

Седьмой межрегиональный научно-практический семинар «Мониторинг законодательства и правоприменительной практики в субъектах Российской Федерации: укрепление федерализма - конституционная основа модернизации - проблемы и перспективы»

# Программный модуль «Стратегическое совещание 1.0» как инструмент управления процессом мониторинга

Шевырёв А. В.(МАЭП)

Москва, Мосгордума 21 апреля 2011 г.

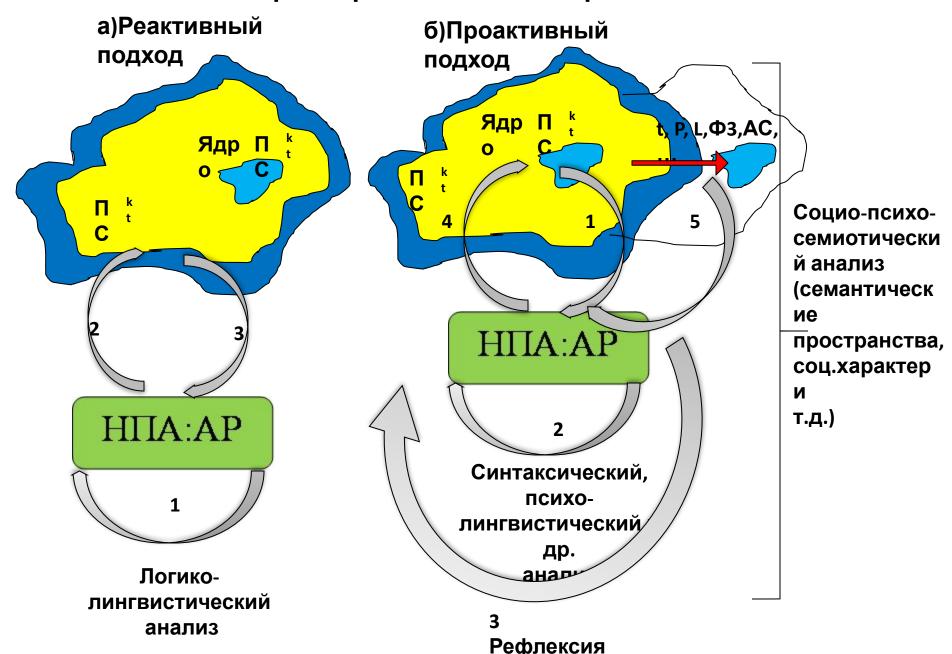


Основные посылки концепции мониторинга системы законодательства и отдельных законов, а также разработки новых законопроектов в системе существующего законодательства:

- Закон интерпретируется как управленческое решение (УР), направленное на достижение целей в проблемной ситуации.
- Разработка закона (системы законов) эквивалентна разработке УР (системы УР).
- Требования к эффективному закону аналогичны требованиям к эффективным управленческим решениям (ЭУР): структурная и метрическая устойчивость, внутренняя и внешняя (системная) непротиворечивость, субоптимизация, самоорганизация, семантическая и лингвистическая ясность и т.д.
- Закон = законодательная идея + механизм её реализации (сценарий КВЗ).
- Закон как оператор (в настоящее время функция, реактивный подход) от проблемной ситуации, связанной с ним. Закон должен предвосхищать развитие проблемной ситуации, опираясь на её самоорганизацию проактивный подход.
- Система законов не «дерево» (классическая иерархия), а «паутина»: «всё связанно со всем!» и др. нелинейные принципы нарушение баланса в одной «точке» ведёт к разбалансировке всей системы, причём «точка» м.б. «незначительной» сильная зависимость от начальных условий. Главное объективная общественная значимость и субъективная восприимчивость к проблемной ситуации.

