

Цель: гарантировать понимание процессов всеми
членами команды

ПРОЦЕССЫ РАЗРАБОТКИ

Автор: Михаил Смирнов

www.msmirnov.ru

msmirnov@msmirnov.ru

Типы процессов

- ◎ Текущая деятельность
Применяем для исправления ошибок, мелких доработок и т.п.
- ◎ Проектная деятельность
Применяем для больших доработок, новых проектов и т.п.

Применяем для больших доработок, новых проектов и т.п.

Проектная деятельность

Проектная деятельность

- Если проект очень большой (новый) – делим его на несколько версий. Иначе – одна версия
- Версии являются полностью самостоятельными и дают на выходе рабочий продукт. Проект может прекратиться после каждой из них.
- Существует предварительная PreSale-фаза перед всем проектом

Роли в проекте

- ◎ Руководитель проекта
- ◎ Архитектор
- ◎ Разработчик
- ◎ QA-менеджер
- ◎ Тестировщик
- ◎ Тех. писатель

Проектная деятельность

Если проект очень большой (новый) – делим его на несколько версий

PreSale-фаза

```
graph TD; A[PreSale-фаза] --> B[Версия 1]; B --> C[Версия 2]; C --> D[Версия 3];
```

Версия 1

Версия 2

Версия 3

Проектная деятельность

- ◎ Каждая версия состоит из 4-х фаз:
 - Начало
 - Проектирование
 - Построение
 - Внедрение

Проектная деятельность



Каждая версия состоит из 4-х фаз.
На выходе 4-й фазы имеем самостоятельный законченный продукт

Проектная деятельность

Сложные проекты состоят из нескольких выпусков последовательных версий, каждая из которых проходит через все 4 фазы



PreSale-фаза

- ⦿ Необходима как отправная точка проекта
- ⦿ Создаем два документа
 - **Документ проекта**

Самый первый документа. Определяем название проекта, его цели и конечные результаты, предпосылки, менеджера, спонсора, команду проекта и примерный бюджет.
 - **План осуществимости**

Описываем возможные влияние проекта на все заинтересованные стороны, уточняем бюджет и команду, составляем грубый календарный план, кратко описываем предлагаемый продукт или технологию.

PreSale-фаза



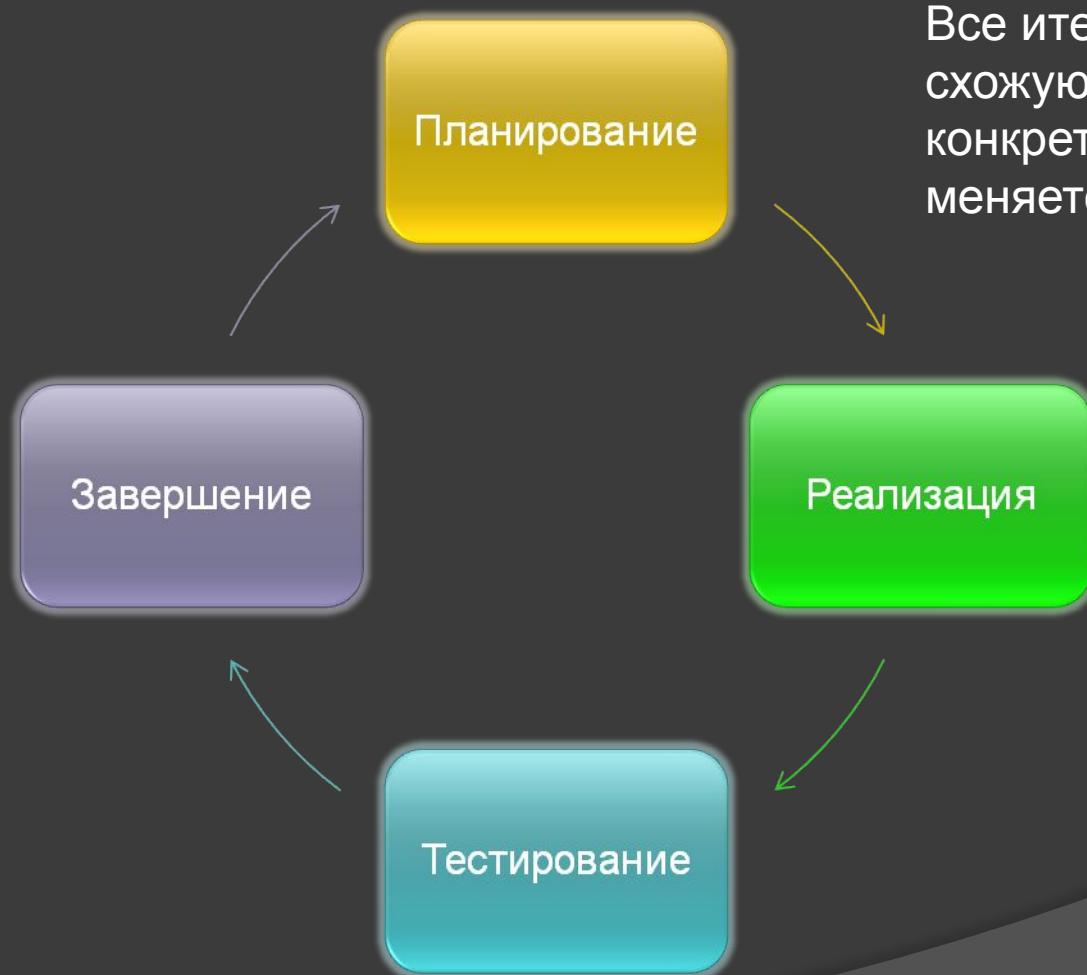
Самый первый документа.
Определяем название проекта, его цели и конечные результаты, предпосылки, менеджера, спонсора, команду проекта и примерный бюджет.

