




***РАО «ЕЭС России»:
от антикризисного менеджмента –
к задачам нового уровня***

***Выступление
Председателя Правления
РАО «ЕЭС России»
А.Б. Чубайса***

***Конференция «РАО «ЕЭС России» - открытая
компания»***

Москва, 26.11.2003



РАО «ЕЭС России»: роль компании в экономике страны

**Холдинг
РАО
«ЕЭС России»**

**более 70% энергогенерации
и установленных мощностей**

более 30% отпуска теплоты

более 96% протяженности ЛЭП

около 600 тысяч работающих

***РАО «ЕЭС России» - одна из крупнейших компаний РФ
по объемам реализуемой продукции и размерам уплачиваемых налогов***



Неплатежи
потребителей и энергокомпаний, бартер

Износ основных фондов отрасли – около 60%
Острая нехватка инвестиций

Отсутствие эффективного
менеджмента

Системный кризис отрасли

Органы власти

- Постановление «Основные направления реформирования электроэнергетики РФ»
- Законы о реформировании электроэнергетики
- Одобрена конфигурация ОГК
- Постановление «О правилах оптового рынка электрической энергии переходного периода»

...



РАО «ЕЭС России»

- Наведен порядок в сфере платежей, ликвидированы теневые схемы
- Созданы Системный оператор и Федеральная сетевая компания (ФСК)
- Начаты корпоративные процедуры реорганизации в 32 АО-энерго
- Введены в строй новые генерирующие мощности (Бурейская ГЭС, Нижневартовская ГРЭС)
- Начались торги электроэнергией на площадке АТС (сектор «5-15%»)

...

Предполагаемая структура участников рынка к 2008 году



ФСК – Федеральная сетевая компания

МРСК – межрегиональная распределительная сетевая компания

МРСК' – компания, выделившаяся из РАО «ЕЭС России» и владеющая акциями МРСК

РСК – распределительная сетевая компания

ОГК – оптовая генерирующая компания

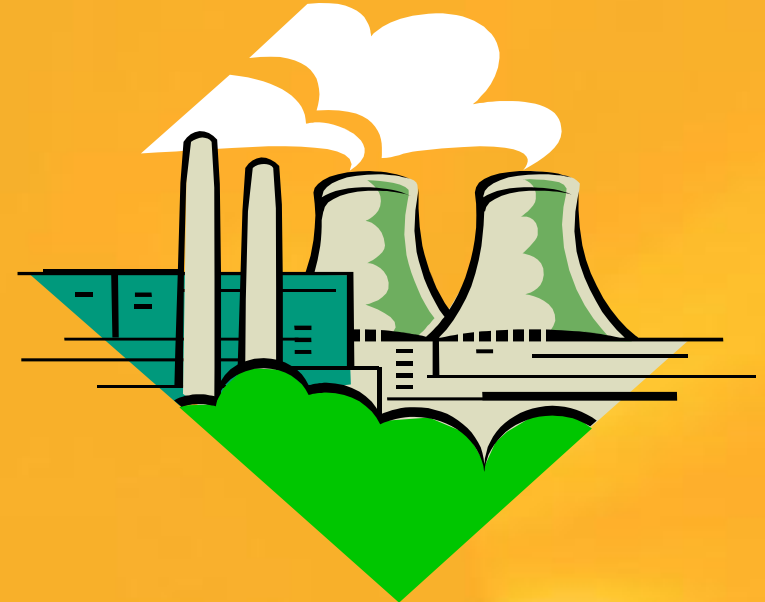
ТГК – территориальная генерирующая компания

Важнейшие задачи реформы: продолжение диалога с акционерами



Оптовые генерирующие компании (ОГК)

*Совет директоров РАО ЕЭС
обсудит вопрос о создании «пилотной» ОГК
с последующим переходом
на единую акцию*



Территориальные генерирующие компании (ТГК)

*Совет директоров РАО ЕЭС
обсудит конфигурацию ТГК
и их создание путем соучреждения*

Запуск сектора конкурентных торгов «5-15%»

тыс. МВтч




Уровень цен в конкурентном секторе имеет тенденцию к снижению

Управление энергообъектами в соседних странах: реальность и планы



- РАО «ЕЭС России» изучает возможность участия в приватизации энергообъектов в странах Восточной Европы (Словакия, Болгария)



Новые приоритеты компании: борьба с издержками и замедление роста тарифов

Переход от принципа тарифообразования
«затраты плюс» к принципу
«инфляция минус»
- залог выживания в условиях рынка

Конкурентный сектор «5-15%»:
уровень цен примерно на 5% ниже,
чем на ФОРЭМе

Ввод в строй
новых генерирующих мощностей

Текущий эффект от снижения издержек:
2002 год - 14 млрд. руб.,
2003 год (план) - 17,6 млрд. руб.



Трехлетний
тарифный план:
рост тарифов на
электроэнергию не
должен
превышать уровень
инфляции
(инициатива
РАО «ЕЭС России»)

Снижение
энерготарифов
для населения
в 5 регионах России