

# РОССИЯ В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ: «СКАЗКИ ДЛЯ «ДРУГИХ РУССКИХ»

---

29 октября 2002 года  
Москва



Коллаж для дискуссии на  
[Executive.ru](http://Executive.ru)

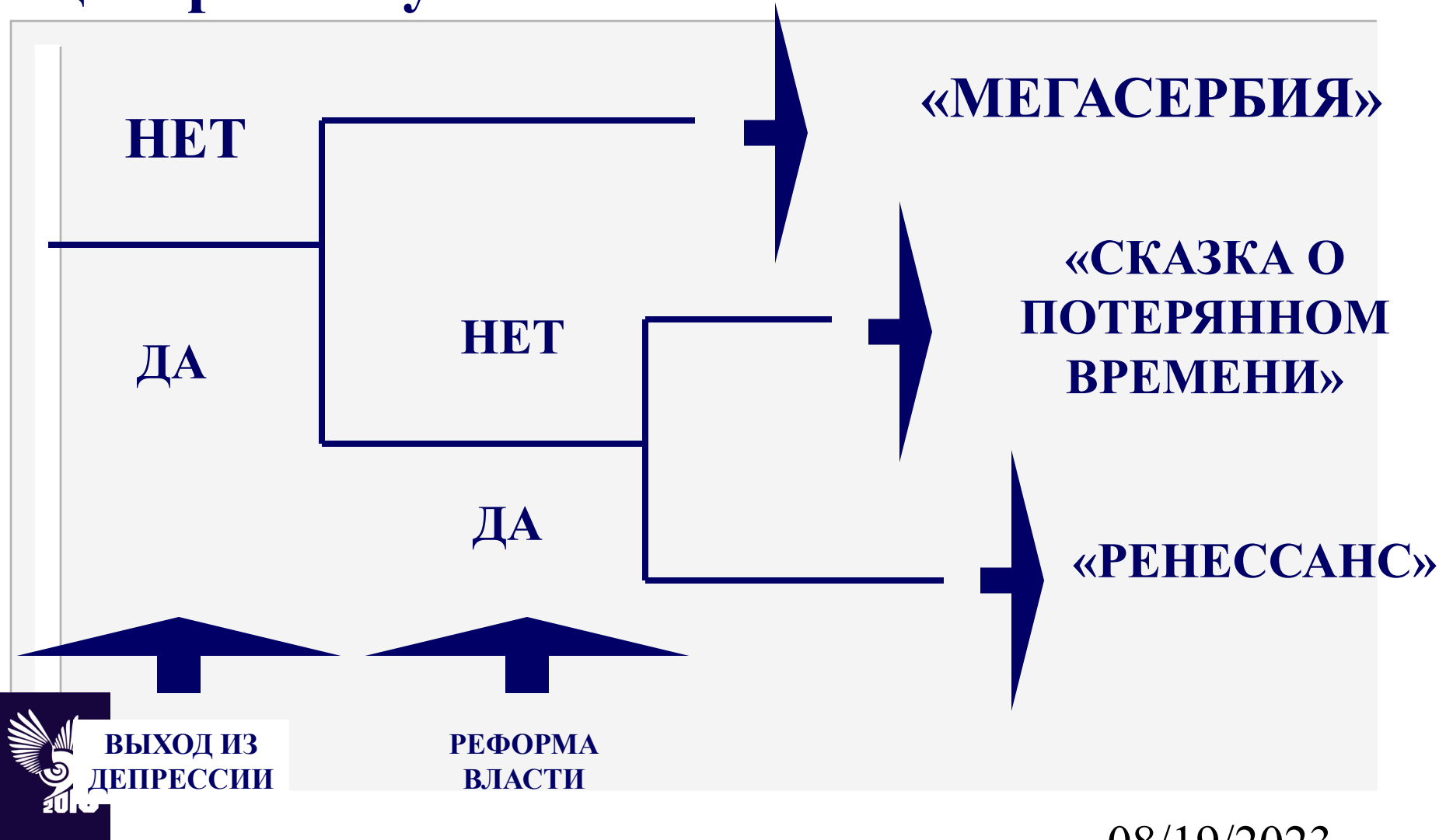
08/19/2023

# Что есть в коллаже

- **Вместо вступления : про сценарии и про хоккеиста Грецки**
- **Россия 2015 : движущие силы**
- **Капканы, символы веры, вызовы и сценарии**
- **Россия в реальном времени – это про что?**
- **Про сказки и про героев**



# Сценарии Клуба 2015 - 1999 г.



# ПОЧЕМУ СЦЕНАРИИ

- **БУДУЩЕЕ СЕГОДНЯ НЕ ТАКОЕ, КАКИМ ОНО БЫЛО ВЧЕРА**
- **СКАЗКА - ЛОЖЬ, ДА В НЕЙ НАМЕК, ДОБРУ МОЛОДЦУ УРОК**
- **ЕСЛИ НЕТ СКАЗОК, ТО НЕТ И ГЕРОЕВ**
- **ИНТЕРЕСНО И ИНОГДА ЗАБАВНО**



- **ХОККЕИСТА ГРЕЦКИ СПРОСИЛИ :  
«КАК ВЫ ТАК ИГРАЕТЕ?»**
- **«Я НЕ ЕДУ ТУДА, ГДЕ ШАЙБА ЕСТЬ  
СЕЙЧАС, Я ЕДУ ТУДА, ГДЕ ОНА  
БУДЕТ»**



## **И КУДА ЖЕ ШАЙБА КАТИТСЯ - ЛЕТ ТАК ЧЕРЕЗ 20 – 30 ?**

- **ВПЕРЕД ОТ РАЦИОНАЛИЗМА**
  - **«НЕЗАВИСИМЫЙ НАБЛЮДАТЕЛЬ» ОКОНЧАТЕЛЬНО ПРЕВРАТИЛСЯ В «ИГРОКА, ДЕЛАЮЩЕГО СТАВКИ»**
- **МИР ПОСЛЕ ГУТЕНБЕРГА -**
  - **НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОСВОЕНИЯ ЗНАНИЙ И ФОРМИРОВАНИЯ «СОЦИАЛЬНОЙ ПАМЯТИ»**
- **СЕТЬ НА СМЕНУ ИЕРАРХИЯМ –**
  - **МАТЕРИАЛЬНАЯ ОСНОВА КУЛЬТУРЫ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА**
- **НОВАЯ РОЛЬ ЧАСТНОГО ИНТЕРЕСА**
  - **ОБЩЕСТВЕННОЕ БЛАГО БОЛЕЕ НЕ ПОЛУЧАЕТСЯ ПРОСТЫМ ОГРАНИЧЕНИЕМ ЧАСТНОГО ИНТЕРЕСА**



