Создание информационной системы управления инвестиционной деятельностью и капитальным строительством ОАО «МОЭСК»

Общие сведения о компании

- ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» входит тройку крупнейших распределительных сетевых компаний РФ.
- Компания осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям на территории г.Москвы и Московской области.
- Территория обслуживания 46 892 км^2
- Численность населения - свыше 17 млн. человек.
- Активы компании:

  Питающие сети **35-220** кВ:
  - **607** подстанций общей мощностью **43 713** МВА
  - **15 594** км воздушных линий электропередачи
  - **1 408** км кабельных линий электропередачи

  Распределительные сети **0,4-20** кВ:
  - **31 464** подстанций и распределительных пунктов общей мощностью **24 858** МВА
  - **125 486** км линий электропередачи
- Компания осуществляет естественно-монопольный вид деятельности.
- Основные акционеры: ОАО «Холдинг МРСК» (51%), Группа компаний «Газпром» (31%), Группа компаний Правительства Москвы (8%).
- Деятельность ОАО "МОЭСК" направлена на повышение надежности электроснабжения потребителей, увеличение пропускной способности сетей, модернизацию линий электропередачи, устранение дефицита мощности в Московском регионе в условиях прогнозируемого роста электропотребления, сокращение издержек.
- Количество персонала – **15 723** чел.

- Филиалы компании:
  - Московские кабельные сети
  - Центральные электрические сети
  - Южные электрические сети
  - Западные электрические сети
  - Северные электрические сети
  - Восточные электрические сети
  - Высоковольтные кабельные сети
- Дочерние и зависимые общества:
  - ОАО «Энергоцентр»
  - ОАО «Москабельэнергоремонт»
  - ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»
  - ОАО «Москабельсетьмонтаж»

Миссия и видение

Миссия.

ОАО «МОЭСК» осуществляя электроснабжение столичного региона Российской Федерации стремится обеспечить максимальный уровень надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры, используя энергоэффективные технологии и инновации, придерживаясь мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Целевое видение будущего до 2020 г.

- ОАО «МОЭСК» – лидер распределительного электросетевого комплекса РФ и Восточной Европы.
- Компания реализует широкий спектр услуг - от передачи электроэнергии и технологического присоединения до автоматического управления электропотреблением клиентов.
- Создана интеллектуальная сеть обеспечивающая надежность электроснабжения и сервис на уровне крупнейших городов Европы.
- Инжиниринговый бизнес компании обеспечивает развитие и реконструкцию сети используя самые современные технологии.
- Внедрение инноваций и использование рыночных возможностей и позволяет компании добиваться высоких финансовых и операционных результатов.
- Командная и слаженная работа коллектива основанная на знаниях, навыках и возможности самореализации является основой непрерывного совершенствования и устойчивого развития.

Предпосылки проекта

1. Отсутствие в филиалах единого регламента работы и единой для всех методики формирования инвестиционной программы, принципов ранжирования проектов;
2. Отсутствие единой централизованной базы данных хранения инвестиционных программ;
3. Отсутствие единой информационной системы планирования, учета, контроля и анализа инвестиционной деятельности и капитального строительства;
4. Необходимость оперативного предоставления отчетности в различных ракурсах вышестоящим контролирующим органам;
5. Частые изменения законодательства;
6. Формирование регулярной отчетности в ручном и полуавтоматическом режиме (например, средствами Excel).

Назначение и цели создания ИС УИДиКС

ИС УИДиКС предназначена для решения следующих задач:

- Автоматизация инвестиционного процесса;
- Создание единого хранилища данных об инвестиционной деятельности компании;
- Автоматизация формирования управленческой и аналитической отчётности по ИП МОЭСК;
- Автоматизация процесса контроля исполнения ИП МОЭСК;
- Обеспечение доступной актуальной информации для всех заинтересованных сотрудников ОАО «МОЭСК» и иных заинтересованных субъектов.

Оперативными целями создания и внедрения Системы являются:

- Поддержка бизнес-процесса управления инвестиционной деятельностью;
- Обеспечение автоматизированного формирования и поддержки актуальности ИП;
- Обеспечение оперативного доступа к данным ИП всех заинтересованных сторон;
- Обеспечение сохранности версий инвестиционных программ и истории их изменений;
- Снижение вероятности возникновения ошибок вследствие влияния человеческого фактора и сокращение времени выполнения работ в процессе управления инвестиционной деятельностью;
- Обеспечение оперативного контроля исполнения ИП с необходимым уровнем детализации;
- Обеспечение работы с историческими версиями ИП.

Основание для разработки ИС УИДиКС

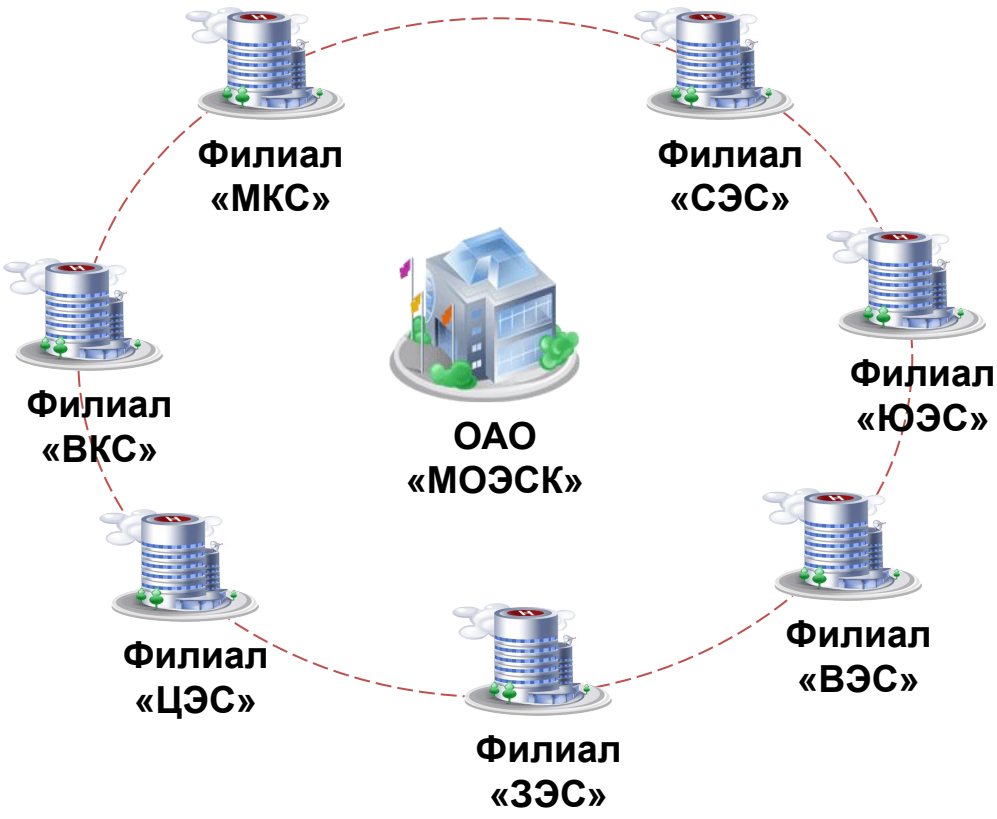
- Решение Управляющего совета ОАО «МОЭСК» №105 от 26.07.2010
- Решение Правления ОАО №МОЭСК» от 27.12.2010 № 47/10
- Системный проект по созданию Корпоративной Информационной Системы Управления ОАО «МОЭСК», утвержденный Советом директоров ОАО «МОЭСК»
- Решение об использовании новейших версий программного обеспечения SAP-ERP 6.0 Ehp 5, PI NW 7.3, а также последних новинок SAP: PPM (Portfolio and Project Management — управление портфелем проектов и проектами) версии 5.0.

Исполнители по проекту «Реализация 1-й очереди АСУ ФХД ОАО «МОЭСК»

ООО «Энергодата»

ООО «САП СНГ»

Организационный объем проекта



Бизнес-процесс:
управление инвестиционной деятельностью и капитальным строительством

Задействованные службы:
инвестиционного планирования, ОКС, технические службы, бухгалтерия, прочие контрольные службы

Количество пользователей:
Заведено 700 пользователей
Активных 200 пользователей

План проекта по созданию ИС УИДиКС

1 Этап (Релиз 1)

Прототип

Реализация

Загрузка ИПР 2011 г.

ОПЭ

ПЭ

2 Этап (Релиз 2)

ИПР 2012 г.

ОПЭ

3 Этап (Релиз 3)

Результаты по этапам

- Ведение Паспорта проекта (или Карточки ИП)
- Загрузка из системы АС ФЭУ ОАО «МОЭСК» в систему УИДиКС данных о фактических затратах ИП через Excel
- Ведение классификации ИП по статьям Инвестпрограммы
- План/факт отчетность. Формы (министерство/внутрихолдинговые), аналитическая (гибкая) отчетность на базе фактической информации из 1С

- Детализированный Паспорт проекта
- Согласование и утверждение Инвестпрограммы в Системе УИДиКС
- Проведение корректировок Инвестропграммы и их согласование в Системе УИДиКС
- Интеграция Системы УИДиКС с SAP ERP
- Интеграция Системы УИДиКС с системой бюджетирования
- План - факт отчетность по бюджетам и Инвестпрограмме

- Полный цикл управления реализацией инвестиционной программы
- Расширение функций учета затрат по ИП в SAP ERP функциями по календарно-сетевому планированию в SAP ERP и интеграции с процессами закупки
- Совместная работа в системе экономических и производственных департаментов

2011

2011-2012

2012-2013

январь-апрель	апрель - декабрь	октябрь (2011) – май (2012)	июнь(2012) – май (2013)

Ключевые особенности проекта

- Внедрение без пилотных зон на всех филиалах одновременно;
- Бизнес-методология включается в объем проекта;
- Создание единой базы НСИ;
- Отказ от одновременной работы в «старой» и «новой» системах;
- Совместное (с подрядчиком) оперативное управление проектом;
- Использование последней версии программного обеспечения SAP-ERP 6.0 Ehp 5, PI NW 7.3, а также последней версии специализированного продукта SAP: PPM (Portfolio and Project Management — управление портфелем проектов и проектами) версии 5.0.

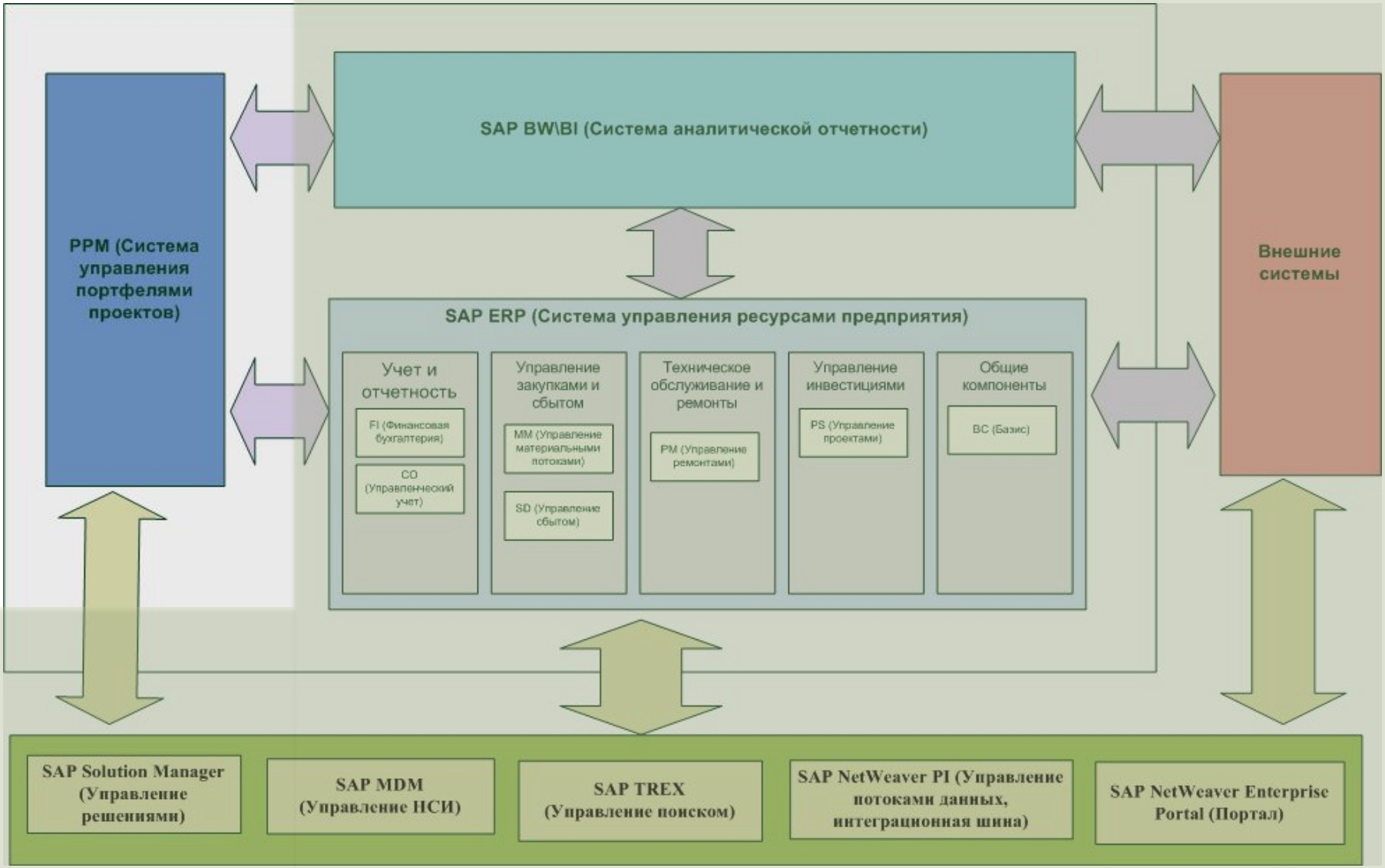
Ключевые принципы проекта

- Проект принадлежит к одной статье Инвестиционной Программы, но каждая его часть может принадлежать другой статье;
- Проект имеет более 100 атрибутов (характеристик), и это число может быть увеличено;
- Минимальный временной период планирования финансов и мощности – 1 месяц;
- Для расчета показателей проекта используются утвержденные (согласованные) методики;
- При утверждении проекта сохраняется версия проекта;
- После утверждения показатели проекта не могут быть изменены (до момента корректировки);
- Полномочия сотрудников учитывают как функциональные ограничения, так и оргструктуру Компании.

