

Стратегическое управление в рамках стратегии 2020

Артемова Т.А.
кандидат социологических наук
ректор ГАОУ ДПО
«Калужский государственный институт
модернизации образования»

ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ: РОССИЯ, ВПЕРЕД!

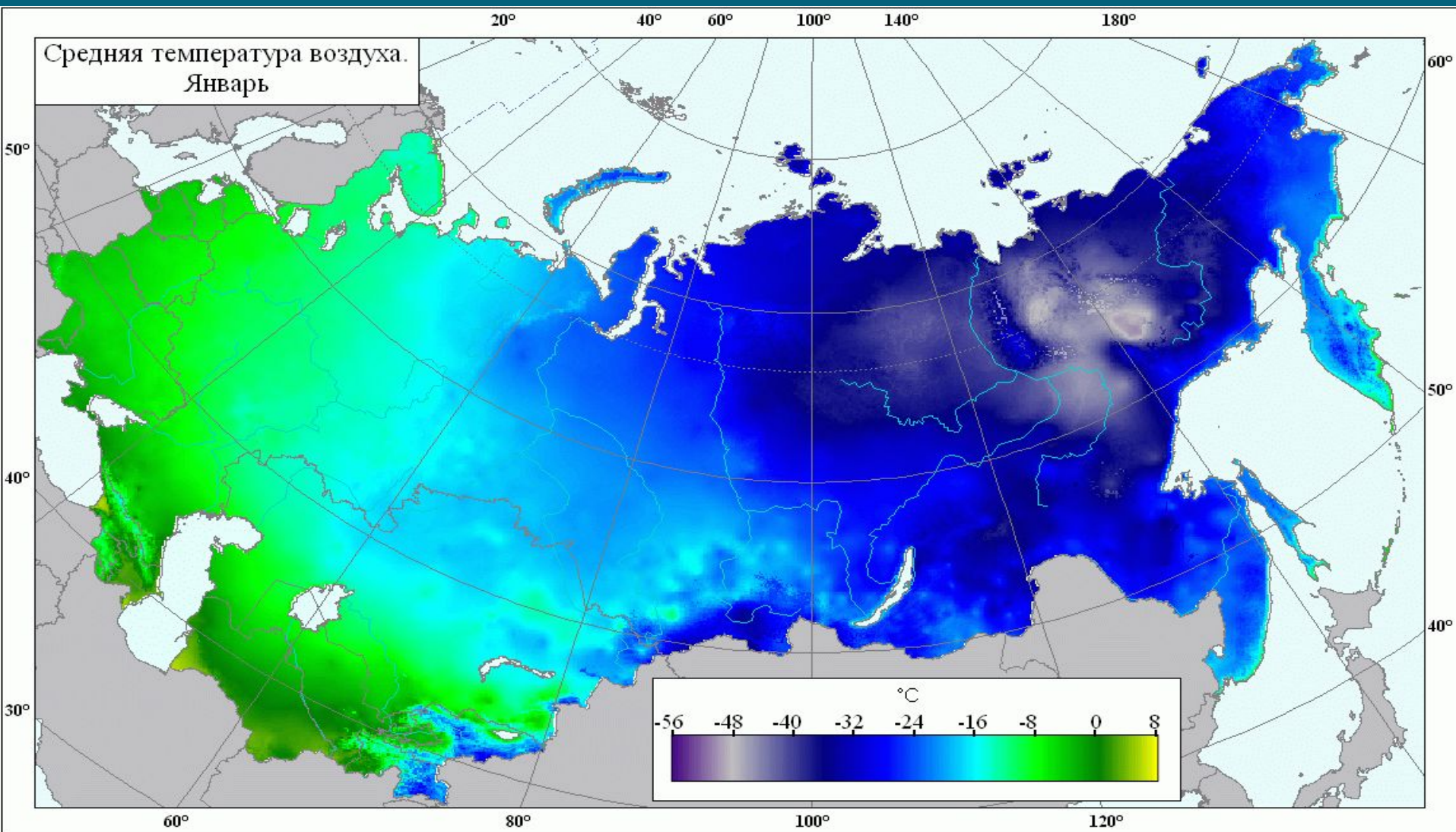
Пять стратегических векторов экономической модернизации нашей страны:

