



**Создание информационной системы управления
инвестиционной деятельностью и капитальным
строительством ОАО «МОЭСК»**



- ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» входит тройку крупнейших распределительных сетевых компаний РФ.
- Компания осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям на территории г.Москвы и Московской области.
- Территория обслуживания 46 892 км²
- Численность населения - свыше 17 млн. человек.
- Активы компании:
 - Питающие сети **35-220** кВ:
 - **607** подстанций общей мощностью **43 713** МВА
 - **15 594** км воздушных линий электропередачи
 - **1 408** км кабельных линий электропередачи
 - Распределительные сети **0,4-20** кВ:
 - **31 464** подстанций и распределительных пунктов общей мощностью **24 858** МВА
 - **125 486** км линий электропередачи
- Компания осуществляет естественно-монопольный вид деятельности.
- Основные акционеры: ОАО «Холдинг МРСК» (51%), Группа компаний «Газпром» (31%), Группа компаний Правительства Москвы (8%).
- Деятельность ОАО "МОЭСК" направлена на повышение надежности электроснабжения потребителей, увеличение пропускной способности сетей, модернизацию линий электропередачи, устранение дефицита мощности в Московском регионе в условиях прогнозируемого роста электропотребления, сокращение издержек.
- Количество персонала – **15 723** чел.



- Филиалы компании:
 - Московские кабельные сети
 - Центральные электрические сети
 - Южные электрические сети
 - Западные электрические сети
 - Северные электрические сети
 - Восточные электрические сети
 - Высоковольтные кабельные сети
- Дочерние и зависимые общества:
 - ОАО «Энергоцентр»
 - ОАО «Москабельэнергоремонт»
 - ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»
 - ОАО «Москабельсетьмонтаж»



Миссия.

ОАО «МОЭСК» осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Целевое видение будущего до 2020 г.

- ❑ ОАО «МОЭСК» – лидер распределительного электросетевого комплекса РФ и Восточной Европы.
- ❑ Компания реализует широкий спектр услуг - от передачи электроэнергии и технологического присоединения до автоматического управления электропотреблением клиентов.
- ❑ Создана интеллектуальная сеть обеспечивающая надежность электроснабжения и сервис на уровне крупнейших городов Европы.
- ❑ Инжиниринговый бизнес компании обеспечивает развитие и реконструкцию сети используя самые современные технологии.
- ❑ Внедрение инноваций и использование рыночных возможностей и позволяет компании добиваться высоких финансовых и операционных результатов.
- ❑ Командная и слаженная работа коллектива основанная на знаниях, навыках и возможности самореализации является основой непрерывного совершенствования и устойчивого развития.



1. Отсутствие в филиалах единого регламента работы и единой для всех методики формирования инвестиционной программы, принципов ранжирования проектов;
2. Отсутствие единой централизованной базы данных хранения инвестиционных программ;
3. Отсутствие единой информационной системы планирования, учета, контроля и анализа инвестиционной деятельности и капитального строительства;
4. Необходимость оперативного предоставления отчетности в различных ракурсах вышестоящим контролирующим органам;
5. Частые изменения законодательства;
6. Формирование регулярной отчетности в ручном и полуавтоматическом режиме (например, средствами Excel).



ИС УИДиКС предназначена для решения следующих задач:

- Автоматизация инвестиционного процесса;
- Создание единого хранилища данных об инвестиционной деятельности компании;
- Автоматизация формирования управленческой и аналитической отчётности по ИП МОЭСК;
- Автоматизация процесса контроля исполнения ИП МОЭСК;
- Обеспечение доступной актуальной информации для всех заинтересованных сотрудников ОАО «МОЭСК» и иных заинтересованных субъектов.

Оперативными целями создания и внедрения Системы являются:

- Поддержка бизнес-процесса управления инвестиционной деятельностью;
- Обеспечение автоматизированного формирования и поддержки актуальности ИП;
- Обеспечение оперативного доступа к данным ИП всех заинтересованных сторон;
- Обеспечение сохранности версий инвестиционных программ и истории их изменений;
- Снижение вероятности возникновения ошибок вследствие влияния человеческого фактора и сокращение времени выполнения работ в процессе управления инвестиционной деятельностью;
- Обеспечение оперативного контроля исполнения ИП с необходимым уровнем детализации;
- Обеспечение работы с историческими версиями ИП.



- ❑ Решение Управляющего совета ОАО «МОЭСК» №105 от 26.07.2010
- ❑ Решение Правления ОАО «МОЭСК» от 27.12.2010 № 47/10
- ❑ Системный проект по созданию Корпоративной Информационной Системы Управления ОАО «МОЭСК», утвержденный Советом директоров ОАО «МОЭСК»
- ❑ Решение об использовании новейших версий программного обеспечения SAP-ERP 6.0 Ehп 5, PI NW 7.3, а также последних новинок SAP: PPM (Portfolio and Project Management — управление портфелем проектов и проектами) версии 5.0.

Исполнители по проекту «Реализация 1-й очереди АСУ ФХД ОАО «МОЭСК»

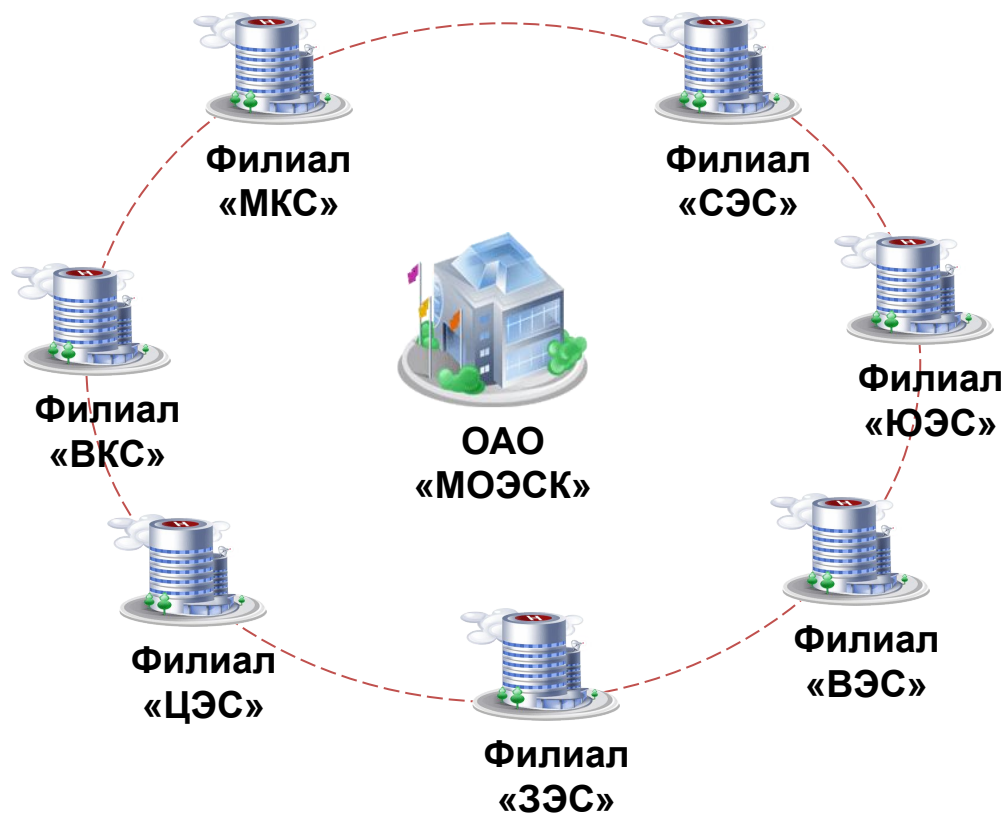


ООО «Энергодата»



ООО «САП СНГ»





Бизнес-процесс:
управление инвестиционной деятельностью и капитальным строительством

Задействованные службы:
инвестиционного планирования, ОКС, технические службы, бухгалтерия, прочие контрольные службы

Количество пользователей:
Заведено 700 пользователей
Активных 200 пользователей

План проекта по созданию ИС УИДиКС



1 Этап (Релиз 1)

Реализация

Прототип

Загрузка ИПР 2011 г.

ОПЭ

ПЭ

- Ведение Паспорта проекта (или Карточки ИП)
- Загрузка из системы АС ФЭУ ОАО «МОЭСК» в систему УИДиКС данных о фактических затратах ИП через Excel
- Ведение классификации ИП по статьям Инвестпрограммы
- План/факт отчетность. Формы (министерство/внутрихолдинговые), аналитическая (гибкая) отчетность на базе фактической информации из 1С

2011

январь-апрель

апрель - декабрь

2 Этап (Релиз 2)

ИПР 2012 г.

ОПЭ

- Детализированный Паспорт проекта
- Согласование и утверждение Инвестпрограммы в Системе УИДиКС
- Проведение корректировок Инвестпрограммы и их согласование в Системе УИДиКС
- Интеграция Системы УИДиКС с SAP ERP
- Интеграция Системы УИДиКС с системой бюджетирования
- План - факт отчетность по бюджетам и Инвестпрограмме

2011-2012

октябрь (2011) – май (2012)

3 Этап (Релиз 3)

- Полный цикл управления реализацией инвестиционной программы
- Расширение функций учета затрат по ИП в SAP ERP функциями по календарно-сетевому планированию в SAP ERP и интеграции с процессами закупок
- Совместная работа в системе экономических и производственных департаментов

2012-2013

июнь(2012) – май (2013)

Результаты по этапам



- Внедрение без пилотных зон на всех филиалах одновременно;
- Бизнес-методология включается в объем проекта;
- Создание единой базы НСИ;
- Отказ от одновременной работы в «старой» и «новой» системах;
- Совместное (с подрядчиком) оперативное управление проектом;
- Использование последней версии программного обеспечения SAP-ERP 6.0 Ehп 5, PI NW 7.3, а также последней версии специализированного продукта SAP: PPM (Portfolio and Project Management — управление портфелем проектов и проектами) версии 5.0.