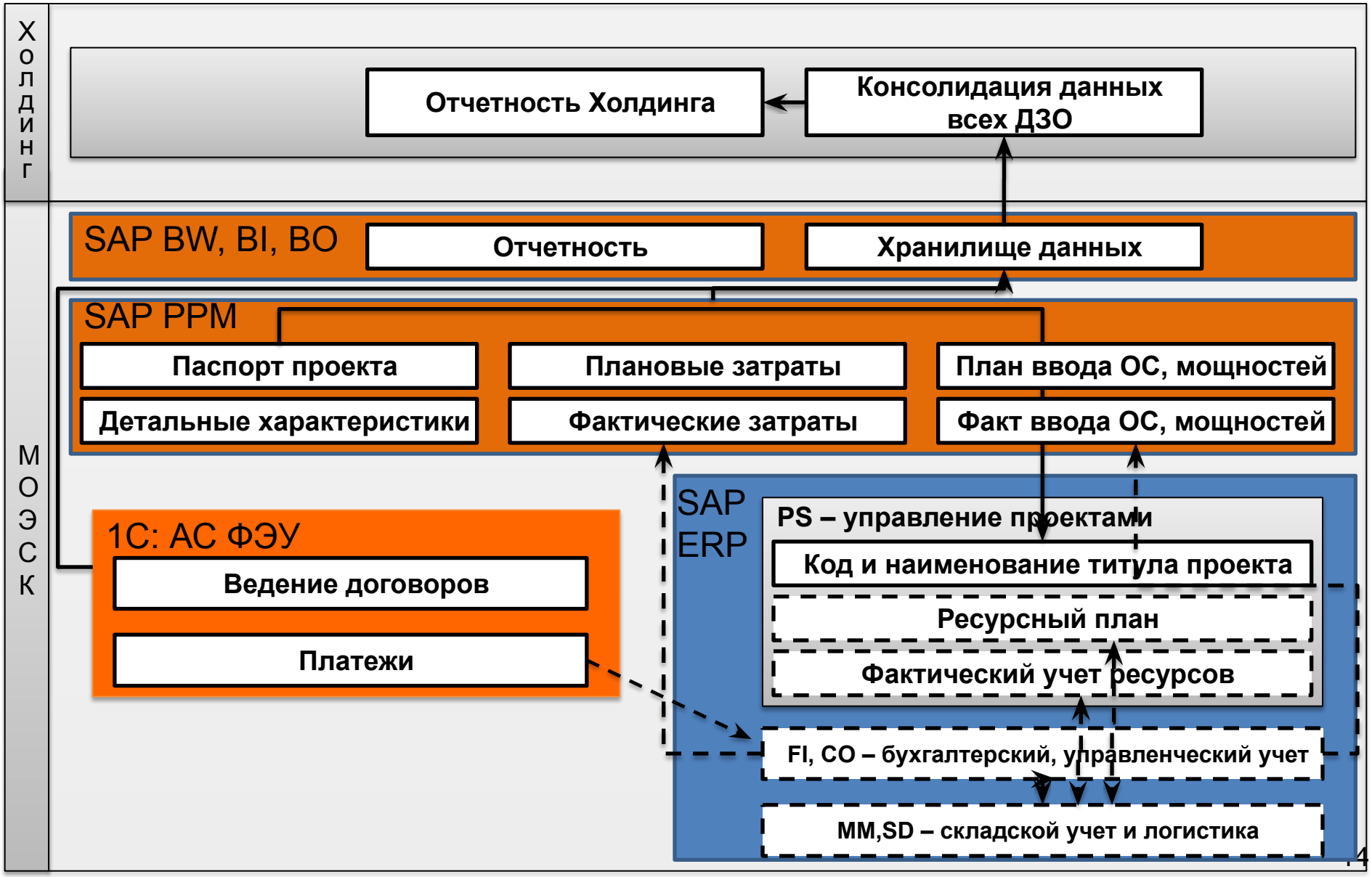
Методологический объем проекта

- Определение понятия инвестиционного проекта и его структуры;
- Разработка статусных схем согласования для различных видов проекта;
- разработку методологии многоуровнего поэтапного согласования, утверждения и корректировки Инвестиционной Программы, начиная с «нижнего» уровня иерархии управления;
- Разработка методологии расчета показателей эффективности инвестиционного проекта по объектам строительства;
- Разработка методологии ранжирования инвестиционных проектов;
- Разработка концепции ролей и полномочий.

Место УИДиКС в КИСУ ОАО «МОЭСК»



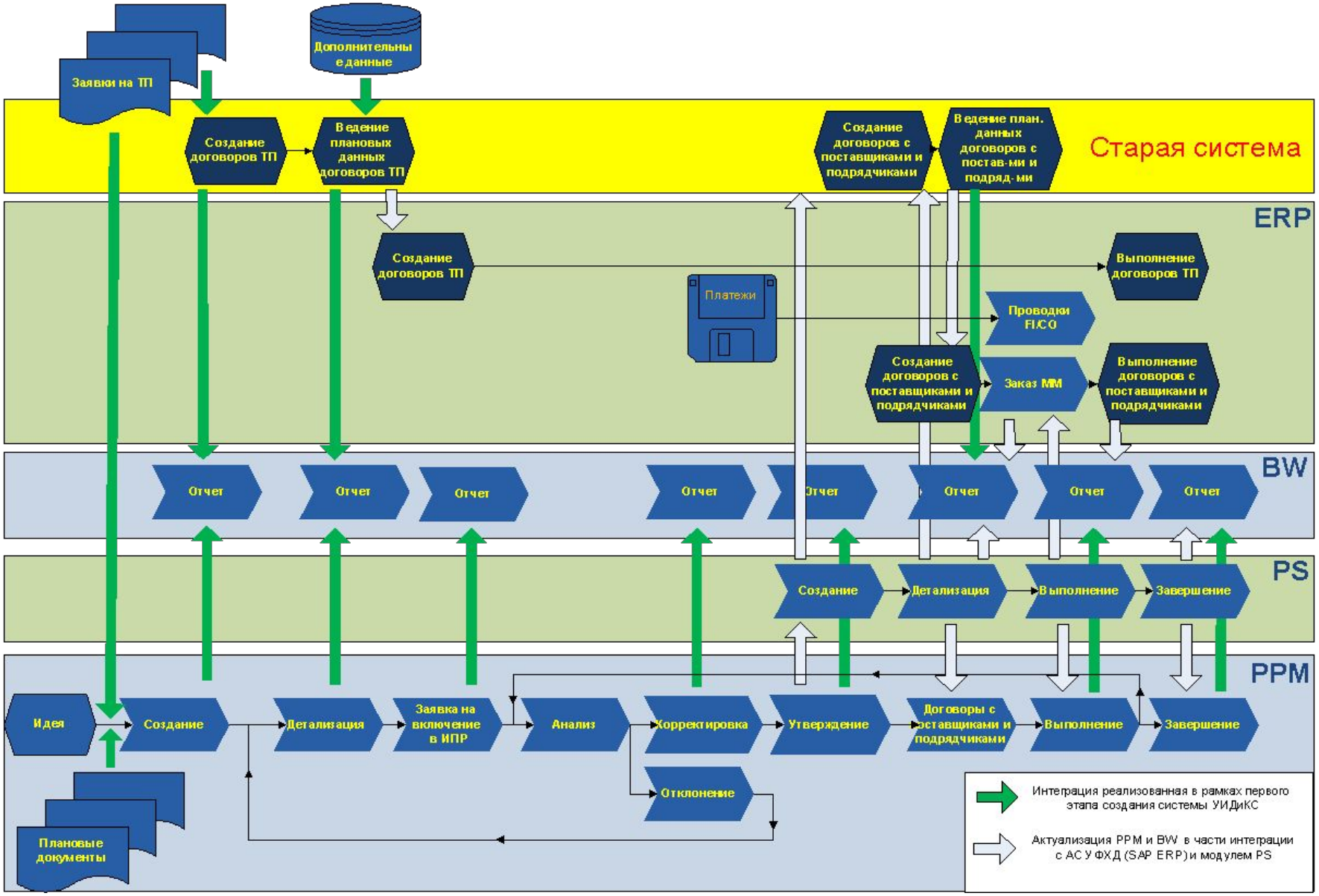
Текущая архитектура системы УИДиКС



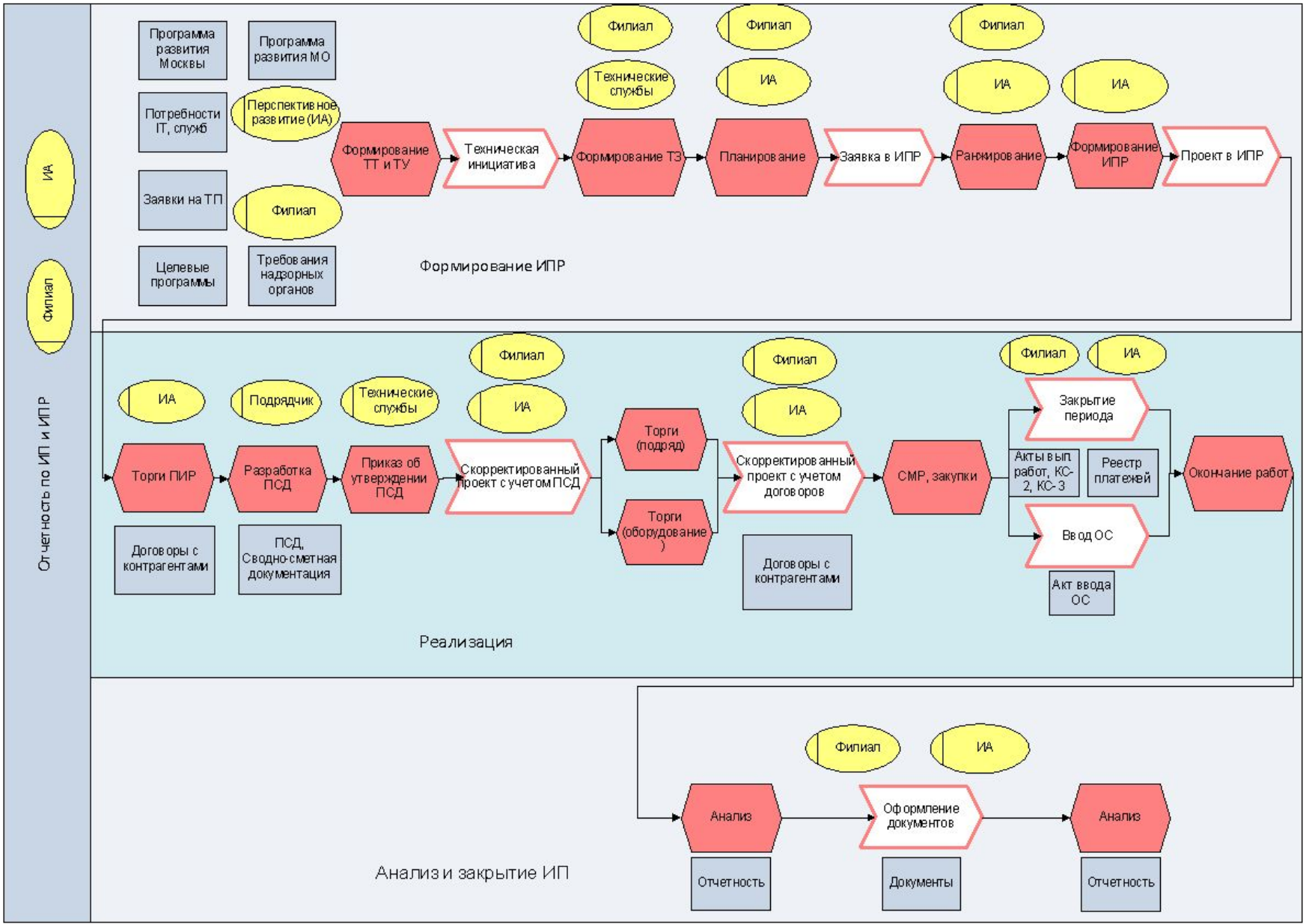
Подсистемы УИДиКС

- Подсистема управления данными инвестиционных проектов.
- Подсистема управления формированием инвестиционной программы.
- Подсистема управления планами реализации инвестиционной программы.
- Подсистема управления реализацией инвестиционной программы.
- Подсистема отчетности.
- Подсистема контроля и анализа данных инвестиционных проектов.
- Подсистема управления доступом к данным и функциональности.

