

Возможности участия МСП в реализации крупномасштабных проектов в природно-ресурсном секторе

*Деловой Форум
Республика Коми*

6 февраля 2004

План Презентации

- Кратко о Международной Финансовой Корпорации (IFC)
- Опыт в стимулировании сотрудничества МСП с крупными инвестиционными проектами
- Предварительные планы совместно с Группой СУАЛ для Республики Коми

IFC – член Группы Всемирного банка



**Международный
банк
реконструкции
и развития**
Создан в 1945
184 страны-члена



**Международная
ассоциация
развития**
Создана в 1960
164 страны-члена



**Международная
финансовая
корпорация**
Создана 1956
175 стран-членов



**Многостороннее
агентство по
гарантиям
инвестиций**
Создано в 1988
163 Страны-члена



**Международный
центр разрешения
инвестиционных споров**
Создан в 1966
139 стран-членов

Кратко о IFC

Мандат: Способствовать устойчивому развитию частного сектора

- Предоставляет кредиты и инвестирует в уставный капитал
- Мобилизует капитал из внешних источников
- Предоставляет консультации / техническое содействие

IFC: 50 лет инвестирования на развивающихся рынках

С 1956 года общий объем инвестиций IFC в 2 990 компаний в 140 странах составил почти US\$59 миллиардов

- Рейтинг AAA
- В 2003 финансовом году инвестировано \$5,03 млрд в 204 проекта
- 56% проектов имеют высокое положительное воздействие на устойчивое развитие
- Чистая прибыль \$528 млн

Общая сумма финансирования в России по всем секторам \$1,3 миллиарда

- 4 проекта в горнодобывающем и нефтегазовом секторе общим объемом инвестиций \$125 миллионов

Что дает сотрудничество с IFC?

IFC способствует устойчивому развитию частного сектора

через социально-значимые инициативы и инновационный подход к защите окружающей среды

- Способствует разумному решению экологических и социальных вопросов на всех этапах реализации проекта, а также помогает спонсорам проекта достичь желаемого экономического результата
- Находит и распространяет лучшие мировые примеры по охране окружающей среды и социальным стандартам
- Стимулирует использование безотходных и эффективных технологий
- Обращается к глобальным экологическим проблемам (парниковый эффект, разрушение озонового слоя, утилизация отходов и т.п.)

Экология и социальное развитие: Правила и подходы

Экологические и социальные правила, процедуры и подходы IFC применяются на протяжении всего жизненного цикла проекта:

- **Правила безопасности:** устанавливают экологические и социальные правила и процедуры раскрытия информации.
- **Правила для отраслей промышленности:** Количественные экологические требования, включая Руководство по предотвращению и снижению загрязнения
- **Процедуры экологических и социальных проверок:** включают требования по общественным консультациям, раскрытию информации и надзору IFC за проектом

Вовлечение МСП в работу с крупными инвестициями – ключевая часть стратегии IFC

Примеры проектов в России

- Развитие молочных ферм (Camrina – Ступино)
- Сектор автомобильных компонентов (Ford - Всеволожск)
- Развитие МСП в горно-добывающем регионе (Джульетта - Магадан)
- Работа с лесозаготовителями на северо-западе России

Республика Коми:

Проект с группой СУАЛ в стадии обсуждения

- Разработка, строительство и эксплуатация интегрированного боксито-глиноземно-алюминиевого комплекса
- Общая стоимость проекта оценивается в объеме до \$2 млрд.
- ЕБРР также участвует в финансировании проекта
- Текущие шаги включают:
 - Осуществление предварительной экологической оценки на ранних этапах проекта
 - Проведение открытых общественных слушаний по расширению Средне-Тиманского бокситового рудника
 - Разработку программы по привлечению местного малого и среднего бизнеса в работе будущего глиноземно-алюминиевого комплекса совместно с группой СУАЛ используя мировой опыт

План Презентации

- Кратко о IFC
- Опыт в стимулировании сотрудничества МСП с крупными инвестиционными проектами
- Предварительные планы совместно с Группой СУАЛ для Республики Коми

Пример: MOZAL

Алюминиевый завод в Мозамбике Строительство второй линии

“Руководство проекта по расширению производства стремится максимально увеличить выгоду для местного населения путем применения объединенной стратегии развития и использования персонала, услуг и товаров местных поставщиков, без ущерба для сроков и целей проекта”



Некоторые проблемы в работе с МСП на первой фазе строительства

- Комплексные и крупные контракты не всегда сопоставимы с возможностями местных МСП
- После выигрыша контракта в тендере, МСП не всегда могли его выполнить в срок
- Не было полного понимания процессов работы и требуемых стандартов (качества, безопасности, итд) международной компании
- Сложный доступ к финансированию для МСП

Шаг 1. Создание «пакетов» для МСП

- Специальные контракты только для МСП
- Реалистичный подход к размерам, срокам и сложности