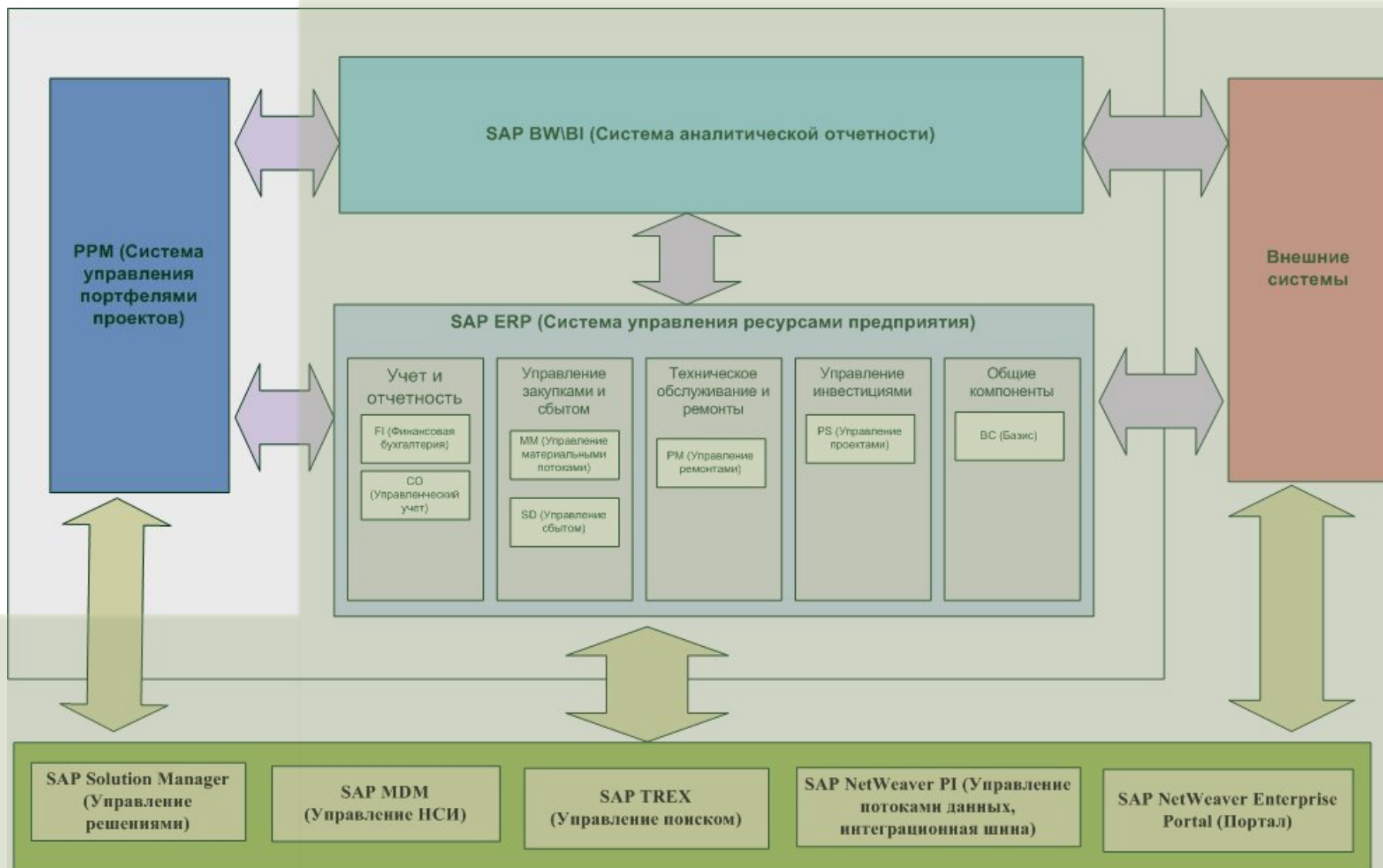


- ❑ Проект принадлежит к одной статье Инвестиционной Программы, но каждая его часть может принадлежать другой статье;
- ❑ Проект имеет более 100 атрибутов (характеристик), и это число может быть увеличено;
- ❑ Минимальный временной период планирования финансов и мощности – 1 месяц;
- ❑ Для расчета показателей проекта используются утвержденные (согласованные) методики;
- ❑ При утверждении проекта сохраняется версия проекта;
- ❑ После утверждения показатели проекта не могут быть изменены (до момента корректировки);
- ❑ Полномочия сотрудников учитывают как функциональные ограничения, так и оргструктуру Компании.

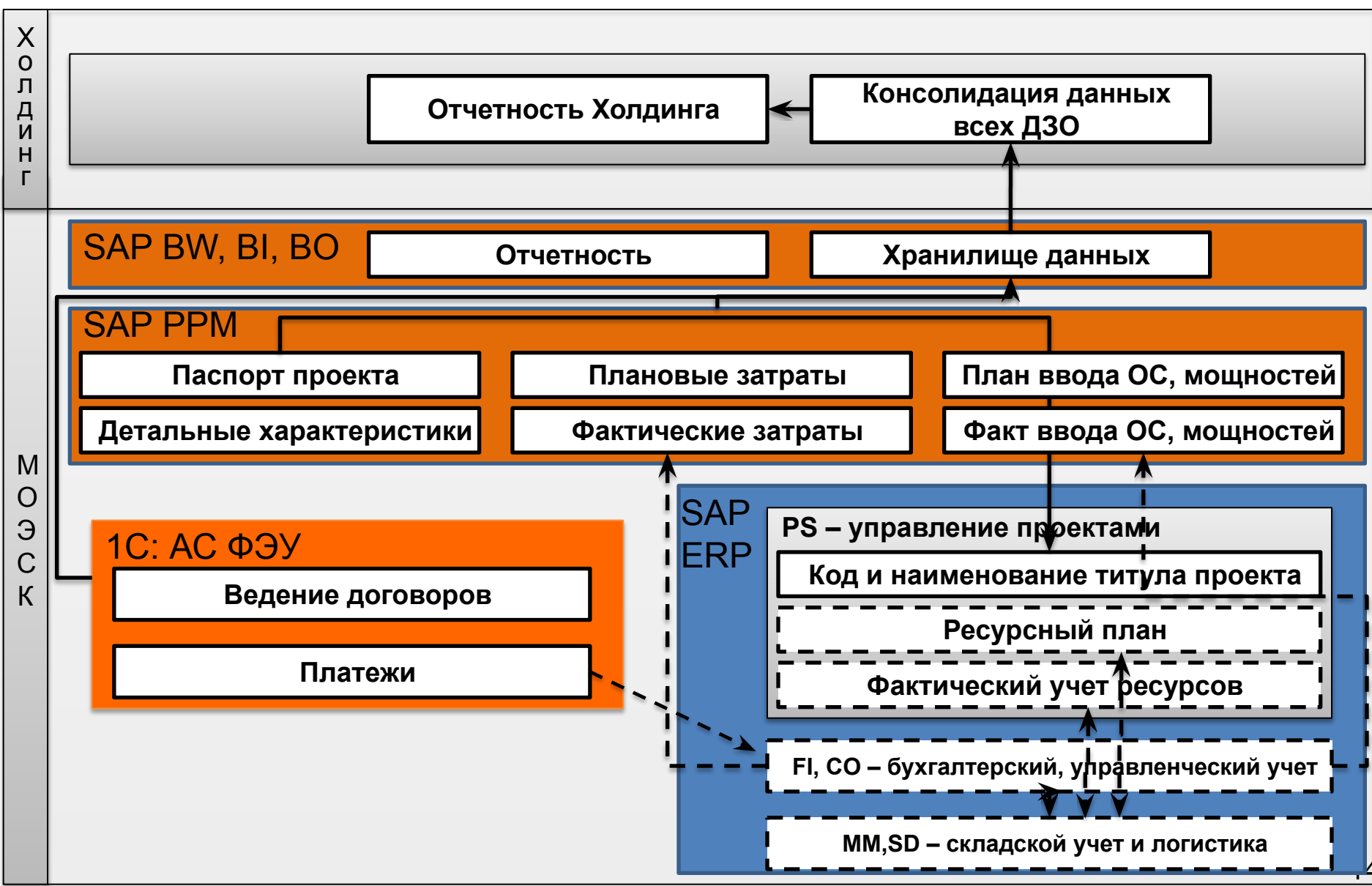


- ❑ Определение понятия инвестиционного проекта и его структуры;
- ❑ Разработка статусных схем согласования для различных видов проекта;
- ❑ разработку методологии многоуровневого поэтапного согласования, утверждения и корректировки Инвестиционной Программы, начиная с «нижнего» уровня иерархии управления;
- ❑ Разработка методологии расчета показателей эффективности инвестиционного проекта по объектам строительства;
- ❑ Разработка методологии ранжирования инвестиционных проектов;
- ❑ Разработка концепции ролей и полномочий.

Место УИДикС в КИСУ ОАО «МОЭСК»



