

#### КОНФЕРЕНЦИЯ

### Конкуренция в России

Как создать благоприятный климат для развития бизнеса?

Москва 26 ноября 2010





# **ДИСКУССИОННАЯ ГРУППА**«МОСКВА: НОВАЯ КОНКУРЕНТНАЯ СТРАТЕГИЯ»

Ключевые барьеры развития конкуренции в сфере **пассажирского транспорта г. Москвы** 

### МЕТОДОЛОГИЯ АНАЛИЗА: ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНЦИИ

Барьеры для «входа» на рынок, ведения деятельности, «выхода» с рынка

Эффективность государственного регулирования

Саморегулирование/ сорегулирование в отрасли

Инфраструктурные ограничения Информационные ограничения Качество рыночной конкуренции Государственное присутствие и преференции на рынке

### Оценка 7 факторов в каждой отрасли

#### ДОМИНИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИГРОКА:

регулирующая функция ГУП «Мосгортранс» и государственные преференции

## Возможность барьеров на стадии регулирования доступа к инфраструктурным объектам

- □По условиям договоров, **частный оператор обязан заключать договор** на диспетчерское обслуживание, на санобслуживание начальных и конечных остановочных площадок, мест отстоя и др.;
- □ГУП «Мосгортранс» **балансодержатель** указанных инфраструктурных объектов, т.е. может навязывать невыгодные условия договора

### **Бюджетная компенсация** за выполнение **социальных функций**

**□44%** пассажиропотока ГУП – льготники (2009 г.);

□Условия конкурсов на новые маршруты **стимулируют частных операторов отказываться от компенсаций**: один из критериев — наибольшее число мест для бесплатной перевозки льготников (или с частичной оплатой).

## Возможность **ограничивать конкуренцию на конкурсах** за право обслуживания нового маршрута

- □При непрозрачном порядке принятия Экспертным советом решений об открытии, развитии, закрытии маршрутов, ГУП может влиять на них, являясь крупнейшим получателем средств бюджета;
- □Возможность использовать технологические преференции, полученные за счет бюджетной поддержки, для ограничения конкуренции (наилучшие экологические характеристики автопарка, автобусный парк разной вместимости и т.п.)

# Использование бюджетных средств для получения экономических и технологических преференций

**□Отсутствие стимулов для сокращения издержек** и проведения конкурентной тарифной политики (тариф ГУП выше ~ на 4-5 рублей);

□Обновление автопарка за счет бюджета для наилучшего удовлетворения спроса (низкопольный, разной вместимости) и роста эффективности перевозок.

## НЕДОСТАТОЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Отсутствуют четкие критерии согласования маршрутов для работы одного или нескольких операторов либо критерии отказа в согласовании

**Неконкретные основания расторжения действующего договора** для работы на маршруте

□Отсутствие четкого порядка определения **потребности в одном или нескольких перевозчиках** на одном маршруте;

□«Маршрут может быть прекращен в случаях: несоответствия состояния дорожно-транспортной сети и транспортной инфраструктуры..., изменения схемы транспортного обслуживания... [изменение схемы – прерогатива городских органов]; отсутствия стабильного пассажиропотока на маршруте».

□Например, «несоблюдение требований к условиям обслуживания при пребывании пассажиров (в соответствии с ГОСТ Р 51825-2001): количество пассажиров не должно превышать нормы..., персонал должен соблюдать общепринятые нормы поведения..., салоны должны быть

 $\Box$ Де-факто подобные нарушения – у каждого оператора (в том числе ГУП).

чистыми, эстетичными, освещенными...»;



**Де-факто «разрешительный» порядок** открытия маршрутов без четких и прозрачных «правил игры» и **риски административного передела** маршрутов

- □Возможность принятия решения об открытии конкурирующего маршрута в пользу ГУП по решению чиновников («по обращениям граждан»);
- □Возможность произвольного передела существующей сети маршрутов.

#### ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

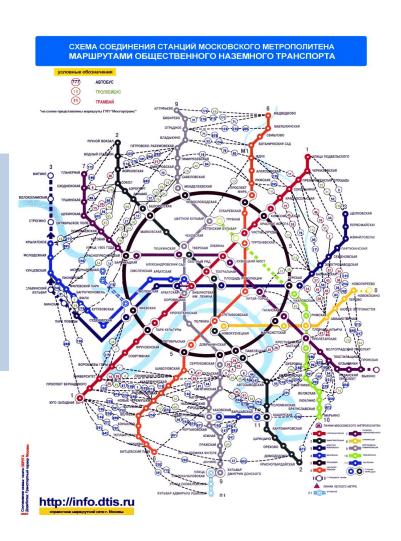
Недостаточная пропускная способность дорожного хозяйства

Ограниченная пропускная способность УДС на участках, где расположены остановочные пункты, транспортно-пересадочные узлы и т.п.



Не «конкуренция альтернативных маршрутов», а «конкуренция за обслуживание популярного маршрута»

Радиально-кольцевая структура дорожной сети



## **АНТИКОНКУРЕНТНЫЕ СТРАТЕГИИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА:** со стороны частных операторов

Отсутствие полной отчётности по фактическим объёмам перевозок

Использование ограниченных ресурсов городской придорожной инфраструктуры с нарушением ПДД и блокированием движения менее маневренного транспорта ГУП «Мосгортранс»

**Произвольное изменение утвержденных маршрутов** движения частными перевозчиками (движение по дворам и т.п.)

**Недоремонт** автопарка и **недостаточный контроль** водителей

