

# Франко-российский форум ГЧП 3 июня 2011 г.

Пример договора ГЧП в области  
строительства железных дорог:  
Высокоскоростная линия «Бретань - Земли  
по Луаре» («VPL»)

Жерар Массен, Президент Группы компаний Сетек

1. Презентация СЕТЕК
2. Организация ж/д сообщения во Франции
3. Сеть высокоскоростных ж/д линий во Франции
4. Варианты организации и финансирования
5. Проект «VPL»
6. «VPL» : Организация договора ГЧП



# СЕТЕК

1. Презентация  
Независимая и семейная группа компаний  
СЕТЕК



проект...



инновации



## Презентация

### Презентация

Сфера деятельности

Организация группы компаний

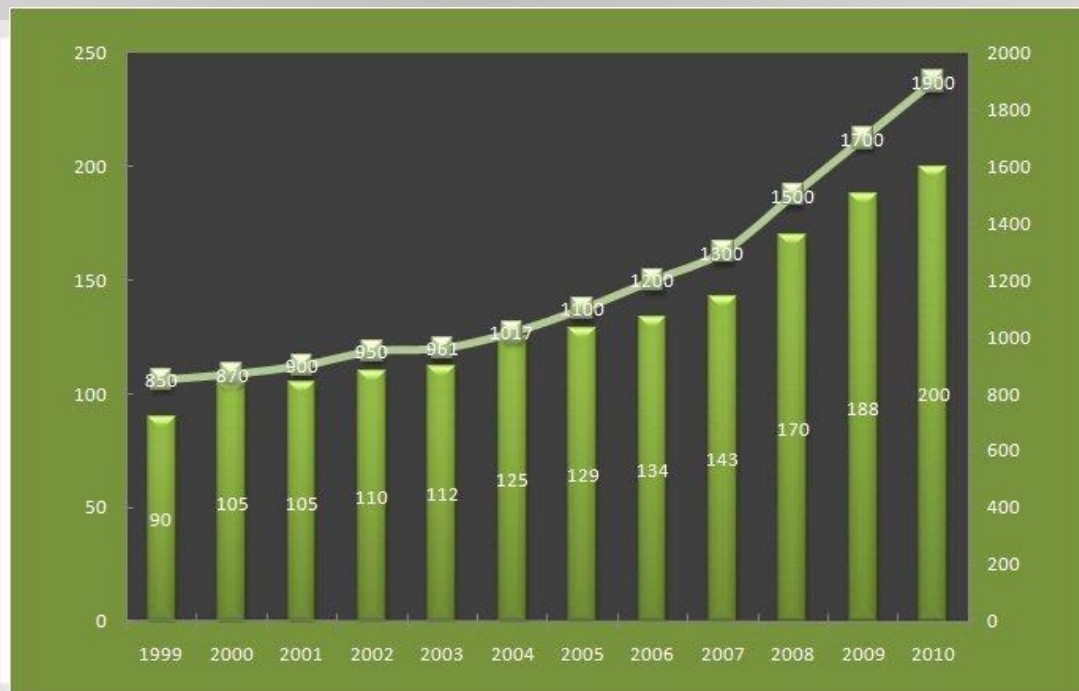
Независимость

Объекты

Сетек и строительство  
железных дорог



- **Группа компаний «СЕТЕК» основана в 1957 г.**  
**Сегодня это одна из крупнейших инжиниринговых компаний во Франции.**
- **Полностью независима: правление и старшие инженеры компании владеют всем капиталом.**
- **Свыше 1900 сотрудников во Франции и за рубежом.**
- **Постоянные представительства компаний в следующих странах:**  
***Бразилия, Египет, Венгрия, Марокко, Россия, Тунис.***
- **Годовой оборот в 2010 г. (только французские компании) : 200 М€.**



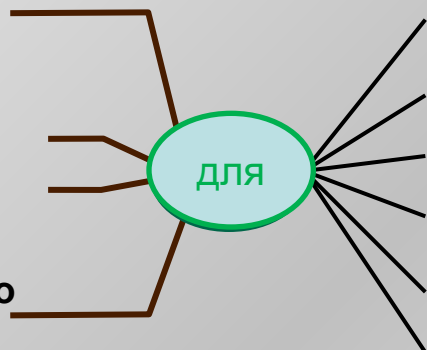


## Секторы деятельности

**Консалтинг и  
экспертиза**

**Ген. проектирование  
Авторский надзор**

**Функции Технического  
заказчика**



транспорт и инфраструктура

окружающая среда

городское планирование

здания и сооружения

промышленные предприятия

телекоммуникации

## Многопрофильность и децентрализованность

**Группа «СЕТЕК»** состоит из небольших дочерних компаний. Подобная организационная структура способствует развитию чувства ответственности у сотрудников и упрощает прямые контакты между клиентами и менеджерами компании. Более 25 дочерних компаний осуществляют деятельность во Франции и за рубежом.

