



# Ассоциация «Белорусская федерация футбола»

Система лицензирования клубов  
в структуре АБФФ





# Система лицензирования клубов

## Рассматриваемые вопросы:

- Общие сведения о системе лицензирования клубов
- Цели и задачи системы лицензирования
- Правовые основы лицензирования клубов
- Чем лицензирование клубов НЕ ЯВЛЯЕТСЯ
- Результаты внедрения лицензирования клубов
- Лицензиар, соискатель лицензии, лицензия
- Порядок лицензирования
- Спортивные критерии
- Инфраструктурные критерии
- Кадровые и административные критерии
- Юридические критерии
- Финансовые критерии
- Норматив качества лицензирования клубов УЕФА





# Система лицензирования клубов

## УЕФА

- Внедрение системы лицензирования клубов ассоциациями-членами УЕФА началось в 2003 году, лицензиары впервые оценивали свои клубы, чтобы выдать лицензии на сезон 2004-2005 гг.
- В настоящее время система лицензирования клубов включает 53 ассоциации-члена УЕФА и более 700 клубов.





# Система лицензирования клубов

## АБФФ (часть 1)

Главные причины внедрения системы лицензирования клубов в Республике Беларусь:

- основа для обеспечения всестороннего развития футбола;
- обязательное условие для допуска клуба к участию в клубных соревнованиях УЕФА





# Система лицензирования клубов

## АБФФ (часть 2)

- Решение Исполнительного комитета АБФФ от 29 апреля 2002 г. (далее – Исполком) о внедрении системы лицензирования клубов - ее распространение на все клубы высшей лиги
- По итогам проведения сезона лицензирования 2004 года было установлено, что клубы первой лиги не готовы к прохождению процедуры лицензирования, предусмотренной для клубов высшей лиги.
- В связи с этим в 30 сентября 2004 г. Исполком АБФФ решил распространить систему лицензирования на клубы первой лиги.





## Цели и задачи (стр.1)

- Дальнейшее стимулирование и непрерывное совершенствование всех аспектов европейского футбола, а также неизменный приоритет по отношению к подготовке и воспитанию молодых футболистов в каждом клубе
- Обеспечение адекватного уровня управления и организации на клубном уровне
- Адаптация спортивной инфраструктуры клубов с целью создания условий для того, чтобы стадионы, на которые приходят зрители и представители средств массовой информации, были оптимально подобраны, оснащены и защищены





## Цели и задачи (стр.2)

- Улучшение экономических и финансовых возможностей клубов, повышение уровня их «прозрачности» и укрепление их репутации, должное внимание защите интересов кредиторов
- Обеспечение непрерывности международных и внутренних соревнований в течение одного сезона
- Контроль соблюдения принципов «честной игры в финансовой области» при проведении этих соревнований
- Стимулирование развития сравнительного анализа для клубов по финансовым, спортивным, юридическим, кадровым и административным и инфраструктурным критериям





# Правовые основы лицензирования клубов (стр. 1)

## УЕФА

- Устав УЕФА - пункт 4 ст. 7bis, пункт 1 ст. 50
  - Непосредственно система лицензирования клубов регулируется двумя правилами УЕФА: Правила УЕФА по лицензированию клубов и финансовому «фэйр-плей» (издание 2010 года) и Нормативом качества лицензирования клубов УЕФА (редакция 2.0):
- **Правила** включают минимальные критерии УЕФА, которые должны соблюдать клубы, чтобы получить лицензию для допуска к участиям в клубных соревнованиях УЕФА
  - **Норматив** определяет минимальные требования, которые лицензиар должен выполнять для управления национальной системой лицензирования клубов







# Правовые основы лицензирования клубов (стр. 2)

## АБФФ

- Устав АБФФ – ст. 11

11.1 Клуб может участвовать в национальных и клубных соревнованиях УЕФА только при условии получения соответствующей лицензии от АБФФ

11.2 Процедура лицензирования, а также перечень критериев, которым должны отвечать клубы для участия в национальных и международных соревнованиях, описываются в Руководстве АБФФ по лицензированию футбольных клубов, утвержденном Исполкомом. Руководство АБФФ по лицензированию футбольных клубов должно соответствовать минимальным требованиям ФИФА, УЕФА и пройти проверку в Администрации УЕФА.





