



Заключение контрактов на поставку электроэнергии: обзор швейцарского рынка подрядчиков и стратегии энергетического обслуживания компании ewz

Мартин Бухер

Руководитель отдела энергетического обслуживания

- ewz — муниципальный отдел энергетического обслуживания города Цюриха
- Деятельность компании ewz охватывает шесть отраслей:
 - маркетинг и продажи
 - возобновляемые источники энергии (в том числе энергообслуживание)
 - финансы и услуги
 - производство и торговля
 - распределительная сеть
 - телекоммуникации



Компания ewz — это

- открытая акционерная компания
- поставщик инновационных услуг, ориентированный на клиента
- активный и инициативный участник энергетического рынка

Основные черты компании ewz

- новаторский дух
- надежность
- гибкость

Приоритеты компании ewz

- конкуренция
- энергетика и окружающая среда



Энергетическая среда

В энергетической отрасли активно обсуждаются следующие вопросы:

- Какие продукты будут востребованы в будущем?
- Как рационально использовать энергию?
- Как сократить выбросы углекислого газа?

В 2009 г. жители Цюриха приняли стратегию, которая предусматривала значительное сокращение объемов энергопотребления и выбросов CO₂.

- Привлечение подрядчиков — один из наиболее эффективных инструментов сокращения выбросов углекислого газа!



Рынок подрядчиков в Швейцарии

- 30 значимых конкурентов
- Объем рынка: около 2 ТВт-ч
- Рост рынка: > 10% в год
- Рыночный годовой оборот: около 300 млн швейцарских франков
- Большинство участников ориентировано в основном на региональный рынок
- Некоторые участники ориентируются на общенациональный рынок



Рынок подрядчиков в Швейцарии

- Интенсивный рост в последние 10 лет
- Заключение договоров с подрядчиками стало широко распространенной практикой
- Среди клиентов — государственные учреждения, компании, занимающиеся недвижимым имуществом, и крупные частные инвесторы
- Большинство проектов реализуется коммунальными предприятиями
- Частные холдинговые компании практически не присутствуют на рынке
- Высокие барьеры для входа на рынок из-за высоких требований к капиталу



Причины заключения контрактов

- Передача комплексной системы отопления и охлаждения на обслуживание специалисту
- Передача подрядчику риска эксплуатации системы
- Подрядчик самостоятельно финансирует обслуживание — следовательно, финансовые ресурсы клиента сохраняются
- Клиент хочет (или вынужден) сократить выбросы углекислого газа
- □ Необходимость рационального использования за счет финансов владельца (например, за счет реконструкции оболочки здания)!



Энергосбытовые компании и модели контрактов на повышение энергоэффективности

В Швейцарии контракты на энергетическое обслуживание заключаются практически только с государственными коммунальными предприятиями. На швейцарском рынке подрядчиков нет частных энергосбытовых компаний (ЭСК).

