

Положительный опыт инвестирования в интернет

Создание успешных проектов федерального масштаба





Инвестиционные проекты "Рексофт"

- •Интернет-магазин "Озон" <u>www.ozon.ru</u> (1997)
- ▶Платежный сервис "Ассист" www.assist.ru (1999)
- Сервис онлайн фотопечати "Пиксарт" www.pixart.ru (2004)
- •Сер<u>вис для фото</u>-сообществ "Фишап" www.fishup.ru (2006)



Большинство стартапов умирает

- •Любые инвестиции это риск
- •Около 90% всех новых проектов умирает
- •Любой бизнес-план ошибочен по определению
- •Неудачные проекты это опыт, который позволят запускать удачные проекты
- •Количество неудач пропорционально опыту и соответственно удачам



Гибкость команды и управления

- •В большинстве случаев начинают делать совсем не то, что получается в конце (YouTube видео-знакомства, PayPal прием денег через Palm Pilot)
- •Необходимо постоянно переоценивать идеи и стратегию
- •Постоянно следить за ситуацией на рынке и новыми тенденциями
- •Необходима команда, которая способна быстро и гибко реагировать на меняющуюся ситуацию
- •Гибкая система управления



Стоимость запуска подешевела

- •Для запуска проекта сейчас требуется гораздо меньше средств чем **10** лет назад
- •Oзон (1997) 75**0**К
- •Пиксарт **(2004)** 300К
- •Фишап **(2006) 100**К
- •Меньше потратить меньше потерять
- •Необходимо подтверждение/опровержение идеи или бизнес-модели
- Чем быстрее проект умрет − тем лучше!



Постоянная адаптация вместо поэтапной

- •Озон создавался в три этапа:
- •Озон прототип (5 месяцев)
- •Озон I (один год)
- •Озон II (полгода)
- •Фишап обновляется раз в две недели
- •Открытость по отношению к пользователям:
- •планы создания фунцкиональности
- •сообщения о релизах и задержках



Проверять на рынке, а не на

- **исследованиях** Проверить идею можно маркетинговым исследованием
- •Стоимость исследования сопоставима со стоимостью создания прототипа
- •Получить подтверждение от рынка или от маркетологов?
- •НЕЛЬЗЯ экономить на прототипе, ибо можно получить не оценку идеи, а оценку прототипа
- "Подавайте блюдо сырым!"



Партнерство и совместное участие

- •В 1997 году все крупные издательства отказались от участия в создании "Озона"
- •В 1999 почти все банки отказались от участия в создании "Ассиста"
- •Созданный в 2004 "Пиксарт" не обладает собственным производством (партнерство)
- •В архитектуру "Фишапа" заложена система партнерских отношений, взаиморасчетов и "white-labeling"



Новый инвестиционный проект

www.fishup.ru





2007

Еще один сайт для фото-сообществ?

- Не рекламная бизнес-модель (никакой рекламы)
- •Неограниченное пространство для фотографий
- Быстрая и удобная загрузка снимков
- •Несколько уровней доступа к альбомам
- Поиск по ключевым словам
- Отображение exif и синхронизация с IPTC
- Открытый интерфейс для разработчиков



Персональный сайт или портфолио в Сети

- •Персональный сайт каждому пользователю
- •Возможность выбора и настройки дизайна
- •Разные стили просмотра альбома
- •Отключение заголовков и логотипов
- •Свой индивидуальный адрес в сети (домен второго уровня)



Примеры дизайна (откроется в новом окне):

- свадебный

черно-белый

- путешествия

- детский

- игровой



Сообщество = Общение

- •Комментарии к снимкам
- •RSS-каналы по новым снимкам и новым комментариям
- •Форум для обсуждений
- Индивидуальный "Круг Общения"
- •Закрытое обсуждение



4 Светлана Прокофьева профи написала 7 часов назад

мне не кажется,я просто уверена-горизонт завален... а фотка не вызывает никаких эмоций... (кажется)она мне не нравится...точно-она мне не понравилась...предыдущие хорошие!!!

она еще не оценила этот снимок (постоянная ссылка)



5 Григорий Пожванов написал 6 часов назад

на 3 [Пикассо]:

Здесь всё ровненько и аккуратно в смысле горизонта:



Мне кажется, стоит оставить вышеуказанную, и





выправив горизонт и обрезав последнюю справа по границе песчаной дорожки.

он еще не оценил этот снимок (постоянная ссылка)



6 Ка профи написал 4 часа назад

to: 3 [Пикассо]:

*не знаю...

а еще кому-то так кажется?..*



Что нужно для успешных инвестиций?

- •Опыт и наличие неудачных проектов
- •Хорошая команда
- •Контроль за рынком и технологиями
- •Пилотные проекты/исследования
- •Постоянная адаптация
- •Внимание к запросам пользователей

И

Хорошая Идея!



Дмитрий Рудаков

rudakov@fishup.ru

http://www.fishup.ru

