

---

Петербургский партнериат 2011

ЗАО «Юридическая компания «Параграф»

**Благоприятные возможности для  
приобретения средних немецких  
предприятий ( SME ) российскими  
инвесторами**

**Докладчик:**

Карташов Михаил Александрович,  
Управляющий ЗАО «Юридическая компания «Параграф»,  
член Адвокатской Палаты Берлина,  
член Германо-Российского Форума

г. Санкт – Петербург  
15 марта 2011 года

---

# Примеры инвестиций

<b>Отрасль</b>	<b>Российский инвестор</b>	<b>Немецкая компания</b>
Машиностроение	Трансмашхолдинг АО	Luitpoldhütte AG
	Агромашхолдинг АО	Fahrzeugtechnik Dessau AG
	Мечел АО	HBL Holding GmbH
Транспорт и логистика	Национальная контейнерная компания	Port Bremen
	Игорь Юсуфов	Wadan Yards
	Совтрансавто	Sovtransavto Deutschland GmbH
Строительство		Hochtief AG
	Олег Дерипаска	Strabag AG
		LSR Europe GmbH

# Примеры инвестиций

Отрасль	Российский инвестор	Немецкая компания
Энергетика	«Газпром» PAO	Concord Power GmbH & Co. Lubmin KG
		Wintershall AG
Информационные технологии	Роснано ГК	Plastic Logic AG
		Reksoft GmbH
		Kaspersky Lab GmbH
		ABBYY GmbH
Косметика	Концерн «Калина» АО	Dr. Scheller AG
Туризм	Алексей Мордашов	TUI AG
	Александр Клячин	Azimut network Hotels
	Сергей Соколов	Elisabethpark hotel
	Татьяна Максимова	Zederklank hotel

# Hochtief AG



[Home](#) | [Contact](#) | [Imprint](#) | [Sitemap](#) | [Search](#) | [German](#)

[In Focus](#) | [HOCHTIEF](#) | [Client Portal](#) | [Press](#) | [Investor Relations](#) | [Sustainability/CR](#) | [Career](#) | [Purchasing](#)



## Our Portfolio

Welcome to the HOCHTIEF  
[client portal](#)



## The International

# CONSTRUCTION SERVICES SPECIALIST

HOCHTIEF is one of the leading international providers of construction-related services. We deliver integrated services covering the life cycle of infrastructure projects, real estate and facilities. Thanks to its global network, HOCHTIEF is on the map in all the world's major markets. We believe in sustainable growth and take on responsibility.

## Interim Report January to September 2010



- HOCHTIEF reaffirms Group outlook
- HOCHTIEF offsets drop in profit at Leighton
- HOCHTIEF delivers details on mid-term profit plan of EUR 1 billion
- HOCHTIEF plans pre-tax profit of about EUR 1 billion as early as 2011

## HOCHTIEF Gateway

HOCHTIEF

Aktiengesellschaft

- ✚ HOCHTIEF Americas
- ✚ Turner
- ✚ Flatiron
- ✚ E. E. Cruz
- ✚ HOCHTIEF Asia Pacific
- ✚ Leighton Holdings
- ✚ HOCHTIEF Concessions
- ✚ HOCHTIEF Concessions AG
- ✚ HOCHTIEF PPP Solutions
- ✚ HOCHTIEF AirPort
- ✚ HOCHTIEF AirPort Capital
- ✚ HOCHTIEF AirPort Retail
- ✚ HOCHTIEF Europe
- ✚ HOCHTIEF Solutions AG

## HOCHTIEF Xetra

11/03/11 06:30 pm CET



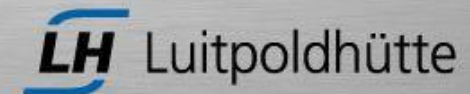
Last Price 70.10 EUR  
Change -1.32 %  
ISIN DE0006070006

## Current press releases

11.03.2011

- ✚ [Change in the Executive Board of HOCHTIEF](#)

# Luitpoldhütte AG



[UNTERNEHMEN](#) [PROZESSE](#) [PRODUKTE](#) [AKTUELLES](#) [KARRIERE](#) [KONTAKT](#)

[Deutsch](#) [English](#)

## KONTAKT

Luitpoldhütte AG  
Sulzbacher Str. 121  
92224 Amberg  
Deutschland

Tel.  +49 (0)9621 / 640-0  
Fax +49 (0)9621 / 673 221  
[info@luitpoldhuetten.de](mailto:info@luitpoldhuetten.de)

## Luitpoldhütte AG

### Gussteile mit Qualität und Service

Die Luitpoldhütte AG ist eine weltweit operierende Gießerei, die anspruchsvolle Gussprodukte herstellt. Wir liefern Gussteile für den Landmaschinenbau, die Truck- und Off-Highway Industrie sowie den Kälteanlagenbau. Wir verstehen uns als verlängerte Werkbank für unsere Kunden und sind bekannt für erstklassige Qualität und umfassenden Service!