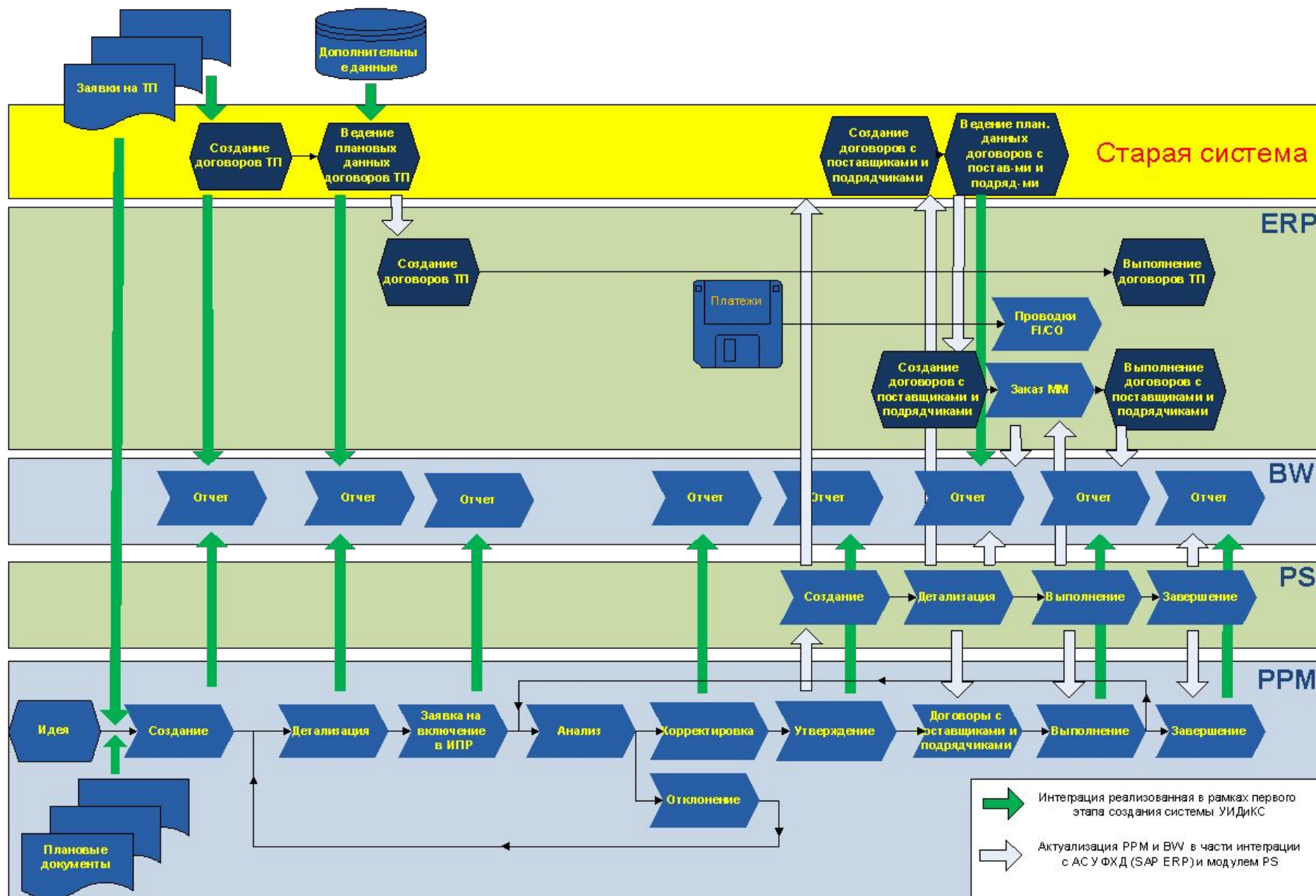
Текущая архитектура системы УИДиКС



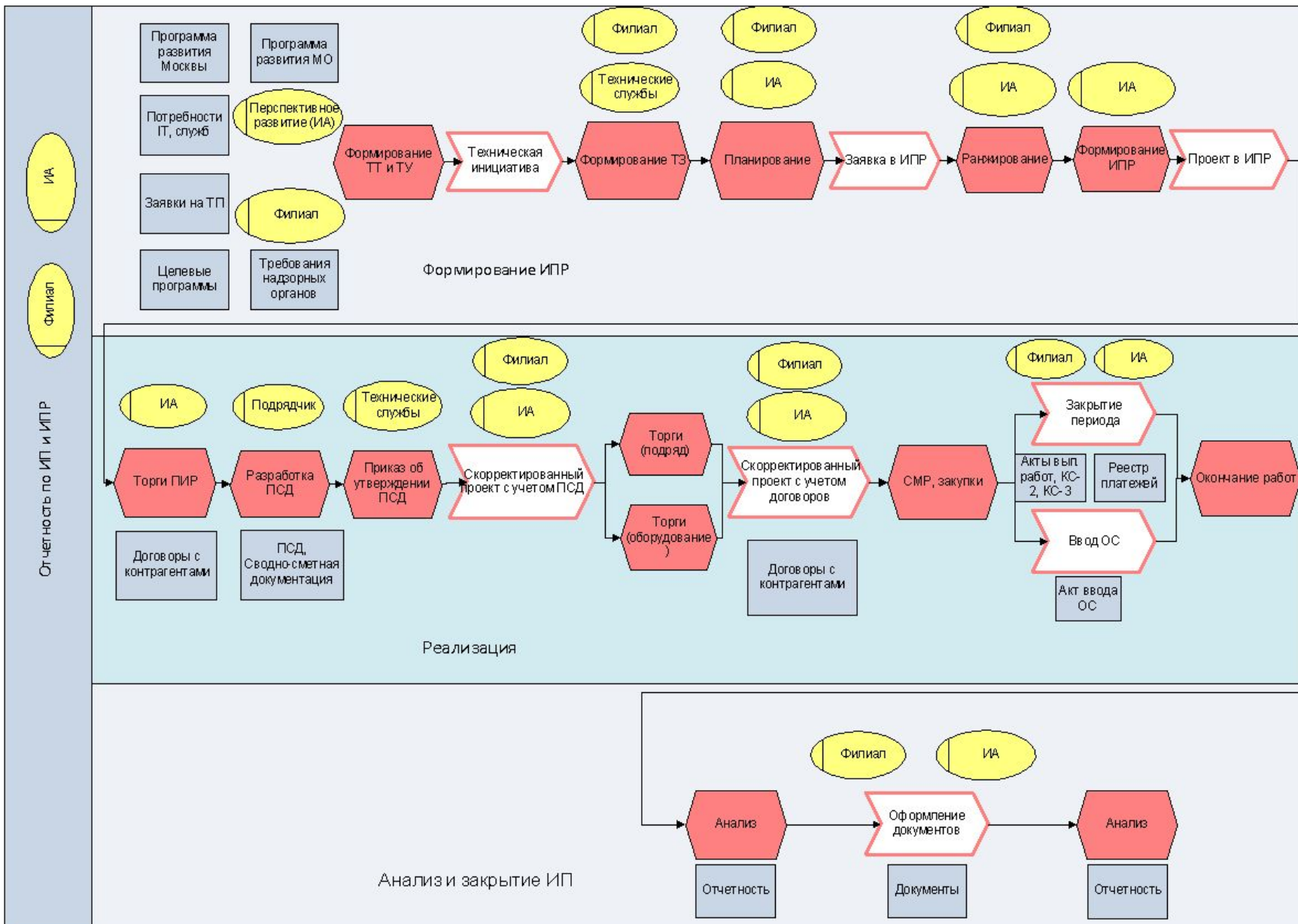


- Подсистема управления данными инвестиционных проектов.
- Подсистема управления формированием инвестиционной программы.
- Подсистема управления планами реализации инвестиционной программы.
- Подсистема управления реализацией инвестиционной программы.
- Подсистема отчетности.
- Подсистема контроля и анализа данных инвестиционных проектов.
- Подсистема управления доступом к данным и функциональности.

