

Опыт реальных проектов

Подходы к построению системной архитектуры

В.И. Галактионов

к.т.н., Вице-президент

Главный системный архитектор

ОАО «Альфа-банк»

vgalax@alfabank.ru

Цели презентации

- ❑ Это не презентация методологии ARIS
- ❑ Это не презентация программного продукта

Но...

- ✓ Положительный опыт проектов
- ✓ Представление оборотной стороны ARIS
- ✓ Предупреждение необоснованных надежд
- ✓ Избежание возможных ошибок и потерь

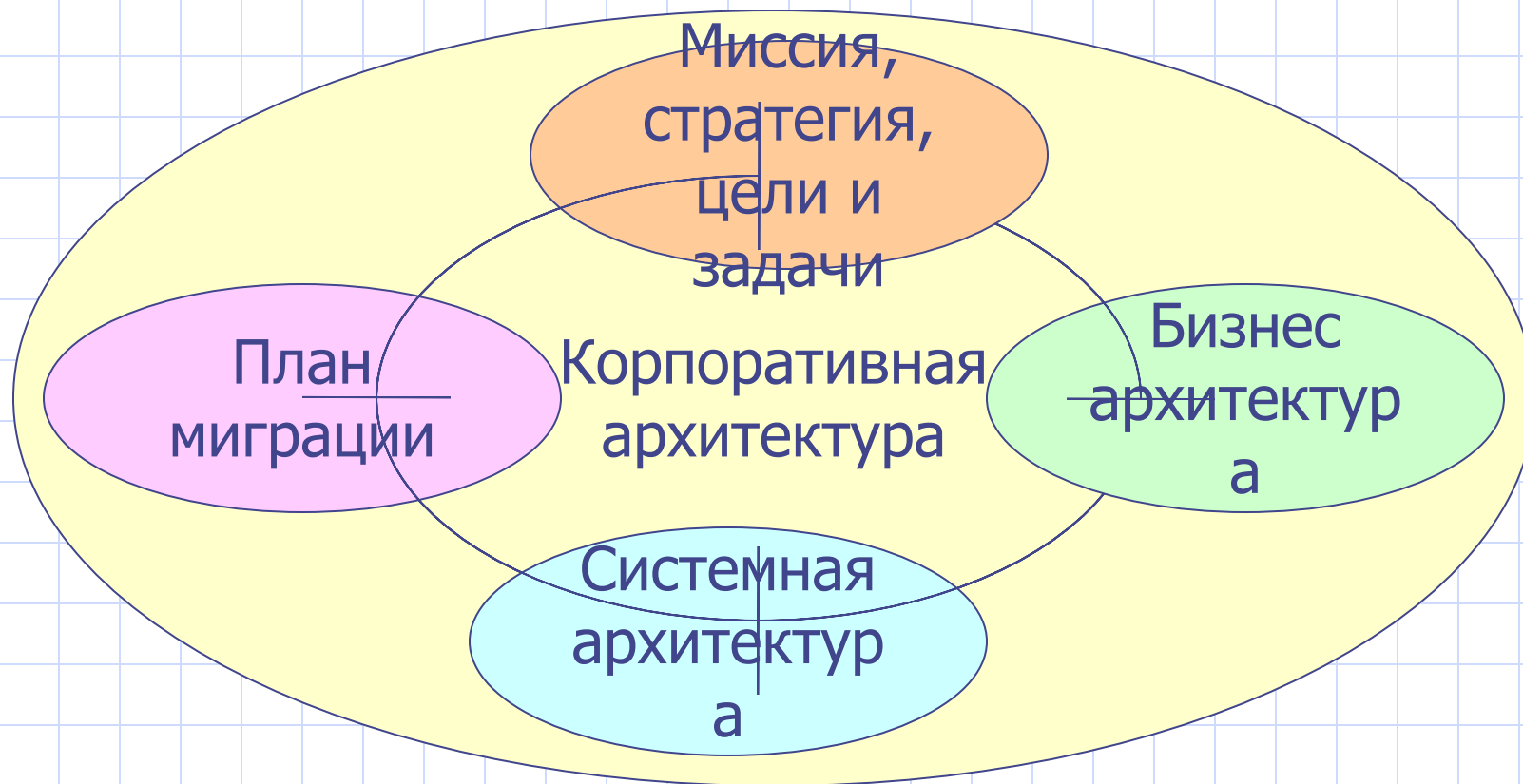
Вопросы презентации

- Что такое корпоративная архитектура и при чем тут ARIS
- Системная архитектура как элемент КА
- Десять мифов об ARIS
- Десять типичных ошибок при использовании ARIS
- Десять сопутствующих проблем

