



**ИНСТИТУТ  
ПОСТКРИЗИСНОГО  
МИРА**

**ВОЗМОЖНОСТИ МОСКВЫ  
КАК ФИНАНСОВОГО  
ЦЕНТРА В УСЛОВИЯХ  
ПОСТКРИЗИСНОГО МИРА**

**Январь 2011**

# МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Настоящая презентация основана на трех глобальных экспертизах, проведенных Фондом «Институт посткризисного мира»:

- **ФИНАНСОВАЯ АРХИТЕКТУРА ПОСТКРИЗИСНОГО МИРА: ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕШЕНИЙ**
  - Апрель – май 2009 г., **223** экспертов из **51** страны мира
  - Ноябрь 2009 г. – январь 2010 г., **247** экспертов из **53** стран мира
  - Июль – август 2010 г., **245** экспертов из **53** стран мира
- **МОДЕЛИ ПОСТКРИЗИСНОГО РАЗВИТИЯ: ГЛОБАЛЬНАЯ ВОЙНА ИЛИ НОВЫЙ КОНСЕНСУС**
- **РЕКОНСТРУКЦИЯ ЕВРОПЫ: КОНКУРЕНЦИЯ, БЕЗОПАСНОСТЬ, ЭКСПАНСИЯ**
- В экспертных опросах принимали участие экономисты и финансовые аналитики, владельцы и топ-менеджеры ведущих компаний, журналисты, освещающие экономическую и политическую тематику, ученые, политики и чиновники, которые проживают и работают в странах СНГ, Западной и Восточной Европы, Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки, США, Канады, Австралии, Японии.

Фонд «Институт посткризисного мира» – независимый аналитический центр, создан в Москве в начале 2009 года по инициативе ряда российских организаций : Фонда «Общественное мнение» ([www.fom.ru](http://www.fom.ru)); НП «Бизнес-солидарность» ([www.kapitalisty.ru](http://www.kapitalisty.ru)), Фонда «Центр развития фондового рынка» ([www.crfr.ru](http://www.crfr.ru)) и других.

Деятельность Института направлена на то, чтобы способствовать развитию диалога между экспертным сообществом, деловыми кругами, гражданским обществом и правительственными структурами в принятии эффективных антикризисных и посткризисных решений, в первую очередь касающихся создания благоприятного климата для успешной деятельности малого и среднего бизнеса.

## СРЕДИ УЧАСТНИКОВ ИССЛЕДОВАНИЙ...

- **Ансалоне Жанлука (Ansalone Gianluca), Италия**, советник Президента Итальянской республики
- **Колин Брэдфорд (Colin I. Bradford), США**, эксперт Института Брукинза, бывший главный экономист американского агентства по международному развитию
- **Питер Бофингер (Peter Bofinger), Германия**, профессор экономики, университет Вюрцбург, ведущий экономист ЕБРР
- **Юсуф Эль-Ибрагим (Yousef Al-Ebraheem), Кувейт**, экономический советник Правительства Кувейта.
- **Перейра да Сильва Луиз Авазу (Pereira da Silva Luiz Awazu), Бразилия**, старший экономист Всемирного Банка, бывший заместитель министра финансов Бразилии по международным делам
- **Еугенио Диаз Бонилла (Eugenio Diaz Bonilla), Аргентина**, исполнительный директор Межамериканского банка развития
- **Луис Карлос Джемио (Luis Carlos Jemio), Боливия**, директор консалтинговой компании «Группа Интеграл Консалтентс», бывший министр финансов Боливии и глава экономического кабинета, представитель Боливии во Всемирной Банке
- **Ли Син (Li Xin), Китай**, профессор, доктор экономики, директор Института экономических исследований, Шанхайский институт международных исследований
- **Идл Симон (Eedle Simon), Великобритания**, глава Islamic Bankin корпоративного и инвестиционного банка Credit Agricole
- **Инотаи Андраш (Inotai András), Венгрия**, генеральный директор Института мировой экономики Венгерской академии наук (HAS)
- **Петраков Николай (Petrakov Nikolay), Россия**, академик РАН, директор Института проблем рынка РАН
- **Пинеда Микка (Pineda Mikka ), США**, ведущий аналитик по рынкам, валютной политике и Азии, Roubini Global Economics LLC
- **Прадье Пьер-Шарль (Pradier Pierre-Charles), Франция**, младший вице-президент Университета Пантеон-Сорбонна, президент Ассоциации деканов факультетов экономики и управления
- **Рап Александр (Rahr Alexander), Германия**, директор Центра Бертольда Бейца в немецком Совете по Международным отношениям
- **Урбан Вальтраут (Urban Waltraut), Австрия**, профессор экономики в Венском институте международных экономических исследований *и многие другие...*

