

# Опыт реальных проектов

## Подходы к построению системной архитектуры

В.И. Галактионов

*к.т.н., Вице-президент*

*Главный системный архитектор*

*ОАО «Альфа-банк»*

*[vgalax@alfabank.ru](mailto:vgalax@alfabank.ru)*

# Цели презентации

- ❑ Это не презентация методологии ARIS
- ❑ Это не презентация программного продукта

Но...

- ✓ Положительный опыт проектов
- ✓ Представление оборотной стороны ARIS
- ✓ Предупреждение необоснованных надежд
- ✓ Избежание возможных ошибок и потерь

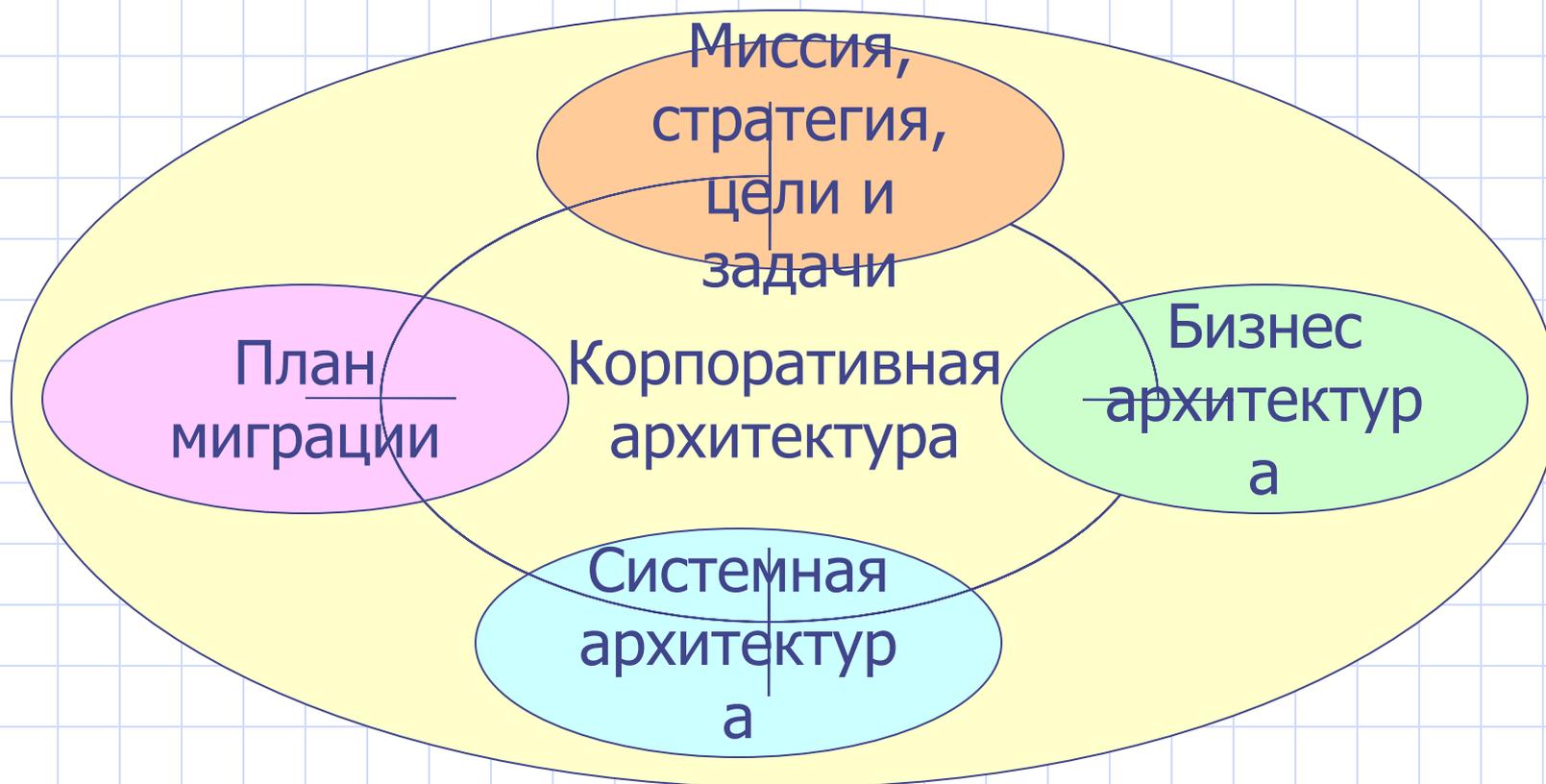
# Вопросы презентации

- Что такое корпоративная архитектура и при чем тут ARIS
- Системная архитектура как элемент КА
- Десять мифов об ARIS
- Десять типичных ошибок при использовании ARIS
- Десять сопутствующих проблем