Корпоративная архитектура

...это логически связанный цельный **план действий и скоординированных проектов**, необходимых для преобразования сложившейся структуры информационных систем, приложений и данных организации (**системной архитектуры**) организации к состоянию, определенному как **долгосрочная цель**, базирующийся на текущих и планируемых **бизнес-целях и бизнес-процессах организации** (**бизнес архитектуре**)

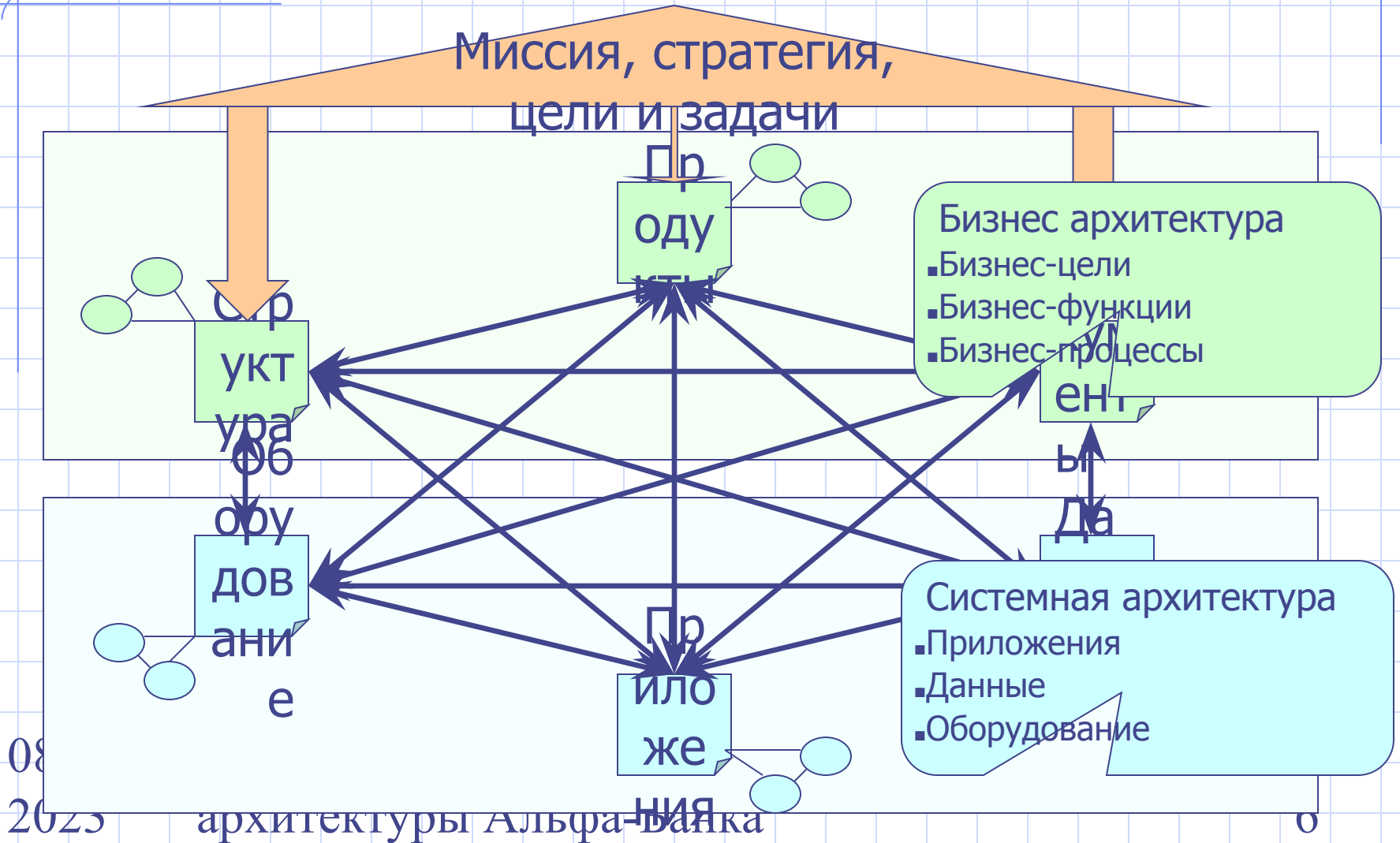
Состав корпоративной архитектуры



08/18/
2023

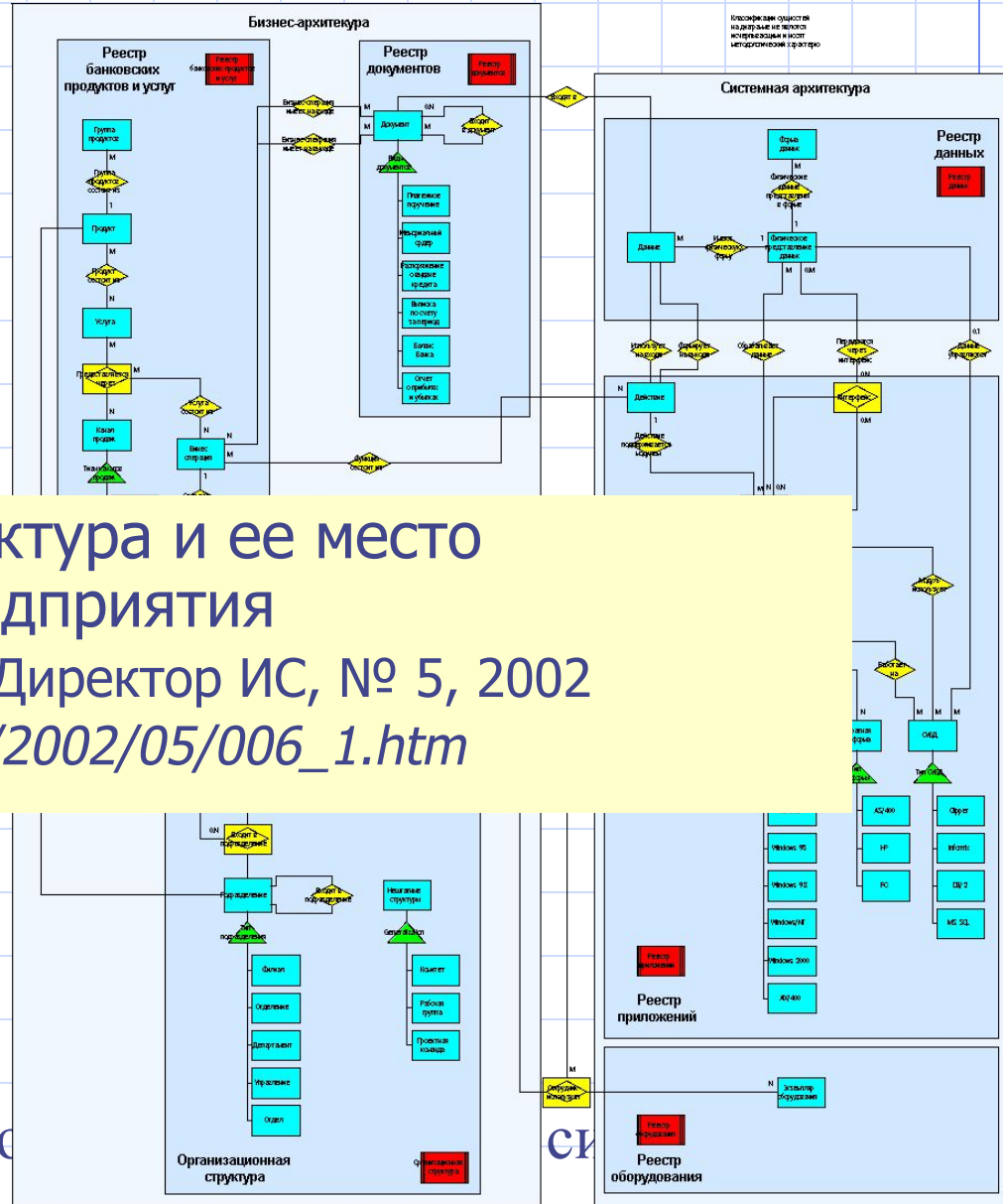
Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