# ГЛОБАЛЬНЫЙ ПЕРЕДЕЛ

Диаграмма 1. Модель мирового порядка в будущем



Диаграмма 2. Континенты - наиболее вероятные очаги конфликтов

- Центром ускоренного экономического развития и одновременно центром сосредоточения рисков становится Азия.

- С 2008 года мировое хозяйство вступило в фазу длительной нестабильности, идет процесс реконфигурации и перераспределения сил, возникают новые центры развития.
- Ключевым элементом мировоззрения элит начала XXI века стала многополярность.
- Идет создание финансовой инфраструктуры посткризисного мира.

- Мировой конфликт
- Региональный конфликт



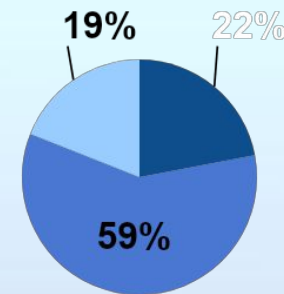
# НЕСТАБИЛЬНОСТЬ МИРА – ШАНС ДЛЯ НОВЫХ ГЕРОЕВ

Диаграмма 3. Топ-6: страны – претенденты на лидерство



Диаграмма 4. Вероятность возникновения в мире новых финансовых центров

- Будут усиливаться «молодые» центры и возникать новые
- Будут возникать только в региональном масштабе
- Нет, не будут возникать



- Наиболее интенсивная борьба в условиях формирования новых мировых полюсов силы будет проходить за региональное лидерство.
- Возник «разрыв» между ролью развивающегося мира в глобальной экономике и ролью в принятии глобальных решений. В этом плане на России сосредоточены ожидания значительной части мира.



# РОССИЯ: ПОТЕНЦИАЛ И ОГРАНИЧЕНИЯ

Диаграмма 5. Является ли Россия частью европейской цивилизации



□ Европейцы в большей степени, чем россияне, настаивают на близости России и Европы: **70%** - по культурным, **50%** - по экономическим основаниям

□ Россияне менее других обращают внимание на предубеждения

- Главное препятствие на пути европейской модернизации России – НЕ права человека, «ущербная» демократия или взаимные предубеждения. **Новым «Стеклянным занавесом» стала коррупция.**
- Коррупция и отсутствие стратегического планирования приводит к неэффективному госуправлению и отсутствию гарантий защиты собственности и вложений.