Шаг 2. Оценка возможностей местных МСП

- Создание и поддержка базы данных местных компаний с помощью государственного агентства по инвестициям
- Оценка технических и финансовых возможностей МСП

Шаг 3. Обучение

- До тендера: как пройти тендерный процесс
- После тендера: требования к поставщикам
- По необходимости: качество, управление итд

Шаг 4. Поддержка (наставники)

- Индивидуальный план поддержки каждого МСП
- Бизнес поддержка: финансы, логистика, итд
- Техническая поддержка: безопасность, качество, охрана труда и здоровья, экология итд



Результаты программы

- 28 контрактных «пакетов» создано специально для местных МСП в течение фазы строительства
 - 14 МСП выиграли 28 контрактов на тендере
 - Все 28 контрактов успешно выполнены
 - Многие из этих 14 МСП впоследствии выиграли новые контракты на стадии работы завода
-
- Благодаря успеху программы во время строительства, похожий подход сегодня используется на стадии работы завода Mozal
 - Спонсор Mozal - ВНР Billiton - также создал похожую успешную программу с IFC для расширения другого алюминиевого завода в ЮАР

План Презентации

- Кратко о IFC
- Опыт в стимулировании сотрудничества МСП с крупными инвестиционными проектами
- Предварительные планы совместно с Группой СУАЛ для Республики Коми

ПОДОБНАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ КОМИ В СТАДИИ РАЗРАБОТКИ

Общий принцип:

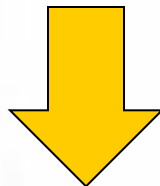
Максимизация доли местных товаров и услуг в общем объеме закупок на стадии строительства и операции заводов группы СУАЛ

- 1. Анализ возможностей предприятий в Республике Коми поставлять товары / услуги для проекта**
- 2. Предоставление консультационной и технической поддержки МСП - потенциальным поставщикам**
- 3. Тесное сотрудничество с существующими организациями в Коми, вкл. ассоциации, консалтинговые организации, итд**

BACK UP SLIDES

Пример 2: Дальний Восток России

- **Канадские / IFC инвестиции в золото добычу в Магаданской области**
- **Компании заинтересованы в повышении доли местных закупок**
- **Географическая изоляция региона**
- **Ранний этап развития местных МСП**
- **Сложная деловая среда**

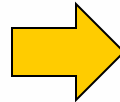
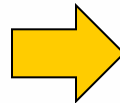
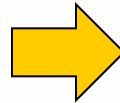
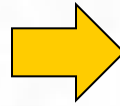


Роль IFC : углубить влияние иностранных инвестиций на местную экономику области

Многогранный подход проекта

Ключевые проблемы

- Мало товаров местного происхождения для горно-добычи
- МСП не видят многие из существующих возможностей
- Отсутствие общей инфраструктуры поддержки для МСП
- Банки не заинтересованы в финансировании МСП
- Сложная деловая среда



Решения IFC

- Детальный анализ спроса и выбор реальных возможностей
- Индивидуальная поддержка отдельных поставщиков
- Предоставление консультаций для других заинтересованных МСП вне сектора золото-добычи
- Распространение инновационных механизмов: факторинг, кредитные союзы, поиск «ангелов»
- Анализ административных барьеров и сотрудничество с местной администрацией

Пример: упрощение доступа к инвесторам

- Годовой спрос на 603 вида продукции: продовольствие, услуги, товары составлен и распространен 23 потенциальным поставщикам
- Прозрачность и доступность информации помогает МСП спланировать бизнес

			Потребление 2001 Кубака	Потребление 2001 Джультетта	Потребление 2001 Джультетта и Кубака
Наименование		ед. изм.			
СВЕЖИЕ ФРУКТЫ И ОВОЩИ					
Яблоки	кг	1.00 кг	7779.1	4535.67	12314.77
Морковь	кг	1.00 кг	9111.5	4648.6	13760.1
Лук репчатый	кг	1.00 кг	13388.5	6192.6	19581.1
Апельсины	кг	1.00 кг	7483.4	3473.3	10956.7
Персики	кг	1.00 кг	3710.53	510	4220.53
Картофель	кг	1.00 кг	26934.1	15922.2	42856.3
МЯСО, РЫБА СВЕЖЕМОРОЖЕННЫЕ					
Окорочка куриные	ящик	15.00 кг	756.59	511.97	1268.56
Куры (в тушках)	кг	1.00 кг	4573.55	1797.6	6371.15
Сосиски (24 пачки)	ящик	10.91 кг	176.42	116.045	292.465

Итоги после первого года

МСП получившие услуги от проекта:	40
«Пилотные» МСП получающие индивидуальные консультации:	
Потенциальные поставщики	6
Другие предприниматели	4
Дополнительные доходы, полученные клиентами в 2003	
Благодаря усилиям проекта:	\$3,195,000
Новые рабочие места	
Полная занятость	36
Частичная занятость	107
Привлеченное внешнее финансирование	\$ 239,000