# «ТРАДИЦИОННЫЕ» СЦЕНАРИИ, которые мы слышали сначала

- **«ПАТАЛОГОАНАТОМ» -**
  - **«НОРМАЛКА»:** РОССИЯ 2015 КАК ПОРТУГАЛИЯ СЕЙЧАС, НОРМАЛЬНАЯ ТАКАЯ ЖИЗНЬ В НОРМАЛЬНОЙ ТАКОЙ СТРАНЕ - ИСПОЛНЯЕТСЯ БОДРО И ГРОМКО, КАК ЗАКЛИНАНИЕ
  - **«СТРАШИЛКА» :** ВСЕЖ ТАКИ РАЗВАЛИТСЯ, А СИБИРЬ ОТОЙДЕТ КИТАЙЦАМ - ИСПОЛНЯЕТСЯ НЕСКОЛЬКО ОТСТРАНЕННО, С НАИГРАННЫМ РАВНОДУШИЕМ
- **«СУСАНИН»**
  - **ПРОРЫВ В ЗОЛОТОЙ МИЛЛИАРД ЗА СЧЕТ «ВЫСОКИХ» ТЕХНОЛОГИЙ (НУ УМНЫЕ ЖЕ ВЕДЬ!) - ИСПОЛНЯЕТСЯ С НАДРЫВОМ**
- **«МОИСЕЙ»**
  - **ЕВРАЗИЙСКОЕ ЛИДЕРСТВО ОБЯЗАТЕЛЬНО, ПОТОМУ ЧТО «СУМЕРКИ ЗАПАДА», ВЕК АЗИИ И ВОООЩЕ ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ ГЕОПОЛИТИКИ - ИСПОЛНЯЕТСЯ УБЕЖДЕННО ДО ФАТАЛЬНОСТИ**



# Движущие силы

ЭВОЛЮЦИЯ  
ИДЕНТИЧНО  
СТИ

НОВЫЙ  
«ПОЛИТИЧЕ  
СКИЙ»  
КЛАСС

СОСЕДСКИЕ  
ОТНОШЕНИ  
Я

ТРЕТЬЯ  
«ВОЛНА  
ПРИВАТИЗАЦ  
ИИ»

РОССИЯ  
2015

ДЕМОГРАФИ  
Я  
И ЗДОРОВЬЕ

ТРАНСФОРМ  
АЦИЯ  
МУТАНТА

КОММУНИКА  
ЦИИ  
ОЦИФРОВЫВ  
АНИЕ





# ТРАНСФОРМИРОВАННАЯ ИДЕНТИЧНОСТЬ

- **МОДЕРНИЗИРОВАННЫЙ «БОГОНОСЕЦ» ВЫХОДИТ ИЗ «ИМПЕРСКОГО ОКОПА»**
- **«ГРАЖДАНСКАЯ ВОЙНА» ЛОКАЛИЗУЕТСЯ В ПРЕДЕЛАХ САДОВОГО КОЛЬЦА**
- **АТОМИЗАЦИЯ ПРОТИВ ДОВЕРИЯ : ТЕСТИРОВАНИЕ РОССИЙСКОЙ ВОЛЬНИЦЫ СОЦИАЛЬНЫМ РЕГЛАМЕНТОМ**
- **ФАНТОМЫ ПРАВОСЛАВИЯ В ПРОЦЕССЕ СЕКУЛЯРИЗАЦИЯ**
- **ОТ ПОЛИТТЕХНОЛОГИЙ К «ГУМАНИТАРНОМУ ПРОЕКТИРОВАНИЮ»**
- **ИСТОЧНИКИ ОБНОВЛЕНИЯ ИДЕНТИЧНОСТИ**



Молодые образованные активные 20% обозначают

**ПОЛИТИЧЕСКИЕ  
БЕСПРИЗОРНИКИ — БОЛЕЕ 40%  
НА МОМЕНТ ИССЛЕДОВАНИЯ  
ГОЛОСОВАТЬ НЕ ПЛАНИРОВАЛИ —  
ГОВОРЯТ, НЕ ЗА КОГО**



система, в основе которой лежат рыночные отношения

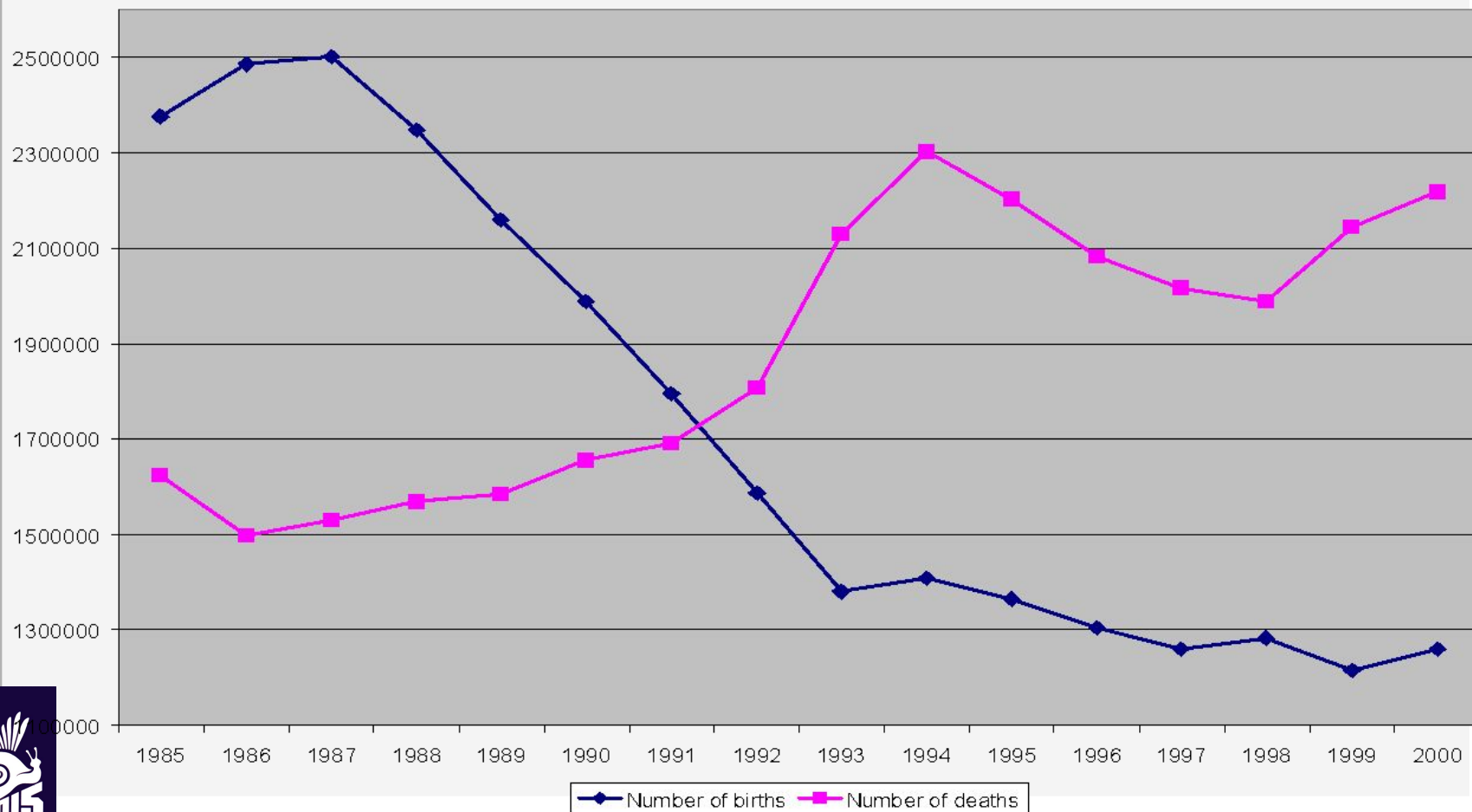
# НОВЫЙ «ПОЛИТИЧЕСКИЙ КЛАСС»