Диаграмма 6. Что мешает европейской модернизации России



# ЭКСПЕРТЫ О ПЕРСПЕКТИВАХ МОДЕРНИЗАЦИИ В РФ

- **Гаэтано Капассо (Gaetano Capasso), Бельгия, трейдер на фондовых рынках, управление инвестициями:** «Мы в Европе понятия не имеем, какой курс хочет взять Россия или как она видит себя сейчас и через 10 лет».
- **Олексий Рачок (Olexiy Rachok), Швейцария/Украина, партнер по инвестициям крупного швейцарского банка:** «Неэффективность государственного управления является корнем проблемы, а незащищенность частной собственности, инвестиций и коррупция — лишь ее производные».
- **Саймон Германт (Simon Hermant), Канада, директор по развитию компании Life Choices Natural:** «Неуверенность является здесь ключевой проблемой. Пока Россия не станет более прозрачной и открытой для международных законов и правил, инвесторы будут опасаться вкладывать миллионы в проект, компанию и нацию, которые они, возможно, больше никогда не увидят».
- **Д-р Иоаннис Коккорис (Dr. Ioannis Kokkoris), Греция, советник по экономическим вопросам Управления по добросовестной конкуренции (Лондон):** «Существует по крайней мере три проблемы, которые стоило бы обсудить: отсутствие защиты прав человека, неэффективное государственное управление и борьба с антироссийскими предрассудками на Западе. Первые две не столь масштабны как раньше, но, тем не менее, если вы спросите случайного прохожего на улице, он укажет именно на эти три».
- **Такао Коизуми (Takao Koizumi), Япония, президент и генеральный директор компании A.I.Medicine, LLC:** «Стратегия президента Медведева по модернизации путем использования огромных природных ресурсов страны, похоже, хорошо работает, но российский агрессивный военный стиль по отношению к другим государствам снижает эффект конструктивной модернизации, поскольку он уменьшает желание сотрудничества между странами».
- **Жанат Курманов (Zhanat Kurmanov), Казахстан, член совета директоров Казахстанского фонда гарантирования депозитов:** «Прогресс и равенство граждан — это путь европейской модернизации. Путь азиатской модернизации — это скорее эффективность управления и технологичность. И на том и на другом пути у России пока много нерешенных проблем».

# ЭКСПЕРТЫ О ПЕРСПЕКТИВАХ МФЦ В МОСКВЕ

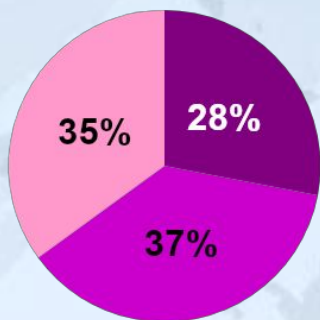
- **Джеймс Конвей (James Conway), Австралия, финансовый аналитик BHP Billiton:** «У России есть огромный экономический потенциал, но будет невозможно достигнуть длительного финансового влияния при существующем уровне коррупции и некомпетентности на всех уровнях российского правительства».
- **Микка Пинеда (Mikka D. Pineda), США, ведущий аналитик по рынкам, валютной политике и Азии, Roubini Global Economics LLC:** «России не хватает глубины и ликвидности американского или европейского финансовых рынков для того, чтобы сделать рубль глобальной резервной валютой и средством расчетов. Более того, с точки зрения инвесторов высокая вероятность инфляции и недостаток правовой стабильности (например, это касается невозможности защитить свои права собственности или права, вытекающие из контракта, в суде) значительно понижают интерес к покупке рублевых активов».
- **Симон Эвенетт (Simon Evenett), Швейцария, профессор Швейцарского института международных прикладных экономических исследований (SIAW):** «Россия скорее могла бы стать региональным игроком, хотя ничто не должно помешать ей вырасти в игрока глобального. России необходима область, в которой будет создаваться репутация, расти доверие, в которой страна проявит компетентность на протяжении нескольких десятилетий. Вопрос в том, будут ли модернизированы и укреплены соответствующие институты – вместо того, чтобы консервироваться в их прежнем состоянии в течение длительного времени, как это происходит сейчас».
- **Йорг Роколь (Jorg Rocholl), Германия, профессор финансов, ESMT (Европейская школа менеджмента и технологии):** «Россия могла бы стать одним из финансовых центров. Первое условие – очень важно вывести прозрачность и корпоративное управление, означающее права акционеров, на самый высокий уровень. Ограничить зависимость от природных ресурсов, прийти к финансовой системе, которая будет также финансировать молодых «старт-апов».
- **Фелипп Кадематори Ароджо (Felippe Cademartori Araujo), Япония, экономист Университета Нагоя:** «Экономические преимущества рубля полностью проистекают из потребности в российской нефти и газе. Политически у него есть потенциал стать главной резервной валютой в регионах торговых партнеров (а именно в СНГ). Для того чтобы Россия смогла стать более влиятельной в глобальной финансовой сфере, она должна повысить свою привлекательность для международного капитала».



