

**Презентация Председателя Правления  
РАО «ЕЭС России» А.Б. Чубайса  
на 6-ом Российском экономическом форуме**

**03 апреля 2003 года, Лондон**

# РАО «ЕЭС России» - одна из крупнейших электроэнергетических компаний в мире

## Основные показатели

- ▣ Вырабатывает 70% всей электрогенерации в России (617,4 млрд. кВтч)
- ▣ Рыночная капитализация - 5820 млн. долларов США\*
- ▣ Объем продаж в 2002 году - 17 млрд. долларов США\*\*
- ▣ 632 000 работников

## Россия – четвертый по величине рынок электроэнергии в мире



\* данные на 07 апреля 2003 года

\*\* предварительные данные



## Итоги работы РАО «ЕЭС России» за 5 лет

Середина 1998 года: пришла новая команда менеджеров

Характеристики	1998	2002
Чистая прибыль (убыток), млрд. долларов США	-18,1	1,3
Доля оплаты денежными средствами, %	17	102
Теневой денежный поток, млрд. долларов США	7,5	0
Средняя задолженность персоналу по заработной плате, месяцев	3,7	0,2
Выработка электроэнергии на 1 работающего, кВтч/чел	899,0	977,1
Количество энергосистем в процедуре банкротства	21	0
Число республик бывшего СССР, работающих параллельно с ЕЭС России	10	14
Общее количество часов, отработанных ЕЭС России с нарушением требований к частоте электрического тока	36	0

\* 2001 год

\*\* Доля от общих продаж

# Основа реформы - разделение монопольных и конкурентных секторов

**ГЕНЕРАЦИЯ  
СБЫТ**

**Конкурентные  
сектора**



- Правила  
рынка**
- ▣ Свободное ценообразование
  - ▣ Стимулирование рыночного участия

**ПЕРЕДАЧА  
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ  
ОПЕРАТИВНО-  
ДИСПЕТЧЕРСКОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ**

**Естественные  
монополии**



- ▣ Обеспечение равного доступа к сетям
- ▣ Создание рыночной инфраструктуры

**Регулируемые  
тарифы**



# Мировые тенденции развития электроэнергетики



# Политические аспекты реформирования

## Исторические оппоненты

1 Консервативные энергетики-практики и ученые

2 Большинство губернаторов во главе с мэром Москвы и влиятельными президентами республик

3 Часть иностранных миноритарных акционеров

4 Ключевые политические фракции в Госдуме РФ и их лидеры («Отечество», «Народный депутат», «Регионы России», «Аграрная партия России», «Яблоко», «Коммунистическая партия РФ»)

Правительство РФ и  
РАО «ЕЭС России»

5 Советник Президента и Заместитель министра энергетики, поддерживаемые частью высшей бюрократии

6 Большинство сенаторов в Совете Федерации

7 Влиятельные олигархические группировки

## Оппоненты сейчас

1 Заместитель министра энергетики

Правительство РФ и  
РАО «ЕЭС России»

2 Две политические фракции Госдумы РФ: «Яблоко» (г. Явлинский), Коммунистическая партия РФ (Г.Зюганов)

*Президент и Правительство РФ сыграли ключевую роль на всех стадиях реформы*

**1 апреля 2003 года Закон «Об электроэнергетике» вступил в силу**



# Российский бизнес пошел в российскую энергетику

□ Новые акционеры материнской компании потратили около 700 млн. долларов США на приобретение примерно 10% пакета акций ПАО «ЕЭС России»

□ Новые акционеры дочерних компаний потратили около 800 млн. долларов США на приобретение блокирующих миноритарных пакетов акций в АО-энерго:  
□ Июнь 2002 года – 8; март 2003 года – 40

Всего 1,5 млн. долларов США

Динамика индекса РТС и курса акций ПАО «ЕЭС России» за последние 6 месяцев, %



Российский бизнес...

... принял концепцию реформирования электроэнергетики

... поверил в то, что реформа будет осуществлена

... имеет не портфельные, а стратегические интересы в энергетике

*Зарубежные компании еще не заняли стратегические позиции в российской энергетике*

# Реформа РАО «ЕЭС России»: права акционеров защищены

## Пути реформирования РАО «ЕЭС России»



Продажа активов  
оптовых и региональных  
генерирующих компаний




Реорганизация через  
разделение

***Пропорциональной разделение акций во вновь созданных компаниях (как на уровне материнской, так и на уровне дочерних компаний)***

---

Статья 4 ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период...» № 36 от 26.03.03





## Дальнейшие шаги: ключевые элементы стратегии

### Реформа энергетики

- Реструктуризация РАО «ЕЭС России»
- Создание рынка электроэнергии в России


### Новый этап совершенствования менеджмента

- Развитие корпоративного управления
- Улучшение операционных результатов

### Новые профильные бизнесы

- Экспансия в муниципальное тепло
- Экспансия в малую энергетику
- Приобретение генерирующих активов в СНГ

- Стратегический приоритет менеджмента на следующие три года – повышение совокупной капитализации РАО «ЕЭС России» и создаваемых в процессе реструктуризации компаний
- Суммарная капитализация созданных компаний должна быть больше, чем капитализация РАО «ЕЭС России»



**Презентация Председателя Правления  
РАО «ЕЭС России» А.Б. Чубайса  
на 6-ом Российском экономическом форуме**

**03 апреля 2003 года, Лондон**