



ООО "Юридическая группа "РАТУМ"

**VI Ежегодная Конференция «Юридический бизнес – 2010.  
Инновации: объективный вызов или модный тренд?»  
02-03 декабря 2010 г., Екатеринбург**

## **Ценообразование юридических услуг или**

## **Как мы рассчитываем и объясняем клиенту наш гонорар**

**Тамара Соколова, юрист  
Юридическая группа «РАТУМ», Курск**



# Формы гонораров, применяемые в «РАТУМ»

- Почасовая оплата
- Фиксированные гонорары
- Гонорары успеха в исключительных случаях на стадии исполнительного производства, НО обязательно предоплата на текущие расходы



# Алгоритм управления гонорарами в «РАТУМ»

## Принятие поручения:

**точное описание того, что хочет клиент, установление конечной цели и сроков**

**Подготовка и согласование с клиентом подробного плана-сметы с учетом всех возможных затрат по проекту**

**Поэтапная сдача работ и выставление счетов, как правило, ежемесячно, или в привязке к достижению определенного этапа работ**



# Как убедить клиента оплачивать услуги по часам?

- Показать прозрачную гононарную политику фирмы
- Определить границы выставляемых счетов
- Предварительные план - сметы даже при почасовой оплате
- Завоевать его доверие



# Как обосновать клиенту стоимость фиксированных работ?

- Устанавливать подробный перечень услуг
- Указать расходы, подлежащие возмещению
- Просчитать затраты по проекту с учетом сопутствующих расходов: оценщики, нотариусы, аудиторы, госпошлина и т.п.
- Установить поэтапную сдачу работ, и соответственно поэтапную оплату работ.
- Предупредить клиента и включить в договор условие о возможности внесения изменений в план-смету в случае превышения бюджета:
  - до 10% - в одностороннем порядке;
  - свыше 10% - по согласованию с Клиентом



# Предварительный план-смета

(при часовой оплате применяется на начальной стадии работ)

№ п\п	Вид работ	Специалист	Ставка специалиста, руб/час	Время на исполнение, часы	Стоимость работ, руб	Примечания
1.	Анализ материалов дела, выработка позиции по делу. Предварительное заключение о перспективах судебного разбирательства	юрист	3000	2	6000	
2.	Подготовка искового заявления/отзыва на исковое заявление, уточнение правовой позиции по делу	юрист	3000	2	6000	
3.	Участие в предварительном судебном заседании	юрист	3000	1	3000	
4.	Участие в судебных заседаниях, суды 1-й инстанции	юрист				
4.1.	среднее количество судебных заседаний - 3	юрист	3000	3	9000	
4.2.	подготовка к судебным заседаниям (по необходимости)	юрист	3000	3	9000	
	<b>ИТОГО по 1-й инстанции</b>				<b>33000</b>	
	<b>Предоплата 40%</b>				13200	
	<b>Окончательный расчет на основании акта и отчета о фактически произведенных работах</b>					



# Предварительный план-смета

	<b>Объекты недвижимости</b>	<b>Площадь, га</b>	<b>Кадастровый номер</b>				
	Земельный участок, расположенный на территории Крутовского сельсовета Шигровского района Курской области	<b>959,5</b>	<b>46:28:09 00 00:0009</b>				
<b>№ п\п</b>	<b>Вид работ</b>	<b>Примерный срок исполнения</b>	<b>Тариф, руб.</b>	<b>Единица измерения</b>	<b>Количество единиц</b>	<b>Стоимость, руб.</b>	<b>Примечания</b>
<b>1.</b>	<b>Регистрация договора субаренды</b>						
1.1.	Подготовка договора субаренды на земельный участок и необходимых документов для регистрации договора субаренды	до 14.01.2011					
1.2.	Оплата госпошлины	до 17.01.2011	100	Земельный участок	1	100	
1.3.	Представление интересов Заказчика в Росреестре при передаче договора субаренды на регистрацию	до 17.01.2011					
1.4.	Представление интересов Заказчика при получении зарегистрированного договора субаренды на земельные участки	до 17.02.2011					
1.5.	Возмещение транспортных расходов по п. 1 ( маршрут : Курск-Шигры-Курск, 230 км) из расчета 3-х поездок		12 руб/км	230 км	3	8280	уточняется на основании путевых листов
1.6.	Сопровождение РАТУМ по п. 1		15 000	Земельный участок	1	15 000	
	<b>ИТОГО услуги РАТУМ</b>					<b>23 280</b>	
	<b>Госпошлина</b>					<b>100</b>	
	<b>ИТОГО</b>					<b>23380</b>	



# Как избежать риска выполнения неоплаченных поручений?

- Разбить определенные типы услуг на более мелкие с установлением расценок на них.
- При планировании учитывать работу не только юристов, но и административного персонала.
- Повышать производительность (автоматизация и стандартизация процессов).
- Если при исполнении вы видите, что стоимость работ увеличивается - иметь четкое обоснование для клиента, почему это произошло, почему вы не могли учесть это ранее, попытаться договориться об изменении утвержденного гонорара.



# За фиксированными гонорарами - будущее

- В 2009 году Институтом Форбса ([www.forbesinsititute.com](http://www.forbesinsititute.com)) проведено исследование российского рынка юридических услуг (опрос глав правовых департаментов в России).
- Данные исследования – индикатор изменений, которые ожидаются в отношениях между внутренними юристами и юридическими фирмами.