VELOUIDAG HARL SOKOHO (OKOTOKH LSOKOHOROTORI OTDO) DOGRAMONDOROTO

#### Реинжиниринг в области мониторинга законодательства и правоприменительной практики



## Алгоритм законотворчества и мониторинга правоприменения в среде ПК <<ТТРП-ЭВРИКА>>

Выбор проблемной ситуации: система социальных противоречий (X,Y)-их общественная значимость (интенсивность), анализ, прогноз развития проблемной ситуации, формирование ПЦО.

Проекция существующей системы законодательства и результатов правоприменения на проблемную ситуацию ПСкт

Анализ проекции: поиск пробелов, недочётов и противоречий (несоотвецтвий) в существующий системе законодательства и правоприменения

Технологии системно-креативного менеджмента (СКМ) и др.:социоисследования (фокус-группы, наблюдения, интервью, анкетирование); компонентный, структурно-функциональный и параметрический анализ проблемной ситуации (ПСкт); страт.анализ (PESTE, SWOTd, SPACE-анализ и т.д.); экспертный прогноз развития ПСкт (СППР МАИ).

Результаты: гиперкарта ПСкт, описание проекта (система

<<X,Y>> противоречий), масштабированная система с<del>Тах</del>нология СКМ и др.:сравнительно-

эферминатых проекция существующей системы законодательства и результатов правоприменения на проблемную ситуацию (суперпозиция на типеркарте ПСкт)

Технология СКМ и др.:факторный, кластерный анализ;

ФСА; АВС-анализ, СППР МАИ и т.д.

**Результаты**:перечень пробелов, противоречий (несоотвецтвий) и недочётов в системе законодательства и правоприменения.



Определение причин пробелов, противоречий (несоотвецтвий) и недочётов: а) содержание (несоотвецтвие системе ценностей, КЦ, идеологии в обществе и т.д.); б) форма (несоотвецтвие требованиям к эффективным управленческим решениям - ЭУР); в) контекст (неэффективная реализация)



Поиск решений по совершенствованию систем законодательства и правоприменения.

нет

Анализ и оценка полученных решений на системную совместимость в ПСкт. Выбор оптимальных решений

👤 да

Коррекция систем законодательства и правоприменения в соответствии с оптимальными решениями.

да

Оценка правоприменения нет

Технология СКМ и др.:компонентный, структурно функциональный и параметрический анализ; Д-модель;МАП-анализ; АРП-, АЭК-модели и т.д. Результаты:перечень источников и причин (негативных эффектов) пробелов, недочётов и противоречий (несоответствий) в системе законодательства и правоприменения.

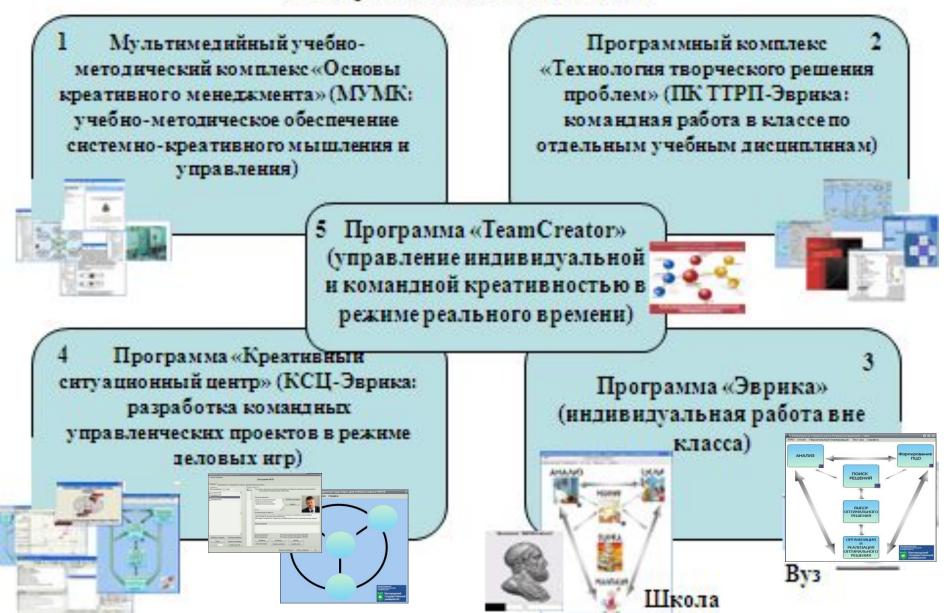
Технология СКМ и др.:процедуры (ЭМw, Эвw,ТFF, VAR, ПДГ-технология и т.д. -PROCv) СКМ ит.д. **Результаты**:система ЭУР по совершенствованию существующего законодательства.