Описываем возможные влияние проекта на все заинтересованные стороны, уточняем бюджет и команду, составляем грубый календарный план, кратко описываем предлагаемый продукт или технологию.

Структура проекта-4 фазы

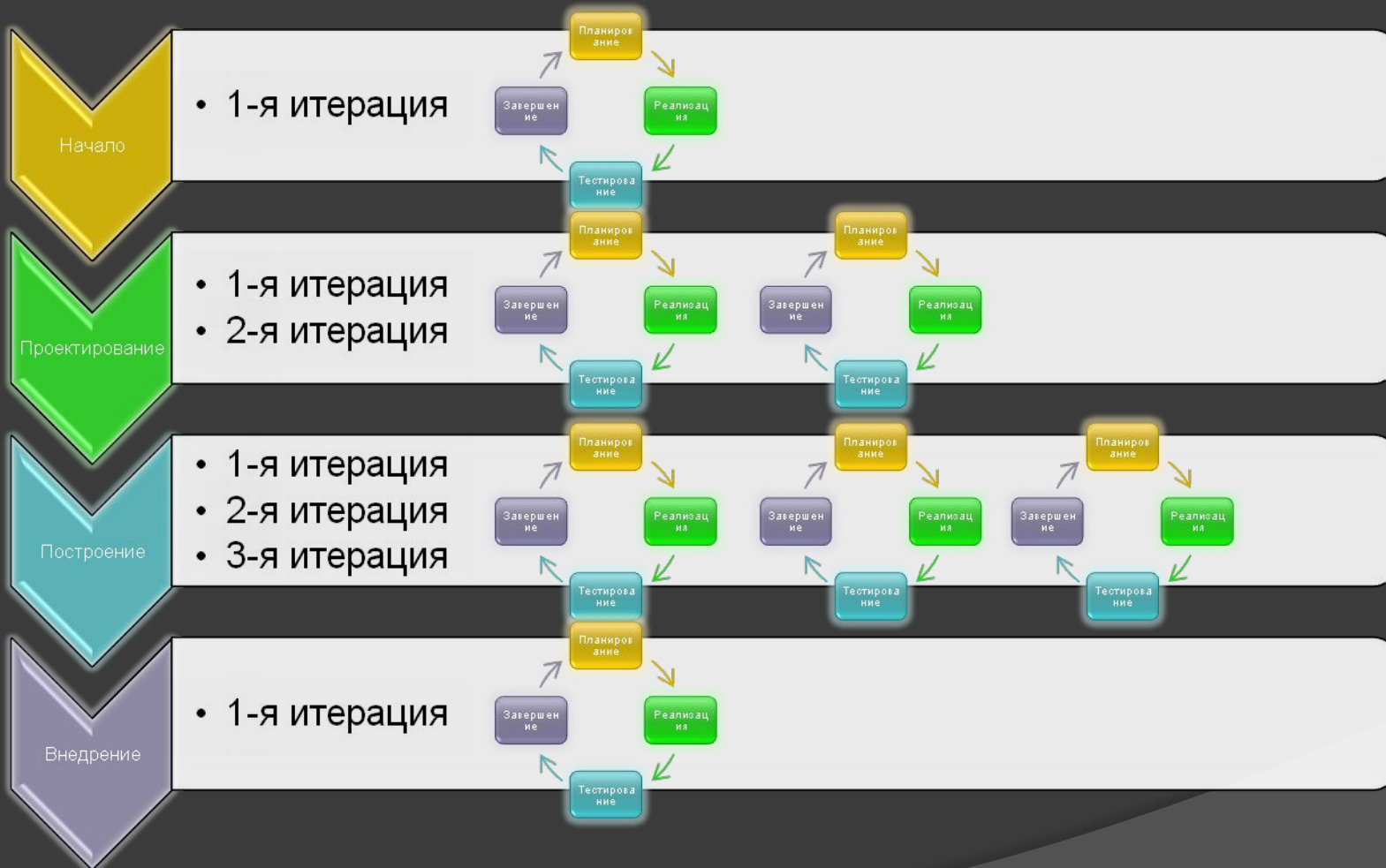
- Фазы следуют одна за другой
- Каждая фаза состоит из нескольких подобных друг другу повторяющихся итераций
- Обычное кол-во итераций:
 - Начало: 1-2 итерации
 - Проектирование: 2 итерации
 - Построение: 2-4 итерации
 - Внедрение: 1-2 итерации

Типичная структура итерации



Все итерации имеют схожую структуру. Однако, конкретная деятельность меняется на каждой фазе.

Структура проекта



Проект состоит из 4-х последовательных фаз, каждая из которых состоит из нескольких итераций

Фаза 1. Начало

- ◎ Цель – понять, что создавать и как
- ◎ Основные документы:
 - План фазы
 - Концепция
 - Грубое описание хотя бы одной возможной архитектуры
 - Список основных рисков
 - План тестирования
 - План проекта
 - Отчет о результатах фазы

Фаза 1. Начало

последовательность
шагом



Фаза 1. Начало

- Концепция определяет рамки проекта через функциональные и нефункциональные требования
- Архитектура помогает спланировать возможное решение