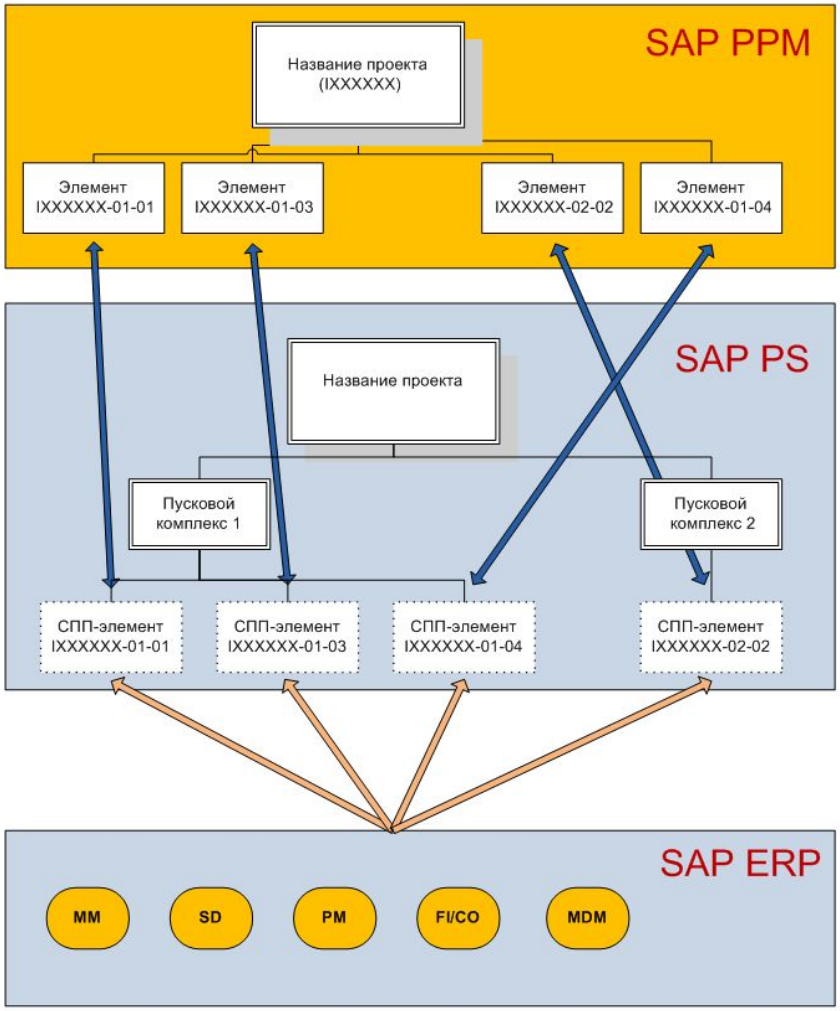
Бизнес-архитектура УИДиКС



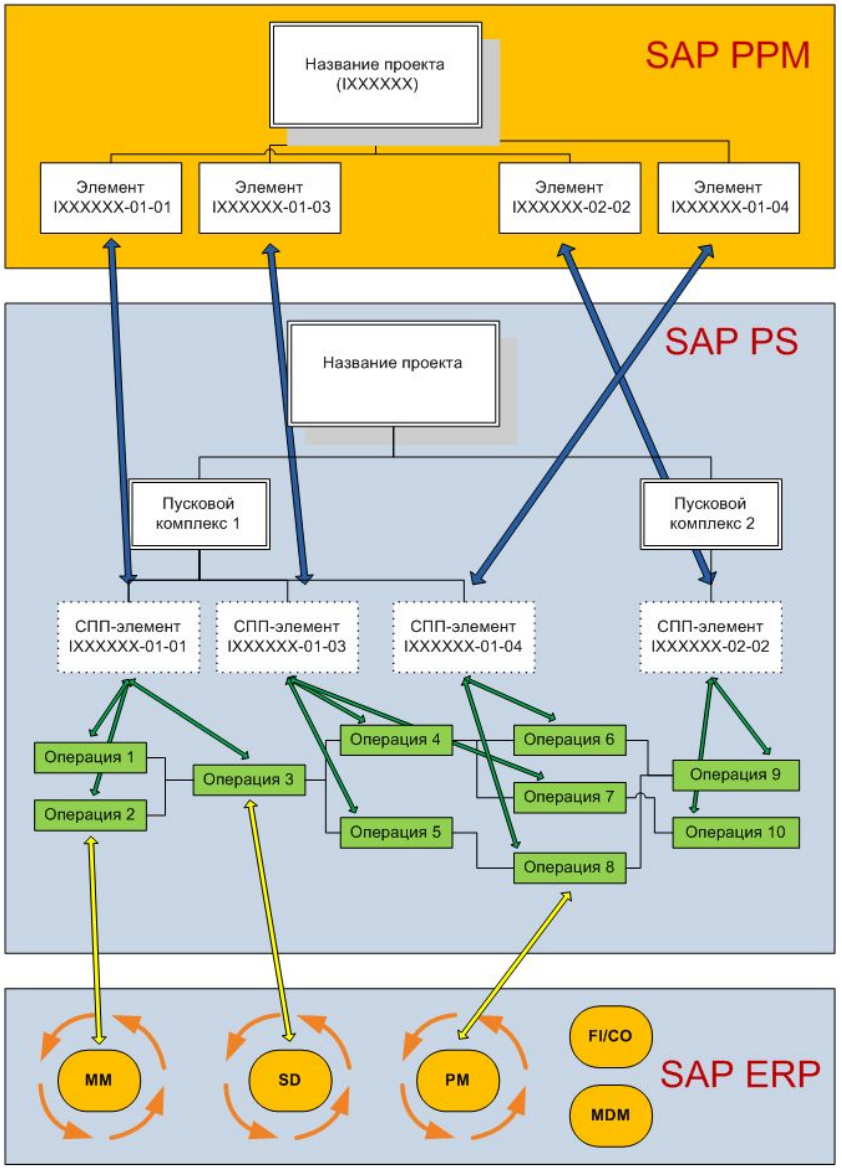
Жизненный цикл инвестиционного проекта в рамках системы



Интеграция SAP PPM и SAP PS в УИДиКС



2 этап



3 этап

Пример: SAP PS - закупка оборудования и материалов

Управление закупками и запасами

Проект

Подстанция

Строительство

Реконструкция

Строительство

Входящий счет-фактура

Запрос поставщику

Предложение поставщика

Выбор поставщика

Заказ/ Договор

Поступление материала

Поставщик

Поставщик

Поставщик

Поставщик

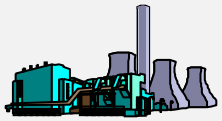
Договор

Долгосрочные договора на поставку

Старая система

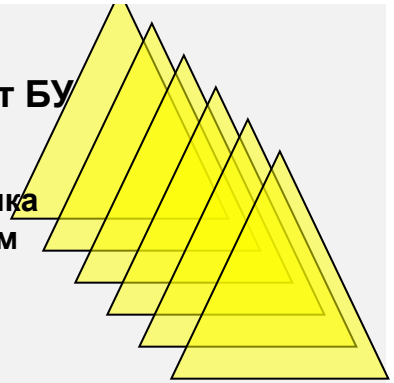
Пример: SAP PS - учет фактических затрат

Пример: SAP PS - формирование НКС и ввод ОС



Проект

Фактические затраты



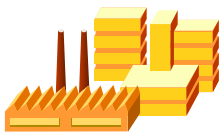
П е р и о д. р а с ч е т/ о п р и х о д о в а н и е

- **Различная стоимость ОС для бухгалтерского и налогового учета**
- **Свое правило расчета для каждой позиции**

Итоговый расчет

01* счет основное средство

- **Основное средство 1**
- **Основное средство 2**
- **Основное средство 3**



Результаты

- Разработана единая база данных инвестиционной деятельности и капитального строительства;
- Внедрены единые процессы планирования, учета и контроля инвестиционной деятельности;
- В системе сформирована инвестиционная программа 2011-2012 года. Ведется более 15 000 инвестиционных проектов (ИПР).
- Снижены трудозатраты по формированию производственной, управленческой и аналитической отчетности ОАО «МОЭСК»;

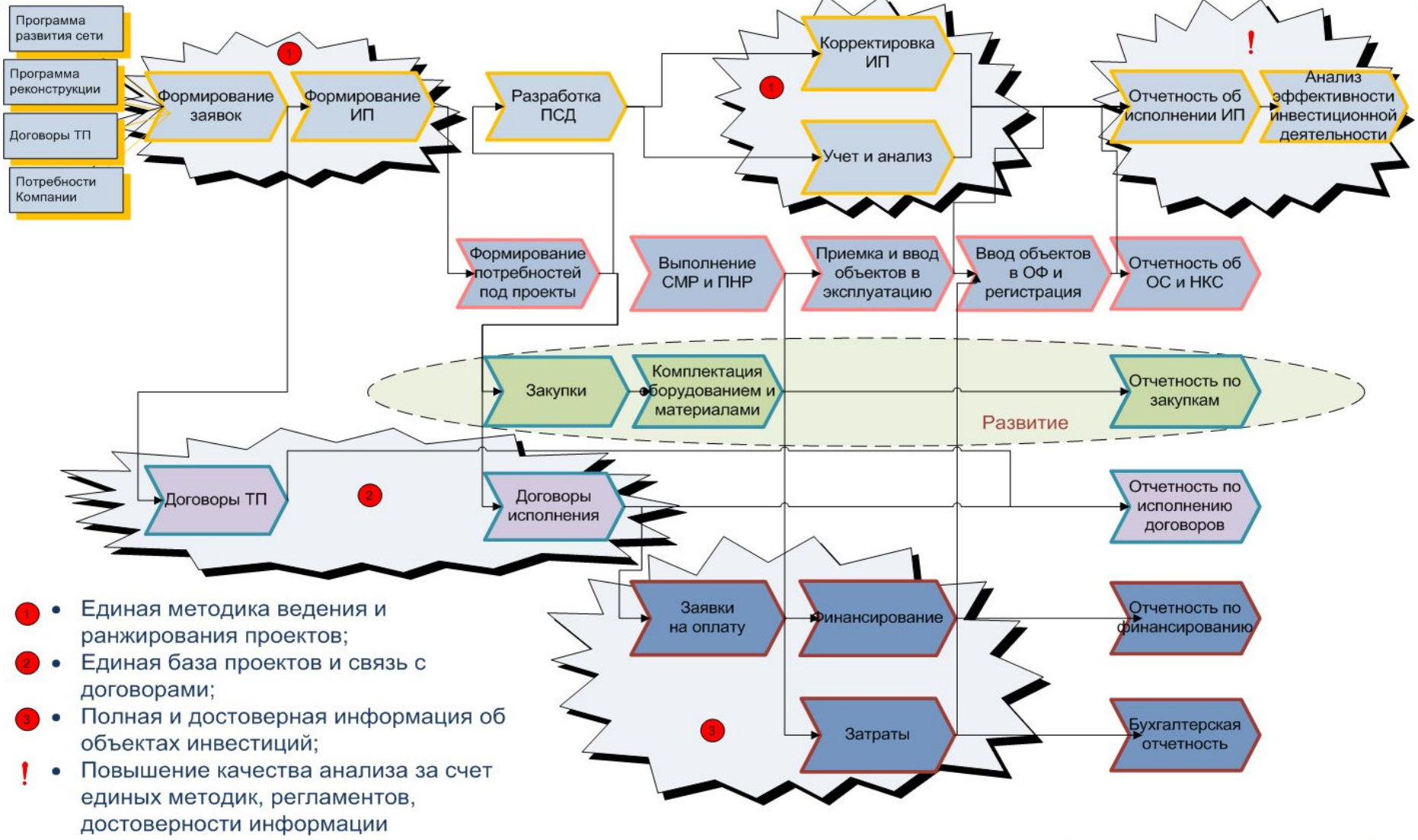
- Разработаны и внедрены новые подходы по управлению инвестиционной деятельностью – приоритезация инвестиционной программы, учет показателей эффективности (энергоэффективность, NPN, IRR и др.), детализация планирования и учетных функций по управлению проектами, назначение ответственного за проекты и др.
- Учетные функции УИДиКС интегрированы в автоматическом режиме с функциями бухгалтерского, налогового и управленческого учета. В том числе автоматический расчет стоимости новых активов.