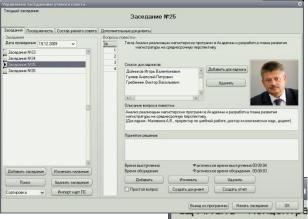
Технология СКМ и др.: PROCv СКМ ит.д. **Результаты**: оценка (в т.ч. экспертная) системной совместимости ЭУР по совершенствованию систем законодательства и применения в конкретной ПСкт.

Технология СКМ и др.: PROCv СКМ; диаграмма Исикавы-Сибирякова; анализ обращённой проблемы (?PB); технологии НЛП и т.д. Результаты: скорректированная система законодательства

Технология СКМ и др.:социоисследования; факторный, кластерный, корреляционный, регрессионный анализ и т.д. Результаты:оценка правоприменения системы законодательства, оценка эффективности организаций, обеспечивающих правоприменение (многофакторная регрессионная модель).

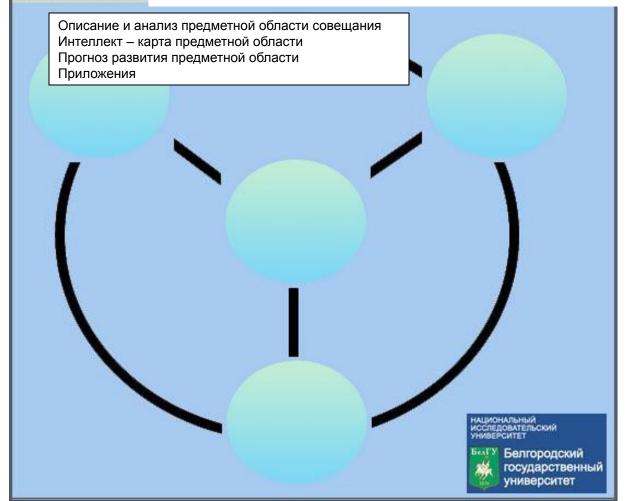
Структурная схема ПК «ТТРП-ЭВРИКА» (свидетельство об официальной регистрации Федеральной службы РФ по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам №2006610693)





#### Экран модуля «Стратегическое совещание» 1.0

Занесение любых информационных файлов (текстовых – текст/стенограмму/презентацию выступления, фото, видео, аудио и т.д.) в виде приложений к вопросу повестки, формирование БД, поиск по ключевым словам, фильтрация, отметка посещаемости, общий список участников совещания, подготовка отчетов, статистика, создание документов и т.д.



#### "Стратегическое совещание" (вер. 1.0)

(программное обеспечение проекта фирмы «DeLight 2000» в номинации "Центры управления и принятия решений" – победителя конкурса EMEA InAVation Awards 2011г.)