Взаимосвязи компонент КА



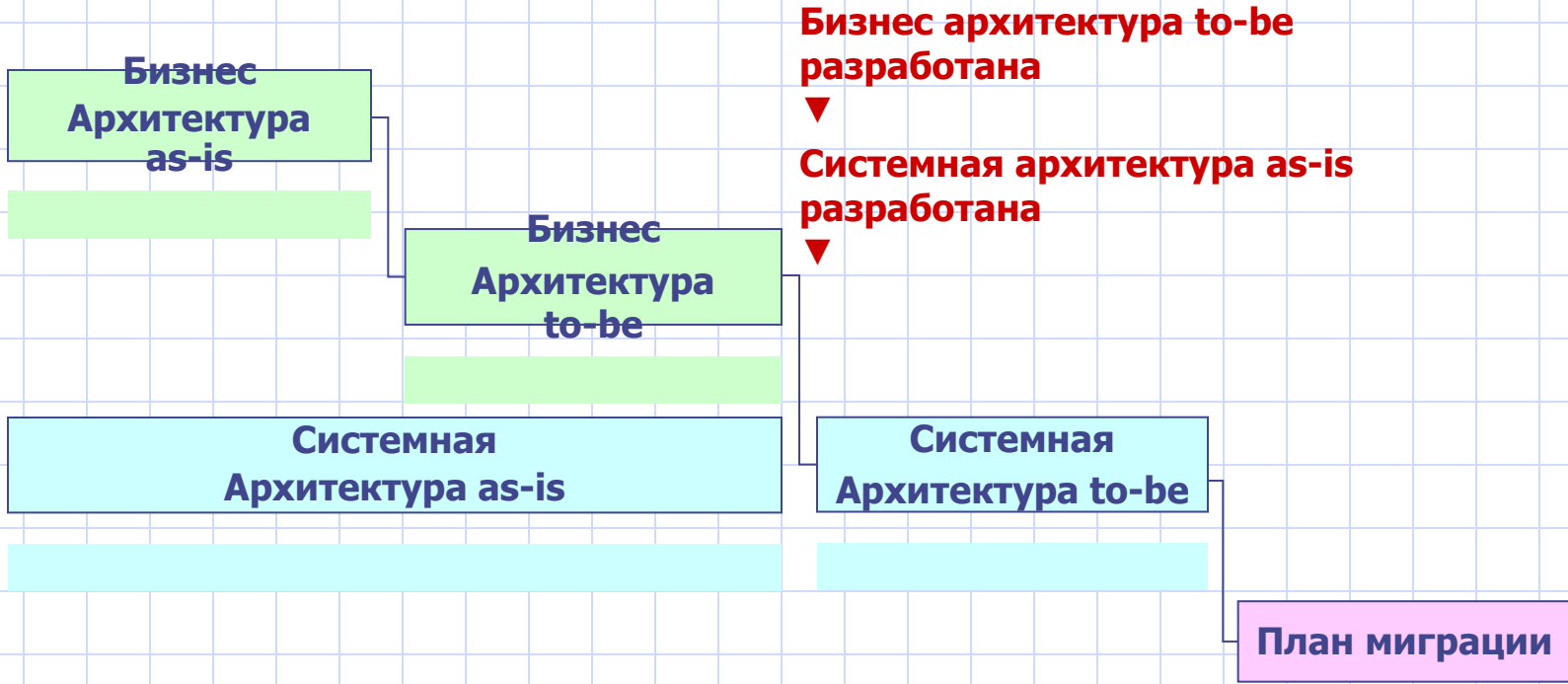
Сущности КА

- Бизнес архитектура
 - Продуктовый ряд, продукт, услуга, операция, регламент, бизнес-процесс
- Системная архитектура и ее место в архитектуре предприятия
 - Виктор Галактионов, Директор ИС, № 5, 2002
 - http://www.osp.ru/cio/2002/05/006_1.htm
- Системная архитектура
 - Структура баз данных
 - Структура приложений
 - Техническая архитектура



Зависимость по времени

Взаимозависимости и последовательности этапов разработки корпоративной архитектуры