## Объекты в России

- **Автодорога Москва – Санкт-Петербург (совместно с группой «Винси»)**
- **Московское Малое Железнодорожное Кольцо (экспертиза для г. Москвы и МБРР)**
- **Завод «Рено» в Москве («Автофрамос»)**
- **ММДЦ «Москва-Сити»**
- **Мариинский театр в С.-Петербурге**
- **ГМЗ «Царицыно» в Москве**

Презентация  
Сфера деятельности  
Организация группы компаний

Независимость

## Объекты

Сетек и строительство  
железных дорог

## Крупные проекты

- **Транспорт и инфраструктура**
- Окружающая среда
- Городское планирование
- Здания
- Промышленные предприятия
- Телекоммуникации



Тоннель под Ламаншем



Тоннели  
Автодороги (A43, A87, A89,...)



Экономика для транспорта  
Высокоскоростная линия



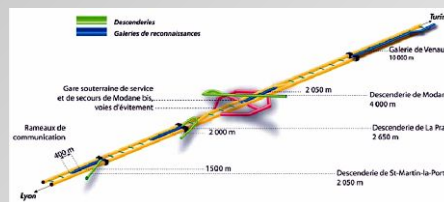
Городской транспорт  
Трамвай в г. Орлеан



Речная, морская и аэропортовая  
инфраструктура  
Расширение порта Кондамин в Монако



Системы и оборудование  
Перемещение и дорожный транспорт на Иль де Франс



Железнодорожная инфраструктура  
Железнодорожная линия Лион-Турин



Мосты и дороги  
Виадук Мийо



## Крупные проекты

- Транспорт и инфраструктура
- Окружающая среда
- Городское планирование
- **Здания**
- Промышленные предприятия
- Телекоммуникации