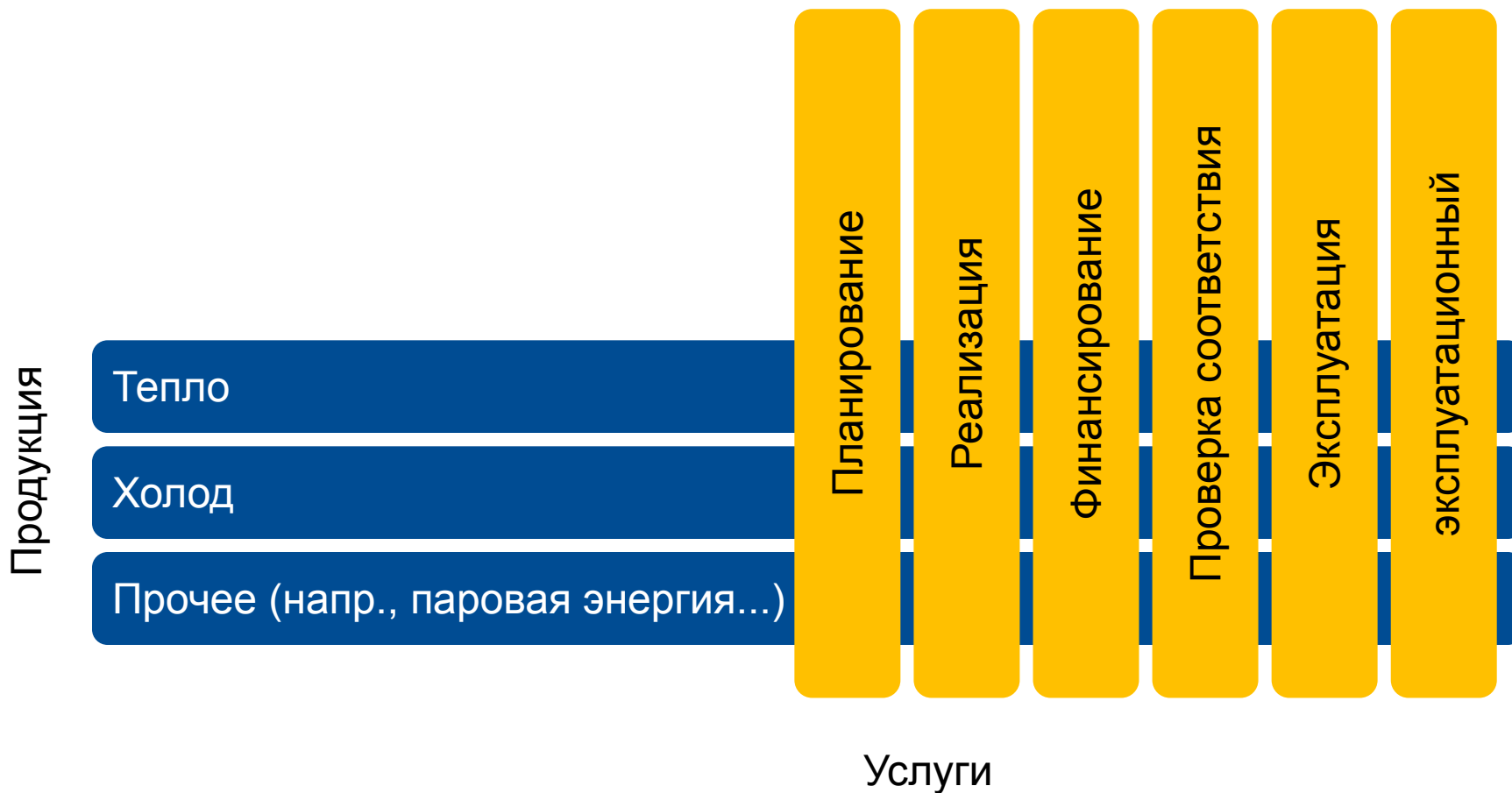
- ЭСК в основном ориентируются на модели контрактов на повышение энергоэффективности.
- Контракты на повышение энергоэффективности заключаются крайне редко в силу сложностей юридического и финансового характера, а также сложностей реализации условий контракта и связанного с этим риска.
- Большинство проектов — это контракты на поставку энергии.

Контракты на поставку энергии подразумевают

- Сочетание вопросов охраны окружающей среды и энергосбережения
 - Замену существующих мазутных и газотурбинных станций новыми установками с нейтральным уровнем эмиссии углерода
 - Контракты на срок более 30 лет для покрытия затрат на установку и эксплуатацию оборудования, а также рисков (иначе цена единицы энергии (кВтч) не будет конкурентоспособной)
- Заключение контрактов на повышение энергоэффективности способствует оптимизации существующей энергетической системы. Но по экономическим причинам такие контракты не имеют смысла при эксплуатации абсолютно новой энергосистемы.