- Список рисков помогает выработать план их предотвращения или план реакции
- План проекта уточняет сроки, бюджет, команду

Фаза 1. Начало

- ⦿ В конце фазы 1 принимается решение – продолжать ли проект или отказаться от него?
- ⦿ Все документы согласуются с заказчиком

Фаза 2. Проектирование

- ◎ Цели
 - Выработать и протестировать исполняемую архитектуру
 - Минимизировать технологические риски

Фаза 2. Проектирование

- ◎ Основные документы каждой итерации:
 - План итерации
 - Документ описания архитектуры
 - План тестирования
 - Отчет о результатах тестирования
 - Отчет о результатах итерации
- ◎ Модифицируются:
 - Концепция

Фаза 2. Проектирование

последовательность
шагов



Фаза 2. Проектирование

- Документ описания архитектуры содержит результаты проектирования критичных архитектурно-значимых вариантов использования
- На выходе имеем стабильную архитектуру
- По ходу можем уточнять концепцию
- Обычно требуется 2-е одинаковые итерации

Фаза 3. Построение

- ⦿ Делим варианты использования между 2-4-мя итерациями и реализуем их. В первую итерацию идут варианты использования, спроектированные в Фазе 2.
- ⦿ Каждая итерация заканчивается внедрением изменений в рабочую среду.