## AKTUELLES

01.10.2010  
Daniel Kerper neuer LH-  
Vorstandsvorsitzender

10.04.2010  
Schlimmeres von LH ferngehalten

18.03.2010

# Текущая ситуация

- Россия
  - Вертикальная централизованная система государственного управления
  - Громадные возможности развития рынка
  - Административная поддержка инноваций
  - Потребность выхода капитала за границу
- Германия
  - Федеративное государственное устройство
  - Автономия Федеральных земель:
    - Берлин, Бранденбург – политический, государственный, социальный и культурный центр, транспорт
    - Гамбург – транспорт, логистика, торговля, приват-банкинг,
    - Северная Рейн-Вестфалия – энергетика, машиностроение, телекоммуникации, почта, логистика,
    - Гессен – банки и страховые компании,
    - Бавария – машиностроение, информационные технологии, туризм



# Текущая ситуация

- Россия
  - Затяжное отсутствие политической, экономической и правовой стабильности
  - Низкий уровень доверия к власти
  - Неопределённая разрешительная система
- Германия
  - Центральное положение в Евросоюзе - беспрепятственный путь в другие страны Евросоюза
  - Строгое правовое регулирование
  - Конкуренстная экономика
  - Традиции права частной собственности





# Текущая ситуация

## Россия:

- Межнациональные и этнические различия
- Правовой нигилизм (низкая правовая культура)

## Германия:

- Ведущая роль иностранных компаний во внутренней экономике
- Организующая роль торгово-промышленных палат
- Значительное количество семейных предприятий
- Современные технологии и патенты
- Международные стандарты производительности, качества и капитализации
- Финансирование производства по низким процентным ставкам
- Высокая квалификация и дисциплина труда персонала
- Сильное влияние профессиональных союзов
- Высокие издержки производства
- Потребность в привлечении мигрантов из-за старения населения и низкой рождаемости
- Значимость общественного мнения



# Приоритеты инвестирования

Приоритетные отрасли для инвестиций в Германию	Формы инвестиций
Энергетика	Импорт продукции и товаров
Машиностроение	Приобретение и импорт технологии, оборудования
Производство строительных материалов	Приобретение немецкой компании
Транспорт и Логистика	Открытие дочерней компании
Косметика	Создание новой компании GREEN FIELD
Бытовой сервис	
Финансы	

# Преимущества инвестирования

Преимущества	Поддержка
Выход на рынок стран Европейского союза под немецким брендом	Общее видение стратегии и перспектив развития немецкой компании и отрасли в целом
Выпуск новых видов продукции по новым технологиям	Доверительные отношения консультантов с руководителями немецких компаний   SHORT LIST
Повышение квалификации персонала	Знания и компетентность в проведении сделок по приобретению немецких компаний   DATABASE   DATA ROOM   DUE DILIGENCE

# Преимущества инвестирования

Преимущества	Поддержка
Увеличение объемов производства	Высокая степень ответственности за выданные рекомендации, предоставленные контакты и сопровождение до момента завершения сделки
	Страховое обеспечение профессиональной ответственности консультантов
	Объединённая команда специалистов двух стран, основанная на взаимодействии различных культур, языков, деловых обычаев и национальных традиций
	Приобретение вида на жительство, аренда/покупка жилья, прочее обустройство инвестора и его семьи

---

# Петербургский партнериат 2011

## ЗАО «Юридическая компания «Параграф»

### **Благоприятные возможности для приобретения средних немецких предприятий ( SME ) российскими инвесторами**

**Докладчик:**

Карташов Михаил Александрович,  
Управляющий ЗАО «Юридическая компания «Параграф»,  
член Адвокатской Палаты Берлина,  
член Германо-Российского Форума

г. Санкт – Петербург  
15 марта 2011 года

---