Перспективы развития ИС УИДиКС

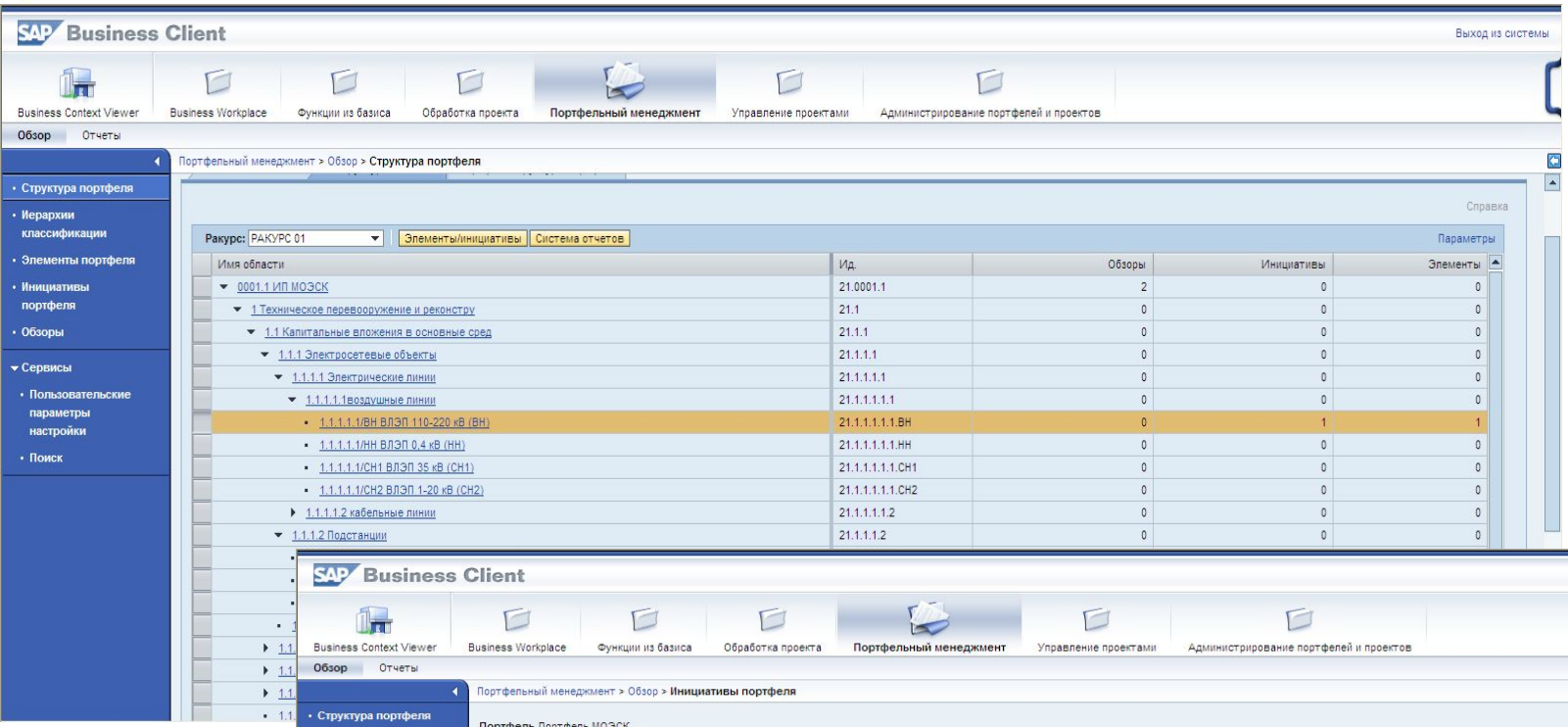
- Дальнейшая регламентация процесса управления инвестиционной деятельностью и капитальным строительством, методологическая поддержка ранее внедренных методик по управлению показателями эффективности ИП;
- Переход на планирование и контроль исполнения ИП посредством единого сводно-сметного расчета;
- Автоматическое формирование потребности материалов и услуг в целях формирования и планирования программы закупок компании для обеспечения инвестиционной деятельности;
- Повышение прозрачности инвестиционного процесса путем оперативной актуализации ключевых параметров инвестиционных проектов на всех стадиях (планирование, бюджетирование, закупка, реализация, ввод в эксплуатацию);
- Интеграция с внешними системами (smeta,ru, Primavera и т.д.).