# МОСКВА КАК НОВЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ЦЕНТР

Диаграмма 7. Распределение ответов на вопрос: «Будет ли Россия одним из новых финансовых центров?»

- Да, будет
- Может стать в перспективе, при определенных условиях
- Нет, не будет



Эксперты из развитых стран



Эксперты из развивающихся стран



## УСЛОВИЯ СОЗДАНИЯ МИРОВОГО ФИНАНСОВОГО ЦЕНТРА В РОССИИ

- Обеспечение макроэкономической стабильности.
- Снижение сырьевой зависимости, диверсификация экономики, модернизация финансовых институтов и т.п.
- Создание благоприятной бизнес среды: снижение коррупции, реформирование судебной системы, оптимизация корпоративного управления и т.п.
- Наличие политической воли для выстраивания целенаправленной политики в создании благоприятных условий для международного капитала.

# МИССИЯ МФЦ В МОСКВЕ

**Москва станет МФЦ, если найдет свою УНИКАЛЬНУЮ ФУНКЦИЮ, которую не сможет выполнить ни один из уже существующих центров (Лондон, Нью-Йорк, Гонконг и т.д.)**

- Возможная функция Москвы – стать мостом к многополярному миру с **«расширением опций МФЦ»**



- Трансферт технологий
- Управление миграционными потоками
- Координация экономической политики Восток – Запад

## ПОШАГОВЫЙ ПЛАН ПРЕВРАЩЕНИЯ МОСКВЫ В МФЦ

- **2011 – 2012:** Превращение Москвы в финансовый центр Таможенного Союза и ЕЭП.
- **2012 – 2013:** Превращение Москвы в финансовый центр Евразийского пространства с включением большей части постсоветского мира.
- **2013 – 2015:** Превращение Москвы в «мост» между старым промышленным миром (Запад) и новыми промышленными державами (Азия, Латинская Америка).



- Необходимо создание **«Дорожной карты – Москва 2015»**
- Необходима привязка **к плану приватизации** крупных госкорпораций и банков

**МИССИЯ в реконфигурации мирового хозяйства позволит Москве стать МФЦ по факту. Для этого необходимо максимально активно участвовать в реформе мировой финансовой системы**

# ФАКТОРЫ «ВЕСА» СТРАН В ГЛОБАЛЬНЫХ ДИСКУССИЯХ

Диаграмма 8. Распределение ответов на вопрос «*Какие страны имеют реальные возможности для продвижения своих инициатив в мировом сообществе по переустройству финансовой системы?*»

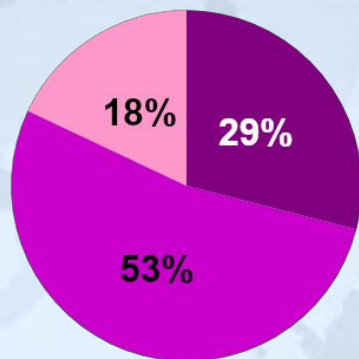


- Возможностей для продвижения своих инициатив все еще значительно больше у «западных» промышленных стран, особенно у США, но баланс постепенно смещается в пользу развивающихся (в первую очередь, стран БРИК).
- Сегодня главная площадка реформы мирового хозяйства – G20. Ведущую роль в выработке решений G20 играли США и выступавшие единым фронтом страны Европы. Но при выработке решений саммитами G20 учитываются сильные инициативы и активность в рамках глобальных процессов даже не входящих в «Двадчатку» стран.
- Пока РФ в процессе G20 демонстрирует «перпендикулярную позицию» и отсутствие готовности к сотрудничеству с той или иной страной в рамках глобального ядра интересов и позиций по реформированию мировой финансовой системы.