# Корпоративная архитектура

...это логически связанный цельный **план действий и скоординированных проектов**, необходимых для преобразования сложившейся структуры информационных систем, приложений и данных организации (**системной архитектуры**) организации к состоянию, определенному как **долгосрочная цель**, базирующийся на текущих и планируемых **бизнес-целях и бизнес-процессах организации** (**бизнес архитектуре**)

# Состав корпоративной архитектуры



08/18/  
2023

Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка



# Сущности КА

- Бизнес архитектура

- Продуктовый ряд, продукт, услуга, операция, регламент, бизнес-процесс

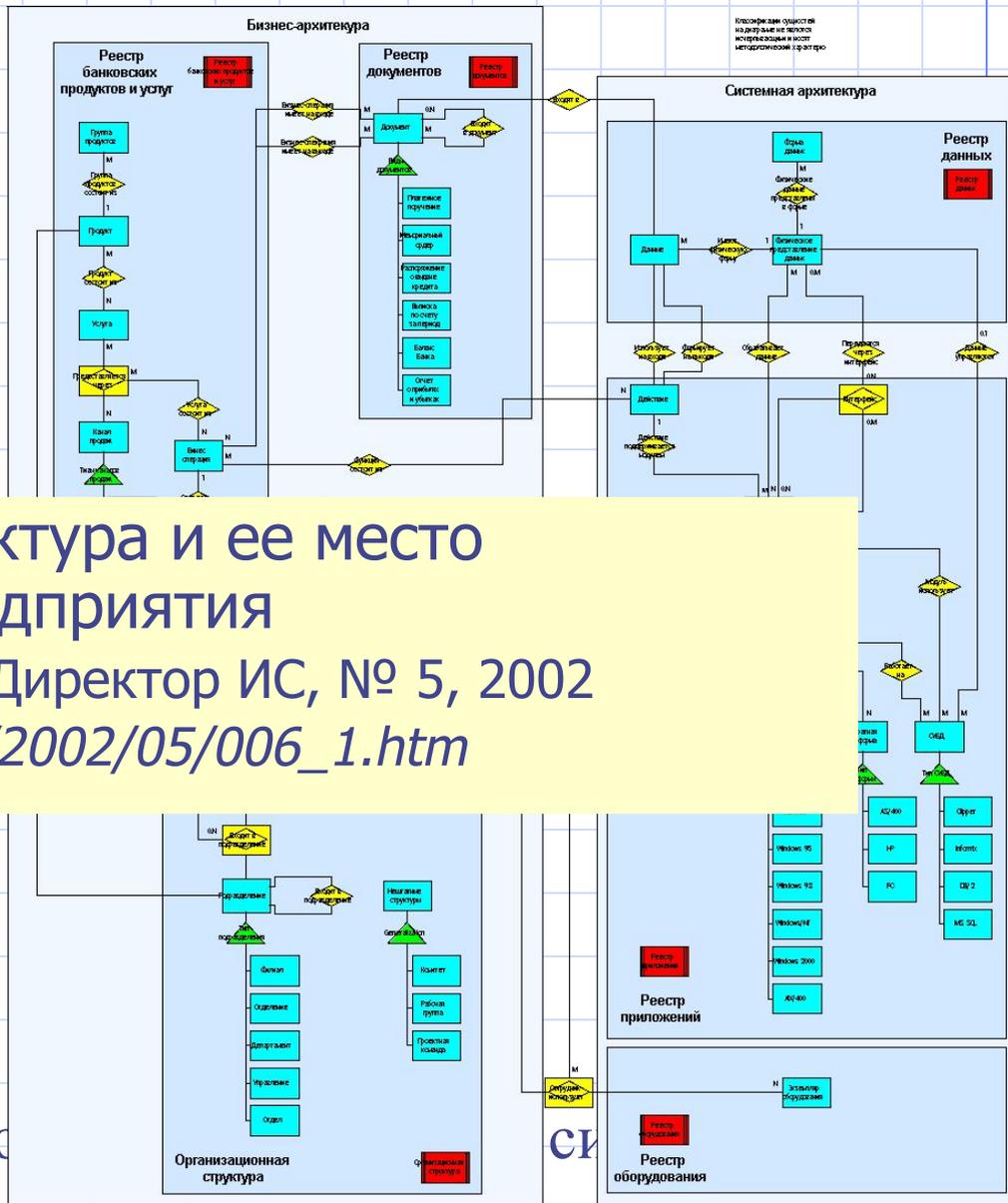
- Системная архитектура и ее место в архитектуре предприятия