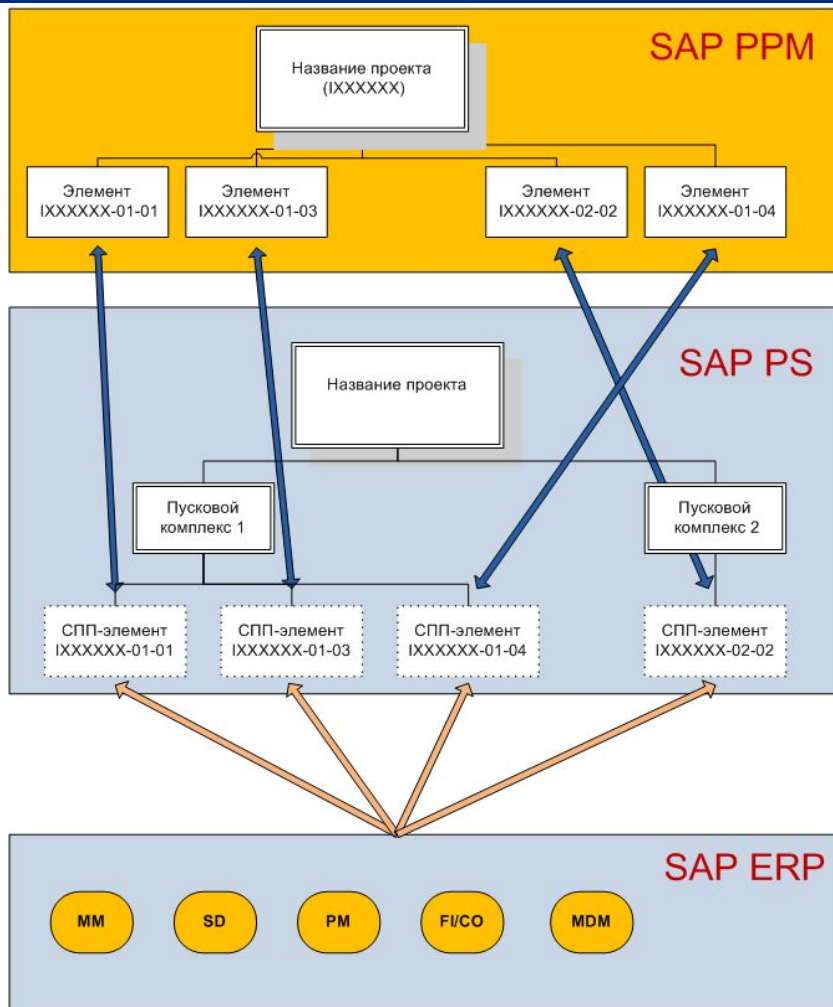
Бизнес-архитектура УИДиКС



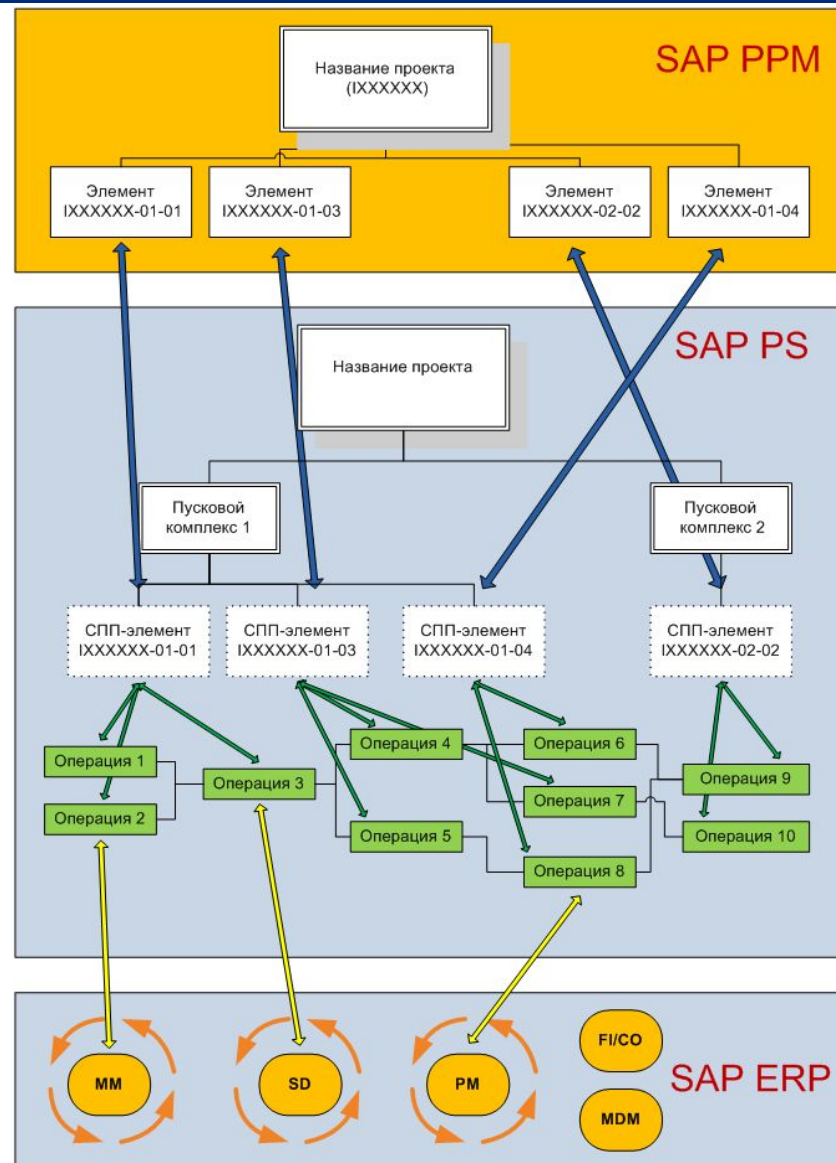
Жизненный цикл инвестиционного проекта в рамках системы



Интеграция SAP PPM и SAP PS в УИДикС



2 этап

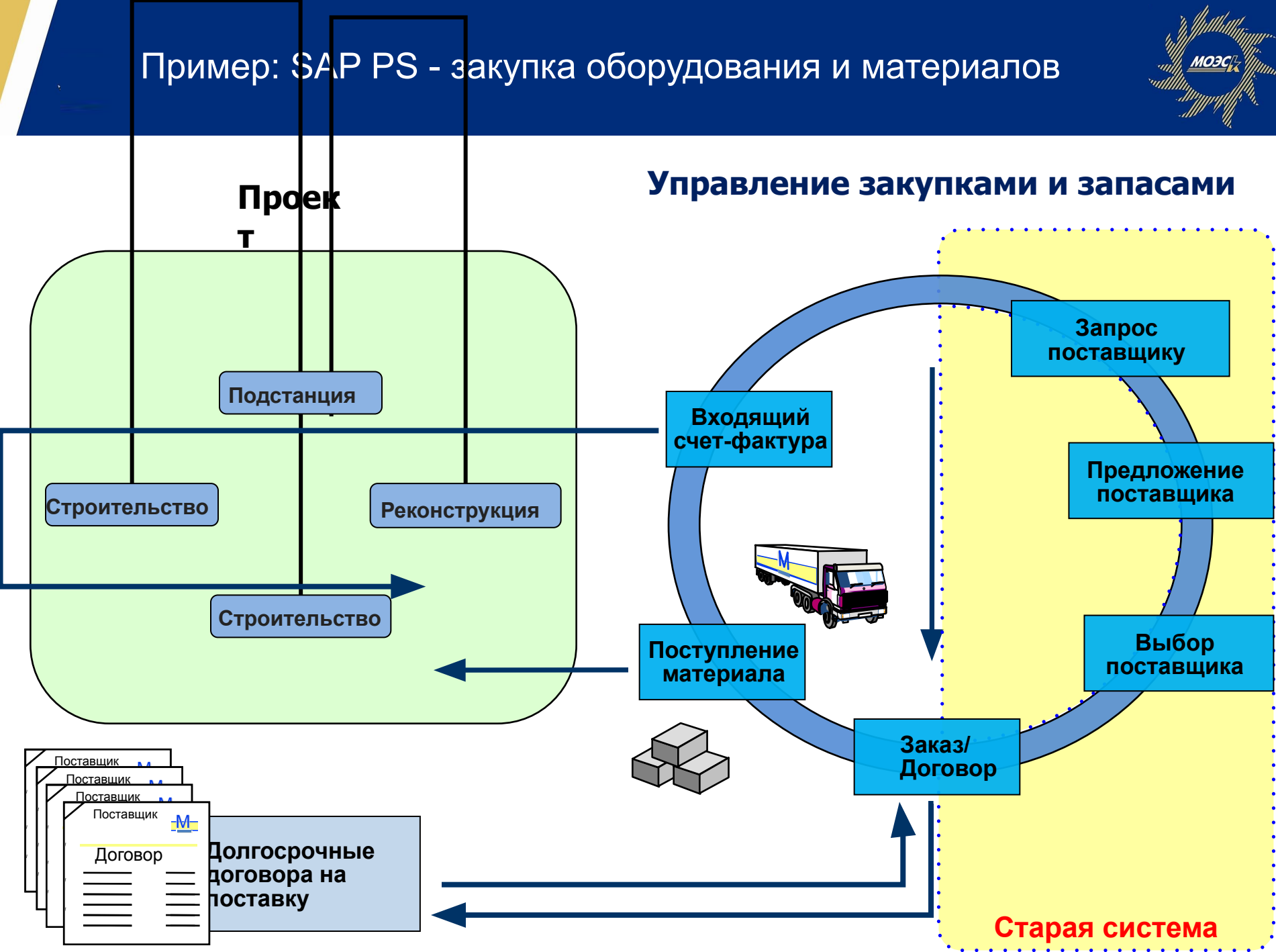


3 этап

Пример: SAP PS - закупка оборудования и материалов



Управление закупками и запасами



Пример: SAP PS - учет фактических затрат





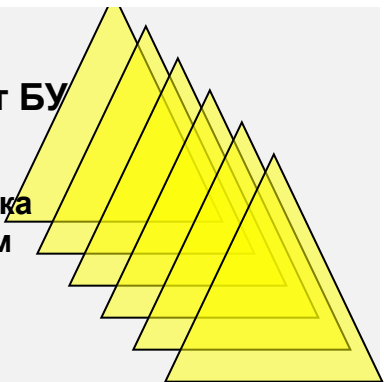
Проект

Фактические затраты

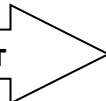
Объект БУ

Аналитика
по видам
затрат

Период. расчет/
оприходование



Итоговый расчет

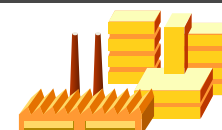


01* счет
основное средство

Основное
средство 1

Основное
средство 2

Основное
средство 3



- Различная стоимость ОС для бухгалтерского и налогового учета
- Свое правило расчета для каждой позиции

- ❑ Разработана единая база данных инвестиционной деятельности и капитального строительства;
 - ❑ Внедрены единые процессы планирования, учета и контроля инвестиционной деятельности;
 - ❑ В системе сформирована инвестиционная программа 2011-2012 года. Ведется более 15 000 инвестиционных проектов (ИПР).
 - ❑ Снижены трудозатраты по формированию производственной, управленческой и аналитической отчетности ОАО «МОЭСК»;
-
- ❑ Разработаны и внедрены новые подходы по управлению инвестиционной деятельностью – приоритезация инвестиционной программы, учет показателей эффективности (энергоэффективность, NPN, IRR и др.), детализация планирования и учетных функций по управлению проектами, назначение ответственного за проекты и др.
 - ❑ Учетные функции УИДиКС интегрированы в автоматическом режиме с функциями бухгалтерского, налогового и управленческого учета. В том числе автоматический расчет стоимости новых активов.





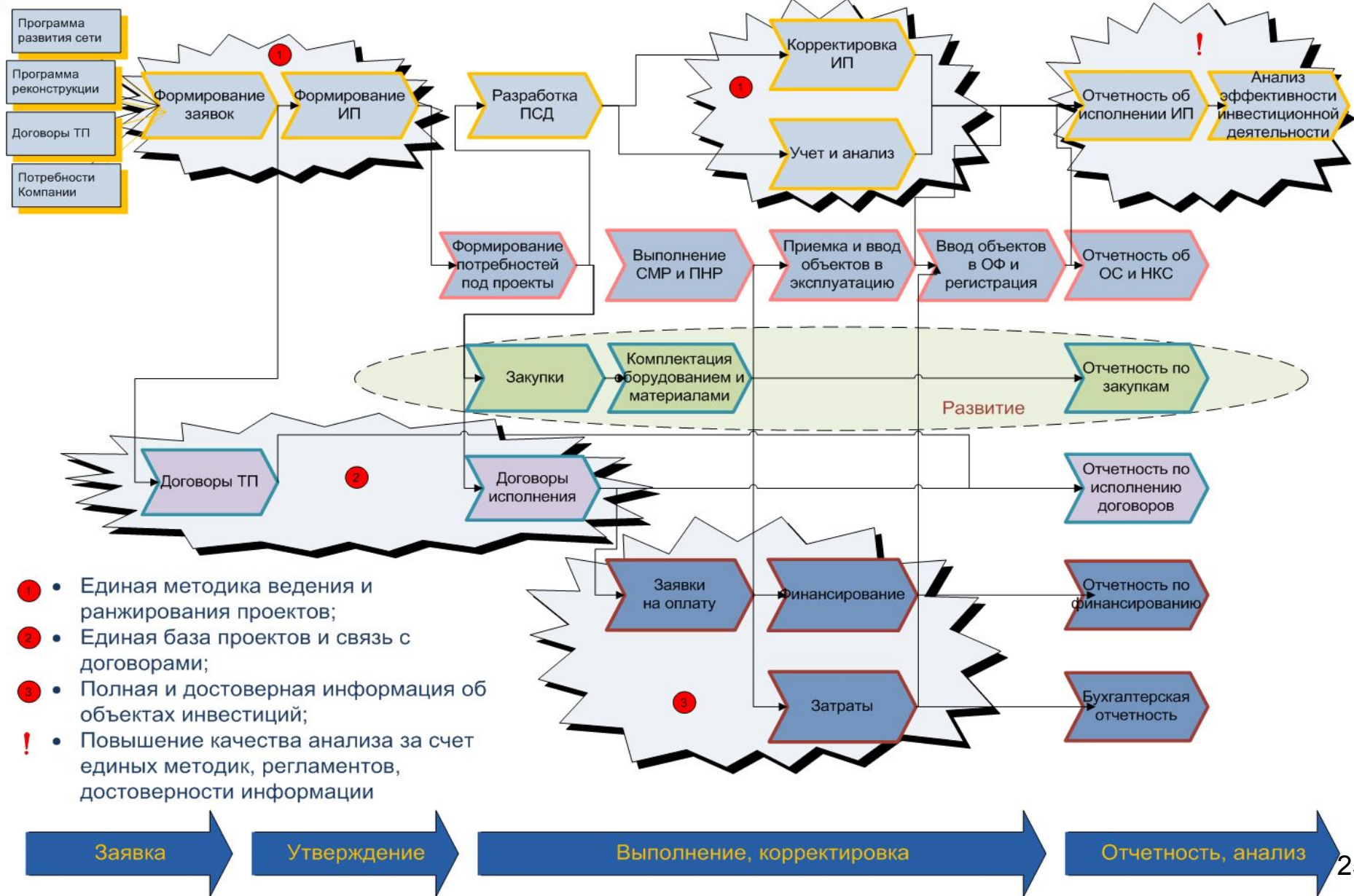
- ❑ Дальнейшая регламентация процесса управления инвестиционной деятельностью и капитальным строительством, методологическая поддержка ранее внедренных методик по управлению показателями эффективности ИП;
- ❑ Переход на планирование и контроль исполнения ИП посредством единого сводно-сметного расчета;
- ❑ Автоматическое формирование потребности материалов и услуг в целях формирования и планирования программы закупок компании для обеспечения инвестиционной деятельности;
- ❑ Повышение прозрачности инвестиционного процесса путем оперативной актуализации ключевых параметров инвестиционных проектов на всех стадиях (планирование, бюджетирование, закупка, реализация, ввод в эксплуатацию);
- ❑ Интеграция с внешними системами (smeta.ru, Primavera и т.д.).