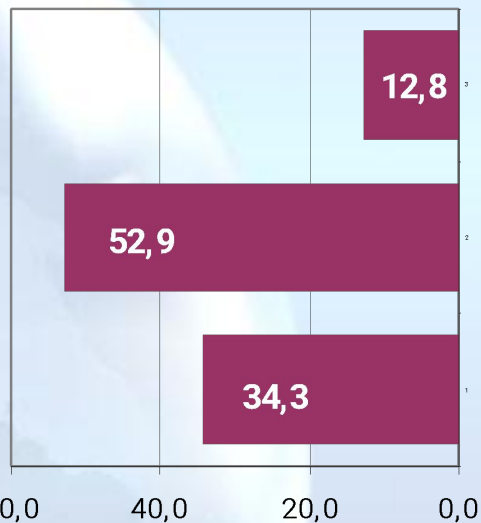
# БУДУЩЕЕ МИРОВОЙ ВАЛЮТНОЙ СИСТЕМЫ

Диаграмма 9. Распределение ответов на вопрос: «По какому пути пойдет развитие мировой валютной системы?»

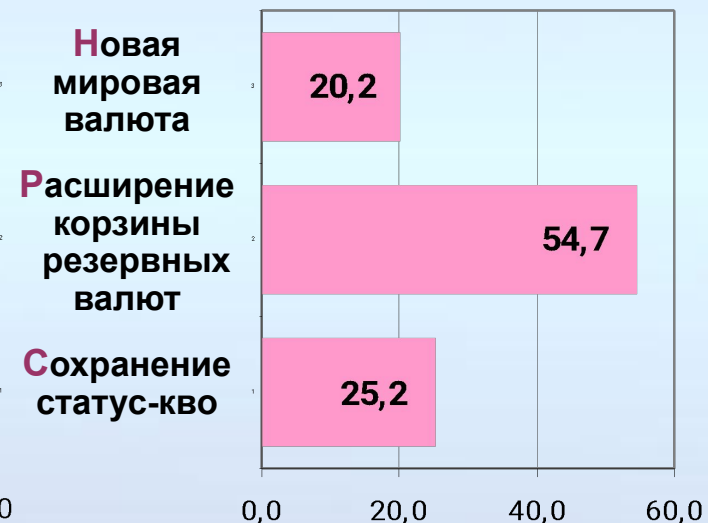
- Сохранение статус-кво
- Расширение корзины резервных валют
- Новая мировая валюта



Эксперты из развитых стран



Эксперты из развивающихся стран



- В большинстве вариантов будущей глобальной валютной системы предполагается существование «клуба» наиболее мощных и авторитетных валют.
- Посткризисная структура корзины резервных валют – важнейший фактор перераспределения глобального капитала.
- В 2009 г. возможность перехода к новой мировой валюте воспринималась как утопическая идея, но сегодня этот вопрос выносит на повестку дня G20 Франция.
- Чтобы претендовать на роль МФЦ Москве надо активно участвовать в повестке G20 с предложением собственного варианта реформы мировых финансов.

# РАСШИРЕНИЕ РОЛИ РОССИИ В G20

## РОССИЯ ДОЛЖНА СТАТЬ В G20 ВЫРАЗИТЕЛЕМ ИНТЕРЕСОВ

- Постсоветского мира
- Стран БРИК
- БРИК +, то есть новых промышленных стран, не входящих в БРИК
- Россия должна претендовать на выразителя интересов Большой Европы, здорового ядра ЕС, стремящегося к экспансии (германский и французский капитал, способный к трансферту технологий на Восток)

- В 2009 году с концепцией новой мировой резервной валюты, помимо России, выступили: Казахстан, Китай, Южная Корея. России целесообразно использовать некоторые идеи касательно неизбежной реформы мировой валютной системы

## ВОЗМОЖНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ РОССИИ В G20 ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ МОСКВЫ КАК МФЦ

- Активизация работы Антикризисного фонда ЕврАзЭс. Создание Плана 2020 – прорывных проектов ЕврАзЭс ближайшего десятилетия.
- Создание Мирового банка антикризисных решений (возможно в Москве).
- «Сеть правительств» – создание сетевой структуры взаимодействия правительств в решении торгово-финансовых проблем и в обмене опытом программ развития.