Фаза 3. Построение

- ◎ Основные документы:
 - План итерации
 - Документ описания архитектуры
 - План интеграции
 - План тестирования
 - Отчет о результатах тестирования
 - Отчет о результатах итерации
- ◎ Модифицируются:
 - Концепция

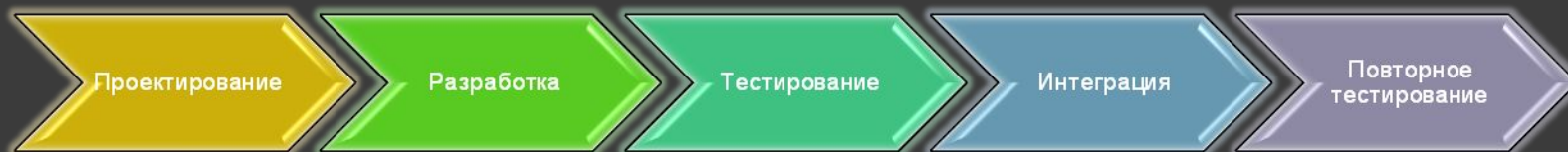
Фаза 3. Построение

последовательность шагов



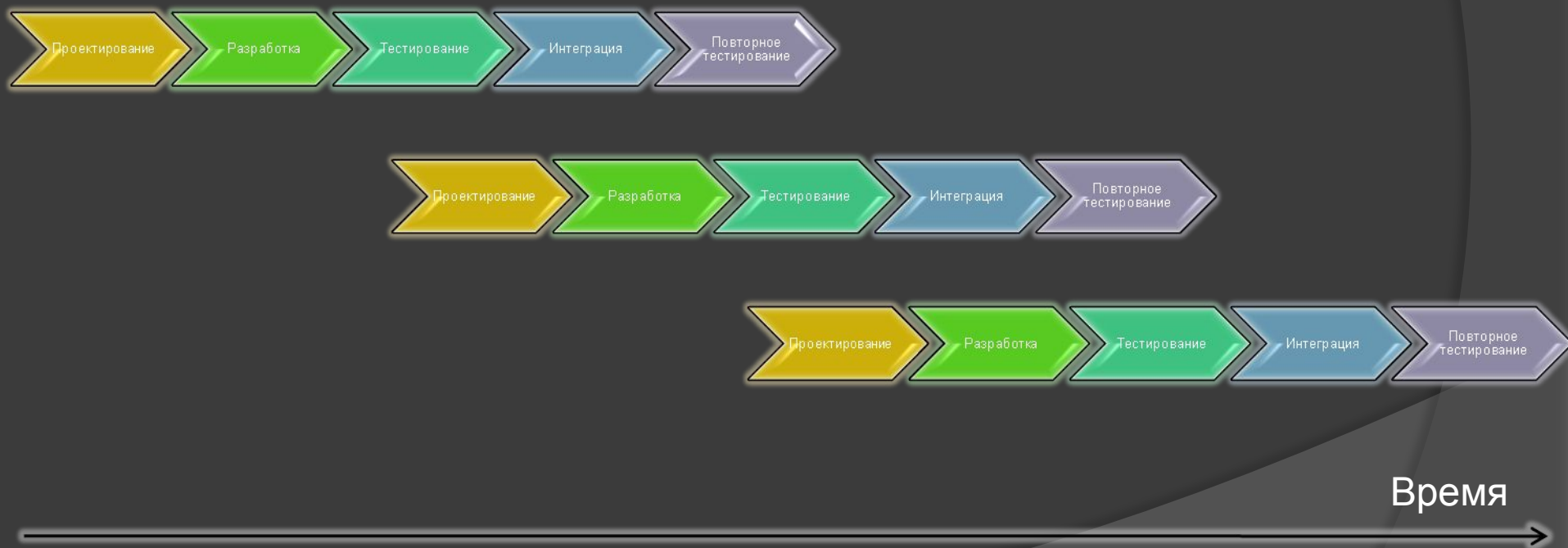
Фаза 3. Построение

Структура итераций фазы Построение



Фаза 3. Построение

Итерации могут идти параллельно



Фаза 3. Построение

- ⦿ На выходе имеем готовый продукт
- ⦿ Благодаря раннему внедрению имеем раннюю обратную связь от пользователей

