



**Презентация Председателя Правления
РАО «ЕЭС России» А.Б.Чубайса
на 6-ом Российском экономическом форуме**

03 апреля 2003 года, Лондон

РАО «ЕЭС России» - одна из крупнейших электроэнергетических компаний в мире

Основные показатели

- ▣ Вырабатывает 70% всей электрогенерации в России (617,4 млрд. кВтч)
- ▣ Рыночная капитализация - 5820 млн. долларов США*
- ▣ Объем продаж в 2002 году - 17 млрд. долларов США**
- ▣ 632 000 работников

Россия – четвертый по величине рынок электроэнергии в мире



* данные на 07 апреля 2003 года

** предварительные данные

Итоги работы РАО «ЕЭС России» за 5 лет

Середина 1998 года: пришла новая команда менеджеров

Характеристики	1998	2002
Чистая прибыль (убыток), млрд. долларов США	-18,1	1,3
Доля оплаты денежными средствами, %	17	102
Теневой денежный поток, млрд. долларов США	7,5	0
Средняя задолженность персоналу по заработной плате, месяцев	3,7	0,2
Выработка электроэнергии на 1 работающего, кВтч/чел	899,0	977,1
Количество энергосистем в процедуре банкротства	21	0
Число республик бывшего СССР, работающих параллельно с ЕЭС России	10	14
Общее количество часов, отработанных ЕЭС России с нарушением требований к частоте электрического тока	36	0

* 2001 год

** Доля от общих продаж

Основа реформы - разделение монопольных и конкурентных секторов

**ГЕНЕРАЦИЯ
СБЫТ**

**Конкурентные
сектора**



- Правила
рынка**
- ▣ Свободное ценообразование
 - ▣ Стимулирование рыночного участия

**ПЕРЕДАЧА
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
ОПЕРАТИВНО-
ДИСПЕТЧЕРСКОЕ
УПРАВЛЕНИЕ**

**Естественные
монополии**



- ▣ Обеспечение равного доступа к сетям
- ▣ Создание рыночной инфраструктуры

**Регулируемые
тарифы**

Мировые тенденции развития электроэнергетики



Политические аспекты реформирования

Исторические оппоненты

1 Консервативные энергетики-практики и ученые

2 Большинство губернаторов во главе с мэром Москвы и влиятельными президентами республик

3 Часть иностранных миноритарных акционеров

4 Ключевые политические фракции в Госдуме РФ и их лидеры («Отечество», «Народный депутат», «Регионы России», «Аграрная партия России», «Яблоко», «Коммунистическая партия РФ»)

Правительство РФ и
РАО «ЕЭС России»

5 Советник Президента и Заместитель министра энергетики, поддерживаемые частью высшей бюрократии

6 Большинство сенаторов в Совете Федерации

7 Влиятельные олигархические группировки

Оппоненты сейчас

1 Заместитель министра энергетики

Правительство РФ и
РАО «ЕЭС России»

2 Две политические фракции Госдумы РФ: «Яблоко» (г. Явлинский), Коммунистическая партия РФ (Г.Зюганов)

Президент и Правительство РФ сыграли ключевую роль на всех стадиях реформы

1 апреля 2003 года Закон «Об электроэнергетике» вступил в силу

Российский бизнес пошел в российскую энергетику

□ Новые акционеры материнской компании потратили около 700 млн. долларов США на приобретение примерно 10% пакета акций ПАО «ЕЭС России»

□ Новые акционеры дочерних компаний потратили около 800 млн. долларов США на приобретение блокирующих миноритарных пакетов акций в АО-энерго:
□ Июнь 2002 года – 8; март 2003 года – 40

Всего 1,5 млн. долларов США

Динамика индекса РТС и курса акций ПАО «ЕЭС России» за последние 6 месяцев, %



Российский бизнес...

... принял концепцию реформирования электроэнергетики

... поверил в то, что реформа будет осуществлена

... имеет не портфельные, а стратегические интересы в энергетике

Зарубежные компании еще не заняли стратегические позиции в российской энергетике

Реформа РАО «ЕЭС России»: права акционеров защищены

Пути реформирования РАО «ЕЭС России»



Продажа активов
оптовых и региональных
генерирующих компаний



Реорганизация через
разделение

Пропорциональной разделение акций во вновь созданных компаниях (как на уровне материнской, так и на уровне дочерних компаний)

Статья 4 ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период...» № 36 от 26.03.03



Дальнейшие шаги: ключевые элементы стратегии

Реформа энергетики

- Реструктуризация РАО «ЕЭС России»
- Создание рынка электроэнергии в России

Новый этап совершенствования менеджмента

- Развитие корпоративного управления
- Улучшение операционных результатов

Новые профильные бизнесы

- Экспансия в муниципальное тепло
- Экспансия в малую энергетику
- Приобретение генерирующих активов в СНГ

- Стратегический приоритет менеджмента на следующие три года – повышение совокупной капитализации РАО «ЕЭС России» и создаваемых в процессе реструктуризации компаний
- Суммарная капитализация созданных компаний должна быть больше, чем капитализация РАО «ЕЭС России»



**Презентация Председателя Правления
РАО «ЕЭС России» А.Б.Чубайса
на 6-ом Российском экономическом форуме**

03 апреля 2003 года, Лондон