



# Прикладные научные исследования в НИУ ВШЭ

**Долматов Илья Алексеевич, к.э.н.**

Заместитель директора по научным исследованиям и разработкам, директор Института проблем ценообразования и регулирования естественных монополий

**25.04.2012**



# НИУ ВШЭ - национальный исследовательский университет



Единственный национальный  
исследовательский университет  
России социально-  
экономического профиля



Экспертно-аналитический центр  
Правительства РФ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Структура научной деятельности

Академические исследования

Прикладные исследования

Программа фундаментальных исследований

Внешние контракты/гранты

Структура финансирования:

Ассигнования федерального бюджета

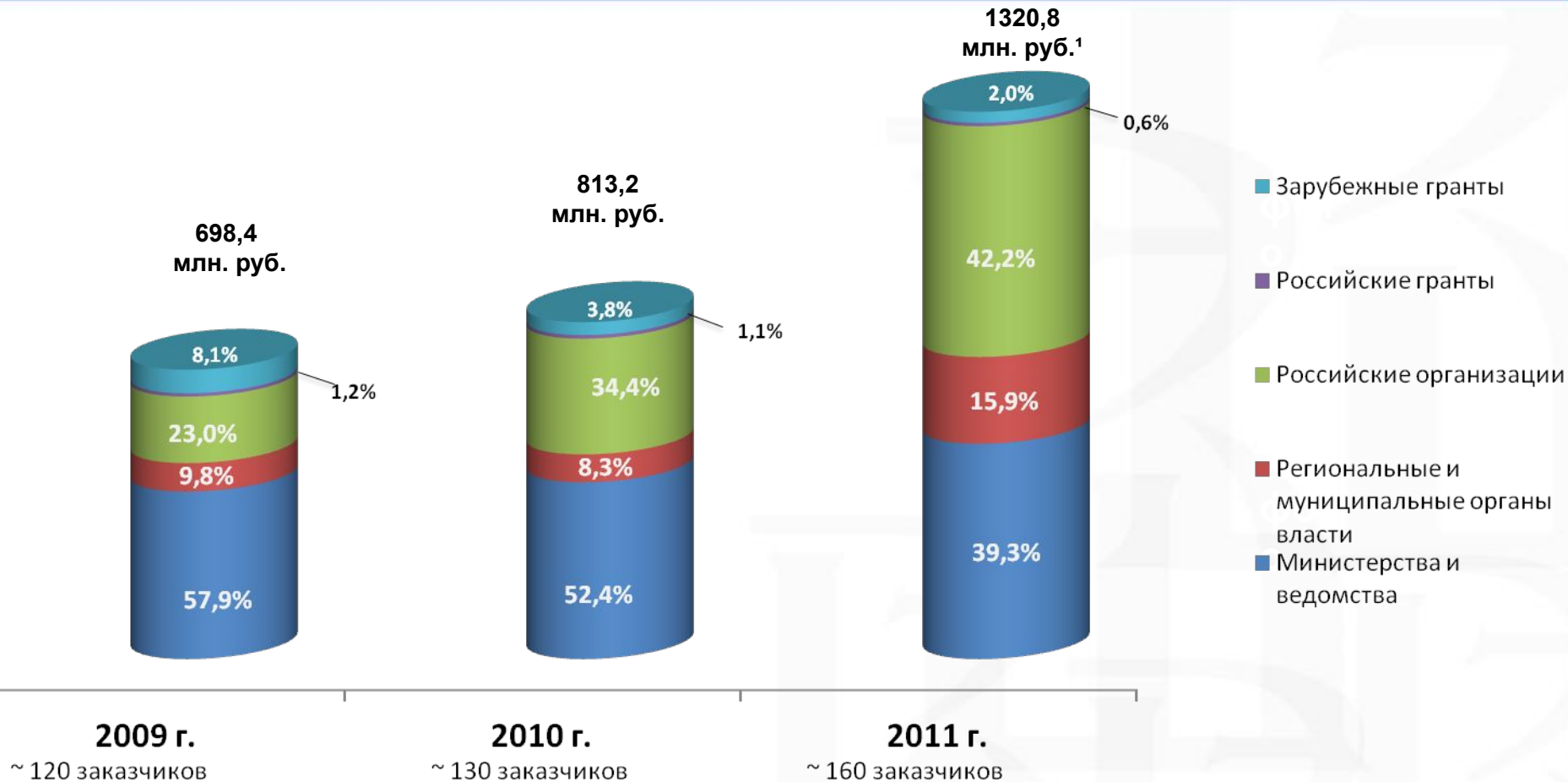
Российские организации

Собственные средства ВШЭ

Зарубежные источники



# Динамика объемов прикладных исследований



**НИУ ВШЭ – один из крупнейших научных центров в вузовском секторе**

<sup>1</sup>-По актам сдачи-приемки работ

Высшая школа экономики, Москва, 2012



# Структура научного блока

**41 НИИ (центр)**

**32 научно-учебных и  
проектно-учебных  
лаборатории**

**Исполнители контрактных НИР  
(грантов):**

**2009 г. - 5; 2010 г. – 5; 2011 г. - 6**

**Наука на  
факультетах**

**Исполнители контрактных НИР  
(грантов):**

**2009 г. - 6; 2010 г. – 20; 2011 г. - 25**

**13 международных  
лабораторий под  
руководством ведущих  
зарубежных ученых**



# Заказчики работ

## Органы государственной власти РФ

- Администрация Президента РФ
- Правительство РФ
- Министерства и ведомства РФ
- Законодательные и судебные органы власти РФ
- Региональные и муниципальные органы власти

## Корпоративные заказчики

- Топливо-энергетический комплекс
- Банковский сектор
- Страхование
- Транспорт и логистика
- Связь и телекоммуникации
- Производство высоких технологий
- Розничная торговля
- Здравоохранение
- Жилищно-коммунальное хозяйство



# Основные вопросы семинара

- Что дает участие в прикладных исследованиях?
- Что дает преподавателю опыт решения реальных, а не упрощенных в учебных целях задач?
- Как принять участие в прикладных научных исследованиях?
- Как можно присоединиться к командам ученых-практиков Высшей школы экономики?