Фаза 4. Внедрение

- ◎ Проект уже частично внедрен и работает, так что осталось только
 - Обучить пользователей
 - Разработать документацию
 - Исправить последние ошибки
 - Провести более-менее формальную приемку

Применяем для исправления ошибок, мелких доработок и т.п.

Текущая деятельность

Текущая деятельность

- ◎ Основные принципы:
 - Ежедневные сборки
 - Полный регрессионный контроль
 - Планируемая выгрузка на рабочие системы раз в 10-12 недель

Текущая деятельность

- ◎ Основные документы
 - План выпуска
 - Концепция
 - Описание архитектуры
 - План тестирования
 - План интеграции
 - Отчет о результатах тестирования
 - Отчет о результатах выпуска
 - Пресс-релиз

План выпуска

- ⦿ Перечень целей и задач выпуска
- ⦿ Описание команды выпуска
- ⦿ Оценка трудозатрат

Другие документы

Концепция, Описание архитектуры, План тестирования и План интеграции – те же, что и для обычного проекта, но учитывают только лишь изменения в данном выпуске

План тестирования

- ◎ Список задач, подлежащих тестированию и способов их тестирования
- ◎ Список вариантов тестирования и тестовых сценариев
- ◎ Оценка трудозатрат

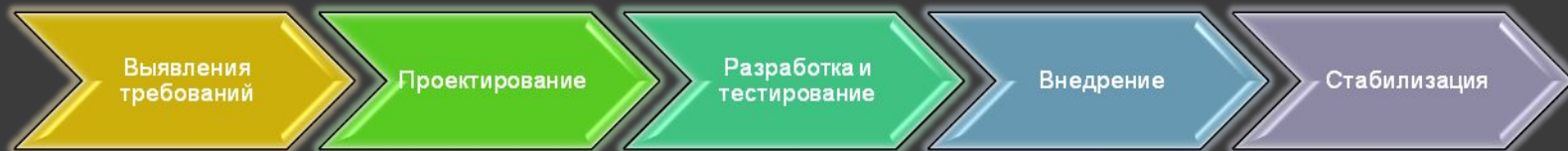
Текущая деятельность



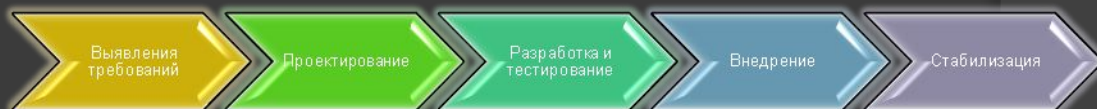
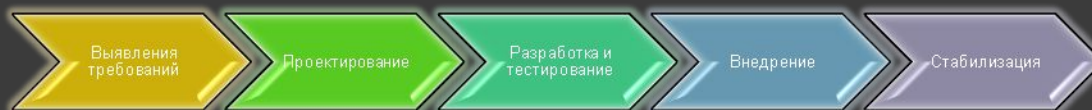
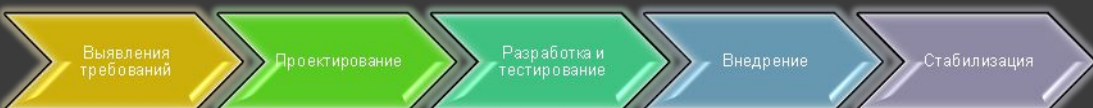
последовательность шагов

Текущая деятельность

Последовательность
этапов (читай - фаз) в
каждом выпуске системы



Текущая деятельность



Выпуски также могут идти параллельно

Время

