



1С:БУХУЧЕТ И ТОРГОВЛЯ (БИТ)



Роль сметы в системе управления строительно-подрядным предприятием

Аверьянов Иван



Ключевые проблемы и их предпосылки

Ложь, большая ложь, статистка..... смета

- **Расценки не соответствуют реалиям жизни**
- **Стоимость строительства определяет руководство, а не сметчик**
- **Сметчик не отвечает за смету**

Смета на строительство - совокупность нормативных расчётов, определяющих сметную стоимость строительства (расширения, реконструкции) предприятия, здания, сооружения; неотъемлемая часть проекта.



Основное назначение сметы

Основное назначение смет - определение размера денежных затрат, необходимых для проведения строительства и установления отпускных цен на строительные-монтажные работы.

На основании сметной стоимости строительства планируются капитальные вложения, финансирование, расчеты между заказчиком и подрядчиком.

В процессе строительства смета является основным документом, на основании которого осуществляется контроль за расходованием материалов.



Организация строительного производства

Как должно быть

- Составление проекта
- Составление сметы
- Закупка материалов по смете
- Передача материалов на объект и их использование
- Контроль фактического использования материалов
- Сдача работа и внесение изменений в смету (при необходимости)

Как есть

- Получение предварительной информации по объекту
- Определение стоимости
- Составление сметы
- Закупка материалов по заявке прораба
- Передача материалов на объект и их использование
- Автоматическое закрытие смет
- Сдача работ



Негативные последствия существующей практики

Причиной невозможности работы по смете является полное или частичное несоответствие состава и объемов работ по смете реальным данным.

Это служит основной причиной появления на предприятии суррогатных заменителей, в основном таблиц Excel, и неправильным распределением обязанностей:

- Увеличивается нагрузка на бухгалтерию и экономический отдел
- Сметчик оформляет все документы автоматически
- Увеличивается нагрузка на отдел снабжения и прорабов
- Появляются промежуточные должности и целые отделы



Частичное решение существующих проблем

На сегодняшний день существуют отраслевые решения позволяющие автоматизировать:

- Планирование ресурсов, определение реальных потребностей в материалах
- Процесс загрузки информации из смет в модули производственного планирования
- Осуществление контроля за использованием материалов
- Производить пообъектное списание материалов

Это позволяет не только определить реальную себестоимость строительства, но и снять нагрузку со смежных подразделений (бухгалтерия, экономический отдел) и более эффективно осуществлять планирование и контроль использования материалов.



Варианты списания материалов по бухучету

Автоматизация этой области затрудняется существенными различиями данных.

Существуют несколько вариантов списания материалов в бухгалтерском учете:

- Списывать материалы по БУ согласно смете
- Списывать материалы по БУ согласно смете и приводить в соответствие данные БУ
- Списание материалов без привязки к смете.
- При формировании КС-2, вносить реальные данные об объемах и стоимости материалов (неиспользованные материалы с минусом, использованные с плюсом)
- При формировании КС-2, вносить реальные данные об объемах и стоимости материалов, с дальнейшей процедурой внесения и согласования изменений в смете.



Пути выхода из существующего положения

Автоматизация этой области затрудняется существенными различиями данных.

Существуют несколько вариантов списания материалов в бухгалтерском учете:

- **Использовать смету по назначению**
- **При «вынужденной» корректировке сметы делать это обдуманно**
- **Использовать существующие возможности**
 - **Компенсация за заработную плату**
 - **Вынесение материалов за единичную расценку**
- **Мотивировать все службы на работу на единый результат**



Пути выхода из сложившейся ситуации

Внешняя смета

- Для обоснования договорной стоимости объекта, приблизительного расчета себестоимости
- Фактически, сумма затрат по смете «подгоняется» под договорную стоимость объекта.

Внутренняя смета

- Для расчета реальной стоимости строительства в условиях работы конкретной организации;
- Внутренняя смета, как правило, не обладает необходимой детализацией.



Будущая смета:

Условия применения: **РЫНОЧНАЯ ЭКОНОМИКА**

- Постепенный перевод на рыночное определение стоимости ресурсов;
- Возможность внесения разумных корректировок в расценки для учета специфики конкретной компании.