# Правовые основы лицензирования клубов (стр. 3)

- Национальные правила по лицензированию клубов – 10 сентября 2010 г. Исполком АБФФ утвердил **Руководстве АБФФ по лицензированию футбольных клубов** (редакция 2.5., 2010 год)





# Чем лицензирование клубов НЕ ЯВЛЯЕТСЯ (стр. 1)

1) «Победа в квалификационном турнире и наличие лицензии гарантирует допуск к участию в соревнованиях УЕФА»

Ответ: Лицензия – лишь один из нескольких критериев допуска, установленных регламентами о проведении соревнований УЕФА

2) «Система лицензирования призвана создавать равнозначные условия для клубов»

Ответ: Минимальные стандарты, а не равнозначные условия

3) «УЕФА выдает клубам лицензии для допуска к участию в своих клубных соревнованиях»

Ответ: Лицензия выдается лицензиаром (национальной ассоциацией или лигой), а не непосредственно УЕФА



# Чем лицензирование клубов НЕ ЯВЛЯЕТСЯ (стр. 2)

3) «Система несправедлива, почему только клубы должны проходить проверку?»

Ответ: Каждый отдел лицензирования клубов ежегодно проходит независимую аттестацию по 40 особым требованиям.

4) «У клубов не должно быть просроченных задолженностей перед игроками, налоговыми органами, фондами социального страхования и поставщиками»

Ответ: В рамках лицензирования клубов УЕФА контролирует задолженности не обычным кредитным учреждениям, а лишь тем, которые работают в сфере футбола, поскольку непогашение задолженности перед ними может причинить серьезные убытки сразу нескольким клубам





# Результаты внедрения лицензирования клубов (часть 1)

## УЕФА

- 1) Из 53 национальных ассоциаций 49 используют либо внутреннюю систему лицензирования, основанную на тех же принципах, что и требования лицензирования УЕФА, либо какой-нибудь вид финансового контроля. **В более половины данных стран эти системы лицензирования распространяется за пределы высшего дивизиона**
- 2) Повышение квалификации тренеров - более 160 000 тренеров, получили признанные УЕФА тренерские квалификации. При этом 43 ассоциации-члена УЕФА имеют членство на PRO-уровне в Тренерской конвенции УЕФА



# Результаты внедрения лицензирования клубов (часть 2)

## УЕФА

- 3) Уменьшение напряженности и числа разногласий по правовым вопросам
- 4) Ускорение развития инфраструктуры по всей Европе – 96 европейских футбольных стадиона высших дивизионов с количеством мест более 30000
- 5) Укрепление уверенности в финансовом положении клубов





# Результаты внедрения лицензирования клубов (часть 3)

## АБФФ

- 1) Во всех клубах высшей лиги созданы собственные сектора детско-юношеского футбола:
  - **Количество учащихся 3 809 в 236 группах подготовки (на январь 2010 г.)**
  - С учащимися в клубах работают **146 тренеров**, большинство из которых обладает дипломом о высшем физкультурном образовании с квалификацией тренера по футболу и лицензиями УЕФА (на январь 2010 г.)
- 2) Организационно-штатная структура клубов высшей лиги приведена в соответствие к современным требованиям ФИФА и УЕФА, реальным потребностям и возможностям клубов





# Результаты внедрения лицензирования клубов (часть 4)

- 3) Удалось добиться комплексного повышения квалификации административного, тренерского и медицинского персонала клубов. Например, профессиональная подготовка тренеров:
- С 2006 по 2010 гг. АБФФ было проведено 11 курсов по обучению тренеров и выдано 199 лицензий категории «В» и 64 лицензии категории «А»
  - Также проведен комплекс мероприятий **по совершенствованию организации и повышения качества занятий по подготовке тренеров** по программам обучения УЕФА.
  - В настоящее время (апрель 2011 г.) в АБФФ проходят курсы по программе «В – диплом УЕФА», где обучаются 2 группы тренеров в количестве 40 человек.
  - В декабре 2009 г. АБФФ подписала соглашение о партнерстве с Федерацией футбола Украины в области тренерского образования, а в 2011 году организовала свой первый курс по программе «Pro – диплом УЕФА».