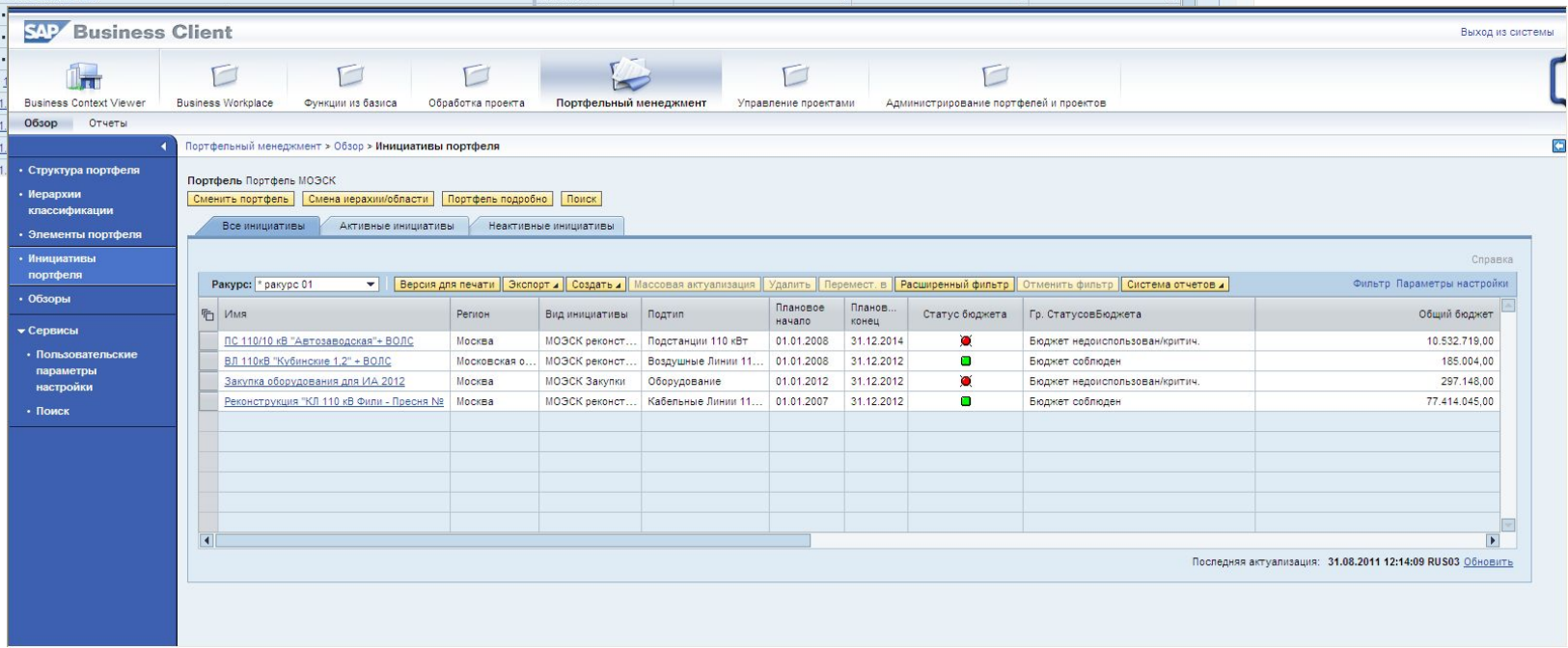
Спасибо за внимание

Приложение 1.Основные результаты решения для УИДиКС

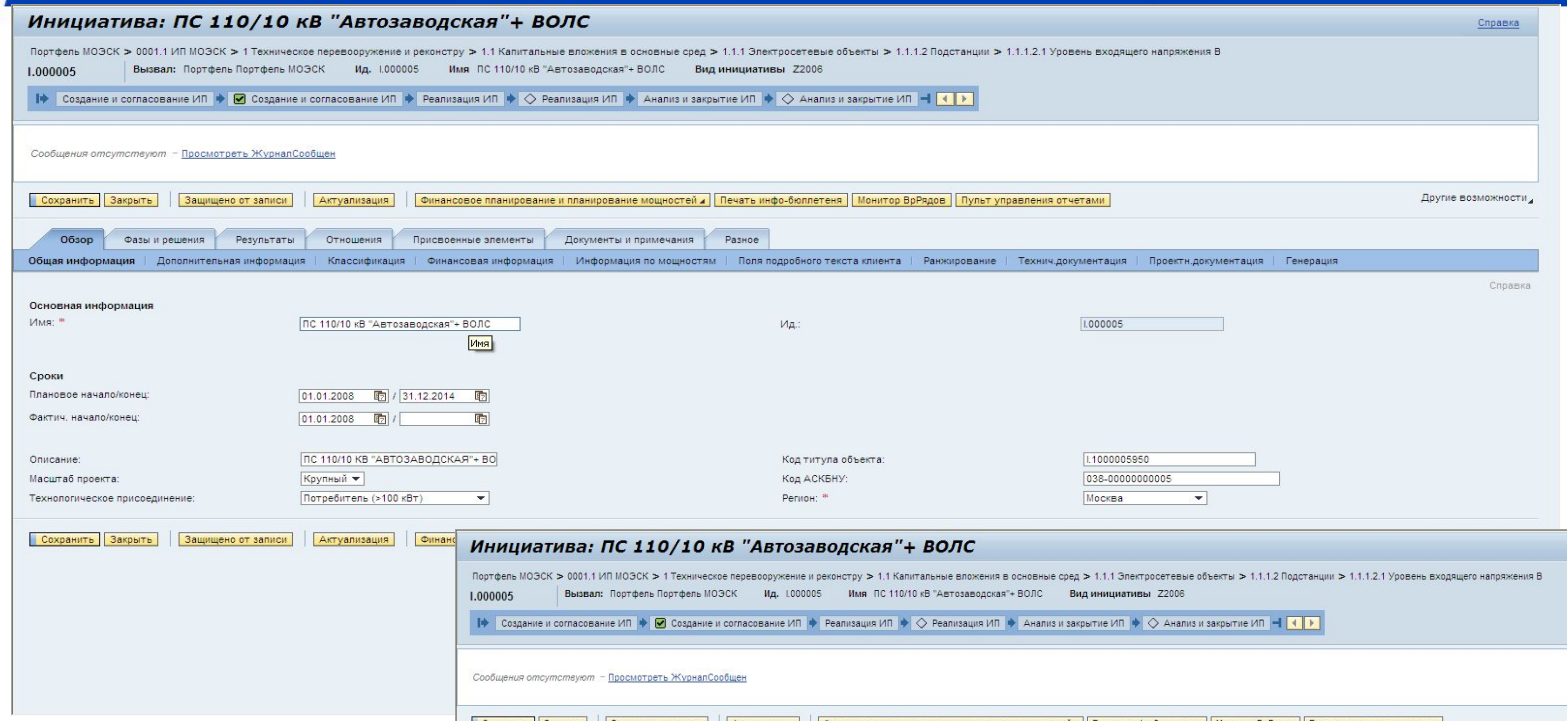


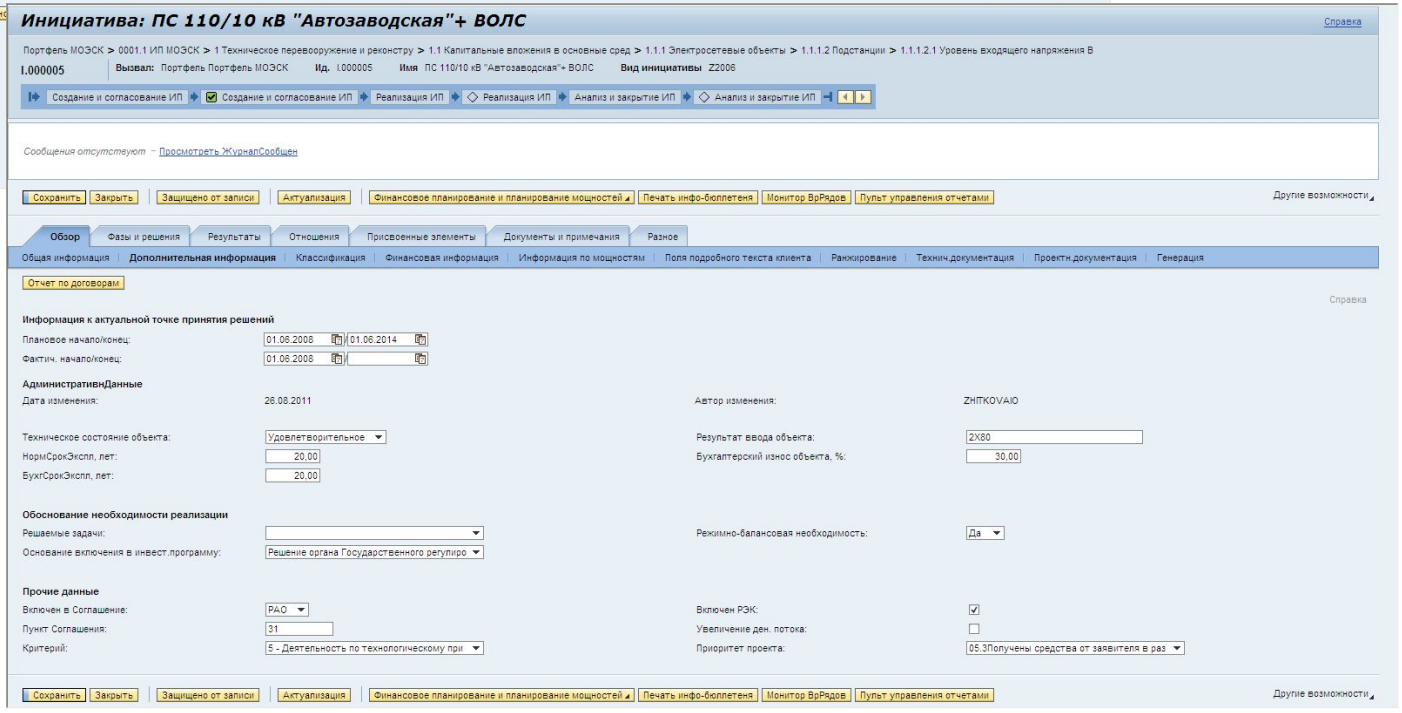
Приложение 2. Структура портфеля



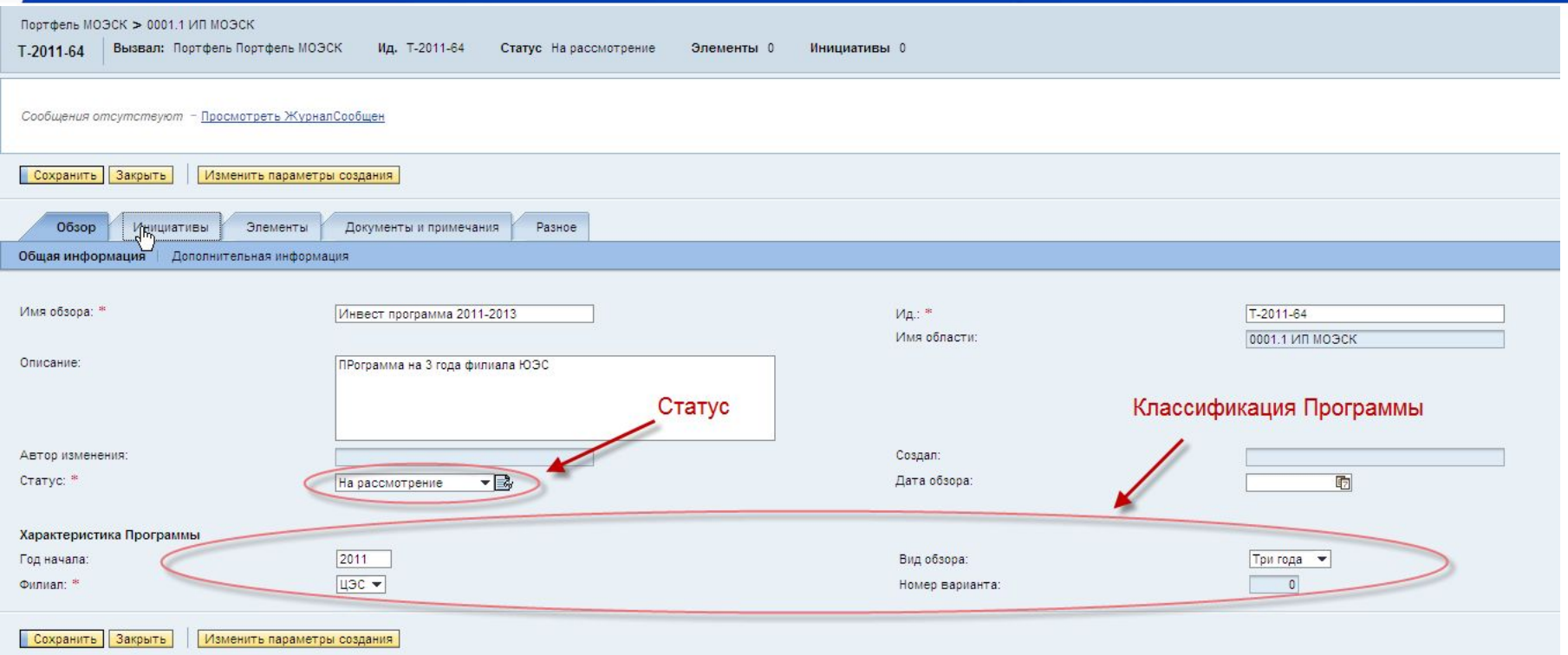


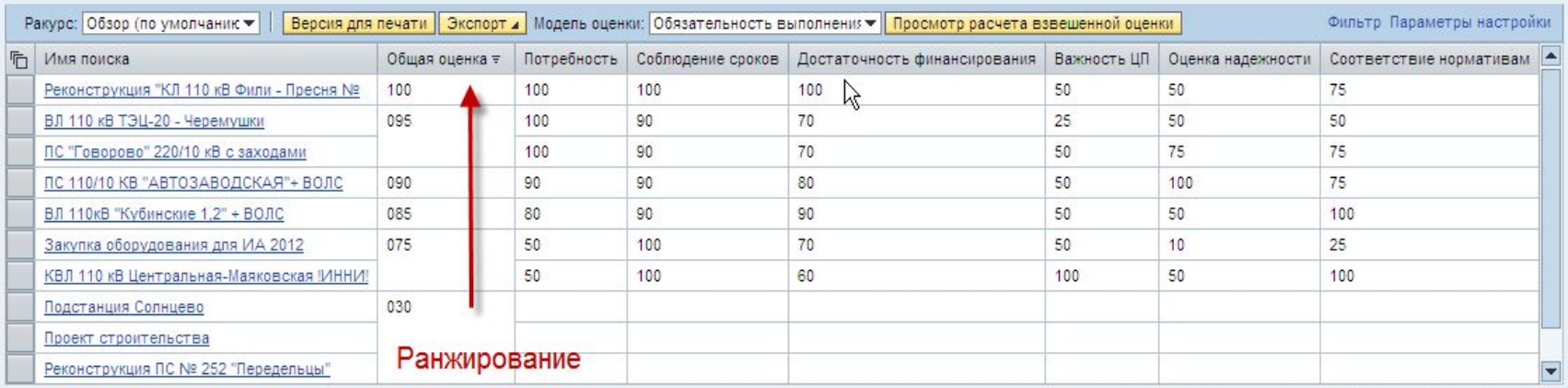
Приложение3. Карточка проекта





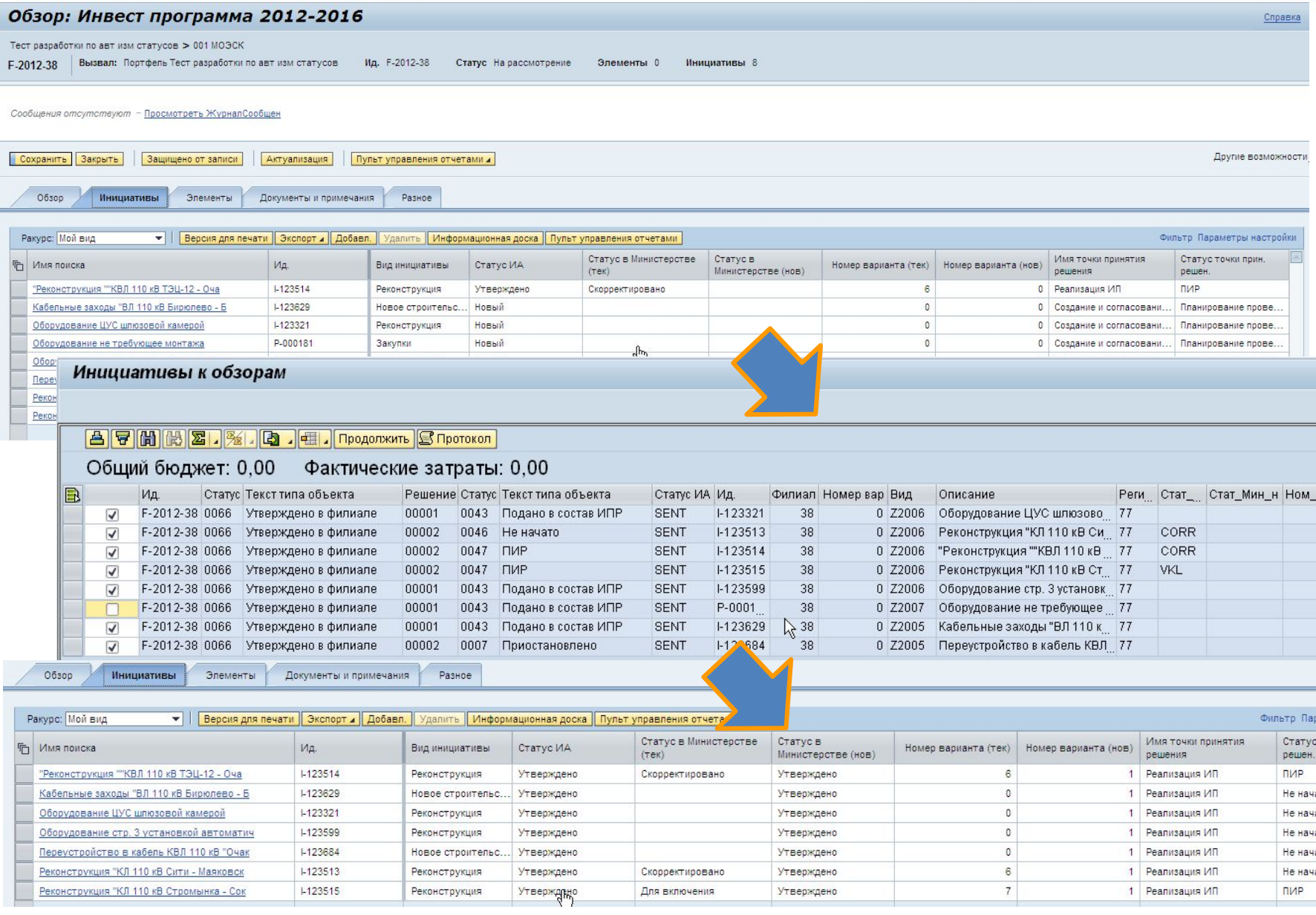
Приложение 4. Создание Инвестиционной Программы





Имя поиска	Общая оценка	Потребность	Соблюдение сроков	Достаточность финансирования	Важность ЦП	Оценка надежности	Соответствие нормативам
Реконструкция "КЛ 110 кВ Фили - Пресня №	100	100	100	100	50	50	75
ВЛ 110 кВ ТЭЦ-20 - Черемушки	095	100	90	70	25	50	50
ПС "Говорово" 220/10 кВ с заходами		100	90	70	50	75	75
ПС 110/10 КВ "АВТОЗАВОДСКАЯ"+ ВОЛС	090	90	90	80	50	100	75
ВЛ 110кВ "Кубинские 1,2" + ВОЛС	085	80	90	90	50	50	100
Закупка оборудования для ИА 2012	075	50	100	70	50	10	25
КВЛ 110 кВ Центральная-Маяковская !ИННИ!		50	100	60	100	50	100
Подстанция Солнцево	030						
Проект строительства							
Реконструкция ПС № 252 "Передельцы"							

Приложение 5. Утверждение инвестиционной программы



Обзор: Инвест программа 2012-2016 Справка

Тест разработки по авт изм статусов > 001 МОЭСК

F-2012-38 **Вызвал:** Портфель Тест разработки по авт изм статусов **Ид.** F-2012-38 **Статус** На рассмотрение **Элементы** 0 **Инициативы** 8

Сообщения отсутствуют – Просмотреть ЖурналСообщен

Сохранить | Закрыть | Защищено от записи | Актуализация | Пульт управления отчетами | Другие возможности

Обзор | **Инициативы** | Элементы | Документы и примечания | Разное

Ракурс: Мой вид | Версия для печати | Экспорт | Добавл. | Удалить | Информационная доска | Пульт управления отчетами | Фильтр | Параметры настройки

Имя поиска	Ид.	Вид инициативы	Статус ИА	Статус в Министерстве (тек)	Статус в Министерстве (нов)	Номер варианта (тек)	Номер варианта (нов)	Имя точки принятия решения	Статус точки прин. решен.
"Реконструкция ""КВЛ 110 кВ ТЭЦ-12 - Оча	I-123514	Реконструкция	Утверждено	Скорректировано		6	0	Реализация ИП	ПИР
Кабельные заходы "ВЛ 110 кВ Бирюлево - Б	I-123629	Новое строительс...	Новый			0	0	Создание и согласовани...	Планирование прове...
Оборудование ЦУС шлюзовой камерой	I-123321	Реконструкция	Новый			0	0	Создание и согласовани...	Планирование прове...
Оборудование не требующее монтажа	P-000181	Закупки	Новый			0	0	Создание и согласовани...	Планирование прове...