Спасибо за внимание



Приложение 1. Основные результаты решения для УИДиКС



Приложение 2. Структура портфеля



SAP Business Client Выход из системы

Business Context Viewer | Business Workplace | Функции из базы | Обработка проекта | **Портфельный менеджмент** | Управление проектами | Администрирование портфелей и проектов

Обзор | Отчеты

Портфельный менеджмент > Обзор > Структура портфеля

Имя области | Ид. | Обзоры | Инициативы | Элементы

Имя области	Ид.	Обзоры	Инициативы	Элементы
0001.1 ИП.МОЗСК	21.0001.1	2	0	0
1 Техническое перевооружение и реконстру	21.1	0	0	0
1.1 Капитальные вложения в основные сред	21.1.1	0	0	0
1.1.1 Электросетевые объекты	21.1.1.1	0	0	0
1.1.1.1 Электрические линии	21.1.1.1.1	0	0	0
1.1.1.1.1 Воздушные линии	21.1.1.1.1.1	0	0	0
1.1.1.1.1.1.1 ВН ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	21.1.1.1.1.1.1.ВН	0	1	1
1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1 НН ВЛЭП 0.4 кВ (НН)	21.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.НН	0	0	0
1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1 СН1 ВЛЭП 35 кВ (СН1)	21.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.СН1	0	0	0
1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1 СН2 ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	21.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.СН2	0	0	0
1.1.1.1.2 кабельные линии	21.1.1.1.1.2	0	0	0
1.1.1.1.2 Подстанции	21.1.1.1.2	0	0	0

SAP Business Client Выход из системы

Business Context Viewer | Business Workplace | Функции из базы | Обработка проекта | **Портфельный менеджмент** | Управление проектами | Администрирование портфелей и проектов

Обзор | Отчеты

Портфельный менеджмент > Обзор > Инициативы портфеля

Портфель Портфель МОЗСК
 Сменить портфель | Смена иерархии области | Портфель подробно | Поиск

Все инициативы | Активные инициативы | Неактивные инициативы

Имя | Регион | Вид инициативы | Подтип | Плановое начало | Плановый конец | Статус бюджета | Гр. Статусов бюджета | Общий бюджет

Имя	Регион	Вид инициативы	Подтип	Плановое начало	Плановый конец	Статус бюджета	Гр. Статусов бюджета	Общий бюджет
ЛС 110/10 кВ "Автозаводская"- ВОЛС	Москва	МОЗСК реконст...	Подстанции 110 кВТ	01.01.2008	31.12.2014	🔴	Бюджет неиспользован/критич.	10.532.719,00
ВЛ 110кВ "Кубинские 1.2" + ВОЛС	Московская о...	МОЗСК реконст...	Воздушные Линии 11...	01.01.2008	31.12.2012	🟢	Бюджет соблюден	185.004,00
Закупка оборудования для ИА 2012	Москва	МОЗСК Закупки	Оборудование	01.01.2012	31.12.2012	🔴	Бюджет неиспользован/критич.	297.148,00
Реконструкция "КЛ 110 кВ Фили - Пресня №8	Москва	МОЗСК реконст...	Кабельные Линии 11...	01.01.2007	31.12.2012	🟢	Бюджет соблюден	77.414.045,00

Последняя актуализация: 31.08.2011 12:14:09 RUS03 [Обновить](#)



Приложение 3. Карточка проекта

Инициатива: ПС 110/10 кв "Автозаводская" + ВОЛС

[Справка](#)

Портфель MOZSK > 0001.1 ИП MOZSK > 1 Техническое перевооружение и реконстру > 1.1 Капитальные вложения в основные сред > 1.1.1 Электросетевые объекты > 1.1.1.2 Подстанции > 1.1.1.2.1 Уровень входящего напряжения В 1.000005 | Вызвал: Портфель Портфель MOZSK | Ид. 1.000005 | Имя ПС 110/10 кв "Автозаводская"- ВОЛС | Вид инициативы Z2008

Создание и согласование ИП | Создание и согласование ИП | Реализация ИП | Реализация ИП | Анализ и закрытие ИП | Анализ и закрытие ИП

Сообщения отсутствуют - [Посмотреть ЖурналСообщен](#)

Сохранить | Закрыть | Защищено от записи | Актуализация | Финансовое планирование и планирование мощностей | Печать инфо-биллетена | Монитор ВрРядов | Пульт управления отчетами

Другие возможности

Обзор | Фазы и решения | Результаты | Отношения | Присвоенные элементы | Документы и примечания | Разное

Общая информация | Дополнительная информация | Классификация | Финансовая информация | Информация по мощностям | Поля подробного текста клиента | Ранжирование | Технич. документация | Проектн. документация | Генерация

[Справка](#)

Основная информация

Имя: * ПС 110/10 кв "Автозаводская"-ВОЛС | Имя | Ид.: 1.000005

Сроки

Плановое начало/конец: 01.01.2008 | 31.12.2014 | Фактич. начало/конец: 01.01.2008 |

Описание: ПС 110/10 кв "АВТОЗАВОДСКАЯ"- ВО | Код титула объекта: 1.1000005950 | Масштаб проекта: Крупный | Код АСКЕНУ: 038-00000000005 | Технологическое присоединение: Потребитель (>100 кВт) | Регион: * Москва

Сохранить | Закрыть | Защищено от записи | Актуализация | Финанс

Инициатива: ПС 110/10 кв "Автозаводская" + ВОЛС

[Справка](#)

Портфель MOZSK > 0001.1 ИП MOZSK > 1 Техническое перевооружение и реконстру > 1.1 Капитальные вложения в основные сред > 1.1.1 Электросетевые объекты > 1.1.1.2 Подстанции > 1.1.1.2.1 Уровень входящего напряжения В 1.000005 | Вызвал: Портфель Портфель MOZSK | Ид. 1.000005 | Имя ПС 110/10 кв "Автозаводская"- ВОЛС | Вид инициативы Z2008

Создание и согласование ИП | Создание и согласование ИП | Реализация ИП | Реализация ИП | Анализ и закрытие ИП | Анализ и закрытие ИП

Сообщения отсутствуют - [Посмотреть ЖурналСообщен](#)

Сохранить | Закрыть | Защищено от записи | Актуализация | Финансовое планирование и планирование мощностей | Печать инфо-биллетена | Монитор ВрРядов | Пульт управления отчетами

Другие возможности

Обзор | Фазы и решения | Результаты | Отношения | Присвоенные элементы | Документы и примечания | Разное

Общая информация | **Дополнительная информация** | Классификация | Финансовая информация | Информация по мощностям | Поля подробного текста клиента | Ранжирование | Технич. документация | Проектн. документация | Генерация

Отчет по договорам

[Справка](#)

Информация к актуальной точке принятия решений

Плановое начало/конец: 01.08.2008 | 01.08.2014 | Фактич. начало/конец: 01.08.2008 |

Административные данные

Дата изменения: 28.08.2011 | Автор изменения: ZHTKOVAIO

Техническое состояние объекта: Удовлетворительное | Результат ввода объекта: 2X80 | НормСрокЭкспл, лет: 20.00 | Бухгалтерский износ объекта, %: 30.00 | БухгСрокЭкспл, лет: 20.00

Обоснование необходимости реализации

Решаемые задачи: | Режимно-балансовая необходимость: Да | Основание включения в инвест. программу: Решение органа Государственного регулятора

Прочие данные

Включен в Соглашение: РАО | Включен РЭК: | Пункт Соглашения: 31 | Увеличение ден. потока: | Критерий: 5 - Деятельность по технологическому при | Приоритет проекта: 05.3Получены средства от заявителя в раз

Сохранить | Закрыть | Защищено от записи | Актуализация | Финансовое планирование и планирование мощностей | Печать инфо-биллетена | Монитор ВрРядов | Пульт управления отчетами

Другие возможности

Приложение 4. Создание Инвестиционной Программы



Портфель МОЗСК > 0001.1 ИП МОЗСК

T-2011-64 | Вызвал: Портфель Портфель МОЗСК | Ид: T-2011-64 | Статус: На рассмотрение | Элементы: 0 | Инициативы: 0

Сообщения отсутствуют - [Посмотреть ЖурналСообщен](#)

[Сохранить](#) [Закрыть](#) | [Изменить параметры создания](#)