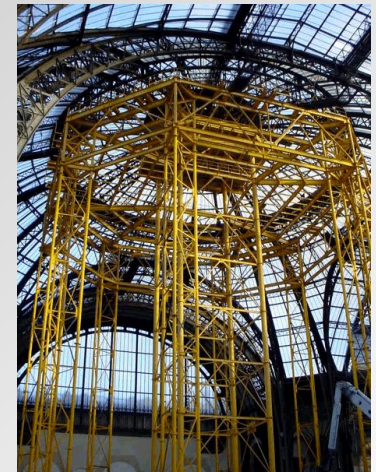
Общественные здания  
Опера в Пекине



Госпитали  
Госпиталь Святой Анны в Тулоне



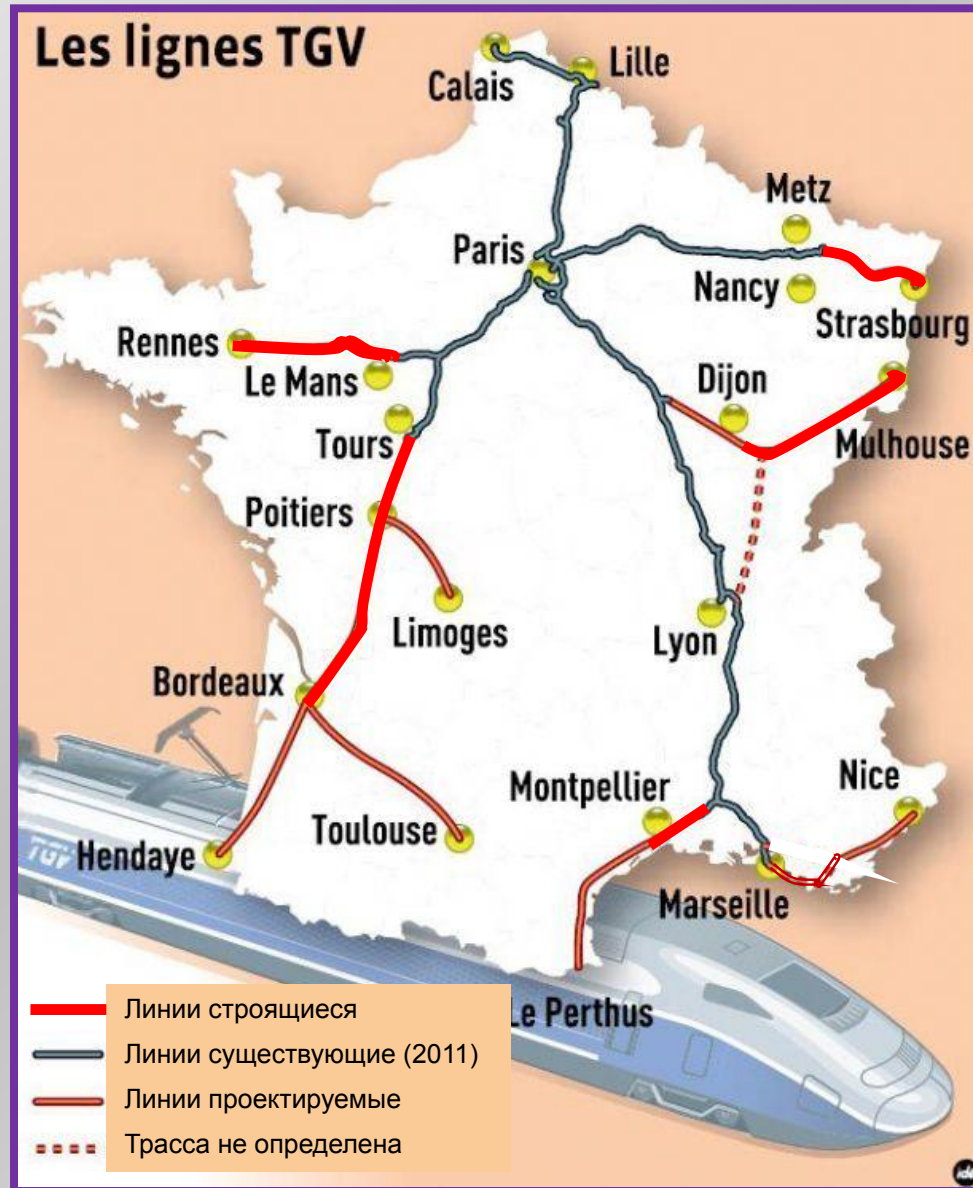
Сектор обслуживания  
Башня EDF (PB6) в деловом  
квартале Дефанс



Реконструкция  
Ремонт Большого Дворца в  
Париже

- До 1997 г. : сетью железных дорог занималась одна компания – SNCF (Национальная компания железных дорог), которая находилась под контролем государства.
- С 1997 г. проводятся реформы и поэтапная либерализация
  - ✓ Две крупные компании RFF (Сеть железных дорог Франции) и SNCF (Национальная компания железных дорог) под контролем государства:
    - **RFF** : собственник и управляющая компания,
    - **SNCF**:
      - перевозчик пассажиров и грузов;
      - субподрядчик RFF по:
        - тех. обслуживанию,
        - обновлению существующей сети
  - ✓ поэтапное открытие рынка для конкуренции
    - (фрахт, международные перевозки)
    - завтра : региональные перевозки и магистральные линии ?







- **Государственный заказчик-застройщик (Восточная высокоскоростная железнодорожная линия) :**
  - RFF - заказчик и финансирующая организация.
  - Генпроектировщик : проектирование и контроль за работами.
  - Подрядчики выполняют работы после участия в тендере под контролем генпроектировщика.
- **Договор государственно-частного партнёрства (пример : высокоскоростная ж/д линия «VPL»)**
  - RFF – заказчик.
  - Подрядчики финансируют, проектируют, строят, проводят тех. обслуживание сооружения и получают арендную годовую плату в течение сорока лет.
  - Нет риска в связи с уменьшением интенсивности движения.
- **Концессия (пример : высокоскоростная ж/д линия SEA)**
  - RFF – концедент.
  - Подрядчики финансируют, проектируют, строят, проводят тех. обслуживание и эксплуатируют сооружение и получают оплату в зависимости от интенсивности железнодорожного сообщения от уплаты дорожной пошлины перевозчиками.
  - Концессионер несет риск в связи с уменьшением интенсивности движения.