- Россия станет одной из лидирующих стран по эффективности производства, транспортировки и использования энергии.
- Будут сохранены и подняты на новый качественный уровень ядерные технологии.
- Российские специалисты будут совершенствовать информационные технологии, добьются серьезного влияния на процессы развития глобальных общедоступных информационных сетей.
- Россия будет располагать собственной наземной и космической инфраструктурой передачи всех видов информации.
- Россия займет передовые позиции в производстве отдельных видов медицинского оборудования, сверхсовременных средств диагностики, медикаментов для лечения заболеваний.

Нашей работе будут пытаться мешать. Влиятельные группы продажных чиновников и ничего не предпринимающих «предпринимателей». Они хорошо устроились. У них «все есть». Их все устраивает. Они собираются до скончания века выжимать доходы из остатков советской промышленности и разбазаривать природные богатства, принадлежащие всем нам. Они не создают ничего нового, не хотят развития и боятся его. Но будущее принадлежит не им. Оно принадлежит нам. Таких, как мы, абсолютное большинство. Мы будем действовать. Терпеливо, прагматично, последовательно, взвешенно. Действовать прямо сейчас. Действовать завтра и послезавтра. Мы преодолеем кризис, отсталость, коррупцию. Создадим новую Россию.

Россия, вперед!

Россия – цивилизация Севера

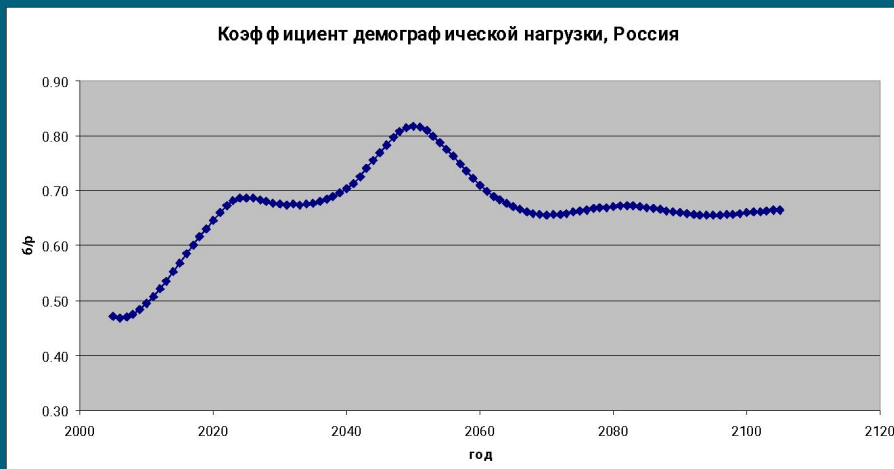


Прогноз демографического срыва России после 2011 г.

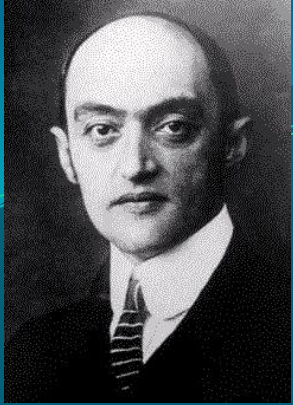


Резкий спад численности населения России в возрасте до 15 лет определяет падение общей численности населения России с 144 млн. чел. в 2005 г. до 100 млн. чел. в 2050 г.

Фактически через 10-12 лет потенциальных матерей в России станет в два раза меньше.



Кризис экономически активного населения возникает в 2050 г., когда «демографическая ударная волна» дойдет до пенсионного возраста. На 1 работающего придется 1 неработающий человек.