Компоненты услуг подряда

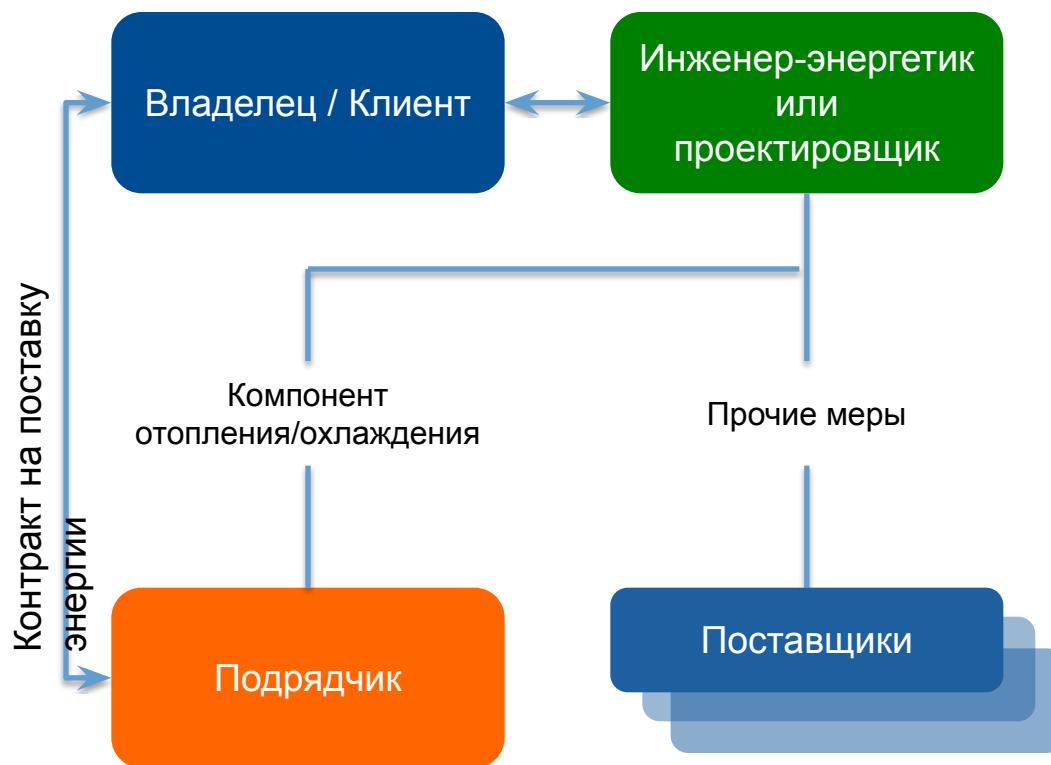


Стандартный процесс

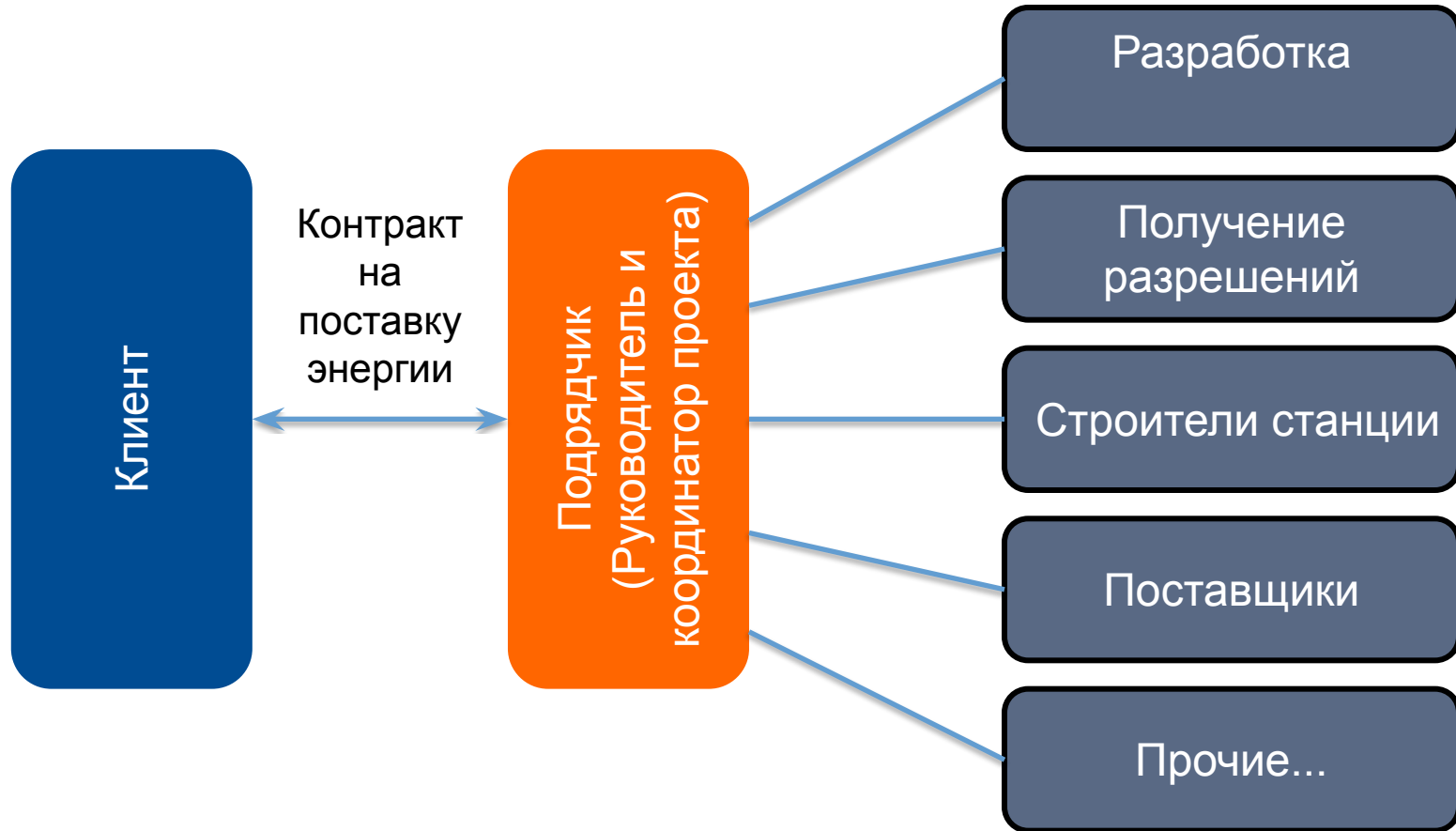
1. Оценка необходимых мер

2. Деление проекта на различные компоненты

3. Выдвигаются конкретные требования, проект выставляется на конкурс, и подрядчик заключает соглашение с клиентом



Роль подрядчика как руководителя проекта



Стратегия энергетического обслуживания компании ewz

Отдел энергетического обслуживания компании ewz, один из лидеров швейцарского рынка подрядных услуг, следует четкой стратегии роста:

- ориентируется на масштабные и комплексные задачи;
- развивает инфраструктуру районов, а не отдельных зданий;
- предлагает различные комбинации источников тепла и холода (например, утилизация тепла от центров обработки данных, водоочистных сооружений, мусоросжигательных установок, воды из озер...);
- продвигает использование инновационных и опытных станций (например, тепловых элементов, установок выработки пара с использованием солнечных коллекторов...).



- Разработка собственных проектов и привлечение возможных клиентов на этапе разработки
- Создание собственных распределительных сетей отопления/охлаждения в областях с высокой плотностью энергии