**Сегодня на роль выразителя интересов развивающегося мира претендует Франция. Необходима совместная платформа Россия – Германия - Франция**



# VOX POPULI: ГОТОВНОСТЬ К ПАРТНЕРСТВУ

## СОЗДАНИЕ МФЦ В МОСКВЕ ДОЛЖНО УЧИТЫВАТЬ ОТНОШЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

*Динамика представлений населения РФ за последние годы выявлялась на основе опросов Фонда «Общественное мнение»*

Устойчивые мнения россиян в последние 5 лет

- **42%** – ЗА сотрудничество с НАТО
- **46%** – ЗА то, что Россия должна стремиться в Евросоюз
- **44%** полагают, что ЕС приносит своим членам «больше хорошего»

Диаграмма 10. Кто самый важный и ценный партнер России

**18** Беларусь

**12** Китай

**11** Германия

**9** США

**6** Япония

**5** Украина

**5** Казахстан

■ Июль,  
2009

□ Почти половина населения России готово к союзничеству и партнерству с Евросоюзом, оставаясь «неевропейцами» по культурному самоопределению

□ Население России в большей степени, чем элиты, созрело к изменению политической географии

**Германия** **14**

**Беларусь** **13**

**Китай** **11**

**США** **11**

**Украина** **7**

**Япония** **5**

**Казахстан** **5**

■ Август,  
2010

# РОЛЬ МОСКВИЧЕЙ В СОЗДАНИИ МФЦ

**Москвичи должны стать  
электоральной и  
социальной базой проекта**



**Необходимо вовлекать  
москвичей в процесс и  
демонстрировать их выигрыш  
на каждом шаге создания МФЦ**

## ИНСТРУМЕНТЫ ВОВЛЕЧЕНИЯ МОСКВИЧЕЙ

- Социальная диагностика Москвы как будущего МФЦ. Определение «прорывных групп», способных поддержать процесс и включиться в процесс
- Развертывание адресных социальных программ по повышению финансовой грамотности населения Москвы. Эффекты – снятие социальных рисков, мобилизация массовой поддержки проекта МФЦ
- Создание программы массового развития предпринимательства в Москве (Дорожная карта бизнеса Москвы). В том числе, пропаганда возможностей, связанных с развитием туристической индустрии

**Задачи, преимущественно решаемые  
органами власти Москвы –  
это формирование НЕФИНАНСОВОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ города Москвы в  
соответствии с мировыми стандартами  
для мировых финансовых центров**



**Одна из важнейших задач  
развития нефинансовой  
инфраструктуры –  
создание дружественной  
среды для иностранцев**

# ДРУЖЕСТВЕННАЯ СРЕДА ДЛЯ ИНОСТРАНЦЕВ

**СОЗДАНИЕ МФЦ  
ТРЕБУЕТ  
ФОРМИРОВАНИЯ  
ИМИДЖА МОСКВЫ  
КАК ВИЗИТНОЙ  
КАРТОЧКИ РОССИИ**



- «Москва – город, максимально комфортный и доброжелательный для иностранцев, город с благоприятной деловой средой»
- «Москва – город мира и толерантности»
- «Москва – не только Международный финансовый центр, это национальный, межконфессиональный и туристический центр России»

**Целесообразно рассмотреть вопрос о создании  
«Межведомственного совета (группы) по развитию  
в Москве дружественной среды для иностранцев»**

## **ВОЗМОЖНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ**

- Создание единой общемосковской программы делового студенческого обмена на уровне московских студентов и аспирантов федеральных вузов России, в первую очередь экономических направлений – будущих «пользователей» Международного финансового центра (развитие системы «молодежной дипломатии»).
- Создание и начало реализации единой концепции «внутреннего» московского туризма (объединение ныне существующих маршрутов под единым брендом на базе нынешней программы «Золотое кольцо Москвы»).
- Разработка Концепции оформления города, удобной и информативной для гостей столицы *и др.*

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Фонд «Институт посткризисного мира»

Москва, 117447

ул. Б.Черемушкинская, д.13. стр.4

тел. +7(499)789-01-34

факс +7(499)789-01-48

[www.postcrisisworld.org](http://www.postcrisisworld.org)

[info@postcrisisworld.org](mailto:info@postcrisisworld.org)