

# Организация работы с проблемной задолженностью в корпоративном секторе кредитования

1. Введение.
2. Внесудебные формы работы с проблемной задолженностью.
3. Реструктуризация задолженности.
4. Управление активами должника.

май 2010

## классификация ссуды

Формирование  
паспорта ссуды

классификация ссуды  
и определение  
ее приоритетности  
*(по сумме,  
вхождению в состав  
однородных ссуд,  
предоставленной  
учредителям  
и т.д.)*

определение  
степени  
проблемности  
ссуды

Принятие решения о методе работы  
с данной ссудой  
*(в данном случае: **Внесудебный**)*

**Внесудебные формы работы с проблемной задолженностью**

**Пролонгация  
задолженности**

**Реструктуризация  
задолженности**

**Управление  
активами  
должника**

*График  
погашения*

*Усиление  
обеспечения  
задолженности*

**реструктуризация задолженности****мировое  
соглашение**

*(фиксация долга,  
уменьшение  
%%,  
прощение части  
пенней,  
штрафов  
и т.д.)*

**отступное**  
*(получение  
имущества,  
прав аренды  
и т.д.)*

**цессия**  
*(переуступк  
а  
долга)*

**реализация  
активов  
должника**  
*(под  
контролем  
банка)*

**замена**  
*(реструктуризация  
)*  
**долга**  
*(мена требований:  
Дебиторы,  
Факторинг,  
получение акций  
по сделке РЕПО,  
вхождение:  
в уставный  
капитал  
должника,  
в инвестпрограмму  
и т.д.)*

**управление активами должника**

**Управление активами должника**

**анализ  
Финансово-хозяйственной  
деятельности  
предприятия**

**юридический анализ  
договорной базы  
и учредительных  
документов**

**экономический анализ  
и анализ  
перспектив развития  
предприятия**

**оценка результатов**

**разработка Бизнес-плана оздоровления предприятия**

**утверждение на коллегиальном органе Банка  
Бизнес-плана оздоровления предприятия**