Одна смета

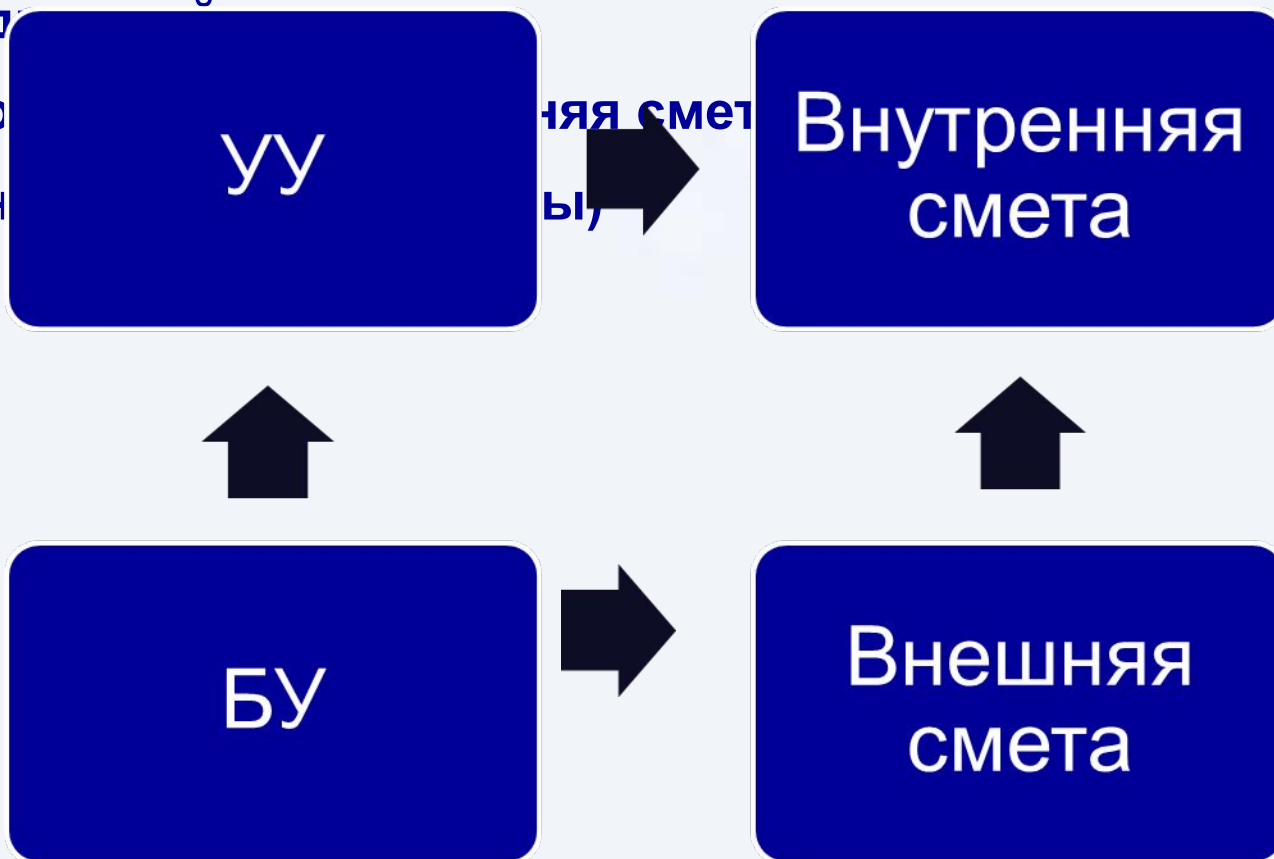
- Реальный расчет стоимости строительных работ, с учетом реальной стоимости ресурсов;
- Составление сметы по рыночным, прогнозным ценам, использование внутрифирменных нормативов на выполнение работ, реальных материалов;
- Отсутствие проблем двойного учета, четкий контроль за ходом строительных работ по смете.



Выводы:

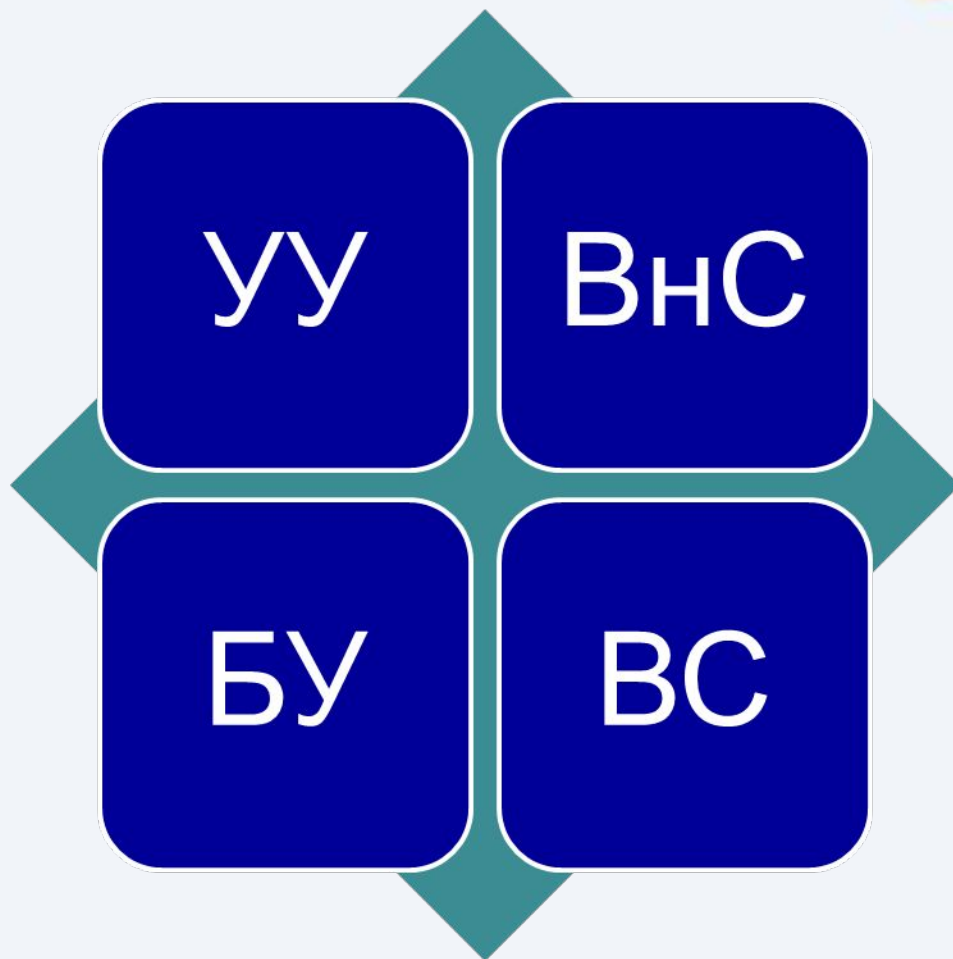
На сегодня

- До
- Вн





Выводы:





1С:БУХУЧЕТ И ТОРГОВЛЯ (БИТ)



Спасибо за внимание!

Аверьянов Иван