Инициативы к обзорам

Продолжить | Протокол

Общий бюджет: 0,00 Фактические затраты: 0,00

	Ид.	Статус	Текст типа объекта	Решение	Статус	Текст типа объекта	Статус ИА	Ид.	Филиал	Номер вар	Вид	Описание	Реги...	Стат_...	Стат_Мин_н	Ном_вар_т	Ном_вар...
☑	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	I-123321	38	0	Z2006	Оборудование ЦУС шлюзово...	77			0	0
☑	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00002	0046	Не начато	SENT	I-123513	38	0	Z2006	Реконструкция "КЛ 110 кВ Си...	77	CORR		6	0
☑	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00002	0047	ПИР	SENT	I-123514	38	0	Z2006	"Реконструкция ""КВЛ 110 кВ ...	77	CORR		6	0
☑	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00002	0047	ПИР	SENT	I-123515	38	0	Z2006	Реконструкция "КЛ 110 кВ Ст...	77	VKL		7	0
☑	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	I-123599	38	0	Z2006	Оборудование стр. 3 установк...	77			0	0
☐	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	P-0001...	38	0	Z2007	Оборудование не требующее ...	77			0	0
☑	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00001	0043	Подано в состав ИПР	SENT	I-123629	38	0	Z2005	Кабельные заходы "ВЛ 110 к...	77			0	0
☑	F-2012-38	0066	Утверждено в филиале	00002	0007	Приостановлено	SENT	I-123684	38	0	Z2005	Переустройство в кабель КВЛ...	77			0	0

Обзор | **Инициативы** | Элементы | Документы и примечания | Разное

Ракурс: Мой вид | Версия для печати | Экспорт | Добавл. | Удалить | Информационная доска | Пульт управления отчета | Фильтр | Параметры настройки

Имя поиска	Ид.	Вид инициативы	Статус ИА	Статус в Министерстве (тек)	Статус в Министерстве (нов)	Номер варианта (тек)	Номер варианта (нов)	Имя точки принятия решения	Статус точки прин. решен.
"Реконструкция ""КВЛ 110 кВ ТЭЦ-12 - Оча	I-123514	Реконструкция	Утверждено	Скорректировано	Утверждено	6	1	Реализация ИП	ПИР
Кабельные заходы "ВЛ 110 кВ Бирюлево - Б	I-123629	Новое строительс...	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Оборудование ЦУС шлюзовой камерой	I-123321	Реконструкция	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Оборудование стр. 3 установкой автоматич	I-123599	Реконструкция	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Переустройство в кабель КВЛ 110 кВ "Очак	I-123684	Новое строительс...	Утверждено		Утверждено	0	1	Реализация ИП	Не начато
Реконструкция "КЛ 110 кВ Сити - Маяковск	I-123513	Реконструкция	Утверждено	Скорректировано	Утверждено	6	1	Реализация ИП	Не начато
Реконструкция "КЛ 110 кВ Стромынка - Сок	I-123515	Реконструкция	Утверждено	Для включения	Утверждено	7	1	Реализация ИП	ПИР

Приложение 6. Инструментальная панель проекта

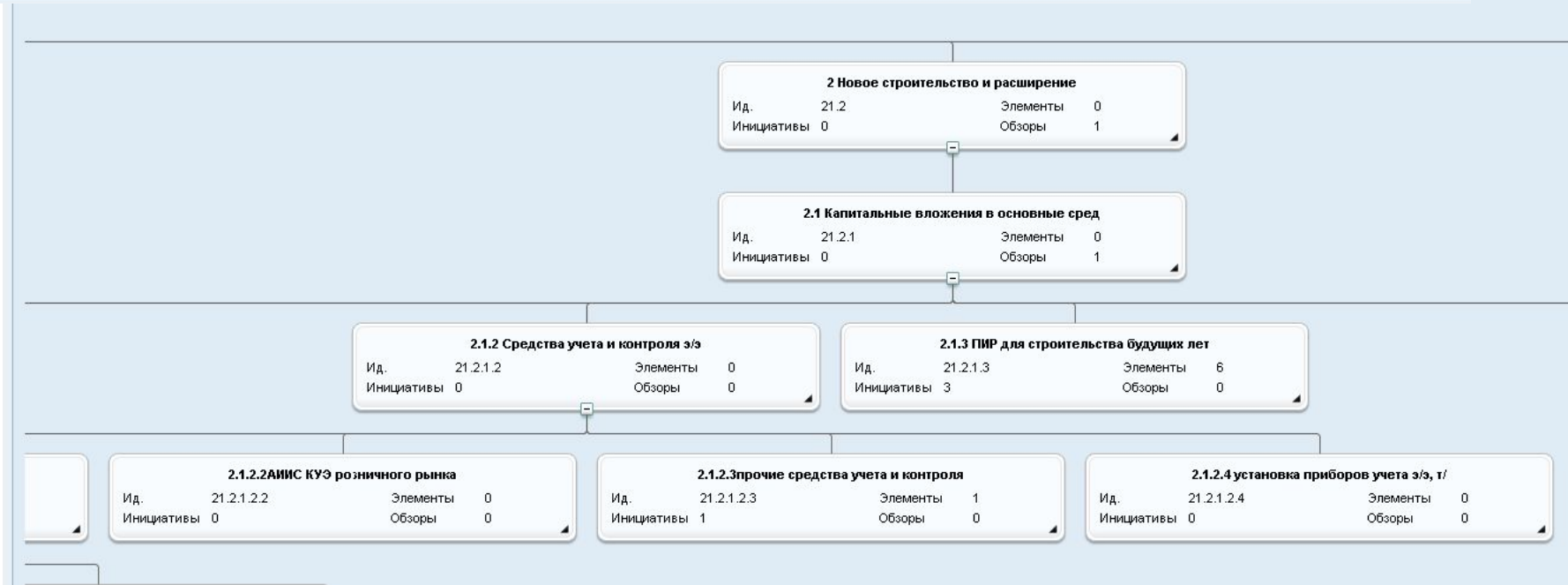
Список областей | Структура области | Графика структуры портфеля

Справка

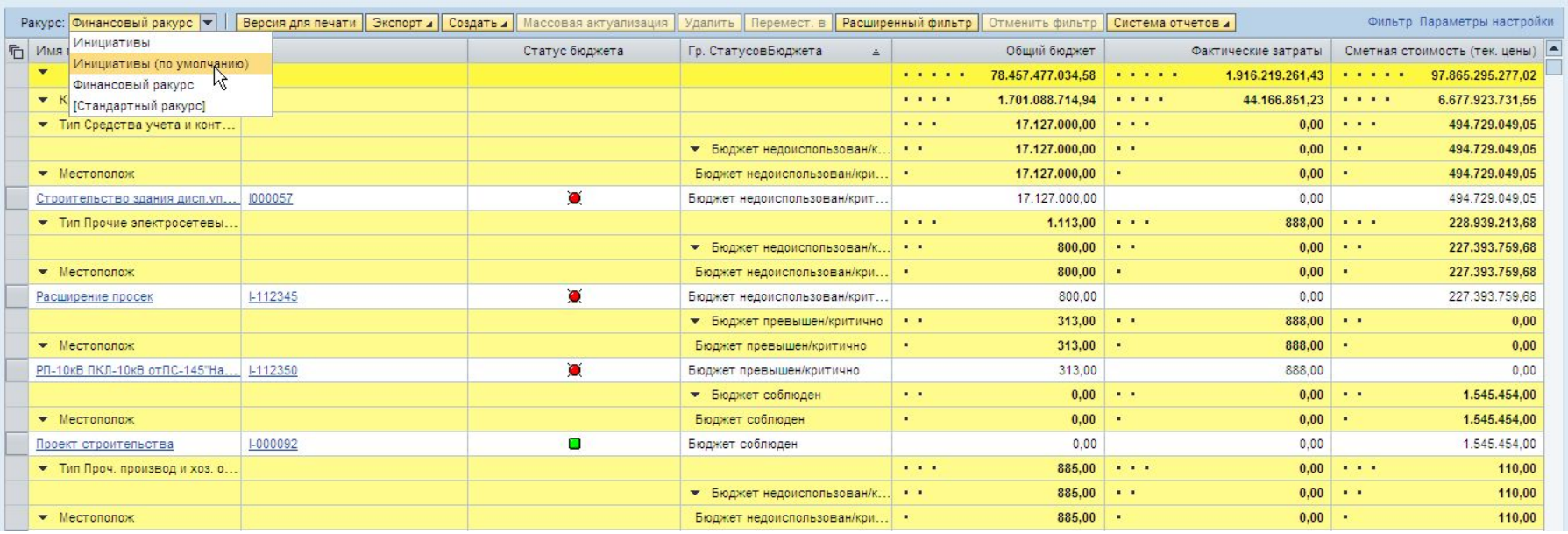
Ракурс: [Стандартный ракурс] | Элементы/инициативы | Система отчетов | Параметры

Имя области	Ид.	Автор изме...	Развер... по фин. периодам	ЕИ мощн...	Развер... периода мощнос...	Статус	Обзоры	Элементы
0001.1 ИП МОЭСК	21.1	USER9	Ежемес...		Ежемес...	Активно	221	0
1 Техническое перевооружение и реконстру	21.1	USER22	Ежемес...		Ежемес...	Активно	5	0
1.1 Капитальные вложения в основные сред	21.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1 Электросетевые объекты	21.1.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1.1 Электрические линии	21.1.1.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1.1.1воздушные линии	21.1.1.1.1.1	DGRIG...	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	0
1.1.1.1.1/ВН ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	21.1.1.1.1.1.ВН	ZHITK...	Ежемес...	Другие	Ежемес...	Активно	1	82
1.1.1.1.1/НН ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	21.1.1.1.1.1.НН	USER20	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	15
1.1.1.1.1/СН1 ВЛЭП 35 кВ (СН1)	21.1.1.1.1.1.СН1	USER20	Ежемес...		Ежемес...	Активно	1	4
1.1.1.1.1/СН2 ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	21.1.1.1.1.1.СН2	USER20	Ежемес...		Ежемес...	Активно	0	9

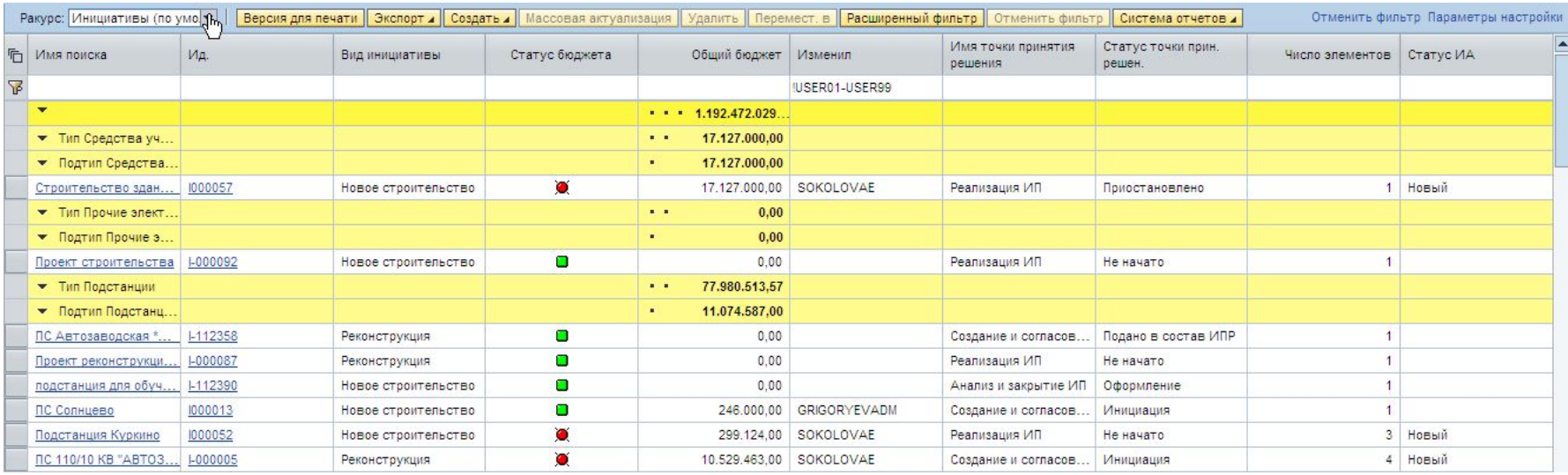
Последняя актуализация: 06.04.2012 14:27:07 RUS03 Обновить