- **ВЫБЫТИЕ ПО ВОЗРАСТУ ПРОДОЛЖАЕТСЯ**
- **ПРОБЛЕМА С ЛЕГИТИМНОСТЬЮ ЭЛИТЫ И ПОИСКИ «ИНТЕГРАТОРА» ДЛЯ БУДУЩЕЙ МЕРИТОКРАТИИ**
- **5%+ СРЕДНЕГОДОВОГО РОСТА В ТЕЧЕНИЕ 10 ЛЕТ И СРЕДНИЙ КЛАСС ЕСТЬ (КАК ГОВОРЯТ ЭКОНОМИСТЫ)**
- **«СОСТОЯВШИЕСЯ ДОСТИЖИТЕЛИ» И «МОЛОДЕЖЬ БОЛЬШИХ ГОРОДОВ»**
- **ОТСТАВАНИЕ В ОСМЫСЛЕНИЕ : ТРАНСФОРМАЦИЯ ПОСТСОВЕТСКОЙ ИНТЕЛЛИГЕНЦИИ**



# ДЕЙСТВИТЕЛЬНО НОЖНИЦЫ

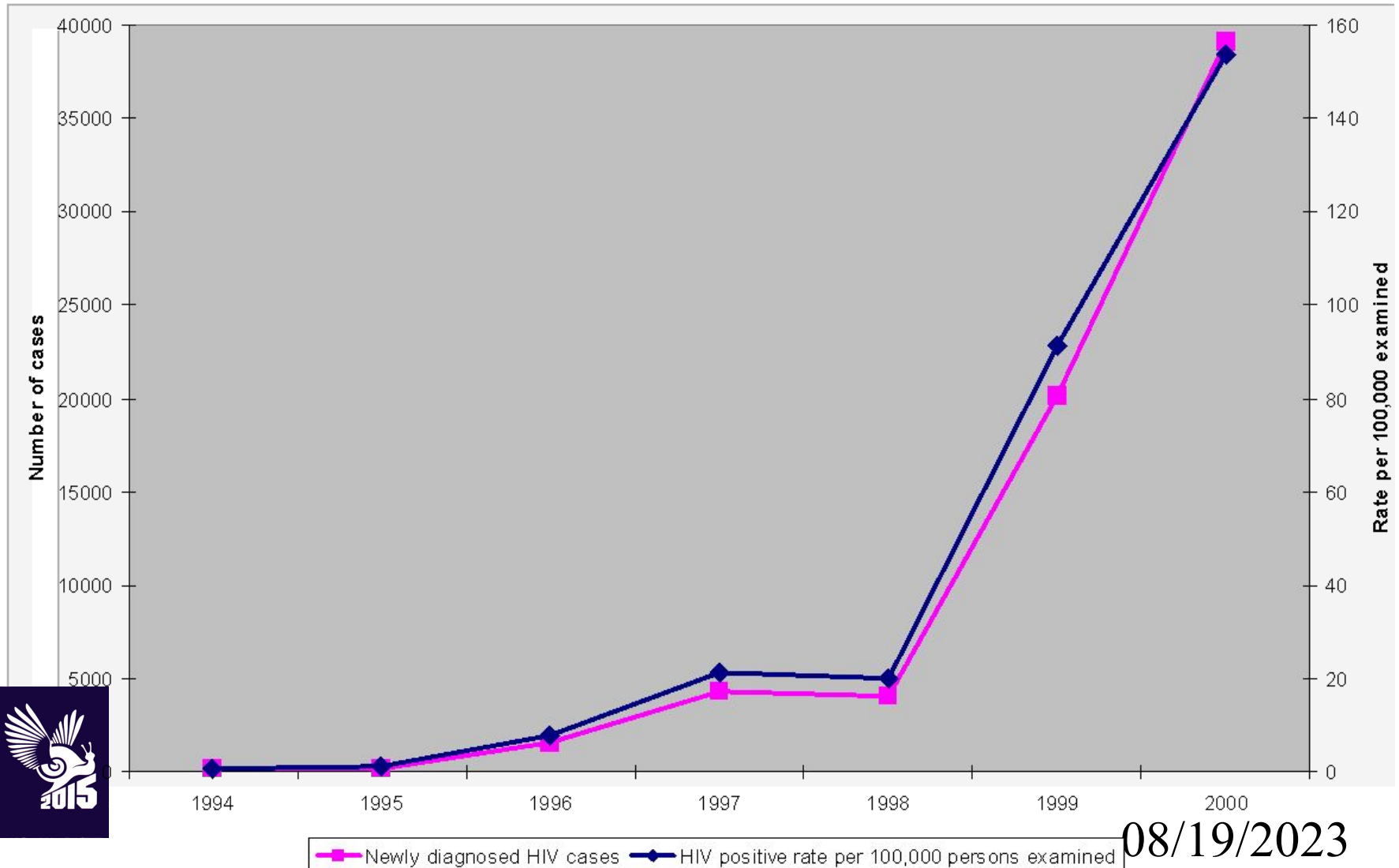
The Demographic "Scissors" in Russia, 1985-2000