# Результаты внедрения лицензирования клубов (часть 5)

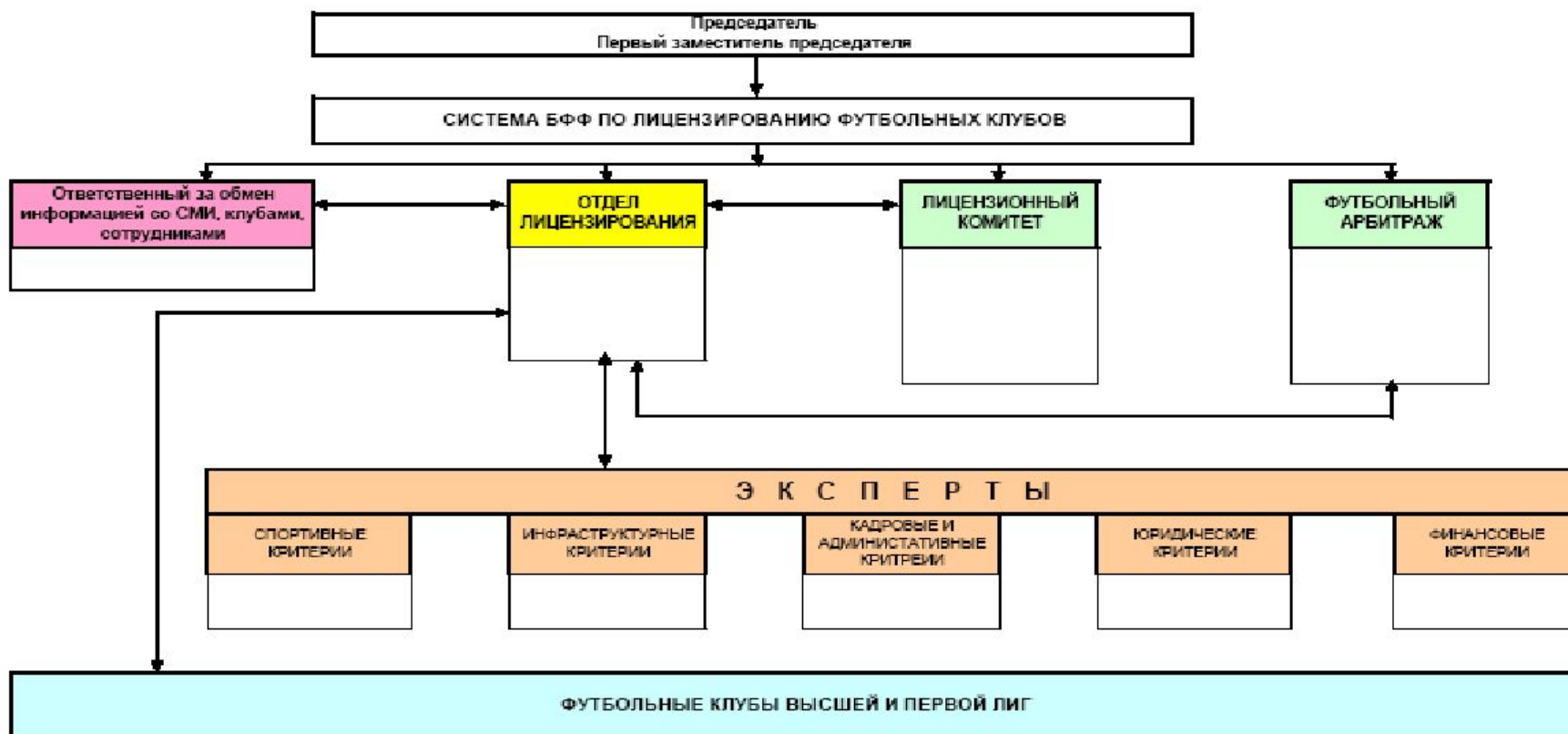
- 4) Модернизирована вся футбольная инфраструктура с учетом требований регламентов УЕФА и ФИФА
- Стадионы «Динамо» (г. Минск), ЦСК «Неман» (г. Гродно), ГОСК «Брестский» (г. Брест) и «Центральный» (г. Гомель) приняты УЕФА для проведения международных матчей и получили 3-ю категорию
  - 8 стадионов имеют искусственное освещение и могут быть использованы для организации телетрансляций
  - 6 стадионов имеют искусственный подогрев
- 5) Проводится анализ использования денежных средств, полученных в рамках государственной поддержки на развитие детско-юношеского футбола и инфраструктуры футбола
- 6) Обеспечивается эффективный контроль за соблюдением клубами своих обязательств перед футболистами и другими клубами