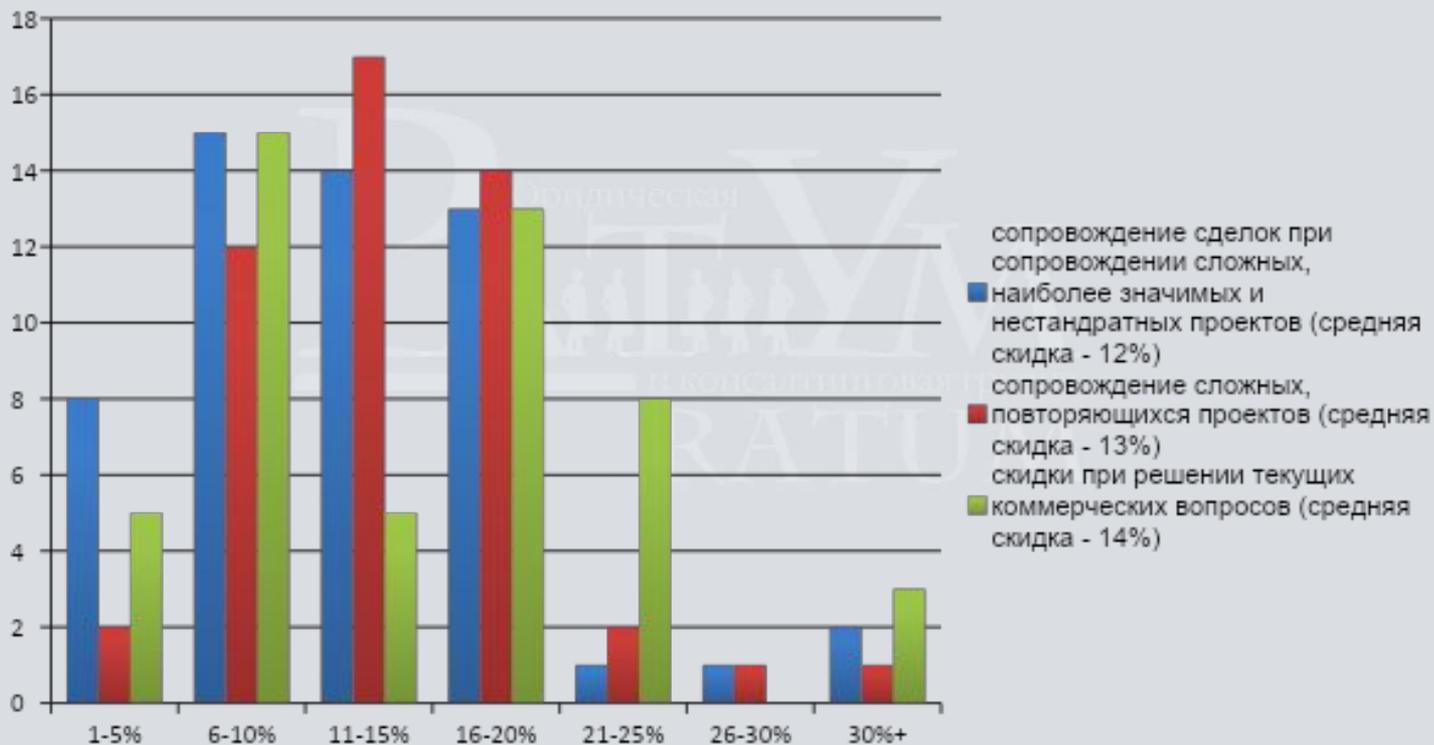
# Тенденции, выявленные исследованием

- Чем более важной является работа, тем труднее заполучить скидку на нее, но по оценкам экспертов, внутренние юристы способны получить и более высокие скидки за самую дорогую юридическую работу, чем ожидалось до кризиса.
- Рутинная и несложная работа всегда находится под самым высоким прессингом относительно расценок, по оценкам экспертов область услуг самая готовая для аутсорсинга и для передачи заказов юрфирмам, которые умеют справляться с большим объемом работ по сниженным ценам.



# Скидки, предоставляемые юридическими фирмами в 2009 г.

(по данным исследования Института Форбса)



Скидки, предоставляемые юридическими фирмами в 2009 г.  
(ответы в % от количества опрошенных)



**от 30 ноября 2007 г. «О минимальных ставках  
вознаграждения за оказываемую юридическую помощь»  
установлены следующие расценки:**

- Минимальное вознаграждение за день занятости адвокат – 3000 руб. (в пересчете на часовую оплату – 375 руб./час при 8-часовом рабочем дне);
- Устная консультация – от 500 руб.;
- Письменная консультация – от 1000 руб.;
- Составление проектов уставов, договоров и иных сложных юридических документов – от 3000 руб.;
- Ведение гражданских дел – от 3000 руб. за день занятости;
- Составление апелляционной, кассационной жалоб по гражданским делам – от 3500 руб.;
- Представительство в судах апелляционной, кассационной инстанций по гражданским делам – от 3000 руб./за день занятости адвоката;
- Представительство в органах государственной власти, органах местного самоуправления и иных организациях – 2000 руб. за день занятости адвоката;
- Представительство в арбитражных судах – от 5000 руб. за день занятости адвоката.



**Спасибо за внимание!**



**РАТУМ**  
RATUM

[www.ratum.ru](http://www.ratum.ru)

e-mail: sekretar1@ratum.ru

ул. Ленина

Красная  
площадь

ул. Радищева

Бизнес-центр  
"Континент"

**РАТУМ**

ул. Дзержинского

ул. Ендовицкая

ул. Сосновская

305000, г. Курск,  
ул. Дзержинского, 9 А, а/я 26  
Бизнес-центр "Континент",  
4 этаж, оф. 400

тел./факс: 51-10-00,  
51-15-85,  
51-13-98,  
51-15-92