Область СА Банка и субхолдинга

- Организационное покрытие
 - Банк
 - Дочерние компании
- Состав
 - архитектура приложений
 - архитектура оборудования
 - архитектура данных
- Проектное покрытие
 - программа Омега
 - программа Меркурий

08/18/
2023 Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

Состав СА

- Архитектура приложений
 - Приложения, функции, данные, интерфейсы
- Архитектура данных
 - Базы данных, файлы, информационные ресурсы
 - Информационные потоки
- Техническая архитектура
 - Включая сетевое оборудование
- Сценарий миграции от as-is к to-be

Масштабы задачи

- Альфа-Банк – многопрофильный универсальный банк
 - Дочерних структур более 100
 - Подразделений несколько сотен
 - Количество сотрудников более 6 тыс. (включая филиалы)
 - Широкий спектр продуктов – банковские, инвестиционные, страховые (по отдельным направлениям несколько сотен)

Масштабы задачи 2

- Реестр приложений более 800 приложений
 - Количество независимых реестров – 5
- Реестр баз данных (только в новой АБС более 3 тысяч баз данных)
- Реестр отчетов (только регламентированная отчетность более 70 позиций)
- Проектов, связанных с ИТ, более 20
- Текущих задач несколько сотен
- Количество используемых СУБД – более 10

Актуальность задачи

- Сентябрь 2001 года – создание выделенной Службы Главного системного архитектора
 - Разработка методологической и нормативной базы, корпоративных стандартов
 - Разработка и поддержание в актуальном состоянии системную архитектуру Банка и дочерних компаний
 - Определение перспективной системной архитектуры информационных систем Банка
 - Формирование принципов разработки и детализации системной архитектуры в программах и проектах Банка

08/18/
2023

Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

Положительный опыт

- ИТ стратегия
 - миссия, цели, задачи, направления
- СА банка
 - классификация, состав, приложения, потоки данных, техническая архитектура, планы миграции
- СА дочерних компаний
 - классификация, состав, приложения, потоки данных
- СА отдельных проектов и программ
 - состав, приложения, потоки данных, межпроектные архитектурные решения, сущность-связь

Некоторые вехи

- Требования к документированию (соглашение о моделировании)
- Единый реестр приложений Банка
 - инструмент и процедуры его использования
- Процедуры взаимодействия и взаимозависимости проектов
- Прозрачные стратегии внедрения в центральном офисе и филиалах

- Отдельная тема – документирование бизнес-архитектуры и ее интеграция с СА

Десять мифов об ARIS

1. ARIS «может все»/решает все проблемы
2. ARIS простая методология
3. ARIS слишком сложная методология
4. ARIS только усложняет жизнь
5. ARIS повышает эффективность, качество и производительность
6. ARIS это очередная программа/база данных
7. ARIS понятен только «технарям»
8. ARIS нужен только программистам/технологам
9. ARIS внедряется в отдельном подразделении
10. ARIS может полностью заменить традиционную архитектуру АУФБ Банка

Десять ошибок использования

1. Отсутствие четких целей, задач, объемов
 2. Отсутствие ответственных лиц
 3. Отсутствие единого понимания (соглашения)
 4. Монополизация использования методологии
 5. Внедрение в рамках отдельного проекта
 6. Ограниченный объем решаемых задач
 7. Несвязанные направления документирования
 8. Документирование в различных базах данных
 9. ARIS понятен и не требует обучения персонала
 10. Документирование есть конечный процесс
- 08/18/ 2023 Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

Десять сопутствующих проблем

1. Отсутствие корпоративной культуры (миссии, целей и задач, стратегии)
 2. Неготовность персонала к новациям и обучению
 3. Сложность интеграции с разработкой/модернизацией ПО
 4. « Сага о проектах построения архитектуры и предприятия
 5. « Виктор Галактионов, Директор ИС, № 7-8, 2002
 6. L <http://www.osp.ru/cio/2002/07-08/050.htm>
 7. Распределенная разработка требует хороших каналов связи
 8. Отсутствие средств регистрации (log, tracking)
 9. Отсутствие прозрачных механизмов согласования
 10. Неоднозначность приоритизации изменений (диаграммы, объекты), потеря целостности
- 08/18/2023 Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка

Вопросы

08/18/
2023 Опыт реальных проектов. Построение системной архитектуры Альфа-Банка