# Организационная схема управления лицензированием футбольных клубов АБФФ

Подробная организационная схема  
управления лицензированием футбольных клубов  
ассоциации "Белорусская федерация футбола"  
ТМА 05.2





# Лицензиар

Лицензиаром в Республике Беларусь является Ассоциация «Белорусская федерация футбола», управляющая системой лицензирования и выдающая лицензию

## Лицензирующие органы АБФФ:

### 1. ДИРЕКТИВНЫЕ ОРГАНЫ

- Лицензионный комитет – орган первой инстанции
- Футбольный Арбитраж – апелляционный орган

### 2. АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ОРГАН ПО ЛИЦЕНЗИРОВАНИЮ

- Отдел лицензирования

### 3. ЭКСПЕРТЫ + АУДИТОРСКИЕ КОМПАНИИ



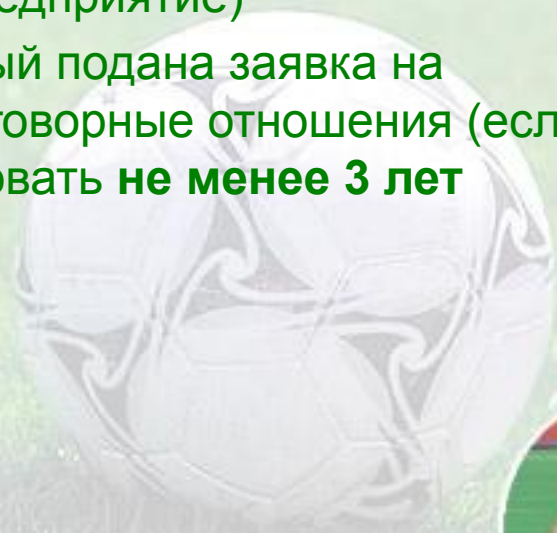


# Соискатель лицензии

Соискателем лицензии может быть только клуб, т.е. юридическое лицо, полностью и единолично отвечающее за футбольную команду, принимающую участие в национальных и международных соревнованиях, который:

- является зарегистрированным членом АБФФ; или
- имеет договорные отношения с зарегистрированным членом (далее – футбольное предприятие)

На момент начала сезона, на который подана заявка на получение лицензии, членство и договорные отношения (если таковые имеются) должны существовать **не менее 3 лет подряд**.





# Ответственность соискателя лицензии

**Соискатель лицензии должен предоставить:**

- Все необходимые сведениями и документы, полностью подтверждающие факт выполнения обязательств по лицензированию
- Любую иную документацию, относящуюся к принятию АБФФ решения
- АБФФ должна быть немедленно уведомлена о любом событии, произошедшем после подачи документов на получение лицензии, если это событие вызывает значительное изменение в предоставленной ранее информации





# Лицензия

**Клубы**, допущенные к клубным соревнованиям УЕФА, национальным соревнованиям на основании спортивных результатов либо благодаря занимаемым ими местам в классификации УЕФА, составленной на основе принципа «фэйр-плей» на предстоящий сезон, должны обладать лицензией, выданной АБФФ согласно Руководству АБФФ по лицензированию футбольных клубов