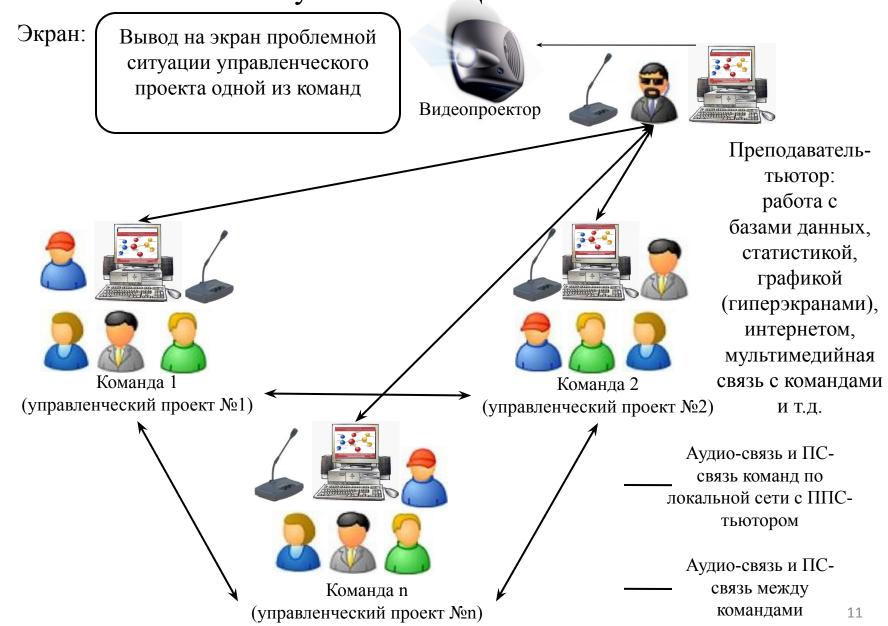
- Программа представляет собой универсальное средство подготовки, проведения и реализации решений совещаний любого уровня в организации (в т.ч., «планерок», ректоратов, ученых и диссертационных советов, педсоветов, совещаний по различным инновационным проектам и т.д.), в т.ч. обеспечивает возможность ведения базы данных по повесткам заседаний:
- 1)Для простых вопросов повестки занесение любых информационных файлов (текстовых текст/стенограмму/презентацию выступления, фото, видео, аудио и т.д.) в виде приложений к вопросу повестки, поиск по ключевым словам, фильтрация, отметка посещаемости, общий список участников ученого совета, подготовка отчетов, статистика, создание документов и т.д.
- 2)Для сложных те же функции, что и для п.1, кроме того, дополнительные возможности проведение анализа и прогноза развития проблемной ситуации (Блок «Карта ПС»), включённой в повестку заседания Совета (её краткое описание, построение интеллект-карты в виде системы гипер-экранов, визуализирующих информацию о проблемной ситуации, интерактивных элементов экранов со ссылками на различные базы данных, файлы любого расширения, запуск браузера для доступа в интернет), формирование проблемно-целевой области (Блок «Формирование ПЦО, выбор ключевой цели и подцели») («паутины целей» - ввод ключевых целей и задач, требующих принятия решений), разработку альтернатив решений по сложным вопросам повестки (Блок «Анализ ключевой проблемы»), их оценку, в том числе прогноз оценки экономической эффективности (Блок «Выбор оптимального решения из допустимых»). Возможность построения схемы работ (мероприятий) по реализации решений в виде диаграммы Ганта с определением критического пути, контроля над выполнением работ и коррекцией плана работ в случае необходимости(Блок «Организация и реализация оптимального решения»). Программный модуль обеспечивает построение взаимосвязей повесток заседаний (ученых советов, ректоратов и т.д.), хода проведения заседаний и реализации принятых решений (поиск и сортировки по датам, выступающим, ключевым

## Реализация технологии системно-креативного мышления (СКМ) в программной среде учебных/профессиональных креативных ситуационных центров:

- формирование эффективных управленческих команд (по Р.М. Белбину);
- формирование и развитие у участников сессий практических навыков управленческого проектирования и эффективной ориентации в сложных проблемных ситуациях;
- управление командной креативностью в процессе решения управленческих проблем в режиме реального времени.



### Схема использования технического и программного обеспечения в учебном КСЦ МАЭП



Шевырёв Анатолий Викторович 8-917-565-00-49 ewrikamail(a)mail.ru www.ewrikasmc.ru