# ВОТ ЕЩЕ ПАКОСТЬ !

Русский Мир

HIV in Russia, 1994-2000



08/19/2023

# ДЕМОГРАФИЯ РУССКОГО МИРА

- **НАС ВСЕ МЕНЬШЕ ... ПОТОМУ ЧТО МЫ СИЛЬНО СЕБЯ НЕ ЛЮБИМ**
- **WEALTH = HEALTH**
- **«ТОЧКА АРИСТОКРАТИИ»**
- **МЕДЛЕННОЕ РАССТАВАНИЕ С «ИДИОТИЗМОМ ДЕРЕВЕНСКОЙ ЖИЗНИ»**
- **НОВАЯ ВОЛНА УРБАНИЗАЦИИ ?**
- **РУССКИЙ МИР В ДВИЖЕНИИ**
- **ТАК ЛИ ШИРОКА «РУССКАЯ ДУША»?**



# WEB PENETRATION ЗАВИСИТ

Digitalization

- **численность населения**
- **подушевой доход (GDP/capita)**
- **плотность населения**
- **урбанизация**
- **телефонизация (teledensity)**
- **число РС/чел. (в динамике по годам)**
- **сотовые телефоны/чел. (в динамике по годам)**
- **соотношение стоимости доступа и дохода**



08/19/2023

# КОММУНИКАЦИИ И «ОЦИФРОВЫВАНИЕ»

- **ИНФОРМАЦИОННАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**
- **«ИНФОРМАЦИОННАЯ ТЕРРИТОРИЯ» ВАЖНЕЕ  
ГЕОГРАФИЧЕСКОЙ**
- **«РЕАЛЬНАЯ ВИРТУАЛЬНОСТЬ» И НОВЫЙ РИТМ  
ЖИЗНИ**
- **ЭФФЕКТЫ «ЦИФРОВОГО РАЗРЫВА» - «НЕ ШТУКА»  
ПРИВЕСТИ 40 МИЛЛИОНОВ РОССИЯН В  
ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЩЕСТВО – ЧТО ДЕЛАТЬ  
ОСТАЛЬНЫМ СТА ?**
- **АКАДЕМИЧЕСКАЯ ТРАГЕДИЯ И НОВЫЕ  
УНИВЕРСИТЕТЫ**
- **«ЭЛЕКТРОННОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО» ВСЛЕД ЗА  
ЭЛЕКТРОННЫМ КЛИЕНТОМ**
- **«ТОЧКА ПЕРЕХОДА» - 10% В СЕТИ УЖЕ ГДЕ-ТО  
БЛИЗКО**





# ТРАНСФОРМАЦИЯ МУТАНТА

- **СНИЖЕНИЕ ИЗЪЯТИЙ В ОБМЕН НА ДИВЕРСИФИКАЦИЮ РИСКОВ**
- **РАССТАВАНИЕ С МИФАМИ И ВЫБОР МОДЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ**
- **«СВОРАЧИВАНИЕ ВНУТРЕННЕГО ПРОСТРАНСТВА» И НОВАЯ РЕГИОНАЛИЗАЦИЯ**
- **ПРАВИТЕЛЬСТВА СЛИШКОМ МНОГО ДЛЯ ТАКОГО НЕКАЧЕСТВЕННОГО СЕРВИСА И СЛИШКОМ МАЛО ДЛЯ КАЧЕСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ**
- **ОСОБЕННОСТИ «ВСТРЕЧНЫХ ЗАХВАТОВ» В НЕКОНКУРЕНТНОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ**
- **ТАМОЖНЯ, СУДЫ, АРМИЯ, КОНСТИТУЦИОННАЯ И АДМИНИСТРАТИВНАЯ РЕФОРМЫ**
- **РАЗРЫВ «СЕТЕВЫХ» ОЖИДАНИЙ И «ИЕРАРХИЧЕСКИХ» ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