[Обзор](#) | [Инициативы](#) | [Элементы](#) | [Документы и примечания](#) | [Разное](#)

[Общая информация](#) | [Дополнительная информация](#)

Имя обзора: * Ид: *
Описание: Имя области:
Автор изменения: Создал:
Статус: * Дата обзора:
Характеристика Программы
Год начала: Вид обзора:
Филиал: * Номер варианта:

[Сохранить](#) [Закрыть](#) | [Изменить параметры создания](#)

Ракурс: [Обзор \(по умолчанию\)](#) | [Версия для печати](#) | [Экспорт](#) | Модель оценки: [Обязательность выполнения](#) | [Просмотр расчета взвешенной оценки](#) | [Фильтр](#) | [Параметры настройки](#)

Имя поиска	Общая оценка	Потребность	Соблюдение сроков	Достаточность финансирования	Важность ЦП	Оценка надежности	Соответствие нормативам
Реконструкция "КЛ 110 кВ Фили - Пресня №	100	100	100	100	50	50	75
ВЛ 110 кВ ТЭЦ-20 - Черемушки	095	100	90	70	25	50	50
ПС "Говорово" 220/10 кВ с заходами		100	90	70	50	75	75
ПС 110/10 кВ "АВТОЗАВОДСКАЯ" + ВОЛС	090	90	90	80	50	100	75
ВЛ 110кВ "Кубинские 1,2" + ВОЛС	085	80	90	90	50	50	100
Закупка оборудования для ИА 2012	075	50	100	70	50	10	25
КВЛ 110 кВ Центральная-Маяковская [ИННИ]		50	100	60	100	50	100
Подстанция Солнцево	030						
Проект строительства							
Реконструкция ПС № 252 "Передельцы"							



Приложение 5. Утверждение инвестиционной программы

Обзор: Инвест программа 2012-2016 [Справка](#)

Тест разработки по авт изм статусов > 001 МОЭСК

F-2012-38 Вызвал: Портфель Тест разработки по авт изм статусов Ид. F-2012-38 Статус На рассмотрение Элементы 0 Инициативы 8

Сообщения отсутствуют - [Посмотреть ЖурналСообщен](#)

Сохранить | Закрыть | Защищено от записи | Актуализация | Пульт управления отчетами Другие возможности

Обзор | **Инициативы** | Элементы | Документы и примечания | Разное

Ракурс: Мой вид | [Версия для печати](#) | [Экспорт](#) | [Добавл.](#) | [Удалить](#) | [Информационная доска](#) | [Пульт управления отчетами](#) Фильтр | Параметры настройки

Имя поиска	Ид.	Вид инициативы	Статус ИА	Статус в Министерстве (тек)	Статус в Министерстве (нов)	Номер варианта (тек)	Номер варианта (нов)	Имя точки принятия решения	Статус точки прин. решен.
"Реконструкция ""КВЛ 110 кВ ТЭЦ-12 - Оча	I-123514	Реконструкция	Утверждено	Скорректировано		6	0	Реализация ИП	ПИР
Кабельные заходы "ВЛ 110 кВ Бирюлево - Б	I-123629	Новое строительс...	Новый			0	0	Создание и согласовани...	Планирование прове...
Оборудование ЦУС шлюзовой камерой	I-123321	Реконструкция	Новый			0	0	Создание и согласовани...	Планирование прове...
Оборудование не требующее монтажа	P-000181	Закупки	Новый			0	0	Создание и согласовани...	Планирование прове...

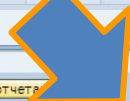


Инициативы к обзору

Обзор | **Инициативы** | Элементы | Документы и примечания | Разное

Общий бюджет: 0,00 Фактические затраты: 0,00

Ид.	Статус	Текст типа объекта	Решение	Статус	Текст типа объекта	Статус ИА	Ид.	Филиал	Номер вар	Вид	Описание	Реги...	Стат...	Стат_Мин_н	Ном_вар_т	Ном_вар...
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	I-123321	38	0	Z2006	Оборудование ЦУС шлюзово...	77			0	0
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00002	0046	Не начато	SENT	I-123513	38	0	Z2006	Реконструкция "КЛ 110 кВ Си...	77	CORR		6	0
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00002	0047	ПИР	SENT	I-123514	38	0	Z2006	"Реконструкция ""КВЛ 110 кВ ...	77	CORR		6	0
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00002	0047	ПИР	SENT	I-123515	38	0	Z2006	Реконструкция "КЛ 110 кВ Ст...	77	VKL		7	0
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	I-123599	38	0	Z2006	Оборудование стр. 3 установк...	77			0	0
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	P-0001...	38	0	Z2007	Оборудование не требующее ...	77			0	0
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	I-123629	38	0	Z2005	Кабельные заходы "ВЛ 110 к...	77			0	0
<input checked="" type="checkbox"/>	F-2012-38 0066	Утверждено в филиале	00002	0007	Приостановлено	SENT	I-123684	38	0	Z2005	Переустройство в кабель КВЛ...	77			0	0



Обзор | **Инициативы** | Элементы | Документы и примечания | Разное

Ракурс: Мой вид | [Версия для печати](#) | [Экспорт](#) | [Добавл.](#) | [Удалить](#) | [Информационная доска](#) | [Пульт управления отчетами](#) Фильтр | Параметры настройки

Имя поиска	Ид.	Вид инициативы	Статус ИА	Статус в Министерстве (тек)	Статус в Министерстве (нов)	Номер варианта (тек)	Номер варианта (нов)	Имя точки принятия решения	Статус точки прин. решен.
"Реконструкция ""КВЛ 110 кВ ТЭЦ-12 - Оча	I-123514	Реконструкция	Утверждено	Скорректировано	Утверждено	6	1	Реализация ИП	ПИР
Кабельные заходы "ВЛ 110 кВ Бирюлево - Б	I-123629	Новое строительс...	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Оборудование ЦУС шлюзовой камерой	I-123321	Реконструкция	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Оборудование стр. 3 установкой автоматич	I-123599	Реконструкция	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Переустройство в кабель КВЛ 110 кВ "Очак	I-123684	Новое строительс...	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Реконструкция "КЛ 110 кВ Сити - Маяковск	I-123513	Реконструкция	Утверждено	Скорректировано	Утверждено	6	1	Реализация ИП	Не начато
Реконструкция "КЛ 110 кВ Стрормынка - Сек	I-123515	Реконструкция	Утверждено	Для включения	Утверждено	7	1	Реализация ИП	ПИР

Приложение 6. Инструментальная панель проекта



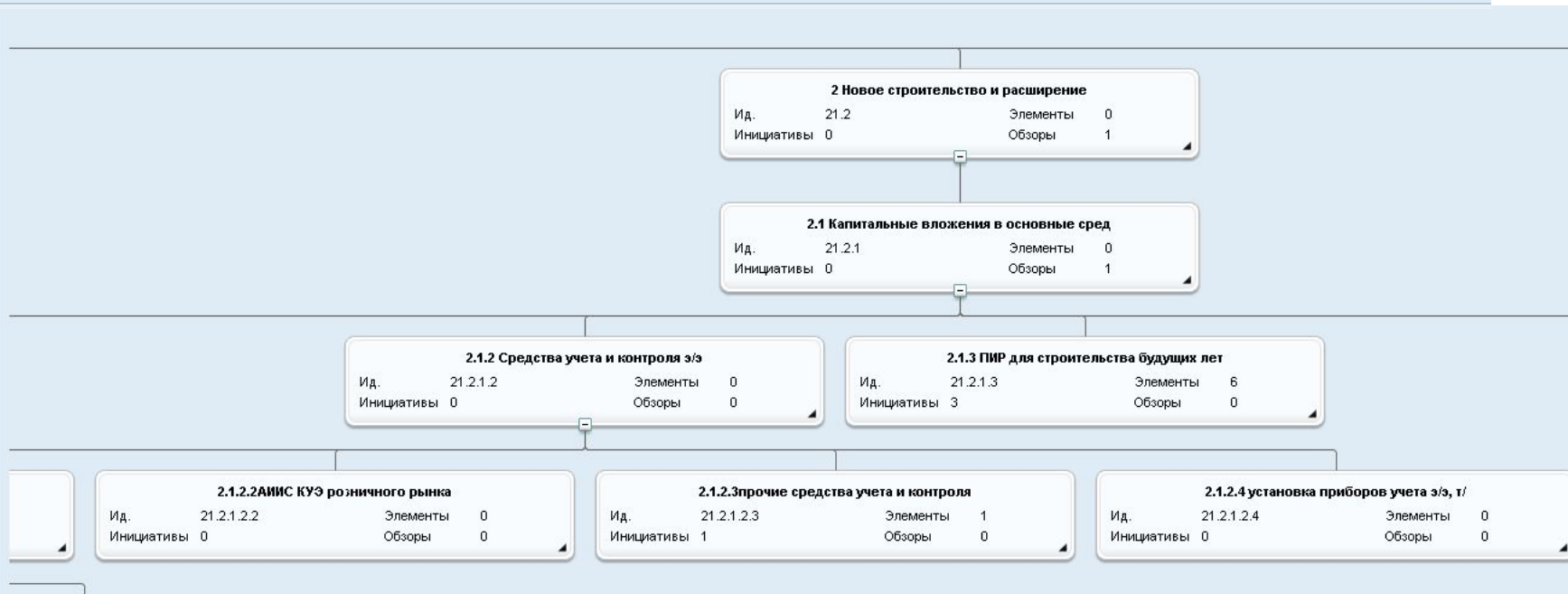
Список областей | Структура области | **Графика структуры портфеля**

Ракурс: [Стандартный ракурс] | **Элементы/инициативы** | Система отчетов

Справка | Параметры

Имя области	Ид.	Автор изме...	Развер... по фин. периодам	ЕИ мощн...	Развер... периода мощнос...	Статус	Обзоры	Элементы
0001.1 ИП МОЭС	21.1	USER9	Ежемес...		Ежемес...	Активно	221	0
1 Техническое перевооружение и реконстру	21.1	USER22	Ежемес...		Ежемес...	Активно	5	0
1.1 Капитальные вложения в основные сред	21.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1 Электросетевые объекты	21.1.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1.1 Электрические линии	21.1.1.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1.1.1 воздушные линии	21.1.1.1.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1.1.1.1/ВН ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	21.1.1.1.1.1.ВН	ZHTK...	Ежемес...	Другие	Ежемес...	Активно	1	82
1.1.1.1.1.1/НН ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	21.1.1.1.1.1.НН	USER20	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	15
1.1.1.1.1/СН1 ВЛЭП 35 кВ (СН1)	21.1.1.1.1.СН1	USER20	Ежемес...		Ежемес...	Активно	1	4
1.1.1.1.1/СН2 ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	21.1.1.1.1.СН2	USER20	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	9