Приложение 7. Инструментальная панель инициатив

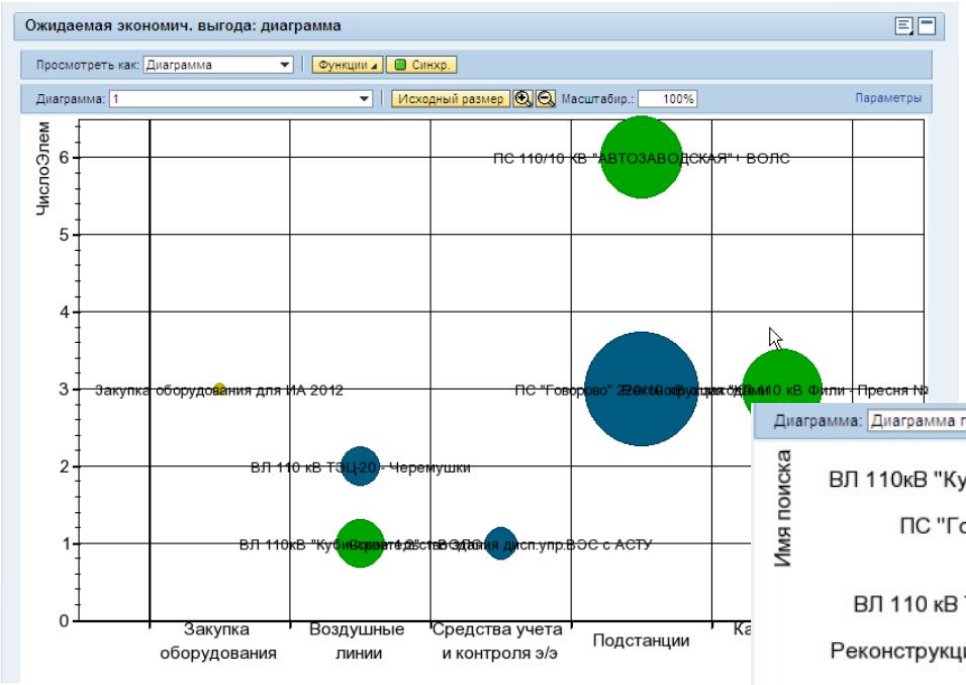


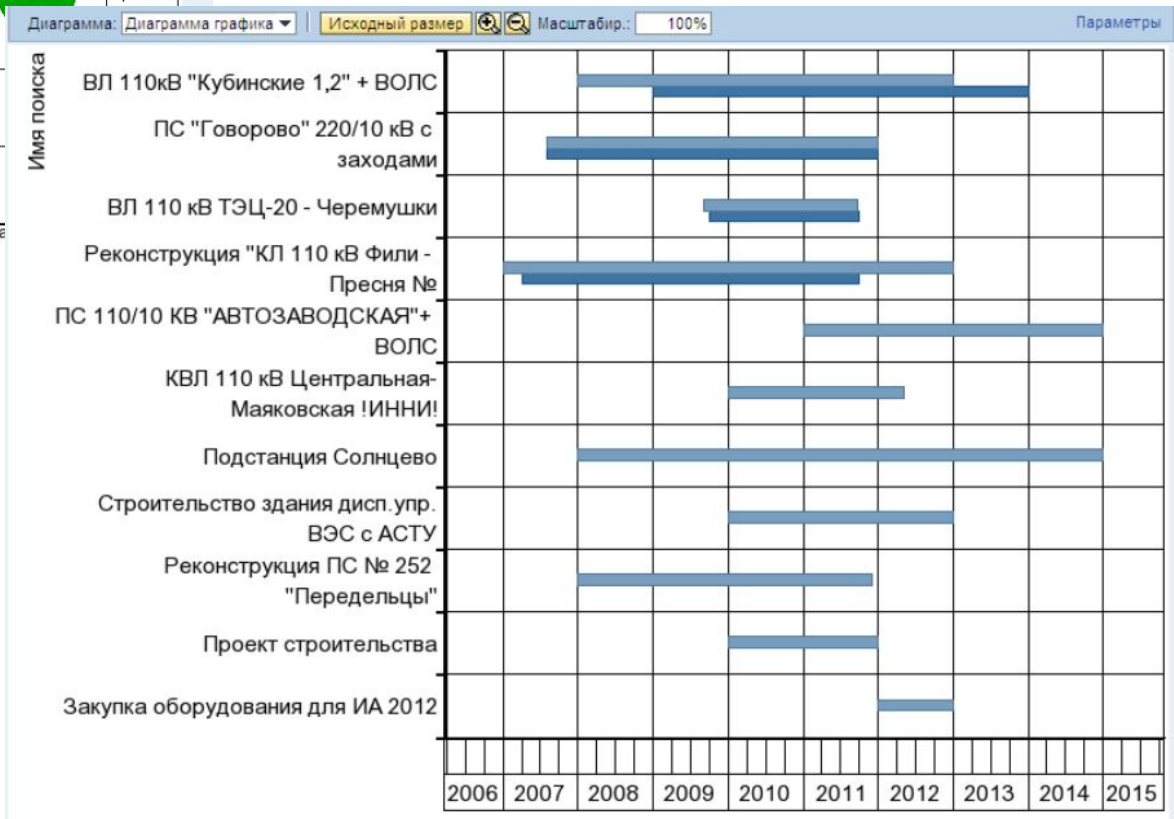
Имя		Статус бюджета	Гр. СтатусовБюджета	Общий бюджет	Фактические затраты	Сметная стоимость (тек. цены)
				78.457.477.034,58	1.916.219.261,43	97.865.295.277,02
К				1.701.088.714,94	44.166.851,23	6.677.923.731,55
Тип Средства учета и конт…				17.127.000,00	0,00	494.729.049,05
			Бюджет недоиспользован/к…	17.127.000,00	0,00	494.729.049,05
Местополож			Бюджет недоиспользован/кри…	17.127.000,00	0,00	494.729.049,05
Строительство здания дисп.уп…	I000057		Бюджет недоиспользован/крит…	17.127.000,00	0,00	494.729.049,05
Тип Прочие электросетевы…				1.113,00	888,00	228.939.213,68
			Бюджет недоиспользован/к…	800,00	0,00	227.393.759,68
Местополож			Бюджет недоиспользован/кри…	800,00	0,00	227.393.759,68
Расширение просек	I-112345		Бюджет недоиспользован/крит…	800,00	0,00	227.393.759,68
			Бюджет превышен/критично	313,00	888,00	0,00
Местополож			Бюджет превышен/критично	313,00	888,00	0,00
РП-10кВ ПКЛ-10кВ отПС-145"На…	I-112350		Бюджет превышен/критично	313,00	888,00	0,00
			Бюджет соблюден	0,00	0,00	1.545.454,00
Местополож			Бюджет соблюден	0,00	0,00	1.545.454,00
Проект строительства	I-000092		Бюджет соблюден	0,00	0,00	1.545.454,00
Тип Проч. производ и хоз. о…				885,00	0,00	110,00
			Бюджет недоиспользован/к…	885,00	0,00	110,00
Местополож			Бюджет недоиспользован/кри…	885,00	0,00	110,00



Имя поиска	Ид.	Вид инициативы	Статус бюджета	Общий бюджет	Изменил	Имя точки принятия решения	Статус точки прин. решен.	Число элементов	Статус ИА
					!USER01-USER99				
				1.192.472.029…					
Тип Средства уч…				17.127.000,00					
Подтип Средства…				17.127.000,00					
Строительство здан…	I000057	Новое строительство		17.127.000,00	SOKOLOVAE	Реализация ИП	Приостановлено	1	Новый
Тип Прочие элект…				0,00					
Подтип Прочие э…				0,00					
Проект строительства	I-000092	Новое строительство		0,00		Реализация ИП	Не начато	1	
Тип Подстанции				77.980.513,57					
Подтип Подстанц…				11.074.587,00					
ПС Автозаводская *…	I-112358	Реконструкция		0,00		Создание и согласов…	Подано в состав ИПР	1	
Проект реконструкци…	I-000087	Реконструкция		0,00		Реализация ИП	Не начато	1	
подстанция для обуч…	I-112390	Новое строительство		0,00		Анализ и закрытие ИП	Оформление	1	
ПС Солнцево	I000013	Новое строительство		246.000,00	GRIGORYEVADM	Создание и согласов…	Инициация	1	
Подстанция Куркино	I000052	Новое строительство		299.124,00	SOKOLOVAE	Реализация ИП	Не начато	3	Новый
ПС 110/10 КВ "АВТОЗ…	I-000005	Реконструкция		10.529.463,00	SOKOLOVAE	Создание и согласов…	Инициация	4	Новый

Приложение 8. Отчетность





Приложение 9. Гибкий отчет BI

Представление «Пообъектно»

Table

Ид. статьи	Статья инвестпрограммы	Филиалы	Регион	Ид. проекта	Описание 0-60	Подтип	Масштаб проекта	RAB	Квартал	Календарный год	План осв. итого RUB	Факт осв. итого RUB	Освоение кап.вложений План ПИР 10/0001 RUB	Освоение кап.вложений План СМР 10/0002 RUB
1.1.1.1.ВН	1.1.1.1/ВН ВЛЭП110-220кВ(ВН)	Центральные эл. сети	Москва	I-104025	Реконструкция КВЛ-110 кВ Тимирязевская А и Б с отпайкой (воз	Воздушные Линии 110 кВ	Крупный	RAB	1	2012	15 000 000,00	46 701,43		13 500 000,00
				I-107316	Реконструкция ВЛ-110 кВ Ленинградская А,Б. (1,8км)	Воздушные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012				
1.1.1.1.2.ВН	1.1.1.1.2/ВН КЛЭП110кВ(ВН)	Высоковольтные кабельны	Москва	I-000002	Реконструкция участка КВЛ 220 кВ "Владыкино - Марфино" от ПС	Кабельные Линии 220 кВ	Мелкий	RAB	1	2012	9 336 936,16			9 097 952,23
				I-100049	Реконструкция "КЛ 110 кВ Центральная - Маяковская №1, №2"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012	470 031,59			79 588,47
				I-100053	Реконструкция кабельного участка "КВЛ 220 кВ Матвеевская - П	Кабельные Линии 220 кВ	Крупный	RAB	1	2012	5 000 000,00	44 564 243,30	25 000,00	4 975 000,00
				I-100056	Реконструкция "КЛ 110 кВ ТЭЦ-12 - Маяковская № 1, № 2" и "КЛ	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012	107 304,00	1 146 542,62	231,00	102 452,00
				I-100060	"КВЛ 110 кВ Сетунь - Новокунцево I цепь, II цепь" (переходны	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012	5 641 621,00	1 438 001,39	295 284,00	5 203 867,00
				I-100061	КВЛ 110 кВ Рублёво-Сетунь 1,2	Кабельные Линии 110 кВ	Крупный	RAB	1	2012	17 256,17			
				I-100062	"КВЛ 110 кВ Сетунь - Новокунцево I цепь, II цепь"	Кабельные Линии 110 кВ	Крупный	RAB	1	2012	14 255 503,35			14 255 503,35
				I-100072	Реконструкция кабельного участка "КВЛ 110 кВ Восточная - Чер	Кабельные Линии 110 кВ	Средний	RAB	1	2012	1 878 685,00	190 899,03	1 600 960,00	
				I-100087	Реконструкция "КЛ 110 кВ ГЭС-1 - ф.ГЭС-1"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012	1 000,00			
				I-100094	Реконструкция "КЛ 110 кВ Фили - Пресня № 1, № 2"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012				
				I-100097	Реконструкция "КЛ 110 кВ Угреша - Новоспасская № 1, № 2"	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012	27 662 160,75			25 000 000,00
				I-100098	Реконструкция "КЛ 110 кВ Ситн - Маяковская № 1, № 2"	Проч. производ и хоз. объекты	Мелкий	RAB	1	2012	3 519 529,00	2 599 645,53	2 472 106,00	
				I-108968	Реконструкция "КЛ 110 кВ ТЭЦ-8 – Карачарово № 1, № 2 с отпай	Кабельные Линии 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012				
				I-114943	Реконструкция КВЛ 110 кВ «ТЭЦ 12 - МГУ I цепь, II цепь» от Т	Кабельные Линии 110 кВ	Средний	Не присвоено	1	2012	1 230 076,00		61 239,00	1 146 441,00
1.1.1.1.2.СН2	1.1.1.1.2/СН2 КЛЭП3-10кВ(СН2)	Центральные эл. сети	Москва	I-107340	Замена кабеля на ПС Гавриково	Кабельные Линии 3-10 кВ	Мелкий	RAB	1	2012				
				I-110356	Прокладка кабельных перемычек от силовых трансформаторов до	Кабельные Линии 3-10 кВ	Мелкий	RAB	1	2012		3 356 511,72		
1.1.1.2.1	1.1.1.2.1 УровеньВходящНапряженияВ	Центральные эл. сети	Москва	I-000005	Реконструкция ПС 110 кВ Карачарово (замена ячеек 110 кВ), 4	Подстанции 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012		6 602 825,23		
				I-100156	Реконструкция ПС "Павелецкая" Замена АТ 2*250 и ВД 4*63 МВА	Подстанции 220 кВ	Крупный	RAB	1	2012				
				I-100204	Реконструкция ПС-110 кВ "Кожухово"	Подстанции 110 кВ	Средний	RAB	1	2012	5 000 000,00	112 857,63	5 000 000,00	
				I-100205	Реконструкция ПС №370 Чертаново 220/110/10 кВ	Подстанции 220 кВ	Крупный	RAB	1	2012		47 775 665,18		
				I-100320	Реконструкция ПС-220/110/10 кВ "Еловская"	Подстанции 220 кВ	Средний	RAB	1	2012		3 087 179,65		
				I-100333	Реконструкция ОРУ 110 кВ ПС "Ростокино" (замена ММО)	Подстанции 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012		2 792 887,01		
				I-100344	Реконструкция ПС-110 кВ "Рижская"	Подстанции 110 кВ	Средний	RAB	1	2012		855 428,43		
				I-100345	Реконструкция ПС-110 кВ "Черкизово"	Подстанции 110 кВ	Крупный	RAB	1	2012				
				I-100475	Реконструкция ПС-110/35/6 кВ "Хуторская"с заходами ВЛ 110кВ	Подстанции 110 кВ	Мелкий	RAB	1	2012		2 432 713,65		