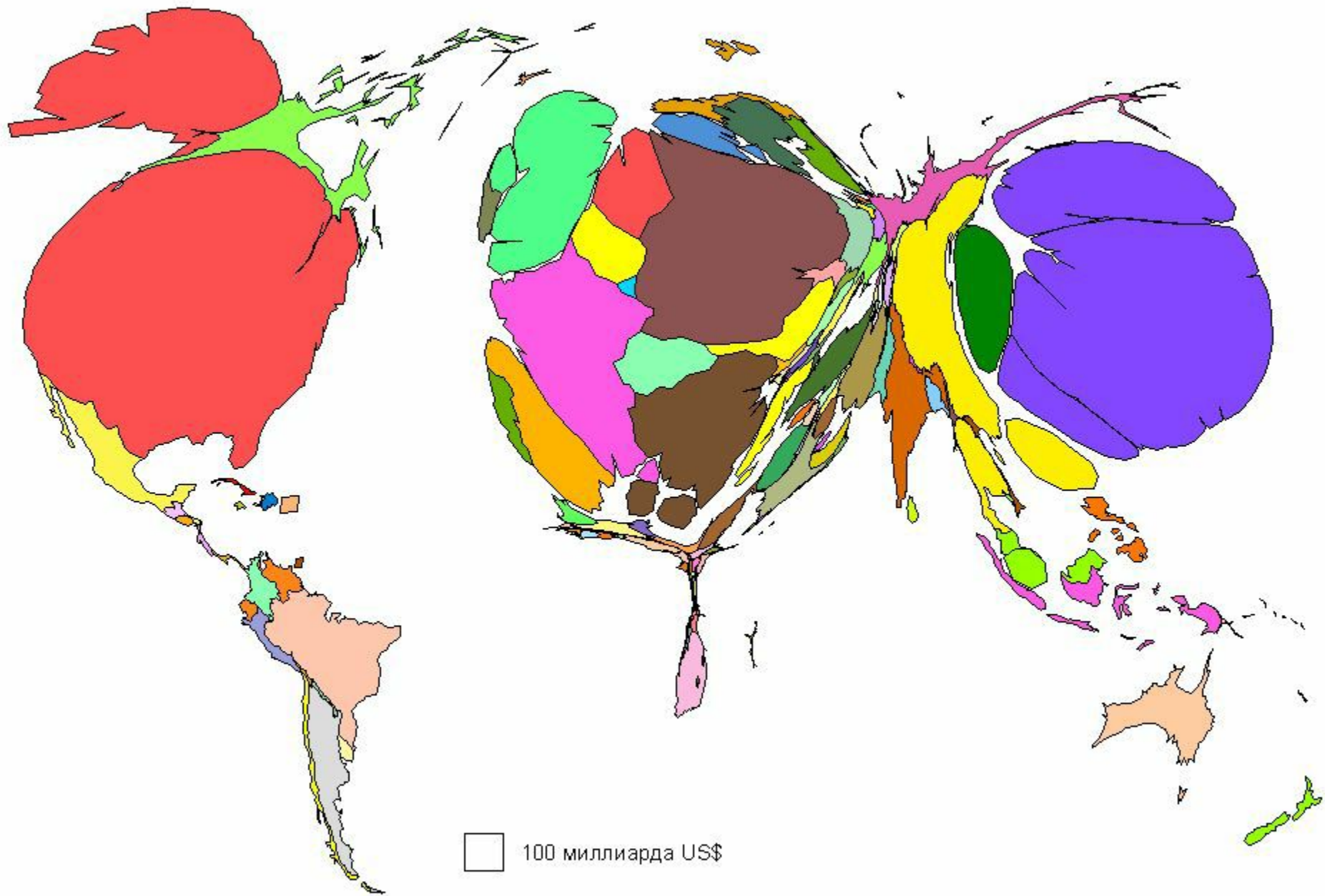


# ТРЕТЬЯ ВОЛНА ПРИВАТИЗАЦИИ

- **РАЗВОРОТ 25 - 50 МЛРД USD ЕЖЕГОДНЫХ СУБСИДИЙ В 100 МЛРД + НОВОЙ СТОИМОСТИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ**
- **ВСКРЫТИЕ «СОЦИАЛЬНЫХ ИНДУСТРИЙ» И ВПК**
- **САГА О ГУП - ах И АВТО - ДРАМА**
- **РЕФОРМА ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА И ПЕРВЫЕ ПЕНСИОННЫЕ МИЛИАРДЫ В «ОТКРЫТОМ ДОСТУПЕ»**
- **«РЕФОРМАЦИЯ» КОРПОРАТИВНОГО МИРА**
  - **«ЧАЙБОЛЫ» НА МАРШЕ**
  - **УЧЕТНЫЕ И НАЛОГОВЫЕ СТРАСТИ**
  - **ПРОБЛЕМА «ПРОЕКТОВ НА 100 МИЛЛИОНОВ»**
- **РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И «ДРУГИЕ РУССКИЕ»**



# Валовой национальный продукт. 1996

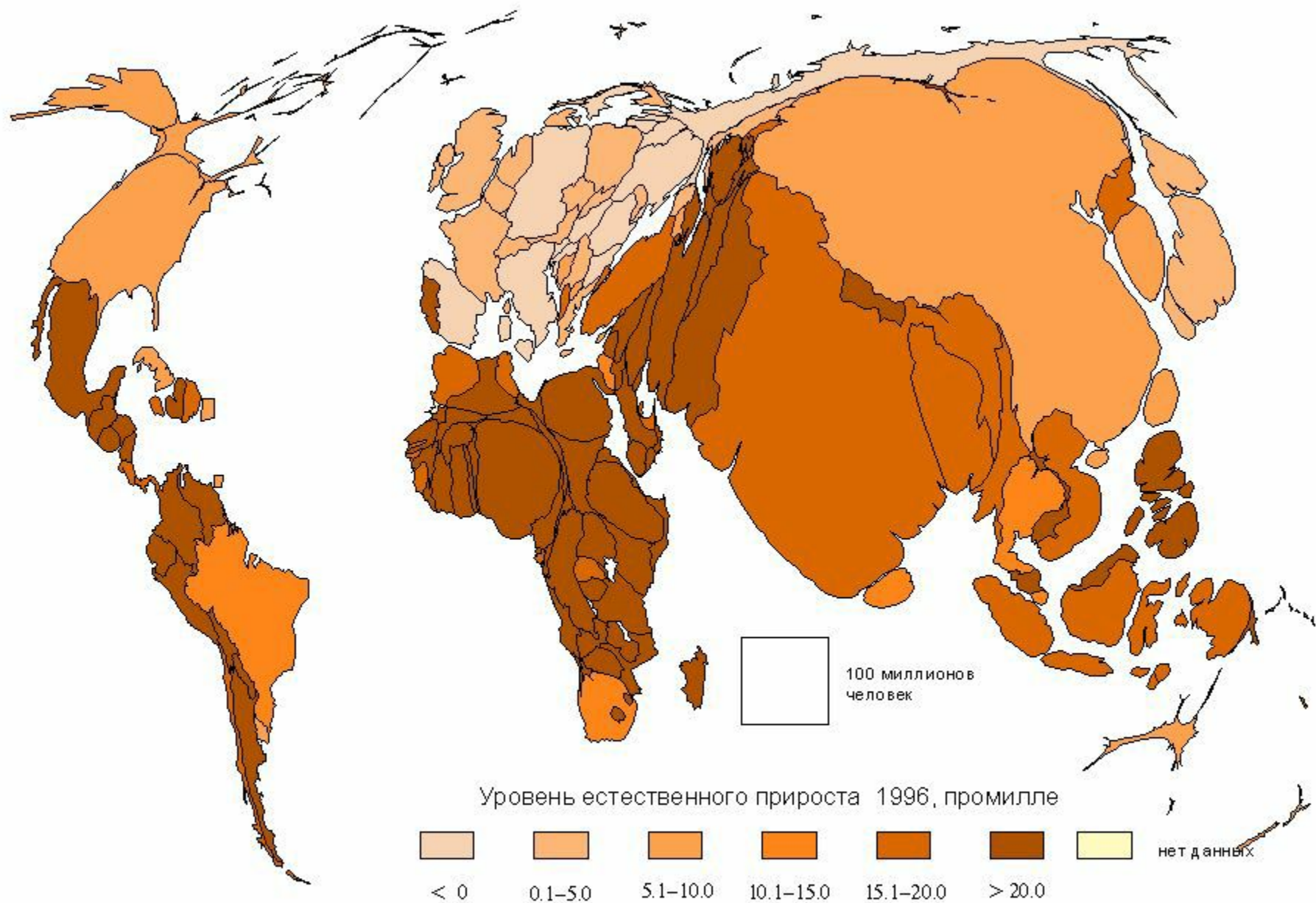


# ПОГРУЖЕНИЕ В ПРОСТРАНСТВО «ПОТОКОВ»

- ЦЕНА «ДОСТОЙНОЙ СТАРОСТИ» : СИСТЕМНАЯ НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ
- СТРОЯЩАЯСЯ АРХИТЕКТУРА ГЛОБАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
- ЭРОЗИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО СУВЕРЕНИТЕТА И НОВАЯ ГЕОМЕТРИЯ ДЕМОКРАТИИ
- КОНЕЦ «МЕССИАНСТВА» И ПОЛУТОРАСТОЛЕТНЕЙ ДИСКУССИИ ОБ «ОСОБОМ ПУТИ»
- ПОИСКИ «МЕСТА В МИРЕ» НА ПЕРЕЛОМЕ ВЕКА «НЕФТЯНОЙ ДИПЛОМАТИИ»
- РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ НА ГЛОБАЛЬНОМ ПОЛЕ
- WTO AS THE “NEW FRONTIER»