- Вертикальное расширение нашего портфеля услуг с учетом повышения ценности для клиентов (например, консультирование по вопросам энергии или управление энергетическими данными)
- Обеспечение непрерывного устойчивого роста и получения прибыли



Данные компании ewz по энергетическому обслуживанию

- Число установок (включая энергетические сети): 200 (по Швейцарии)
- Число клиентов: около 600
- Оборот: около 33 млн швейцарских франков
- Финансовый поток: около 8 млн швейцарских франков
- Общее число сотрудников: 45
 - инженеры: 13
 - обслуживающий персонал: 20
 - управление и услуги: 12

Знаковый для компании ewz проект энергетического обслуживания



Поставляемая продукция	Тепло, холод
Производство тепла	С дополнительным источником
Тепловой насос (вода из озера)	
Потребность в тепловой энергии	5 940 МВт.ч./год
	80% без CO ₂
Потребность в охлаждении	1 630 МВт.ч./год
Экономия ископаемого топлива	5 470 МВт.ч./год
Сокращение выбросов CO ₂	1 100 тонн/год

Цюрихское озеро накапливает энергию в больших количествах. Его вода служит источником энергии для отопления и охлаждения. Зимой тепло озера используется для отопления зданий, а летом его вода применяется для охлаждения.

На воде из озера работает тепловой насос. Так необходимую энергию получают из возобновляемых источников.

Спасибо за внимание!