Виктор Галактионов, Директор ИС, № 5, 2002

[http://www.osp.ru/cio/2002/05/006\\_1.htm](http://www.osp.ru/cio/2002/05/006_1.htm)

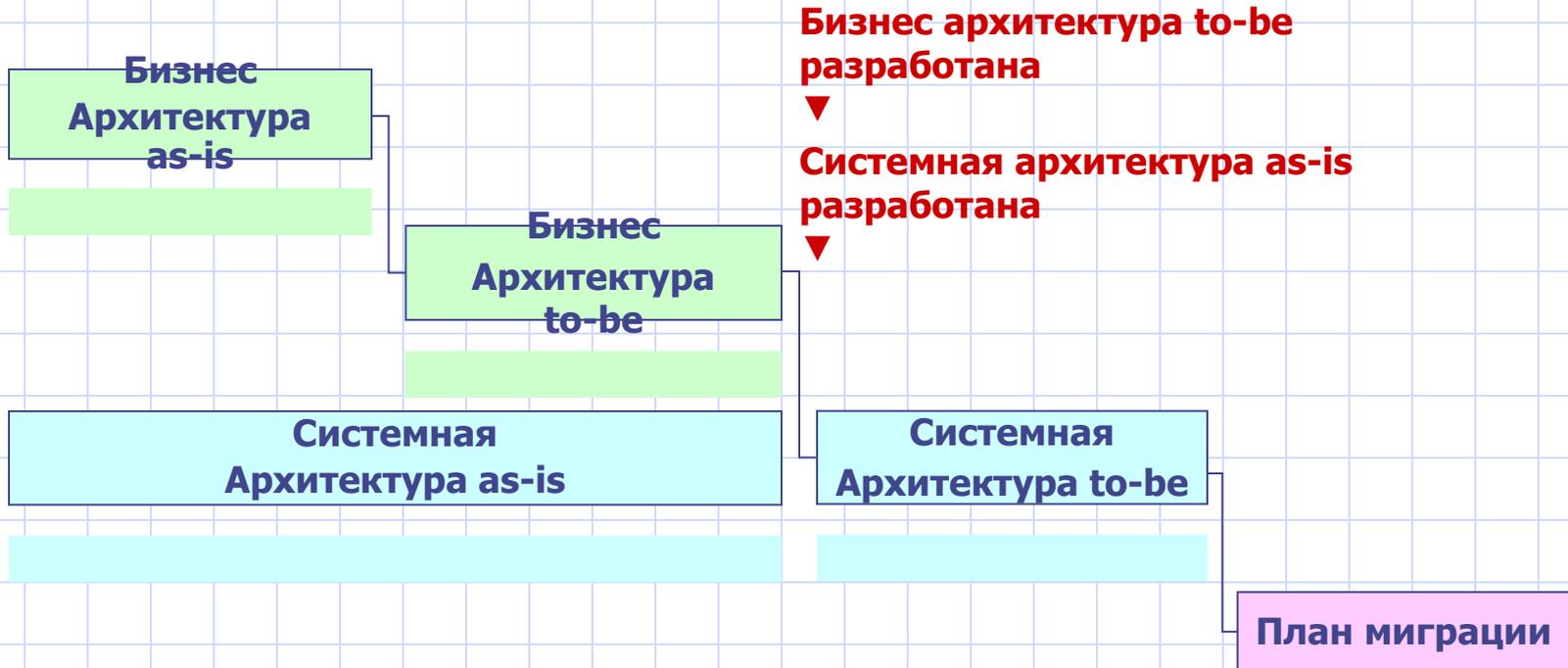
- Системная архитектура

- Структура баз данных
  - Структура приложений
  - Техническая архитектура



# Зависимость по времени

Взаимозависимости и последовательности этапов разработки корпоративной архитектуры