Последняя актуализация: 06.04.2012 14:27:07 RUS03 [Обновить](#)



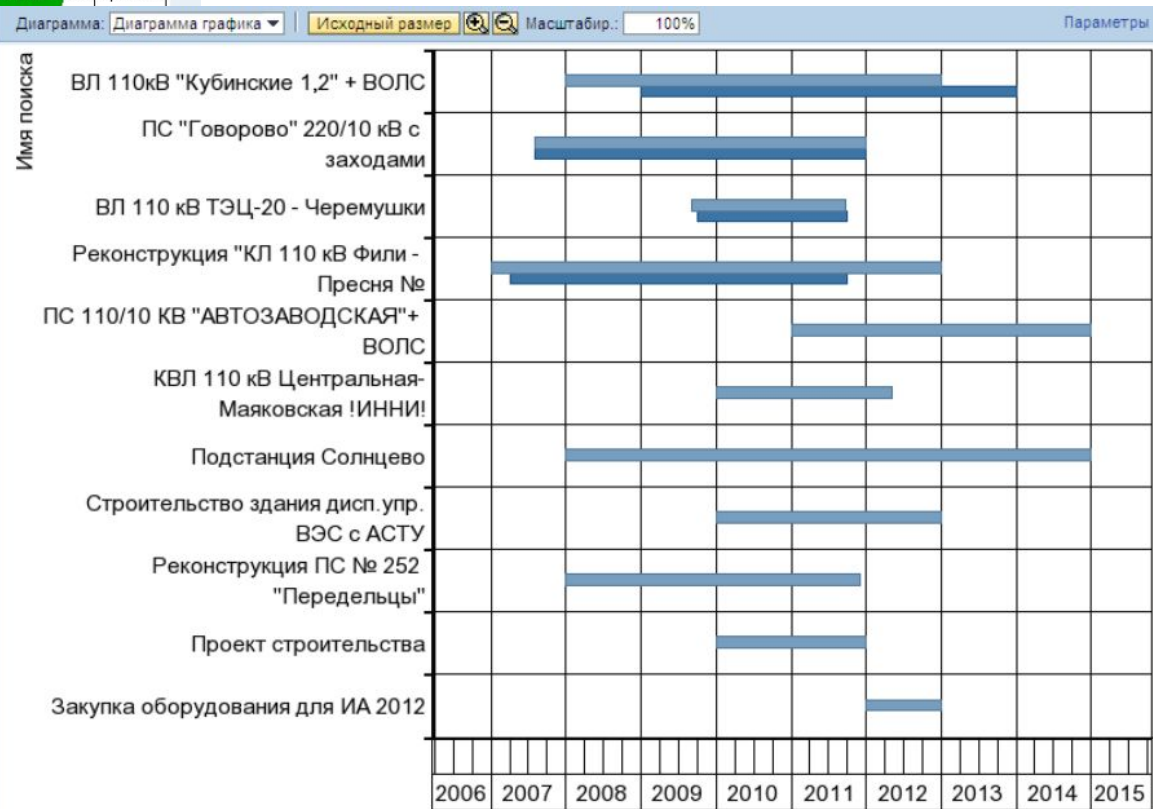
Приложение 7. Инструментальная панель инициатив



Ракурс: Финансовый ракурс		Версия для печати	Экспорт	Создать	Массовая актуализация	Удалить	Перемест. в	Расширенный фильтр	Отменить фильтр	Система отчетов	Фильтр	Параметры настройки
Имя	Инициативы	Статус бюджета	Гр. СтатусБюджета	Общий бюджет	Фактические затраты	Сметная стоимость (тек. цены)						
Инициативы (по умолчанию)				78.467.477.034,58	1.916.219.261,43	97.865.295.277,02						
Финансовый ракурс				1.701.088.714,94	44.166.851,23	6.671.923.731,55						
[Стандартный ракурс]				17.127.000,00	0,00	494.729.049,05						
Тип Средства учета и конт...				17.127.000,00	0,00	494.729.049,05						
Местополож				17.127.000,00	0,00	494.729.049,05						
Строительство здания дисп.уп...	Ю000057	⊘		17.127.000,00	0,00	494.729.049,05						
Тип Прочие электросетевы...				1.113,00	888,00	228.939.213,68						
Местополож				800,00	0,00	227.393.759,68						
Расширение просек	Л-112345	⊘		800,00	0,00	227.393.759,68						
Местополож				313,00	888,00	0,00						
Местополож				313,00	888,00	0,00						
РП-10кВ ПКЛ-10кВ отПС-145"На...	Л-112350	⊘		313,00	888,00	0,00						
Местополож				0,00	0,00	1.545.454,00						
Местополож				0,00	0,00	1.545.454,00						
Проект строительства	Л-000092	■		0,00	0,00	1.545.454,00						
Тип Проч. производ и хоз. о...				885,00	0,00	110,00						
Местополож				885,00	0,00	110,00						

Ракурс: Инициативы (по умолчанию)		Версия для печати	Экспорт	Создать	Массовая актуализация	Удалить	Перемест. в	Расширенный фильтр	Отменить фильтр	Система отчетов	Отменить фильтр	Параметры настройки
Имя поиска	Ид.	Вид инициативы	Статус бюджета	Общий бюджет	Изменил	Имя точки принятия решения	Статус точки прин. решен.	Число элементов	Статус ИА			
				1.192.472.029...	USER01-USER99							
Тип Средства уч...				17.127.000,00								
Подтип Средства...				17.127.000,00								
Строительство здан...	Ю000057	Новое строительство	⊘	17.127.000,00	SOKOLOVAE	Реализация ИП	Приостановлено	1	Новый			
Тип Прочие элект...				0,00								
Подтип Прочие з...				0,00								
Проект строительства	Л-000092	Новое строительство	■	0,00		Реализация ИП	Не начато	1				
Тип Подстанции				77.980.513,57								
Подтип Подстанц...				11.074.587,00								
ПС Автозаводская *...	Л-112358	Реконструкция	■	0,00		Создание и согласов...	Подано в состав ИПП	1				
Проект реконструкци...	Л-000087	Реконструкция	■	0,00		Реализация ИП	Не начато	1				
подстанция для обуч...	Л-112390	Новое строительство	■	0,00		Анализ и закрытие ИП	Оформление	1				
ПС Солнцево	Ю000013	Новое строительство	■	246.000,00	GRIGORYEVADM	Создание и согласов...	Инициация	1				
Подстанция Куркино	Ю000052	Новое строительство	⊘	299.124,00	SOKOLOVAE	Реализация ИП	Не начато	3	Новый			
ПС 110/10 КВ "АВТОЗ...	Л-000005	Реконструкция	⊘	10.529.463,00	SOKOLOVAE	Создание и согласов...	Инициация	4	Новый			

Приложение 8. Отчетность





Приложение 9. Гибкий отчет VI

Представление «Пообъектно»

Ид. статьи	Статья инвестпрограммы	Филиалы	Регион	Ид. проекта	Описание 0-60	Подтип	Масштаб проекта	РАВ	Квартал	Календарный год	План осв. итого	Факт осв. итого	Освоение кап. вложений План ПИР 10/0001	Освоение кап. вложений План СМР 10/0002	Осв. ПИР 10/0001
											RUB	RUB	RUB	RUB	
1.1.1.1.ВН	1.1.1.1.ВН ВЛЭП110-220кВ(ВН)	Центральные эл. сети	Москва	I-104025	Реконструкция КВЛ-110 кВ Тимирязевская А и Б с оттайкой (воз	Воздушные Линии 110 кВ	Крупный	РАВ	1	2012	15 000 000,00	46 701,43		13 500 000,00	
				I-107316	Реконструкция ВЛ-110 кВ Ленинградская А,Б (1,8км)	Воздушные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012					
				I-000002	Реконструкция участка КВЛ 220 кВ "Благодатно - Марфино" от ПС	Кабельные Линии 220 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012	9 336 936,16			9 097 952,23	
				I-100049	Реконструкция "КЛ 110 кВ Центральная - Маяковская №1, №2"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012	470 031,59			79 558,47	
				I-100053	Реконструкция кабельного участка "КВЛ 220 кВ Матвеевская - П	Кабельные Линии 220 кВ	Крупный	РАВ	1	2012	5 000 000,00	44 564 243,30	25 000,00	4 975 000,00	
				I-100056	Реконструкция "КЛ 110 кВ ТЭЦ-12 - Маяковская № 1, № 2" и "КЛ	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012	107 304,00	1 146 542,62	231,00	102 452,00	
				I-100060	"КВЛ 110 кВ Сетьна - Новоскицево I цель, II цель" (переводы)	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012	5 641 621,00	1 438 001,39	295 284,00	5 203 867,00	
				I-100061	КВЛ 110 кВ Руолаво-Сетьна 1,2	Кабельные Линии 110 кВ	Крупный	РАВ	1	2012	17 256,17				
				I-100062	"КВЛ 110 кВ Сетьна - Новоскицево I цель, II цель"	Кабельные Линии 110 кВ	Крупный	РАВ	1	2012	14 285 503,35			14 285 503,35	
				I-100072	Реконструкция кабельного участка "КВЛ 110 кВ Восточная - Чер	Кабельные Линии 110 кВ	Средний	РАВ	1	2012	1 878 685,00	190 899,03	1 600 960,00		
				I-100087	Реконструкция "КЛ 110 кВ ГЭС-1 - ф. ГЭС-1"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012	1 000,00				
				I-100094	Реконструкция "КЛ 110 кВ Фили - Пресня № 1, № 2"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012					
				I-100097	Реконструкция "КЛ 110 кВ Угреша - Новослободская № 1, № 2"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012	27 662 160,75			25 000 000,00	
				I-100098	Реконструкция "КЛ 110 кВ Сити - Маяковская № 1, № 2"	Проч. производ и хоз. объекты	Мелкий	РАВ	1	2012	3 519 529,00	2 999 645,53	2 472 106,00		
				I-108968	Реконструкция "КЛ 110 кВ ТЭЦ-8 - Карачарово № 1, № 2 с оттай	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012	1 230 076,00			1 146 441,00	
				I-114843	Реконструкция КВЛ 110 кВ УТЭЦ-12 - МГУ I цель, II цель от Т	Кабельные Линии 110 кВ	Средний	не присвоено	1	2012			61 239,00		
				I-07340	Замена кабеля на ПС Газриково	Кабельные Линии 3-10 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012					
				I-110356	Прокладка кабельных перемычек от силовых трансформаторов до	Кабельные Линии 3-10 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012			3 356 511,72		
				I-000005	Реконструкция ПС 110 кВ Карачарово (замена ячеек 110 кВ), 4	Подстанции 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012			6 602 825,23		
				I-100156	Реконструкция ПС "Павелецкая" Замена АТ 2*250 и ВД 4*63 МВА	Подстанции 220 кВ	Крупный	РАВ	1	2012					
				I-100204	Реконструкция ПС-110 кВ "Колодец"	Подстанции 110 кВ	Средний	РАВ	1	2012	5 000 000,00		5 000 000,00		
				I-100205	Реконструкция ПС №370 Чертаново 220/110/10 кВ	Подстанции 220 кВ	Крупный	РАВ	1	2012					
				I-100320	Реконструкция ПС-220/110/10 кВ "Елоховская"	Подстанции 220 кВ	Средний	РАВ	1	2012					
				I-100333	Реконструкция ОРУ 110 кВ ПС "Ростокино" (замена ММО)	Подстанции 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012					
				I-100344	Реконструкция ПС-110 кВ "Риховская"	Подстанции 110 кВ	Средний	РАВ	1	2012					
				I-100345	Реконструкция ПС-110 кВ "Черюхово"	Подстанции 110 кВ	Крупный	РАВ	1	2012					
				I-100476	Реконструкция ПС-110/35 кВ "Хитовская" с заводами ВЛ 110кВ	Подстанции 110 кВ	Мелкий	РАВ	1	2012			2 432 713,65		

