



Положительный опыт инвестирования в интернет

Создание успешных проектов федерального масштаба



Инвестиционные проекты “Рексофт”

- ▶ Интернет-магазин “Озон”
www.ozon.ru (1997)
- ▶ Платежный сервис “Ассист”
www.assist.ru (1999)
- ▶ Сервис онлайн фотопечати “Пиксарт”
www.pixart.ru (2004)
- ▶ Сервис для фото-сообществ “Фишап”
www.fishup.ru (2006)

Большинство стартапов умирает

- ▶ Любые инвестиции – это риск
- ▶ Около 90% всех новых проектов умирает
- ▶ Любой бизнес-план ошибочен по определению
- ▶ Неудачные проекты – это опыт, который позволят запускать удачные проекты
- ▶ Количество неудач пропорционально опыту и соответственно – удачам

Гибкость команды и управления

- ▶ В большинстве случаев начинают делать совсем не то, что получается в конце (YouTube – видео-знакомства, PayPal – прием денег через Palm Pilot)
- ▶ Необходимо постоянно переоценивать идеи и стратегию
- ▶ Постоянно следить за ситуацией на рынке и новыми тенденциями
- ▶ Необходима команда, которая способна быстро и гибко реагировать на меняющуюся ситуацию
- ▶ Гибкая система управления

Стоимость запуска подшевели

- ▶ Для запуска проекта сейчас требуется гораздо меньше средств чем 10 лет назад
- ▶ Озон (1997) 750К
- ▶ Пиксарт (2004) 300К
- ▶ Фишап (2006) 100К
- ▶ Меньше потратить – меньше потерять
- ▶ Необходимо подтверждение/опровержение идеи или бизнес-модели
- ▶ Чем быстрее проект умрет – тем лучше!

Постоянная адаптация вместо поэтапной

- ▶ Озон создавался в три этапа:
- ▶ Озон прототип (5 месяцев)
- ▶ Озон I (один год)
- ▶ Озон II (полгода)
- ▶ Фишап обновляется раз в две недели
- ▶ Открытость по отношению к пользователям:
- ▶ планы создания функциональности
- ▶ сообщения о релизах и задержках

Проверять на рынке, а не на исследованиях

- ▶ Проверить идею можно маркетинговым исследованием
- ▶ Стоимость исследования сопоставима со стоимостью создания прототипа
- ▶ Получить подтверждение от рынка или от маркетологов?
- ▶ НЕЛЬЗЯ экономить на прототипе, ибо можно получить не оценку идеи, а оценку прототипа
- ▶ “Подавайте блюдо сырым!”

Партнерство и совместное участие

- ▶ В 1997 году все крупные издательства отказались от участия в создании “Озона”
- ▶ В 1999 почти все банки отказались от участия в создании “Ассиста”
- ▶ Созданный в 2004 “Пиксарт” не обладает собственным производством (партнерство)
- ▶ В архитектуру “Фишапа” заложена система партнерских отношений, взаиморасчетов и “white-labeling”

Новый инвестиционный проект

www.fishup.ru



fishup мой альбомы мой сайт мой профиль » навигатор » блоги

регистрация

фишапный поиск

Узнай больше о Фишап / Шаг первый

Фишап – это совершенно новый сервис, где фотографии не просто застывшие изображения, а живые эмоции, идеи, истории, о которых хочется рассказать.

Проще говоря, Фишап поможет поделиться мгновениями своей жизни с родными, друзьями и даже незнакомыми тебе людьми.

для тебя на фишап:

- отсутствует реклама и спам
- неограниченное пространство для фотографий
- быстрая загрузка снимков
- несколько уровней доступа к альбомам
- персональный сайт и адрес в сети
- добавление снимков в избранное
- добавление друзей в "Мой круг"
- возможность выбора и настройки дизайна
- поиск по ключевым словам
- отображение exif и синхронизация с IPTC
- открытый интерфейс для разработчиков.



Зарегистрируйся!

Интересно... интересно... а можно подробнее? »



Еще один сайт для фото-сообществ?

- ▶ Не рекламная бизнес-модель (никакой рекламы)
- ▶ Неограниченное пространство для фотографий
 - ▶ Быстрая и удобная загрузка снимков
- ▶ Несколько уровней доступа к альбомам
 - ▶ Поиск по ключевым словам
 - ▶ Отображение exif и синхронизация с IPTC
 - ▶ Открытый интерфейс для разработчиков

Персональный сайт или портфолио в Сети

- ▶ Персональный сайт каждому пользователю
- ▶ Возможность выбора и настройки дизайна
- ▶ Разные стили просмотра альбома
- ▶ Отключение заголовков и логотипов
- ▶ Свой индивидуальный адрес в сети (домен второго уровня)



Примеры дизайна (откроется в новом окне):

- [свадебный](#)
- [путешествия](#)
- [игровой](#)
- [черно-белый](#)
- [детский](#)

Сообщество = Общение

- ▶ Комментарии к снимкам
- ▶ RSS-каналы по новым снимкам и новым комментариям
- ▶ Форум для обсуждений
- ▶ Индивидуальный “Круг Общения”
- ▶ Закрытое обсуждение



4 [Светлана Прокофьева](#) профи написала 7 часов назад

мне не кажется,я просто уверена-горизонт завален... а фотка не вызывает никаких эмоций... (кажется)она мне не нравится...точно-она мне не понравилась...предыдущие хорошие!!!

она еще не оценила этот снимок ([постоянная ссылка](#))



5 [Григорий Пожванов](#) написал 6 часов назад

на 3 [Пикассо]:

Здесь всё ровненько и аккуратно в смысле горизонта:



Мне кажется, стоит оставить вышеуказанную, и



выправив горизонт и обрезав последнюю справа по границе песчаной дорожки.

он еще не оценил этот снимок ([постоянная ссылка](#))



6 [Ka](#) профи написал 4 часа назад

то: 3 [Пикассо]:

*не знаю...
а еще кому-то так кажется?..*

Что нужно для успешных инвестиций?

- ▶ Опыт и наличие неудачных проектов
- ▶ Хорошая команда
- ▶ Контроль за рынком и технологиями
- ▶ Пилотные проекты/исследования
- ▶ Постоянная адаптация
- ▶ Внимание к запросам пользователей

и

Хорошая Идея!

Дмитрий Рудаков

rudakov@fishup.ru

<http://www.fishup.ru>