# Население и естественный прирост, 1996 ( на середину года)



# НОВЫЙ СТАРЫЙ ВОСТОЧНЫЙ СОСЕД

- **«ПОЛИТИКА ТРАНСНАЦИОНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ВЕК КИТАЯ»**
  - **ВЫРАЩИВАНИЕ «100 ГРУПП», ТЕСНЯЩИХ FORTUNE 500 (ТРИ АРМИИ, ВКЛЮЧЕНИЕ ДИАСПОРЫ, «СОЗДАТЬ ЕДИНУЮ ГОРОДСКУЮ ГРЯДУ» В РОССИИ)**
  - **СМЕНА ЛИДЕРОВ**
- **ПОТЕРЯННОЕ ЗНАНИЕ И ОБРЕТЕННЫЕ СТРАХИ**
- **ГЛОБАЛЬНЫЙ ТОРГ В АЗИАТСКОМ УГЛУ**



# ЕВРОПА - НАЗАД В БУДУЩЕЕ

- **КОНСТИТУИРУЮЩАЯСЯ ЕВРОПА : УТРОМ ДЕНЬГИ - ВЕЧЕРОМ ЦЕННОСТИ**
- **МАТРИМОНИАЛЬНЫЕ УПРАЖНЕНИЯ - КАК У БОЛЬШИХ**
- **ЕВРОПЕЙСКИЙ ВИТЯЗЬ НА ЕВРАЗИЙСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ**



# «НОВАЯ ГРАНИЦА» ДЛЯ ХРИСТИАНСКОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ? «ЕВРАЗИЙСКАЯ НАФТА»? «СЕТЬ КИТАЙСКИХ ГОРОДОВ?»





# КАПКАНЫ ДЛЯ РОСТА

- **ЗАПАЗДЫВАНИЕ В ОСМЫСЛЕНИИ (ЭТО НЕ ГЛУПОСТЬ, ЭТО ТАКОЙ УМ)**
- **«ИГРА С ПРАВИЛАМИ» ВМЕСТО «ИГРЫ ПО ПРАВИЛАМ»**
- **«УДЕРЖАНИЕ ТЕРРИТОРИИ» ВМЕСТО РАЗВИТИЯ**
- **ДВА ЛЕГИТИМНЫХ МИФА ДЛЯ ОПРАВДАНИЯ ПАТЕРНАЛИЗМА И НИ ОДНОГО ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ**

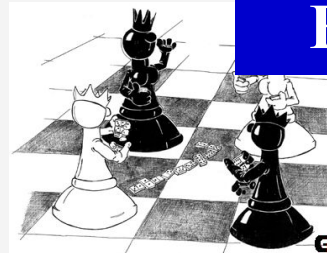
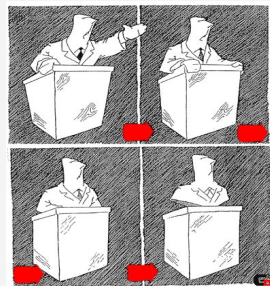


# СИМВОЛЫ ВЕРЫ

**ВЯЛАЯ  
РОССИЯ**

Игра по  
правилам

**РОССИЯ  
В РЕАЛЬНОМ  
ВРЕМЕНИ**



Жесткая  
вертикаль

Институциона  
льная  
адаптивность



**ПУТИНСКАЯ  
РОССИЯ ?**



**МРАЧНАЯ  
РОССИЯ**

Игра с  
правилами

**ЕЛЬЦИНСКАЯ  
РОССИЯ**



# РОССИЯ В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ

Обладание интеллектуальным капиталом стратегически важнее обладания вещественным богатством, а «доступ к источникам развития» важнее «выравнивания уровня жизни»

Ядро общества- «учащаяся и обучающая паутина» - сеть организаций - школ, университетов, корпораций и некоммерческих структур, способствующих росту индивидуального и коллективного интеллектуального капитала. Организации - меняющиеся сети, а не застывшие структуры, поддерживающие культуру, толерантную к риску

«Меритократия, верящая в полезность «общества знаний» определяет качество нового политического класса, способного транслировать новые ценности в стратегические ориентиры для общества.

Активное гражданство - во включенности в дела «третьего сектора», а не в служении государству и ритуальном участии в выборах.



# РОССИЯ В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ (продолжение)

«Нефтегазовой иглы» нет. Есть НВП с значительным удельным весом поступлений от переработанных минеральных ресурсов, услуг от эффективного использования географического положения страны и богатящего населения (транспорт, туризм, коммуникации) и растущего интеллектуального капитала (ИТ, высокие технологии, образование, культура).

Ключевой производитель - информационный работник

Радиус доверия - весь мир. «Креативное разрушение» - признанный двигатель инновации и «культурный код» организаций.

На смену «зарплатному» обществу пришло общество «распределенного дохода», в котором люди в большинстве своем «предпринимают» и, как правило, не работают там, где живут, а живут там, где работают.

Страна, которую уважают ее граждане, вне зависимости от того, где они живут и с которой мир хочет иметь добрые отношения.



# ИСТОЧНИКИ СЮРПРИЗОВ

- СИСТЕМНО НЕСТАБИЛЬНЫЕ МИРОВЫЕ ФИНАНСЫ И «ОТКАТ» ГЛОБАЛИЗМА
- ЛИДЕРСТВО И АКТИВИЗМ
- «ТЕМНЫЕ СТОРОНЫ» В ЧЕЛОВЕКЕ
- ЭФФЕКТЫ «НОВЫХ ПРАВИЛ ИГРЫ»
- ДЕЙСТВИЯ ВЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ОЧЕРЕДНОЙ НЕХВАТКИ ДЕНЕГ ИЛИ УГРОЗЫ СМЕНЫ
- НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ (ВАКЦИНА ПРОТИВ СПИДА, ВОДОРОДНЫЕ РЕАКТОРЫ ...)