Представление «Регион-филиал-статья»

Регион	Филиалы	Ид. статьи	Статья инвестпрограммы	Подтип	РАВ	Квартал	Календарный год	План осв. итого	Факт осв. итого	Освоение кап. вложений План ПИР 10/0001	Освоение кап. вложений План СМР 10/0002	Осв. ПИР 10/0001
								RUB	RUB	RUB	RUB	
Московская область	Высоковольтные кабельные сети	2.1.1.1.2.ВН	2.1.1.1.2.ВН КЛЭП110кВ(ВН)	Кабельные Линии 110 кВ	РАВ	1	2012					
Москва	Высоковольтные кабельные сети	1.1.1.1.2.ВН	1.1.1.1.2.ВН КЛЭП110кВ(ВН)	Кабельные Линии 110 кВ	РАВ	1	2012	50 033 561,86	2 775 443,04	1 896 475,00	44 641 410,82	
				Не присвоено	РАВ	1	2012	1 230 076,00		61 239,00	1 146 441,00	
				Кабельные Линии 220 кВ	РАВ	1	2012	14 336 936,16	44 564 243,30	25 000,00	14 072 952,23	
				Проч. производ и хоз. объекты	РАВ	1	2012	3 519 529,00	2 999 645,53	2 472 106,00		
		1.1.1.3	1.1.1.3 ПрЭлСетОбъектыАвтоматизацияСвязь	Прочие электросетевые объекты	РАВ	1	2012	5 306 640,05		216 863,25	5 089 786,80	
		1.1.3	1.1.3 ПИРДляСтроительстваВудущихЛет	Кабельные Линии 110 кВ	РАВ	1	2012	39 485 692,00	10 158 621,37	34 352 407,06		
				Кабельные Линии 220 кВ	РАВ	1	2012	16 055 000,00	1 524 004,74	14 731 553,00		
				Проч. производ и хоз. объекты	РАВ	1	2012	2 481 731,00	106 597,92	1 387 838,00		
		1.1.4.2	1.1.4.2 СооруженияКромеЭлЛиний	Проч. производ и хоз. объекты	РАВ	1	2012	21 247,38				
		1.1.5.3	1.1.5.3 ОборудованеВходящееСметыСтроек	Прочие	РАВ	1	2012		103 294,92			
		2.1.1.1.2.ВН	2.1.1.1.2.ВН КЛЭП110кВ(ВН)	Кабельные Линии 220 кВ	РАВ	1	2012	37 040 774,00	313 027 259,68	120 000,00	36 139 153,00	
		2.1.3	2.1.3 ПИРДляСтроительстваВудущихЛет	Кабельные Линии 220 кВ	РАВ	1	2012	47 388 999,00	47 471 761,65	43 154 355,00		
	Центральные эл. сети	1.1.1.1.1.ВН	1.1.1.1.1.ВН ВЛЭП110-220кВ(ВН)	Воздушные Линии 110 кВ	РАВ	1	2012	15 000 000,00	46 701,43		13 500 000,00	

Приложение 10. Отчетность



Раздел Г - Освоение капитальных вложений (пообъектно)											тыс. руб.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
Наименование филиала/объекта РФ (в ячейках с не нужно указывать наименование филиала)	Порядковый номер дела	Порядковый номер проекта в своде МРСК/РСК*	Порядковый номер проекта в своде филиала*	Номер титула в соответствии с данными бухгалтерского учета	Наименование проекта, укрупненная расшифровка по видам работ по проекту (недопустимо включение заходов в объекты подстанций)	Бухгалтерский индекс объекта, %	Техническое состояние объекта (указать тип состояния)	Результат ввода объекта, увеличение пропускной способности (для существующих объектов, если есть) и пропускная способность для ввода сооружаемых (с указанием конкретных числовых значений)	Год начала строительства	Год окончания строительства		
	1					2 727,06						
	1.1				Техническое перевооружение и реконструкция	2 727,06						
	1.1.1				Капитальные вложения в основные средства	2 727,06						
	1.1.1.1				Электросетевые объекты	1 514,20						
					Электрические линии	194,00						
					Воздушные линии	194,00						
					ВН ВЛЭП110-220кВ(ВН)	194,00						
М	Центральные эл. сети		I-112326		Реконструкция ВЛ 220 кВ Бугры - ГТЭС "Коломенское"		Удовлетворительное			2013		
М	Центральные эл. сети		I-112327		Реконструкция ВЛ 220 кВ "ТЭЦ-20 - Коньково" с расширением просек (2,04 га), "ТЭЦ-20 - Академическая" с установкой дополнительных опор		Удовлетворительное			2013		

Выдача мощности													
187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200
Объект, включенный РЭК, администрацией области, региона при установлении тарифных решений (Не согласование) (Да/Нет)	Подкрепленные подкреплены увеличением денежного потока реализация проекта (да/нет)	Наименование объекта генерации, мощность которого выдается	Выдаваемая мощность объекта генерации, МВт	Период ввода объекта генерации, мощность которого выдается	Объект включен в Соглашение (РА ОЭС/МРСК) (Если включен, необходимо указать РА О, ФСК или МРСК в зависимости от соглашения)	Пункт Соглашения	решаемые задачи	режимно-балансовая необходимость	основание включения инвестиционного проекта (решение Правительства РФ, федеральные, региональные и муниципальные программы и др.)	Критерий включения объекта в инвестиционную программу в соответствии со сценарными условиями	Приоритет объекта	Порядковый № раздела в перегруппировке	№ приложения в обосновывающих материалах
							Повышение эффективности и надежности работы эл/сет хозяй-ва		Предписание надзорных органов			I-112326	I.112327

Приложение 13. Роли



- **«Пользователь проекта (инвест. планирование)»** - Сотрудники с этой ролью отвечают за создание Инициатив и Элементов, а так же за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- **«Пользователь проекта (кап. строительство)»** - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- **«Пользователь проекта (технический блок)»** - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- **«Пользователь проекта (персп. развитие)»** - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- **«Пользователь проекта (ТП)»** - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- **«Специалист по планированию»** - Сотрудники с этой ролью осуществляют ведение (ввод значений и их корректировку) значений финансового планирования и планирования мощностей по периодам (месяцам);
- **«Ответственный за энергосбережение»** - Сотрудники с этой ролью осуществляют ведение (ввод значений и их корректировку) значений по планированию энергоэффективности по периодам (месяцам);
- **«Координатор планирования»** - Сотрудник с этой ролью отвечает за ведение данных по точке принятия решения «Создание и согласование ИП»;
- **«Координатор выполнения»** - Сотрудник с этой ролью отвечает за ведение данных по точкам принятия решения «Реализация ИП» и «Анализ и закрытие ИП»;
- **«Руководитель»** - Сотрудник с этой ролью отвечает за создание Обзора, включение/исключение Инициатив из Обзора, а так же – за изменение статуса Обзора;
- **«Директор»** - Сотрудник с этой ролью отвечает за создание Инвестиционной программы на основе данных Обзоров путем включения/исключения поданных в состав Программы Инициатив и за утверждение конечного списка Инициатив в Инвестиционной программе;
- **«Пользователь информации»** - Сотрудник с этой ролью имеет доступ к данным по всем объектам портфеля без возможности изменения этих данных;
- **«Эксперт»** - Сотрудники с этой ролью разрабатывают предложения по изменению справочников и порядку их корректировки;
- **«Администратор»** - Сотрудниками с этой ролью выполняются обработка фоновых заданий, настройка RFC соединений между системами, выполнение задач базиса. Так же они реализуют изменения в справочниках и настройках SAP PPM.



Приложение 14. Фазы исполнения инвестиционных проектов

Планирование проектов

- Планирование затрат и платежей
- Планирование ПИР, формирование ПСД
- Календарный план поставок
- Календарные графики СМР
- Моделирование проекта

Реализация проектов

- Управление проектом
- Поставка оборудования и материалов
- СМР
- Закупка услуг
- Проводки фактических затрат и платежей
- Учет договоров
- Контроль сроков

Расчет и оприходование

- Сбор затрат на объекте НКС
- Расчет стоимости ОС
- Ввод ОС в эксплуатацию

Эксплуатация и поддержка

- Учет основных средств
- Обслуживание и ремонт оборудования
- Материальный учет