Представление «Регион-филиал-статья»

Table

Регион	Филиалы	Ид. статьи	Статья инвестпрограммы	Подтип	RAB	Квартал	Календарный год	План осв. итого RUB	Факт осв. итого RUB	Освоение кап.вложений План ПИР 10/0001 RUB	Освоение кап.вложений План СМР 10/0002 RUB
Московская область	Высоковольтные кабельные сети	2.1.1.1.2.ВН	2.1.1.1.2/ВН КЛЭП110кВ(ВН)	Кабельные Линии 110 кВ	RAB	1	2012				
Москва	Высоковольтные кабельные сети	1.1.1.1.2.ВН	1.1.1.1.2/ВН КЛЭП110кВ(ВН)	Кабельные Линии 110 кВ	RAB	1	2012	50 033 561,86	2 775 443,04	1 896 475,00	44 641 410,82
					Не присвоено	1	2012	1 230 076,00		61 239,00	1 146 441,00
				Кабельные Линии 220 кВ	RAB	1	2012	14 336 936,16	44 564 243,30	25 000,00	14 072 952,23
				Проч. производ и хоз. объекты	RAB	1	2012	3 519 529,00	2 599 645,53	2 472 106,00	
		1.1.1.3	1.1.1.3 ПрЭлСетОбъектыАвтоматизацияСвязь	Прочие электросетевые объекты	RAB	1	2012	5 306 640,05		216 853,25	5 089 786,80
		1.1.3	1.1.3 ПИРДляСтроительстваБудущихЛет	Кабельные Линии 110 кВ	RAB	1	2012	39 485 692,00	10 158 621,37	34 352 407,06	
				Кабельные Линии 220 кВ	RAB	1	2012	16 055 000,00	1 524 004,74	14 731 553,00	
				Проч. производ и хоз. объекты	RAB	1	2012	2 481 731,00	106 597,92	1 387 838,00	
		1.1.4.2	1.1.4.2 СооружениеКромеЭлЛиний	Проч. производ и хоз. объекты	RAB	1	2012	21 247,38			
		1.1.5.3	1.1.5.3 ОборудованиеНеВходящееСметыСтроек	Прочее	RAB	1	2012		103 294,92		
		2.1.1.1.2.ВН	2.1.1.1.2/ВН КЛЭП110кВ(ВН)	Кабельные Линии 220 кВ	RAB	1	2012	37 040 774,00	313 027 259,68	120 000,00	36 139 153,00
		2.1.3	2.1.3 ПИРДляСтроительстваБудущихЛет	Кабельные Линии 220 кВ	RAB	1	2012	47 388 999,00	47 471 761,65	43 154 358,00	
	Центральные эл. сети	1.1.1.1.1.ВН	1.1.1.1.1/ВН ВЛЭП110-220кВ(ВН)	Воздушные Линии 110 кВ	RAB	1	2012	15 000 000,00	46 701,43		13 500 000,00

Приложение 10. Отчетность

Раздел Г - Освоение капитальных вложений (пообъектно)

тыс. руб.

Наименование филиала/субъекта РФ (в ячейках с I не нужно указывать наименование филиала)	Филиал	Порядковый номер раздела	Порядковый номер проекта в своде МРСК/РСК*	Порядковый номер проекта в своде филиала*	Номер титула в соответствии с данным бухгалтерского учета	Наименование проекта, укрупненная расшифровка по видам работ по проекту (недопустимо включение заходов в объекты подстанций)	Бухгалтерский износ объекта, %	Техническое состояние объекта (указать тип состояния)	Результат ввода объекта, увеличение пропускной способности (для существующих объектов, если есть) и пропускная способность для вновь сооружаемых (с указанием конкретных числовых значений)	Год начала строительства	Год окончания строительства
1		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
							2 727,06				
		1				**Техническое перевооружение и реконструкция**	**2 727,06**				
		1.1				**Капитальные вложения в основные средства**	**2 727,06**				
		1.1.1				**Электросетевые объекты**	1 514,20				
		1.1.1.1				**Электрические линии**	194,00				
						Воздушные линии	194,00				
						ВН ВЛЭП110-220кВ(ВН)	194,00				
М	Центральные эл. сети			**I-112326**		Реконструкция ВЛ 220 кВ Бугры - ГТЭС "Коломенское"		Удовлетворительное			2013
М	Центральные эл. сети			**I-112327**		Реконструкция ВЛ 220 кВ "ТЭЦ-20 - Коньково" с расширением просек (2,04 га), "ТЭЦ-20 - Академическая" с установкой дополнительных опор		Удовлетворительное			2013

Объект, включенный РЭК, администрацией области, региона при установлении тарифных решений (Не соглашение) (Да/Нет)	Подкрепленная/не подкреплена увеличением денежного потока реализация проекта (да/нет)	Выдача мощности: Наименование объекта генерации, мощность которого выдается	Выдача мощности: Выдаваемая мощность объекта генерации, МВт	Выдача мощности: Период ввода объекта генерации, мощность которого выдается	Объект включен в Соглашение (РАО/ФСК/ХМРСК) (Если включен, необходимо указать РАО, ФСК или ХМРСК в зависимости от соглашения)	Пункт Соглашения	Обоснование необходимости реализации проекта: решаемые задачи	Обоснование необходимости реализации проекта: режимно-балансовая необходимость	Обоснование необходимости реализации проекта: основание включения инвестиционного проекта в инвестиционную программу (решение Правительства РФ, федеральные, региональные и муниципальные программы и др.)	Критерий включения объекта в инвестиционную программу в соответствии со сценарными условиями	Приоритет объекта	Порядковый № раздела в перегруппировке	№ приложения в обосновывающих материалах
187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200
							Повыш-е эфф-ти и надеж-ти работы эл/сет хоз-ва		Предписание надзорных органов				I-112326
													I-112327

Приложение 11. Отчетность

Утверждена решением
Совета директоров ОАО "_____"
"___"_____ 20__ г.
_____(_____)
протокол от "___"_____ 20... г. № ____

Генеральный директор
ОАО "МРСК/РСК _____"
"___"_____ 20__ г.
_____ (_____)

ПРИЛОЖЕНИЕ №1б

Согласовано
Заместитель Генерального директора
ОАО "Холдинг МРСК"
"_____"_____ 20__ г.

_____(_____)

Плановые параметры инвестиционной программы ОАО "МРСК/РСК_____"

Порядковый номер раздела	ОАО "МРСК/РСК_____"	2012																
		Финансирование	Освоение	Ввод										Источники по освоению без НДС				
		тыс. руб. (с НДС)	тыс. руб. без НДС	Итого, тыс. руб.	ПС 35-220 кВ		ЛЭП 35-220 кВ		ТП 0,4-20 кВ		ЛЭП 0,4-20 кВ		другие единицы измерения	Амортизация	Прибыль (тариф на передачу)	Плата за тех. присоединение (прибыль + авансы)	Заемны средств
					МВА	тыс. руб.	км	тыс. руб.	МВА	тыс. руб.	км	тыс. руб.					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	ОАО "МРСК/РСК_____"																
1	**Замена оборудования**	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.	**Реконструкция подстанций**	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.1.	замена ОД и КЗ на выключатели	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.2.	замена масляных выключателей	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.3.	замена опорной изоляции	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.4.	замена разрядников, установка ОПН	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.5.	замена высоковольтных вводов	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.6.	замена ячеек КРУ	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.7.	замена силовых трансформаторов	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.8.	реконструкция РЗА	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.9.	установка дуговых защит	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.10.	замена ТП	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.11.	прочее	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.2.	**Реконструкция ВЛ/КЛ**	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.2.1.	замена провода	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.2.2.	замена грозотроса	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.2.3.	замена опор	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.2.4.	замена изоляции ВЛ	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.2.5.	замена голого провода на СИП	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.2.6.	прочее	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
2	Повышение схемной надежности электрической сети	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	######	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?

Приложение 12. Отчетность

Утверждена решением

Совета директоров ОАО "_____"

_____"

"___"_____200_г.

_____(_____)

_____(_____)

протокол от "___"_____20___г. №____

Генеральный директор

ОАО "МРСК/РСК

"___"_____20__г.

Приложение №1
к Положению об
инвестиционной деятельности
ОАО "_____"

Согласовано
Заместитель Генерального директора
ОАО "Холдинг МРСК"

"___"_____20__г.

_____(_____)

Консолидированная инвестиционная программа ОАО "_____энерго" на 20... г.

Раздел В - Структура капитальных вложений, укрупненно

тыс. руб.

		План освоения капитальных вложений на отчётный период (в тыс. ценах без НДС)	Доля в инвестпрограмме, %	План I кв.	План II кв.	План III кв.	План IV кв.	Ввод основных фондов в отчётном периоде, тыс. руб.	Ввод основных фондов в отчётном периоде, МВА	Ввод основных фондов в отчётном периоде, км	Вводящиеся в эксплуатацию в отчётном периоде, тыс. руб.	Вводящиеся в эксплуатацию в отчётном периоде, МВА	Вводящиеся в эксплуатацию в отчётном периоде, км	Финансирование капитальных вложений в тыс. ценах с НДС	План I кв. 2012	План II кв. 2012	План III кв. 2012	План IV кв. 2012, в том числе			
																	ВСЕГО	окт. 2012	нояб. 2012	дек. 2012
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
	Инвестиции, всего (сумма строк 1, 2, 3, 4, 5, 6)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
1.1.1. и 2.1.1	**Электросетевые объекты**	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	Электрические линии, в т.ч.	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	воздушные линии, в т.ч.	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	ВЛЭП 110-220 кВ (ВН)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	ВЛЭП 35 кВ (СН1)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	ВЛЭП 1-20 кВ (СН2)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	ВЛЭП 0,4 кВ (НН)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	кабельные линии, в т.ч.	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	КЛЭП 110 кВ (ВН)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	КЛЭП 20-35 кВ (СН1)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	КЛЭП 3-10 кВ (СН2)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	КЛЭП до 1 кВ (НН)	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	Подстанции, в т. ч.	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	Уровень входящего напряжения ВН	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	Уровень входящего напряжения СН1	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	Уровень входящего напряжения СН2	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?
	Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь), в т.ч.	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#####	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?	#NAME?

Приложение 13. Роли

- «Пользователь проекта (инвест. планирование)» - Сотрудники с этой ролью отвечают за создание Инициатив и Элементов, а так же за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- «Пользователь проекта (кап. строительство)» - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- «Пользователь проекта (технический блок)» - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- «Пользователь проекта (персп. развитие)» - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- «Пользователь проекта (ТП)» - Сотрудники с этой ролью отвечают за ведение данных по Инициативе и Элементу (заполнение и корректирование значений) по полям в соответствии с утвержденным списком;
- «Специалист по планированию» - Сотрудники с этой ролью осуществляют ведение (ввод значений и их корректировку) значений финансового планирования и планирования мощностей по периодам (месяцам);
- «Ответственный за энергосбережение» - Сотрудники с этой ролью осуществляют ведение (ввод значений и их корректировку) значений по планированию энергоэффективности по периодам (месяцам);
- «Координатор планирования» - Сотрудник с этой ролью отвечает за ведение данных по точке принятия решения «Создание и согласование ИП»;
- «Координатор выполнения» - Сотрудник с этой ролью отвечает за ведение данных по точкам принятия решения «Реализация ИП» и «Анализ и закрытие ИП»;
- «Руководитель» - Сотрудник с этой ролью отвечает за создание Обзора, включение/исключение Инициатив из Обзора, а так же – за изменение статуса Обзора;
- «Директор» - Сотрудник с этой ролью отвечает за создание Инвестиционной программы на основе данных Обзоров путем включения/исключения поданных в состав Программы Инициатив и за утверждение конечного списка Инициатив в Инвестиционной программе;
- «Пользователь информации» - Сотрудник с этой ролью имеет доступ к данным по всем объектам портфеля без возможности изменения этих данных;
- «Эксперт» - Сотрудники с этой ролью разрабатывают предложения по изменению справочников и порядку их корректировки;
- «Администратор» - Сотрудниками с этой ролью выполняются обработка фоновых заданий, настройка RFC соединений между системами, выполнение задач базиса. Так же они реализуют изменения в справочниках и настройках SAP PPM.

Приложение 14. Фазы исполнения инвестиционных проектов

Планирование проектов	Реализация проектов	Расчет и оприходование	Эксплуатация и поддержка
▪Планирование затрат и платежей ▪ Планирование ПИР, формирование ПСД ▪ Календарный план поставок ▪Календарные графики СМР ▪ Моделирование проекта	▪Управление проектом ▪Поставка оборудования и материалов ▪СМР ▪Закупка услуг ▪Проводки фактических затрат и платежей Учет договоров ▪Контроль сроков	▪Сбор затрат на объекте НКС ▪Расчет стоимости ОС ▪ Ввод ОС в эксплуатацию	▪Учет основных средств ▪Обслуживание и ремонт оборудования ▪Материальный учет