Эволюционная экономика

Й.Шумпетер
(1883-1950)

Экономика =

10% новаторы + 90% консерваторы

Научно-технические революции:

Пар

Бензин

Электричество

Компьютеры



Стратегический анализ с позиции ЦИКЛОВ



Н.Д. Кондратьев
(4.03.1892-17.09.1938)

Уравнение А. Акаева:

$$\frac{d^2 y}{dt^2} - \left[\sigma_0 - \frac{4}{3} \kappa \lambda v^3 \left(\frac{dy}{dt} \right)^2 \right] \frac{dy}{dt} + \omega_0^2 \left[1 - \frac{s(1-s)}{\kappa} i \right] y = \varphi(t).$$

- Большие волны
- Смена технологических укладов
- Шестой технологический уклад – биотехнологии, проектирование живого, высокие медицинские технологии



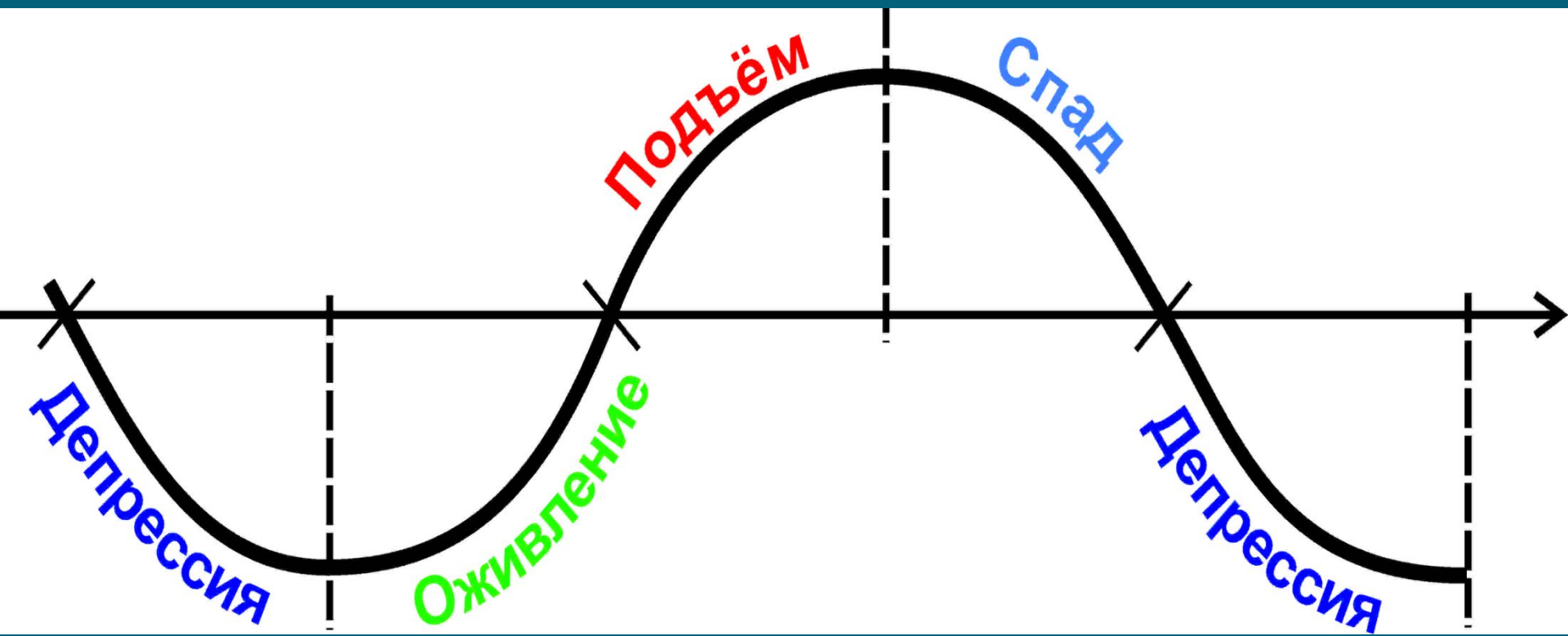
Институт сложности в Санта-Фе

«Мы должны научиться
управлять кризисами в
Америке и по всему
миру»

У.Д.Клинтон



У.Д.Клинтон
(1946)



Четырехфазная модель экономических циклов

Кризисный оптимизм



Рис. 3. Диффузия инноваций вдоль подъёмов циклов экономической активности Кондратьева

Осторожно,
высокий риск

Технологические уклады



О. Тоффлер (1928)
«Футурошок»

VI технологический уклад

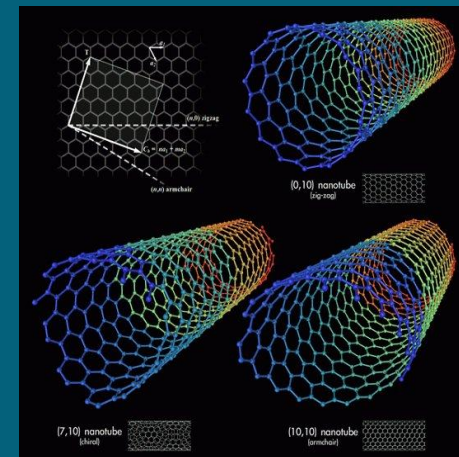
- Биотехнологии
- Нанотехнологии
- **Вложения в человека**
- Новое природопользование
- Новая медицина

V технологический уклад

- Компьютеры
- Микроэлектроника
- Интернет
- Робототехника
- Информационные технологии

IV технологический уклад

- Массовое производство
 - Автомобили
 - Самолеты
- Тяжелое машиностроение
 - Большая химия



Пятый цикл Кондратьева:

- Стартовал в начале 1980-х годов (предположительно в 1982 г.)
- Повышательная фаза закончилась на переломе веков (предположительно в 2005 г.)
- Фаза депрессии понижательной стадии предположительно продлится до 2017 г.

Особенность текущего экономического кризиса (2008-)

- На понижательную фазу пятого цикла Кондратьева наложились два кризисных явления:
 - структурный
 - финансовый
- Мир входит в затяжную полосу экономических кризисов

Где здесь место России?

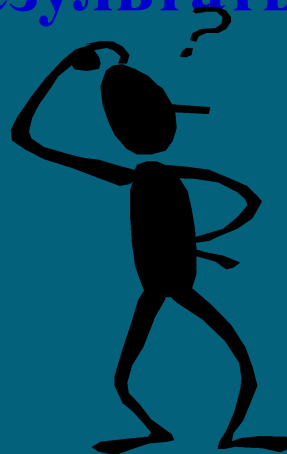


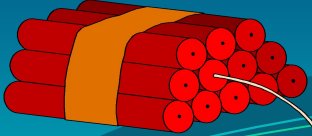
- Биотехнологии - 9%
- Устройства хранения данных - 15%
- Полупроводники - 18%
- Новые материалы - 30%
- Другое - 15%
- Оптика - 2%
- Электрохимия - 3%
- Полимеры - 8%

Призывы, документы, стратегии перехода на инновационный курс развития



Результаты???





Место России в мире

Технологический уровень	Инновационная активность		
	Низкая	Средняя	Высокая
Низкий	Россия	–	–
Средний	Венгрия, Мексика, Новая Зеландия,	Исландия, Канада,	–
	Словакия, Турция, Чехия, Китай,	Республика Корея	
	Румыния, Словения		
Высокий	Греция, Испания, Италия, Португалия	Австралия, Австрия, Бельгия, Великобритания, ФРГ, Дания, Ирландия, Франция, Швейцария, Нидерланды	США, Япония, Финляндия, Швеция

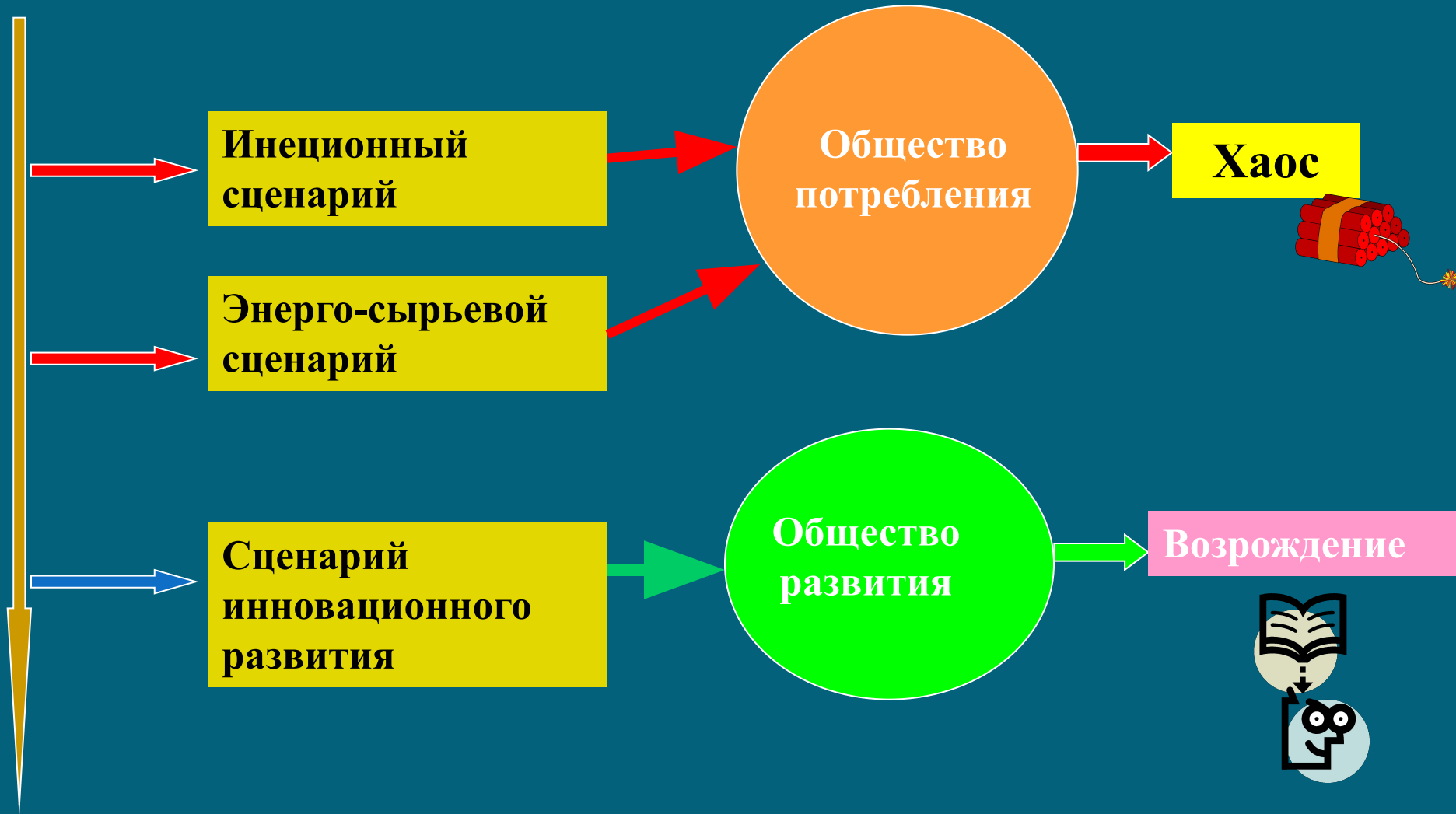
Инновационная активность – Экономическая восприимчивость

Инновационная продукция в России сегодня менее 1%. Этот же показатель в Финляндии – более 30%, в Италии, Португалии, Испании – от 10% до 20%.

Доля России в мировом объеме торговли гражданской наукоемкой продукцией уже в течение ряда лет не превышает 0,3 – 0,5 % (для сравнения: доля США – 36 %, Японии – 30 %, Германии – 17 %, Китая – 6 %).