# Три вызова, два сценария и одна история

## ВЫЗОВЫ

«ДРУГИЕ РУССКИЕ»

НОВАЯ «СТАРАЯ»  
ЭКОНОМИКА

СТРАНА КОТОРУЮ  
УВАЖАЮТ В  
НАСТОЯЩЕМ

## СЦЕНАРИИ

ТРАНСФОРМАЦИЯ  
МУТАНТА

«БОЛЬШИЕ СТАВКИ»

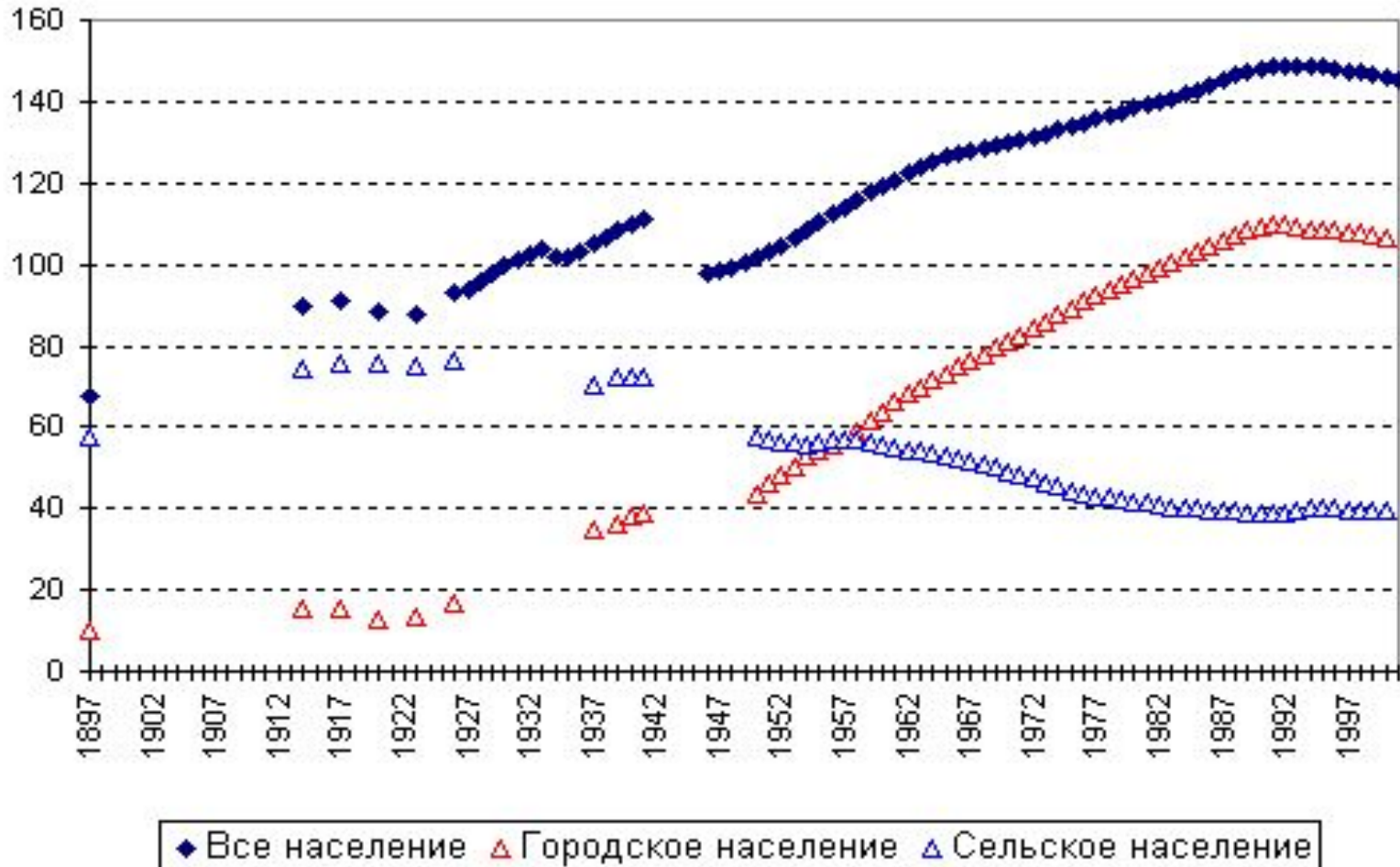
## ИСТОРИЯ

СТРАНА ЧЕТВЕРТОГО МИРА

(ОДИН ШАР СЛОМАЛ, А ВТОРОЙ ПОТЕРЯЛ ...)



# ОСНОВА «СДВИГА В ЦЕННОСТЯХ»

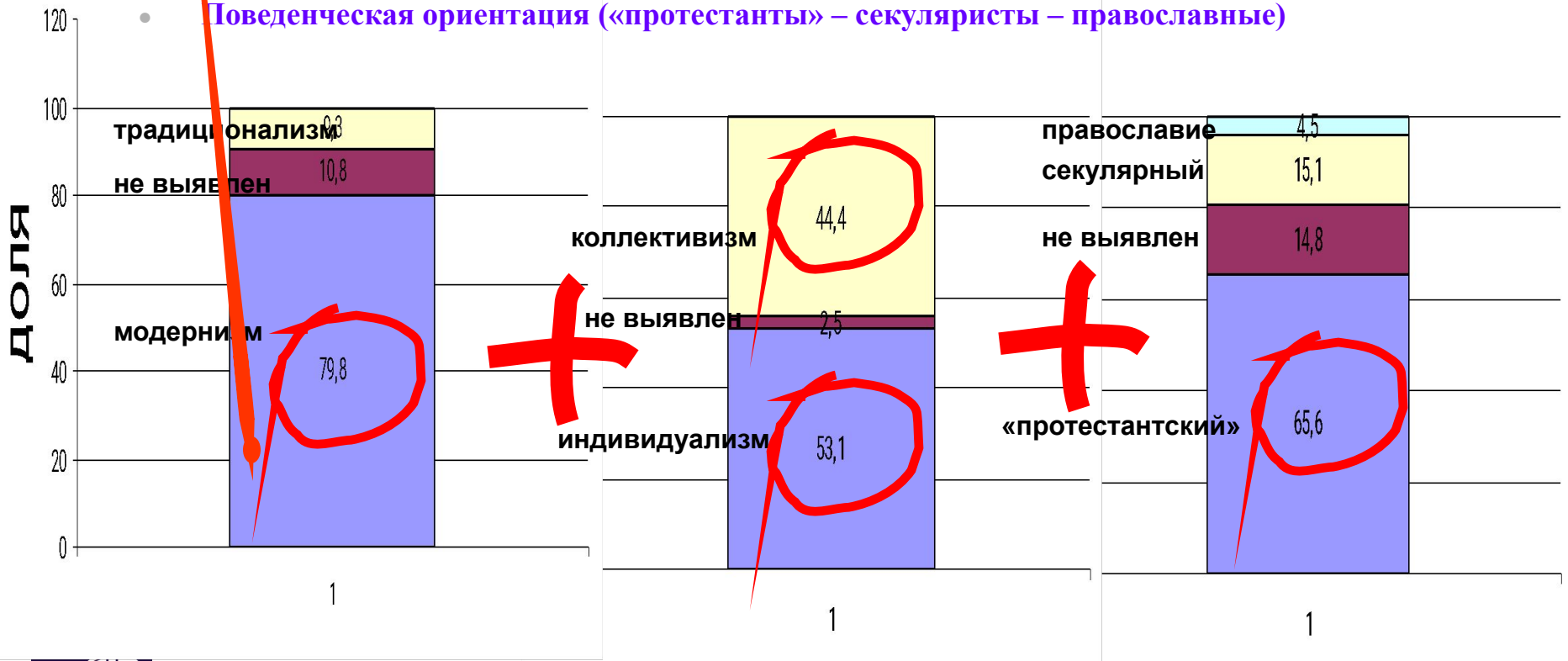


# Россияне на рубеже века

Исследование позволило увидеть общество в трех срезах:

- Типы культуры (традиционалисты – модернисты)
- Способы развития (коллективисты – индивидуалисты)

- Поведенческая ориентация («протестанты» – секуляристы – православные)



+



# МОДЕЛЬ КАПКАНА



# СТАРЫЕ ПЕСНИ О ГЛАВНОМ

## НАРОД - БОГОНОСЕЦ

Особая духовность, соборность ...