08/18/  
2023

Опыт реальных проектов. Построение архитектуры Альфа-Банка

# Область СА Банка и субхолдинга

- Организационное покрытие
  - Банк
  - Дочерние компании
- Состав
  - архитектура приложений
  - архитектура оборудования
  - архитектура данных
- Проектное покрытие
  - программа Омега
  - программа Меркурий

08/18/  
2023      Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

# Состав СА

- Архитектура приложений
  - Приложения, функции, данные, интерфейсы
- Архитектура данных
  - Базы данных, файлы, информационные ресурсы
  - Информационные потоки
- Техническая архитектура
  - Включая сетевое оборудование
- Сценарий миграции от as-is к to-be

# Масштабы задачи

- Альфа-Банк – многопрофильный универсальный банк
  - Дочерних структур более 100
  - Подразделений несколько сотен
  - Количество сотрудников более 6 тыс. (включая филиалы)
  - Широкий спектр продуктов – банковские, инвестиционные, страховые (по отдельным направлениям несколько сотен)

## Масштабы задачи 2

- Реестр приложений более 800 приложений
  - Количество независимых реестров – 5
- Реестр баз данных (только в новой АБС более 3 тысяч баз данных)
- Реестр отчетов (только регламентированная отчетность более 70 позиций)
- Проектов, связанных с ИТ, более 20
- Текущих задач несколько сотен
- Количество используемых СУБД – более 10

# Актуальность задачи

- Сентябрь 2001 года – создание выделенной Службы Главного системного архитектора
  - Разработка методологической и нормативной базы, корпоративных стандартов
  - Разработка и поддержание в актуальном состоянии системную архитектуру Банка и дочерних компаний
  - Определение перспективной системной архитектуры информационных систем Банка
  - Формирование принципов разработки и детализации системной архитектуры в программах и проектах Банка

08/18/  
2023

Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

# Положительный опыт

- ИТ стратегия
  - миссия, цели, задачи, направления
- СА банка
  - классификация, состав, приложения, потоки данных, техническая архитектура, планы миграции
- СА дочерних компаний
  - классификация, состав, приложения, потоки данных
- СА отдельных проектов и программ
  - состав, приложения, потоки данных, межпроектные архитектурные решения, сущность-связь

# Некоторые вехи

- Требования к документированию (соглашение о моделировании)
- Единый реестр приложений Банка
  - инструмент и процедуры его использования
- Процедуры взаимодействия и взаимозависимости проектов
- Прозрачные стратегии внедрения в центральном офисе и филиалах
  
- Отдельная тема – документирование бизнес-архитектуры и ее интеграция с СА

# Десять мифов об ARIS

1. ARIS «может все»/решает все проблемы
2. ARIS простая методология
3. ARIS слишком сложная методология
4. ARIS только усложняет жизнь
5. ARIS повышает эффективность, качество и производительность
6. ARIS это очередная программа/база данных
7. ARIS понятен только «технарям»
8. ARIS нужен только программистам/технологам
9. ARIS внедряется в отдельном подразделении
10. ARIS может полностью заменить традиционную архитектуру АУФБ Банка

# Десять ошибок использования

1. Отсутствие четких целей, задач, объемов
  2. Отсутствие ответственных лиц
  3. Отсутствие единого понимания (соглашения)
  4. Монополизация использования методологии
  5. Внедрение в рамках отдельного проекта
  6. Ограниченный объем решаемых задач
  7. Несвязанные направления документирования
  8. Документирование в различных базах данных
  9. ARIS понятен и не требует обучения персонала
  10. Документирование есть конечный процесс
- 08/18/ 2023 Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

# Десять сопутствующих проблем

1. Отсутствие корпоративной культуры (миссии, целей и задач, стратегии)
  2. Неготовность персонала к новациям и обучению
  3. Сложность интеграции с разработкой/модернизацией ПО
  4. « Сага о проектах построения архитектуры и предприятия
  5. « Виктор Галактионов, Директор ИС, № 7-8, 2002
  6. L <http://www.osp.ru/cio/2002/07-08/050.htm>
  7. Распределенная разработка требует хороших каналов связи
  8. Отсутствие средств регистрации (log, tracking)
  9. Отсутствие прозрачных механизмов согласования
  10. Неоднозначность приоритизации изменений (диаграммы, объекты), потеря целостности
- 08/18/2023 Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

# Вопросы

08/18/  
2023 Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка