

ВОЗМОЖНОСТИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КРУПНЫХ ПРОЕКТАХ

Марк Шримптон
Джейкс Уитфорд



ФОРМАТ ПРЕЗЕНТАЦИИ

- ✦ Примеры проектов
- ✦ Возможности и преимущества для:
 - ✦ Предприятий малого и среднего бизнеса
 - ✦ Компаний, разрабатывающих крупные проекты
 - ✦ Других структур
- ✦ Вовлечение в крупные проекты



ПРИМЕР: ХИБЕРНИЯ

- ✦ Строительство оффшорной нефтедобывающей платформы
- ✦ Ньюфаундленд, Канада
- ✦ Строительство: 3,5 млрд. долл. США
- ✦ Завершено в 1997 г.



ПРИМЕР: НОРАЛ

- ✦ **Алюминиевая плавильная печь, строительство и производственные процессы**
- ✦ **Исландия**
- ✦ **Строительство: 3,1 млрд. долл. США**
- ✦ **Строительство ведется**



ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

☀ Прямая поставка:

- ☀ Рабочей силы
- ☀ Сырья
- ☀ Услуг
- ☀ Товаров

☀ Требования рабочей силы (например, жилье, потребительские товары, досуг)



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

- ✦ **Понимание промышленности:**
 - ✦ Язык, технологии, требования
- ✦ **Технические возможности:**
 - ✦ Оснащение, опыт, экспертная оценка
- ✦ **Организационные навыки:**
 - ✦ Совместные предприятия, конкурсы на получение контрактов, качество, документационный контроль, бухгалтерский учет



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

★ Связи:

- ★ Клиенты, партнеры, промышленные группы

★ Отношение:

- ★ Производительность, качество, достоинство

★ Конкурентоспособность



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ПРОЧИХ КОМПАНИЙ

☀ Компании, разрабатывающие проекты:

- ☀ Доступ к местным товарам и услугам
- ☀ Сокращение времени и затрат на транспортировку
- ☀ Корпоративная репутация и социальная ответственность
- ☀ Выполнение требований IFIs

☀ Другие:

- ☀ Рост региональной экономики и распространение на новые сферы



РАБОТА ПО КРУПНЫМ ПРОЕКТАМ

★ Организация:

- ★ Индивидуальные и групповые стратегии
- ★ Поддержка

★ Изучение:

- ★ Требования к информации
- ★ Методы

★ Оценка возможностей

★ Заключение договоров и участие в конкурсах на получение контракта

★ Рынок



ОРГАНИЗАЦИЯ

★ Малый и средний бизнес:

- ★ Единичные предприятия малого и среднего бизнеса
- ★ Партнерства, объединения и совместные предприятия (местные, национальные и международные)

★ Поддержка:

- ★ Промышленные группы
- ★ Правительственные ведомства
- ★ Консультанты



Изучение

- ✦ Получение знаний о промышленности и проекте:
 - ✦ Сторонники проекта
 - ✦ Фазы
 - ✦ Расчет времени
 - ✦ Управленческая структура
 - ✦ Договорная стратегия и процесс
 - ✦ Необходимые условия проекта



МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ

- ✦ Обзор литературы и веб-сайтов
- ✦ Презентации и семинары
- ✦ Торговые выставки и конференции
- ✦ Исследовательские командировки
- ✦ Встречи с сторонниками
- ✦ Обеспечение текущей и важной информации



ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ

- ✦ Стратегическое мышление
- ✦ Возможности:
 - ✦ Прямые поставки
 - ✦ Требования рабочей силы
 - ✦ Дополнение местного производства
 - ✦ Иная деятельность



ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ

- ✦ Потенциал малого и среднего бизнеса:
 - ✦ Текущий
 - ✦ Возможности для улучшения
- ✦ Срок необходимости
- ✦ Достоверность расчета времени
- ✦ Вопросы по заключению договоров и процедура



ВОПРОСЫ ПО ЗАКЛЮЧЕНИЮ ДОГОВОРОВ

- ✦ Кто является заказчиком?
(контракты с подрядчиками и субподрядчиками)
- ✦ Размещение
- ✦ Стадии процедуры оформления договоров подряда
- ✦ Специфика требований к заявке на участие (что хотят?)



ВОПРОСЫ ПО ЗАКЛЮЧЕНИЮ ДОГОВОРОВ

- ★ Рабочие требования:
 - ★ Качество
 - ★ Отчетность
 - ★ Документационный контроль
 - ★ Здоровье, безопасность и окружающая среда
 - ★ Льготы, различия
- ★ Пакет заявки



ПОДАЧА ЗАЯВКИ НА ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ

- ✦ Предварительная оценка
- ✦ Заявки:
 - ✦ Техническая
 - ✦ Финансовая
- ✦ Составление отчетов
- ✦ Опрос заказчика



МАРКЕТИНГ

☀ Подходы:

- ☀ Материалы
- ☀ Презентации
- ☀ Связи

☀ Ключевые вопросы:

- ☀ Профессионализм
- ☀ Опыт
- ☀ Надежность
- ☀ Эффективность затрат



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- ✦ **Хиберния: 6000 местных контрактов**
- ✦ **Контракты в малом и среднем бизнесе (примеры) :**
 - ✦ **Световое строительство и электричество (1.7 млн. долл. США)**
 - ✦ **Тех. обслуживание транспорта (5 млн. долл. США)**
 - ✦ **Аренда оборудования (2 млн. долл. США)**
 - ✦ **Сборочные чертежи**
 - ✦ **Услуги по охране и отдыху**