## Партнёрство между компаниями: Eiffage / инженерия: Setec



- 182 км - высокоскоростная линия между г. Ренн и г. Ле Манс.
- 32 км - соединительная ветка
- Выигрыш по времени приблизительно 40 мин между Парижем и Ренном
- Стоимость работ: 2,3 миллиарда евро



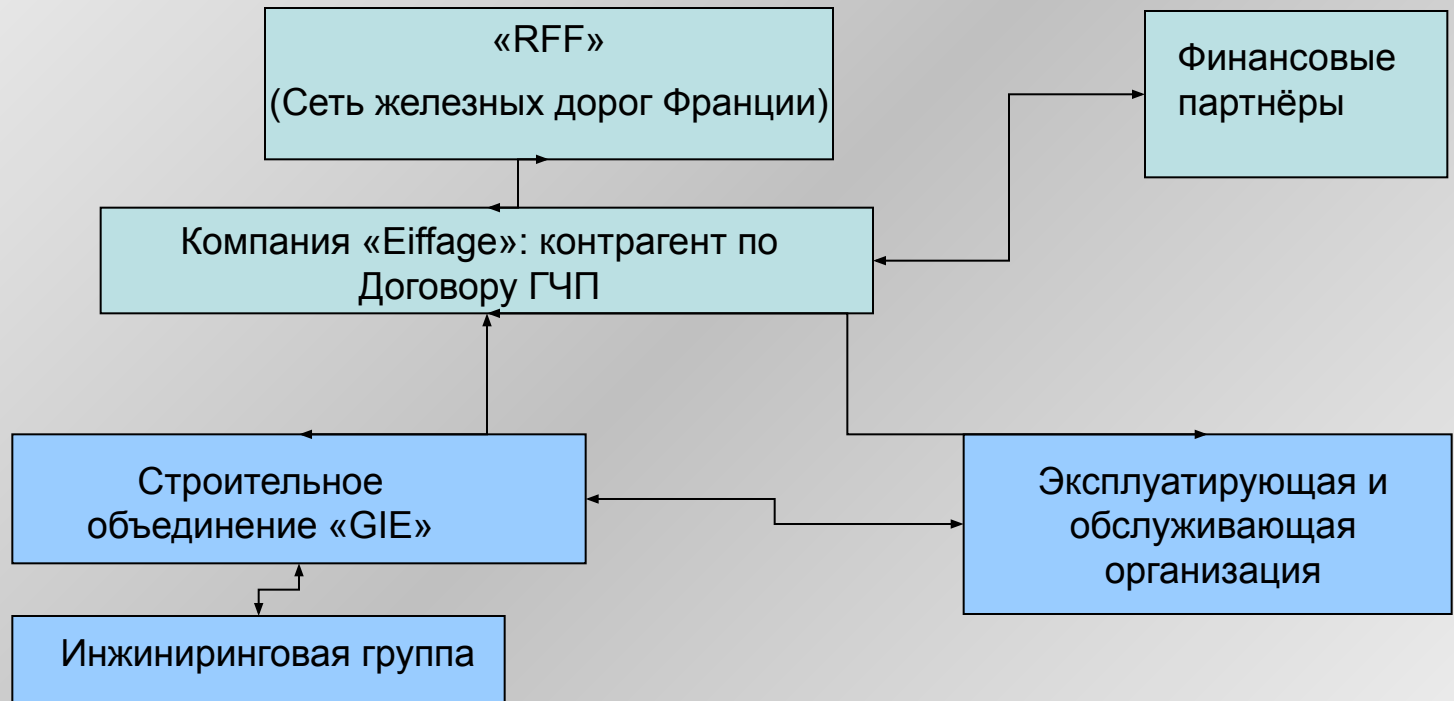
- Границы землеотвода 2 000 га
- Выемки : 22 миллиона м3
- насыпи: 18 миллионов м3
- 203 искусственных сооружения:
  - 19 путепроводов до 560м
  - 137 000 м<sup>2</sup> пролётных сооружений
  - 4 траншеи закрытой щитовой проходки (до 400м), всего 1 090м
- 220 водопропускных сооружений
- 13 км акустических экранов и 6 км насыпей для защиты от шума.
- 2 строительных городка, преобразованных в базы для обслуживания
- 860 км LRS UIC 60 (LRS – длинные сварные рельсы)
- 660 000 ТВА (ТВА - железобетонные перекладины)
- 1 850 000 т. балласта
- 47 приборов для контроля пути



Vue aérienne oblique de la vallée de la Jouanne à Argentre  
Source : 4 Vents, 2006.







A large, stylized green letter 'S' is positioned on the left side of the page, partially enclosed by a thin green circular outline. The 'S' has a slight shadow effect.

**setec**

**Immeuble Central Seine  
42-52, quai de la Rapée  
75583 Paris cedex 12**

Téléphone : +33 (0)1.82.51.62.89

Télécopie : +33 (0)1.82.51.89.95

Mèl : [setec@setec.fr](mailto:setec@setec.fr)

Site internet : <http://www.setec.fr>