**Лицензия** выдается только тем соискателям лицензии, которые представляют документы, подтверждающие выполнение **критериев разряда «А»** и в соответствии с графиком лицензирования

**Лицензиат** – соискатель лицензии, получивший лицензию от АБФФ





# Отзыв лицензии

## Лицензия может быть отозвана Лицензионным комитетом в следующих случаях:

- если в течение сезона лицензиат был по любым причинам становится неплатежеспособным и начинает процедуру банкротства согласно законодательству Республики Беларусь (если лицензиат признается банкротом, но вводится санация на срок, охватывающей, по меньшей мере, сезон лицензирования, то лицензия не отзывается)
- если какое-либо из условий, необходимых для выдачи лицензии, более не удовлетворяется, или
- если лицензиат нарушает любое из своих обязательств согласно Руководству АБФФ по лицензированию футбольных клубов





# Порядок лицензирования

(стр.1)

- Проведение вводного семинара по лицензированию клубов на предстоящий сезон
- Рассылка графика лицензирования, приглашения подать заявку на соискательство лицензии и иных документов (соглашение о конфиденциальности, типовые формы, анкеты) в клубы
- Получение документов от клубов;
- Первичное рассмотрение представленных клубами документов в отделе лицензирования
- Обсуждение проблемных ситуаций с представителями клубов
- Направление документов на рассмотрение экспертами системы лицензирования





# Порядок лицензирования

(стр.2)

- Анализ отчетов экспертов системы лицензирования менеджером по лицензированию
- Обсуждение проблемных ситуаций с представителями клубов
- Получение дополнительной документации
- Направление в Лицензионный комитет сводного отчета, подготовленного менеджером по лицензированию
- Рассмотрение заявки на соискательство лицензии клуба Лицензионным комитетом
- Принятие решения о целесообразности выдачи лицензии или об отказе в выдаче лицензии
- Направление решения в клуб





# Порядок лицензирования

(стр.3)

- В случае отказа в выдаче лицензии, клуб - соискатель лицензии имеет право обжаловать принятое решение в установленном порядке в Футбольный Арбитраж
- Подготовка дополнительных материалов
- Рассмотрение апелляции в Футбольном Арбитраже
- Принятие окончательного решения
- Направление в УЕФА списка клубов, которым директивные органы АБФФ выдали лицензию
- Осуществление контроля за выполнением клубами требований системы лицензирования





# Критерии лицензирования

## Градация критериев лицензирования:

- **Критерии разряда «А»:** Если соискатель лицензии не соблюдает какой-либо из критериев разряда "А", он не может получить лицензию на участие в национальных соревнованиях и клубных соревнованиях УЕФА
- **Критерии разряда «В»:** Если соискатель лицензии не соблюдает какой-либо из критериев разряда «В», он подвергается санкциям, определяемым лицензиаром, однако, тем не менее, может получить лицензию на участие в национальных соревнованиях и клубных соревнованиях УЕФА





# Спортивные критерии

(стр.1)

## Цели спортивных критериев:

- соискатели лицензии осуществляют инвестиции в программы развития молодежного футбола с акцентом на качество;
- соискатели лицензии поддерживают футбольный учебно-тренировочный процесс, для работы с молодежными командами привлекают хорошо подготовленных и высококвалифицированных тренеров с тем, чтобы повысить качество футбольной подготовки, содействуют нефутбольному образованию своих молодых игроков;
- соискатели лицензии улучшают медицинское обслуживание своих молодых игроков;
- соискатели лицензии применяют принцип «честной игры» как на футбольном поле, так и за его пределами (включая одинаковое понимание вопросов судейства всеми теми, кто, так или иначе, участвует в матче (судьями, футболистами, тренерами и должностными лицами)





# Спортивные критерии

(стр.2)

## Критерии разряда “А”

- Ст. 18 - Программа развития молодежного футбола
- Ст. 19 - Молодежные команды
- Ст. 20 - Медицинское обеспечение футболистов
- Ст. 21 - Регистрация футболистов
- Ст. 22 - Список контрактов с футболистами