«Святая Русь - наше все»

Имперская традиция

Территориальный патриот,  
способный на жертвы ...

Обостренное чувство  
справедливости ...

## НАРОД - ОВОЩ

Тянется к демократическим  
ценностям, но пока не готов

Пассивен и «недостижителен»

Не любит и не хочет работать, но  
«когда припрет» все, что надо,  
сделает

Доверчив («пипл все схавает»), но  
подозрителен и хитер (налоги не  
платит «из чувства  
справедливости», на выборы не  
ходит)



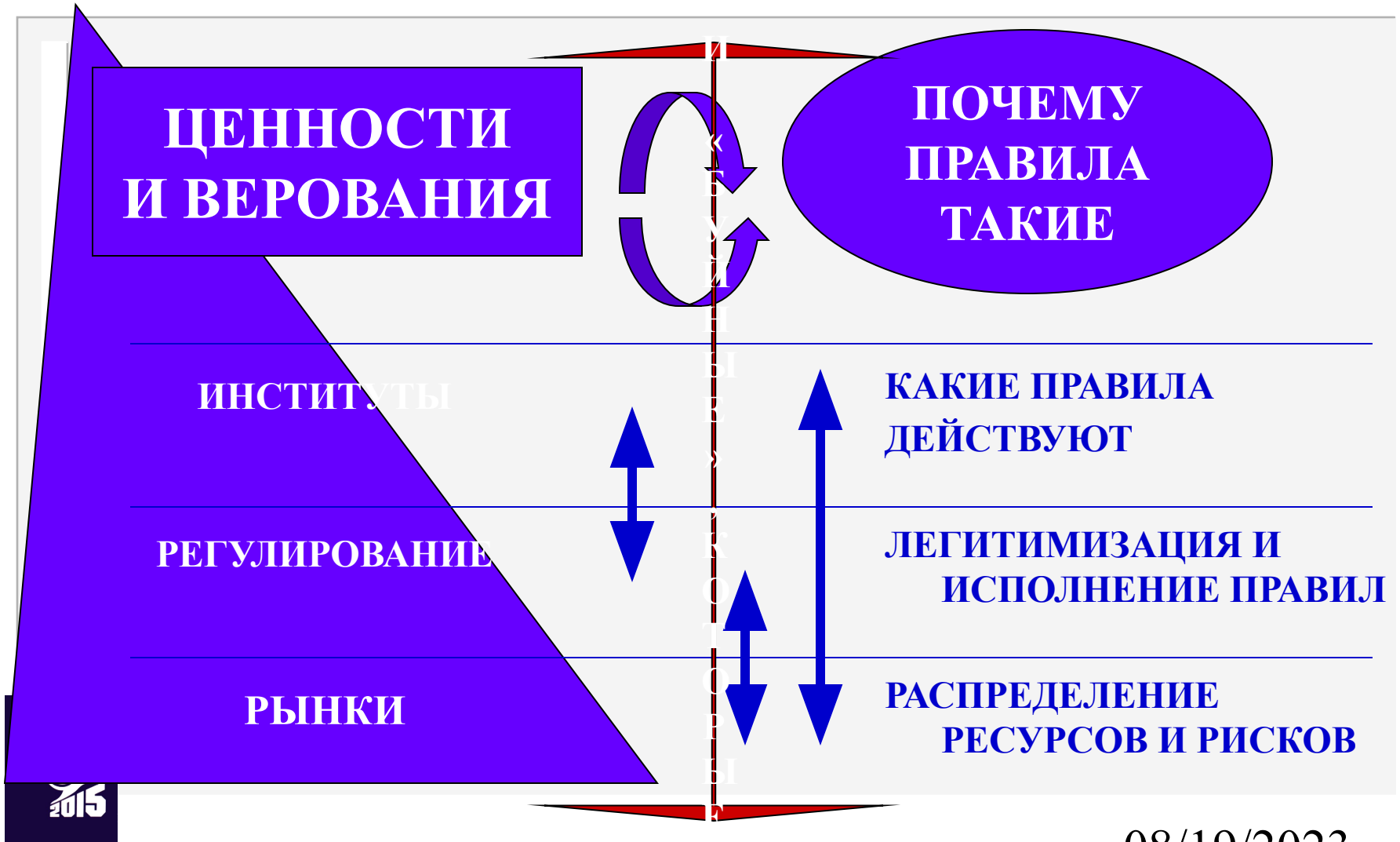
# СТАРЫЕ МИФЫ О ГЛАВНОМ

**Уже не имеют отношения к российскому народу**

**Используются для самооправдания той части российской элиты, которая не привыкла работать с «другим народом»**

**Продолжает служить идеологическим обоснованием медлительности реформ и извлечения иерархической ренты**

# ПРОСТРАНСТВО ИЗМЕНЕНИЙ



# КАКИЕ «БУЙНЫЕ» НУЖНЫ - И КАКИХ НЕТ В СЕГОДНЯШНИХ МИФАХ

- РАЦИОНАЛЬНЫЕ, Т.Е. ЖИВУЩИЕ В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ И ЖЕЛАЮЩИЕ ДЕЛАТЬ ЭТО ДОСТОЙНЫМ ОБРАЗОМ
- УМЕЮЩИЕ СОЗДАВАТЬ НОВОЕ ИЗ КОНФЛИКТУЮЩИХ ЦЕННОСТЕЙ
- ВИДЯЩИЕ КАРТИНКУ ЦЕЛИКОМ, А ПОТОМ СЕБЯ В КАРТИНКЕ
- СПОСОБНЫЕ УВЛЕЧЬ ВООБРАЖЕНИЕ ДРУГИХ



**Тот, кто утверждает, что  
знает будущее – лжет,  
даже если говорит  
правду**