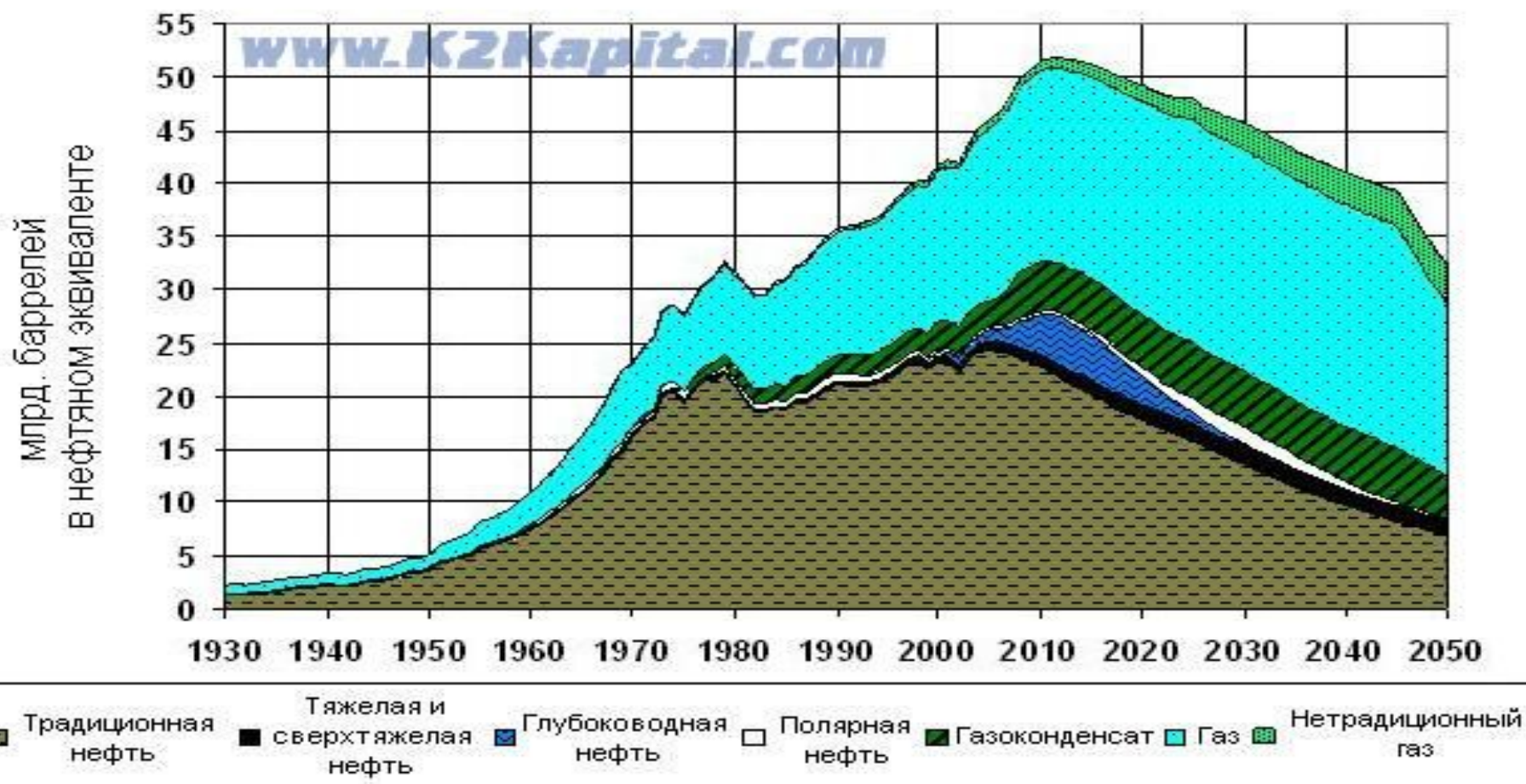
Три сценария – два общества

Концепция долгосрочного социально-экономического развития страны до 2020 года