## Критерии разряда “В”

- Ст. 23 – Вопросы судейства и правила игры
- Ст. 24 - Политика расового равенства





# Инфраструктурные критерии

(стр.1)

## Цели инфраструктурных критериев:

Приведенный ниже перечень требований призван гарантировать:

- что соискатель лицензии имеет в наличии «утвержденный» стадион для выступления в клубных соревнованиях УЕФА и клубных национальных соревнованиях, обеспеченный оборудованием, удобный и безопасный для зрителей и представителей средств массовой информации
- что для совершенствования технического мастерства футболистам предоставляются соответствующие спортивные сооружения





# Инфраструктурные критерии

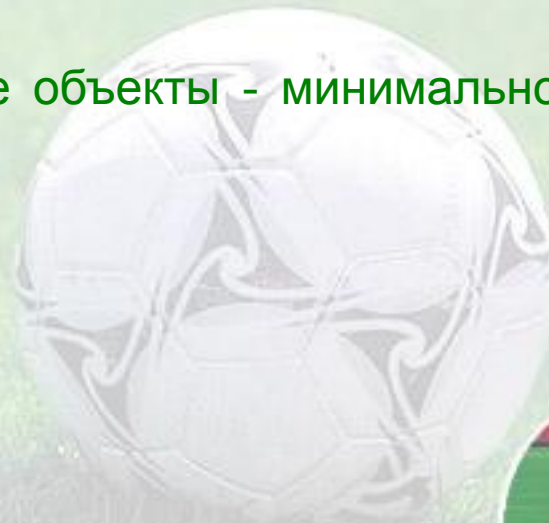
(стр.2)

## Критерии разряда “А”

- Ст. 25 – Стадион для проведения клубных соревнованиях УЕФА, чемпионата высшей лиги или чемпионата первой лиги
- Ст. 26 - Учебно-тренировочные объекты – доступность

## Критерии разряда “В”

- Ст. 27 - Учебно-тренировочные объекты - минимально необходимая инфраструктура





# Кадровые и административные критерии (стр.1)

## Цели кадровых и административных критериев:

Приведенный ниже перечень требований призван гарантировать, что:

- руководство соискателя лицензии действует на высоком профессиональном уровне
- у соискателя лицензии работают хорошо образованные, высококвалифицированные специалисты с определенным уровнем практических знаний и опыта
- футболистов главной и других команд тренируют высококвалифицированные тренеры и обслуживает медицинский персонал соответствующего уровня







# Кадровые и административные критерии (стр.2)

## Критерии разряда “А”

- Ст. 28 - Секретариат клуба
- Ст. 29 - Специалист по вопросам лицензирования
- Ст. 30 - Директор (председатель)
- Ст. 31 - Главный бухгалтер
- Ст. 32 - Пресс-секретарь
- Ст. 33 - Врач команды
- Ст. 34 - Массажист
- Ст. 35 - Специалист по вопросам лицензирования
- Ст. 36 - Распорядители
- Ст. 38 - Главный тренер главной команды клуба
- Ст. 39 - Тренер (старший тренер-начальник команды)





# Кадровые и административные критерии (стр.3)

## Критерии разряда “А”

- Ст. 40 - Руководитель программы развития молодежного футбола
- Ст. 41 - Тренеры молодежных команд
- Ст. 42 - Универсальные положения, применимые к тренерской квалификации УЕФА согласно Тренерской конвенции УЕФА
- Ст. 43 - Права и обязанности сотрудников и граждан, работающих по гражданско-правовым договорам
- Ст. 44 – Обязанность осуществления замены в ходе сезона

## Критерии разряда “В”

- Ст. 37 - Специалист по работе с болельщиками



# Юридические критерии

## Цель юридических критериев:

- создание правовой основы реализации системы лицензирования клубов, включая, приведение уставов клубов в соответствии с требованиями Уставов УЕФА и АБФФ





# Юридические критерии

## Критерии разряда “А”

- Ст. 45 - Заявление в связи с участием в клубных соревнованиях УЕФА, чемпионате высшей лиги или чемпионате первой лиги
- Ст. 46 - Минимальная юридическая информация
- Ст. 47- Схема организационно-правовой структуры группы
- Ст. 48 - Письменный договор с футбольным предприятием