# Ключевые отличия прикладных НИР от фундаментальных

Работа с конкретным заказчиком (как правило, коммерческим) = ориентация на результат, который может быть реализован на практике



Как правило, крайне сжатые сроки, требования к точности, однозначности и доказуемости выводов, рабочий контакт со специалистами заказчика



Ненормированный режим работы



Быстрое приобретение широкого круга компетенций  
Связи в профессиональном сообществе  
Удовлетворение от претворения результатов Вашего труда в жизнь





# Как принять участие в прикладных научных исследованиях?

## Шаг 1:

Ознакомиться с тематикой текущих работ институтов (<http://www.hse.ru/science/centers> ) и выбрать интересное

## Шаг 2:

Направить свое резюме руководителю института/проекта

## Шаг 3:

В случае удачи – работать!



# Исследования в институте проблем ценообразования и регулирования естественных монополий



# Направления деятельности

## ОТРАСЛИ:

- Электро- и теплоэнергетика
- Газовый комплекс
- Железнодорожный транспорт
- Коммунальный комплекс
- Иная транспортная инфраструктура (трубопроводный, водный, воздушный транспорт)

## ВОПРОСЫ:

- Государственное регулирование отраслей
- Тарифная политика
- Стратегии развития компаний
- Международные энергетические рынки
- Новые технологии (Smart Grid и др.)
- Прогноз, экспертиза, расчет тарифов

# Пример проекта, направленного на разработку рекомендаций в области государственного управления инфраструктурными отраслями

## Наименование:

Разработка предложений по обеспечению баланса интересов производителей и потребителей электроэнергии Тюменской области

## Проблема:

Нефтяные компании утверждают, что уровень цен на электроэнергию достиг критической точки, после которой им выгодно строить собственную генерацию. Потеря крупных объемов потребления отрицательно скажется на динамике цен для остальных потребителей.

## Задача исполнителя:

Подтвердить или опровергнуть тезис нефтяных компаний, в случае подтверждения – предложить комплекс мер по недопущению негативного сценария развития

## Зачем нужен внешний консультант?

Независимость и публичность



# Пример проекта, направленного на разработку методологического инструментария государственного регулирования цен

## Наименование:

Разработка методики по расчету цен на газ с применением коэффициентов технологичности и экологичности природного газа по отношению к альтернативным видам топлива

## Проблема:

В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке появляется газ. Как должна определяться цена для потребителей?

## Задача исполнителя:

Предложить и обосновать подходы, разработать проект методических указаний

## Зачем нужен внешний консультант?

Компетенции  
Независимость



# Примеры проектов, направленных на принятие конкретных решений

**Наименование:**

**Разработка бизнес-плана модернизации  
Троицкой ГРЭС**

**Проблема:**

**Что делать с электростанцией? (4 варианта  
модернизации)**

**Задача исполнителя:**

**Разработать бизнес-план**

**Зачем нужен внешний консультант?**

**Компетенции**



# Наиболее значимые результаты научных исследований

## Рекомендации по вопросам экономической политики

- Концепция развития рынка газа в России
- Концепция модернизации системы тарифного регулирования в РФ
- Предложения в концепцию инновационного развития электроэнергетики на базе технологий Smart Grid
- Оценка влияния уровней цен и тарифов естественных монополий на конкурентоспособность российских компаний и базовых отраслей

## Методологический инструментарий

- Проекты нормативно-методических документов
- Методология управления производственными активами энергокомпаний

## Экспертно-аналитическое сопровождение

органов власти (Результаты данных работ учитываются при  
принятии решений органами государственной власти по



# Заказчики и партнеры

## Органы государственной власти РФ

- Федеральная служба по тарифам
- Министерство энергетики
- Региональная энергетическая комиссия г.Москвы
- Департамент по тарифам Тульской области
- Межрегиональная ассоциация региональных энергетических комиссий

## Организации реального сектора

- ОАО «Газпром межрегионгаз»
  - ОАО «ФСК ЕЭС»
  - ОАО «РАО ЭС Востока»
  - ООО «Газпром энерго»
- и другие (генерирующие, электросетевые, энергосбытовые, газовые, транспортные компании)*





# Текущие проекты

## Проекты института:

- Анализ проблем максимизации чистых выгод пользователей единой системы электроснабжения с применением метода бенчмаркинга эффективности компаний и рынков в электроэнергетическом секторе
- Разработка предложений по обеспечению баланса интересов производителей и потребителей электроэнергии Тюменской области
- Разработка рейтингов энергетической и экологической эффективности субъектов естественных монополий
- Экспертизы: судебная экспертиза обоснованности тарифных решений РЭК Рязанской области, мониторинг реализации инвестиционной программы Филиала «Тулэнерго» ОАО «МРСК Центра и Приволжья»

## Участие в междисциплинарных исследованиях:

- Разработка стратегии развития Москвы



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Спасибо за внимание!

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20  
Тел.: (495) 621-7983, факс: (495) 628-7931  
[www.hse.ru](http://www.hse.ru)