ВОЗМОЖНОСТИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КРУПНЫХ ПРОЕКТАХ

Марк Шримптон Джейкс Уитфорд



ФОРМАТ ПРЕЗЕНТАЦИИ

- **ж** Примеры проектов
- Возможности и преимущества для:
 - Предприятий малого и среднего бизнеса
 - Компаний, разрабатывающих крупные проекты
 - **ж** Других структур
- ***** Вовлечение в крупные проекты



ПРИМЕР: ХИБЕРНИЯ

- строительство оффшорной нефтедобывающей платформы
- 🧩 Ньюфаундленд, Канада
- 🔆 Строительство: 3,5 млрд. долл. США
- Завершено в 1997 г.



ПРИМЕР: НОРАЛ

- Алюминиевая плавильная печь, строительство и производственные процессы
- **ж** Исландия
- *** Строительство: 3,1 млрд. долл. США**
- ***** Строительство ведется



ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

- Прямая поставка:
 - Рабочей силы
 - * Сырья
 - ***** Услуг
 - ***** Товаров
- Требования рабочей силы (например, жилье, потребительские товары, досуг)



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

- Понимание промышленности:
 - Язык, технологии, требования
- **ж** Технические возможности:
 - Оснащение, опыт, экспертная оценка
- Организационные навыки:
 - Совместные предприятия, конкурсы на получение контрактов, качество, документационный контроль, бухгалтерский учет



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

- 🜟 Связи:
 - Жлиенты, партнеры, промышленные группы
- **ж** Отношение:
 - Производительность, качество, достоинство
- **ж** Конкурентоспособность



ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ПРОЧИХ КОМПАНИЙ

- *** Компании, разрабатывающие** проекты:
 - Доступ к местным товарам и услугам
 - Сокращение времени и затрат на транспортировку
 - Корпоративная репутация и социальная ответственность
 - Выполнение требований IFIs
- 🜞 Другие:
 - Рост региональной экономики и распространение на новые сферы



РАБОТА ПО КРУПНЫМ ПРОЕКТАМ

- Организация:
 - Индивидуальные и групповые стратегии
 - Поддержка
- **ж** Изучение:
 - Требования к информации
 - **ж** Методы
- *** Оценка возможностей**
- Заключение договоров и участие в конкурсах на получение контракта
- ***** Рынок



ОРГАНИЗАЦИЯ

- **ж** Малый и средний бизнес:
 - Единичные предприятия малого и среднего бизнеса
 - Партнерства, объединения и совместные предприятия (местные, национальные и международные)
- **ж** Поддержка:
 - Промышленные группы
 - Правительственные ведомства
 - Консультанты



Изучение

- Получение знаний о промышленности и проекте:
 - Сторонники проекта
 - **ж** Фазы
 - Расчет времени
 - Управленческая структура
 - Договорная стратегия и процесс
 - Необходимые условия проекта



МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ

- **ж** Обзор литературы и веб-сайтов
- Презентации и семинары
- ***** Торговые выставки и конференции
- **ж Исследовательские командировки**
- ***** Встречи с сторонниками
- Обеспечение текущей и важной информации



ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ

- ***** Стратегическое мышление
- **ж** Возможности:
 - Прямые поставки
 - Требования рабочей силы
 - Дополнение местного производства
 - Иная деятельность



ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ

- Потенциал малого и среднего бизнеса:
 - Текущий
 - Возможности для улучшения
- ***** Срок необходимости
- Достоверность расчета времени
- Вопросы по заключению договоров и процедура



ВОПРОСЫ ПО ЗАКЛЮЧЕНИЮ ДОГОВОРОВ

- Ж Кто является заказчиком? (контракты с подрядчиками и субподрядчиками)
- ***** Размещение
- Стадии процедуры оформления договоров подряда
- * Специфика требований к заявке на участие (что хотят?)



ВОПРОСЫ ПО ЗАКЛЮЧЕНИЮ ДОГОВОРОВ

- ***** Рабочие требования:
 - Качество
 - ***** Отчетность
 - Документационный контроль
 - Здоровье, безопасность и окружающая среда
 - " Льготы, различия
- ***** Пакет заявки



ПОДАЧА ЗАЯВКИ НА ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ

- **ж** Предварительная оценка
- *** Заявки:**
 - Техническая
 - **ж** Финансовая
- *** Составление отчетов**
- ***** Опрос заказчика



МАРКЕТИНГ

- **ж** Подходы:
 - Материалы
 - Презентации
 - **ж** Связи
- « Ключевые вопросы:
 - Профессионализм
 - **ж** Опыт
 - Надежность
 - Эффективность затрат



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- **ж** Хиберния: 6000 местных контрактов
- Контракты в малом и среднем бизнесе (примеры) :
 - Световое строительство и электричество (1.7 млн. долл. США)
 - Тех. обслуживание транспорта (5 млн. долл. США)
 - Аренда оборудования (2 млн. долл. США)
 - Сборочные чертежи
 - Услуги по охране и отдыху

