



***РАО «ЕЭС России»:  
от антикризисного менеджмента –  
к задачам нового уровня***

***Выступление  
Председателя Правления  
РАО «ЕЭС России»  
А.Б. Чубайса***

***Конференция «РАО «ЕЭС России» - открытая  
компания»***

***Москва, 26.11.2003***



# РАО «ЕЭС России»: роль компании в экономике страны

**Холдинг  
РАО  
«ЕЭС России»**

**более 70% энергогенерации  
и установленных мощностей**

**более 30% отпуска теплоты**

**более 96% протяженности ЛЭП**

**около 600 тысяч работающих**

***РАО «ЕЭС России» - одна из крупнейших компаний РФ  
по объемам реализуемой продукции и размерам уплачиваемых налогов***



Неплатежи  
потребителей и энергокомпаний, бартер

Износ основных фондов отрасли – около 60%  
Острая нехватка инвестиций

Отсутствие эффективного  
менеджмента

Системный кризис отрасли

## Органы власти

- Постановление «Основные направления реформирования электроэнергетики РФ»
- Законы о реформировании электроэнергетики
- Одобрена конфигурация ОГК
- Постановление «О правилах оптового рынка электрической энергии переходного периода»

...

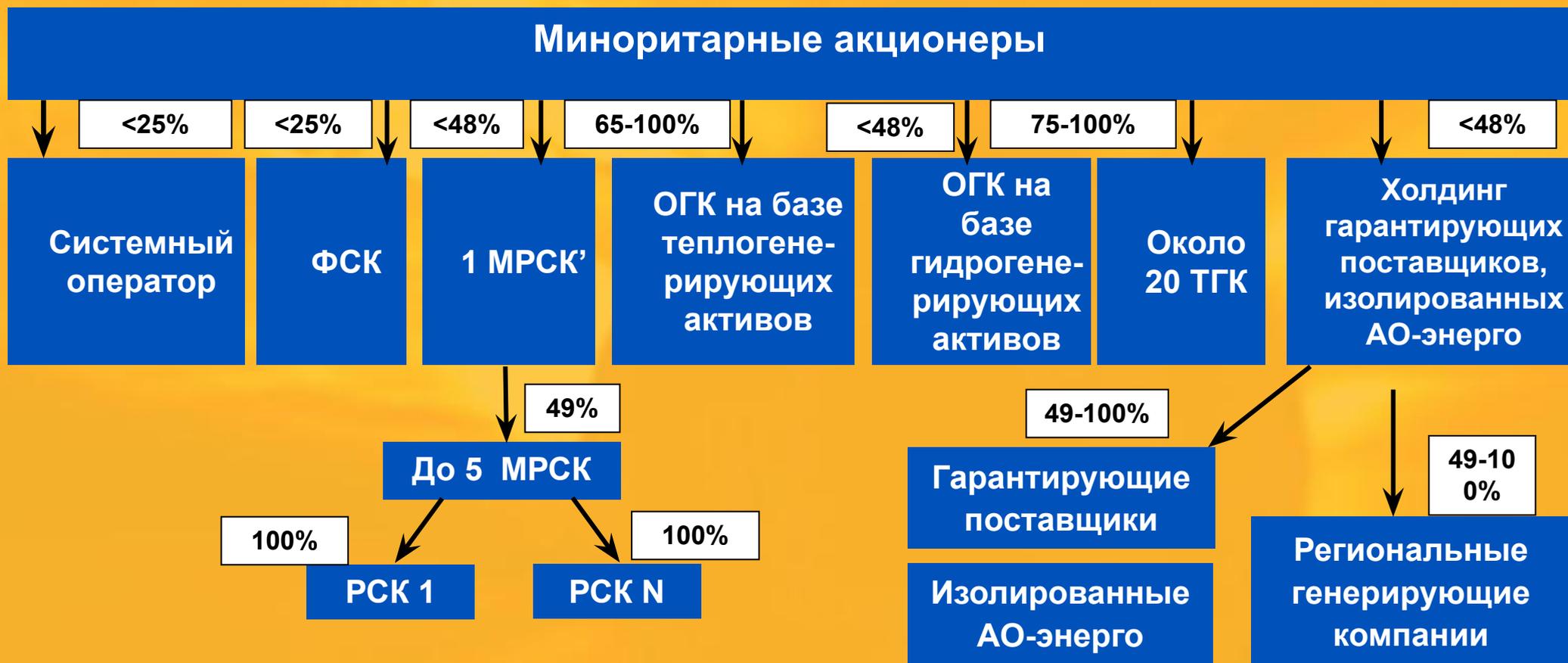


## РАО «ЕЭС России»

- Наведен порядок в сфере платежей, ликвидированы теневые схемы
- Созданы Системный оператор и Федеральная сетевая компания (ФСК)
- Начаты корпоративные процедуры реорганизации в 32 АО-энерго
- Введены в строй новые генерирующие мощности (Бурейская ГЭС, Нижневартовская ГРЭС)
- Начались торги электроэнергией на площадке АТС (сектор «5-15%»)

...

# Предполагаемая структура участников рынка к 2008 году



**ФСК** – Федеральная сетевая компания

**МРСК** – межрегиональная распределительная сетевая компания

**МРСК'** – компания, выделившаяся из РАО «ЕЭС России» и владеющая акциями МРСК

**РСК** – распределительная сетевая компания

**ОГК** – оптовая генерирующая компания

**ТГК** – территориальная генерирующая компания

## Важнейшие задачи реформы: продолжение диалога с акционерами



### Оптовые генерирующие компании (ОГК)

*Совет директоров РАО ЕЭС  
обсудит вопрос о создании «пилотной» ОГК  
с последующим переходом  
на единую акцию*



### Территориальные генерирующие компании (ТГК)

*Совет директоров РАО ЕЭС  
обсудит конфигурацию ТГК  
и их создание путем соучреждения*

## Запуск сектора конкурентных торгов «5-15%»

тыс. МВтч



**Уровень цен в конкурентном секторе имеет тенденцию к снижению**

# Управление энергообъектами в соседних странах: реальность и планы



- РАО «ЕЭС России» изучает возможность участия в приватизации энергообъектов в странах Восточной Европы (Словакия, Болгария)



## Новые приоритеты компании: борьба с издержками и замедление роста тарифов

Переход от принципа тарифообразования  
«затраты плюс» к принципу  
«инфляция минус»  
- залог выживания в условиях рынка

Конкурентный сектор «5-15%»:  
уровень цен примерно на 5% ниже,  
чем на ФОРЭМе

Ввод в строй  
новых генерирующих мощностей

Текущий эффект от снижения издержек:  
2002 год - 14 млрд. руб.,  
2003 год (план) - 17,6 млрд. руб.



Трехлетний  
тарифный план:  
рост тарифов на  
электроэнергию не  
должен  
превышать уровень  
инфляции  
(инициатива  
РАО «ЕЭС России»)

Снижение  
энерготарифов  
для населения  
в 5 регионах России