



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

**Обзор методологий
управления интернет-
проектами**
Олег Бунин



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Почему вообще у нас
появляются **разные**
методологии управления?



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Основные идеи

Каскадные
модели

Итеративные
модели



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Каскадные модели (водопад)

Сбор требований

Проектирование

Разработка

Тестирование

Эксплуатация



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Плюсы каскадной модели

- Прозрачность проекта;
- Стандарт для оффлайн бизнеса;
- Полная документированность на любой стадии;
- Использование распределенных команд, работа с большими командами.



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Минусы каскадной модели

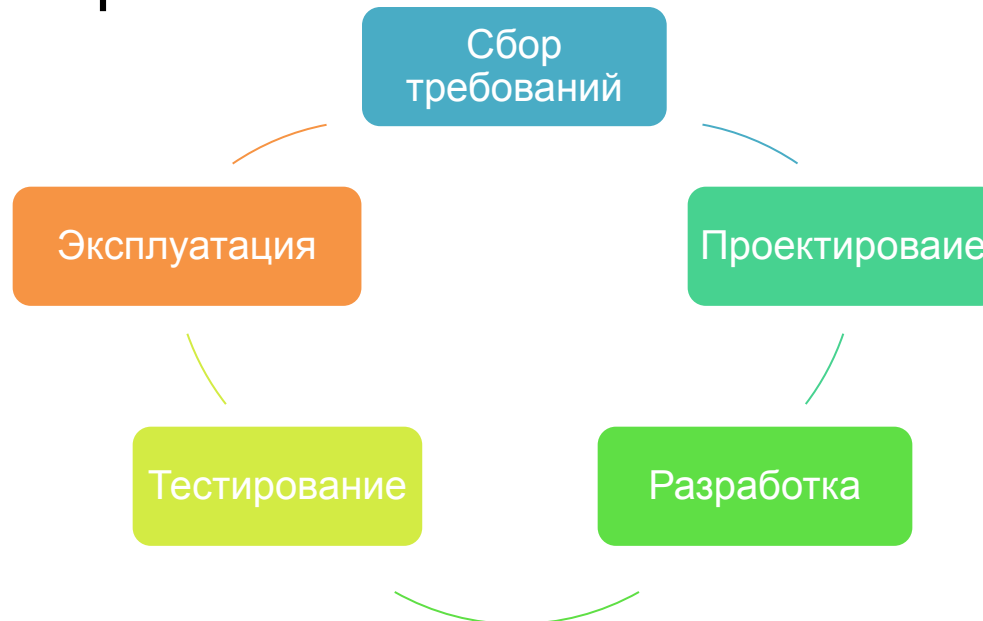
Основная проблема – несовпадение с реалиями нашей отрасли:

- Молодость, нет устоявшегося опыта и стандартов;
- Быстрые и постоянные изменения;
- Неопытность заказчика.



Итеративные модели

Суть гибких моделей – минимизация рисков путем сведения разработки к серии коротких циклов.





Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Agile Manifesto

- Удовлетворение клиента за счёт ранней и бесперебойной демонстрации рабочей версии проекта;
- Готовность к изменениям в требованиях;
- Быстрые небольшие итерации;
- Тесное общение заказчика с разработчиками на протяжении всего проекта;
- Важность личностей и их взаимодействия;
- Тесная коммуникация внутри команды;
- Рабочее ПО — лучший измеритель прогресса;
- Спонсоры, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать постоянный темп на неопределенный срок;
- Простота — искусство НЕ делать лишней работы.



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Минусы гибких методологий

- Некачественная документация;
- Неопределенность сроков и бюджета;
- Сложность внедрения методологии, неготовность заказчиков;
- Высокая стоимость;
- Высокие требования к профессионализму и коммуникационным навыкам участников команды.



Методологии управления

Каскадные модели	Гибридные модели	Гибкие модели
PMBOK 3	PMBOK 4 Microsoft Solution Framework	Agile Экстремальное программирование Scrum RUP



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Выбор методологии

- 1. проект** (сложность, критичность, сроки, **надежность**);
- 2. команда** (размер, распределенность, сработанность);
- 3. формализация проектных требований;**
- 4. Заказчик;**



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Результаты работы конференции по управлению проектами

- Мы не используем опыт классической теории;
- Практические наблюдения без попыток upstream control;
- Много инструментов, мало психологии.



Whale Rider



РИФ+КИБ 2010

21–23 АПРЕЛЯ 2010 ПАНСИОНАТ «ЛЕСНЫЕ ДАЛИ»

Список рассылки по
управлению проектами –
присоединяйтесь:

oleg.bunin@ontico.ru