# Финансовые критерии (стр.1)

## Цели финансовых критериев:

- Повышение экономического и финансового потенциала клубов
- Повышение прозрачности деятельности клубов и доверия к ним
- Обращение должного внимания такому необходимому и важному аспекту, как защита кредиторов
- Обеспечение непрерывности проведения международных и национальных клубных соревнований в течение сезона
- Мониторинг соблюдения принципа «честной игры в области финансов» в клубных соревнованиях УЕФА





# Финансовые критерии (стр.2)

## Критерии разряда “А”

- Ст. 49 - Отчитывающаяся организация и консолидированная группа
- Ст. 50 - Годовая финансовая отчетность
- Ст. 51 - Отсутствие задолженности перед другими клубами по трансферам
- Ст. 52 - Отсутствие просроченной задолженности перед сотрудниками социальными фондами/налоговыми органами
- Ст. 53 - Письменное заявление, сделанное до принятия решения о лицензировании
- Ст. 54 - Финансовая информация о будущем





## Сертификат SGS (стр.1)

- В 2010 году АБФФ получила очередной сертификат SGS (СН 07/0936, действительный с 30.08.2011 по 29.08.2013) на соответствие Нормативу качества лицензирования клубов УЕФА (версия 2.0)
- **Ежегодно** в согласованные сроки проводится надзорная проверка независимым органом сертификации
- **Контактная информация сертификационного органа SGS-ICS:** полный адрес (191, Avenue Aristide Briand, 94237 Cachan cedex – Франция), адрес в краткой форме (F-94237 Cachan cdx), телефон (+33-(0)1-41-24-87-94)
- **Точное наименование норматива:** Норматив качества лицензирования клубов УЕФА (версия 2.0)





# Сертификат SGS (стр.2)

## Требования Норматива качества лицензирования клубов (версия 2.0)

### **5 категорий:**

МА – руководство

RE – ресурсы

DO – документация

IR – проверка и усовершенствование

CP – порядок лицензирования

### **2 уровня:**

Уровень 1 – обязательные требования для прохождения аттестации в независимом органе сертификации (34 требования)

Уровень 2 – дополнительные требования, выполнение которых позволяет получить сертификат ISO 9001:2000 (6 требований)





# Сертификат SGS (стр.3)

**На основании результатов проверки, проводимой независимым органом сертификации, применяются следующие правила**

Если в день проверки лицензиар:

- полностью соответствует требованиям уровня 1, сертификат выдается или подтверждается;
- не соответствует каким-либо требованиям уровня 1, устанавливается предельный срок, в течение которого должны быть устранены выявленные нарушения, и решение о выдаче или подтверждении сертификата откладывается до тех пор, пока не будут приняты коррективные меры и результат не будет оценен аудитором





# Сертификат SGS (стр.4)

- не соответствует одному из следующих требований уровня 1, в получении сертификата автоматически отказывается или его действие останавливается. Коррективные меры относительно этих требований могут быть проведены только до следующего процесса лицензирования:
- МА.02 – установленные и утвержденные правила национальной системы лицензирования клубов
  - МА.06 – состав, независимость и квалификация органов, принимающих решения
  - МА.07 – процедура принятия решений
  - RE.01 – конфиденциальность
  - RE.02 – независимость
  - CR.03 – уведомление УЕФА о решениях лицензирования



# Сертификат SGS



The SGS logo is issued to the company in respect to its Geneva Certificate of Certification. Services are available at www.sgs.com and are subject to the terms and conditions of the SGS Certification Agreement. The logo is not to be used in any other way without the prior written consent of SGS. Any use of the logo in violation of these terms and conditions may result in the suspension of the logo and the withdrawal of the certificate. The logo is not to be used in any other way without the prior written consent of SGS. Any use of the logo in violation of these terms and conditions may result in the suspension of the logo and the withdrawal of the certificate.

© 2010 SGS Société Générale de Surveillance SA. All rights reserved.





Спасибо за  
внимание!