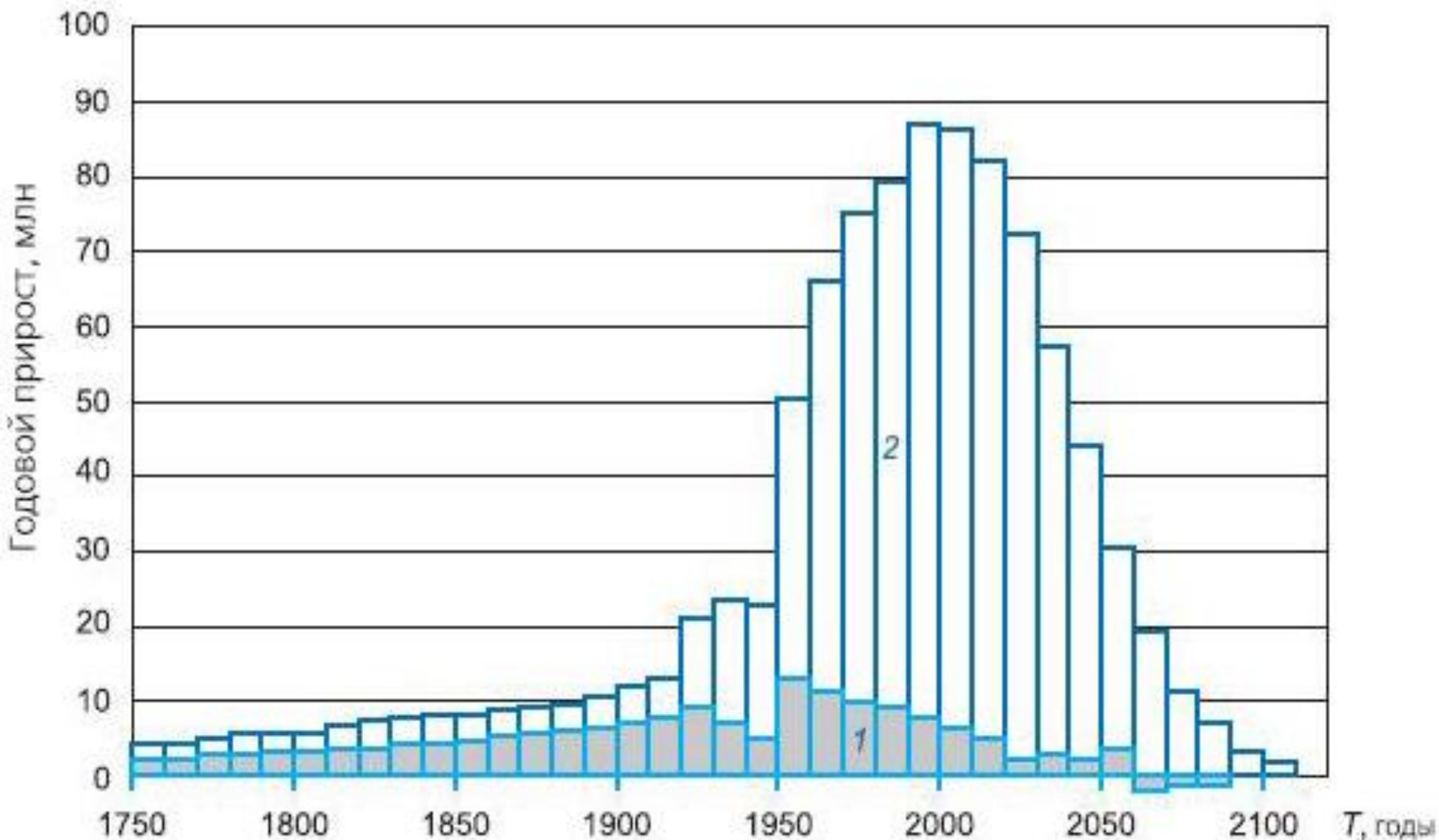
Наследие индустриальной эпохи

Прогноз добычи нефти и природного газа
на основе данных о запасах на 2006 год



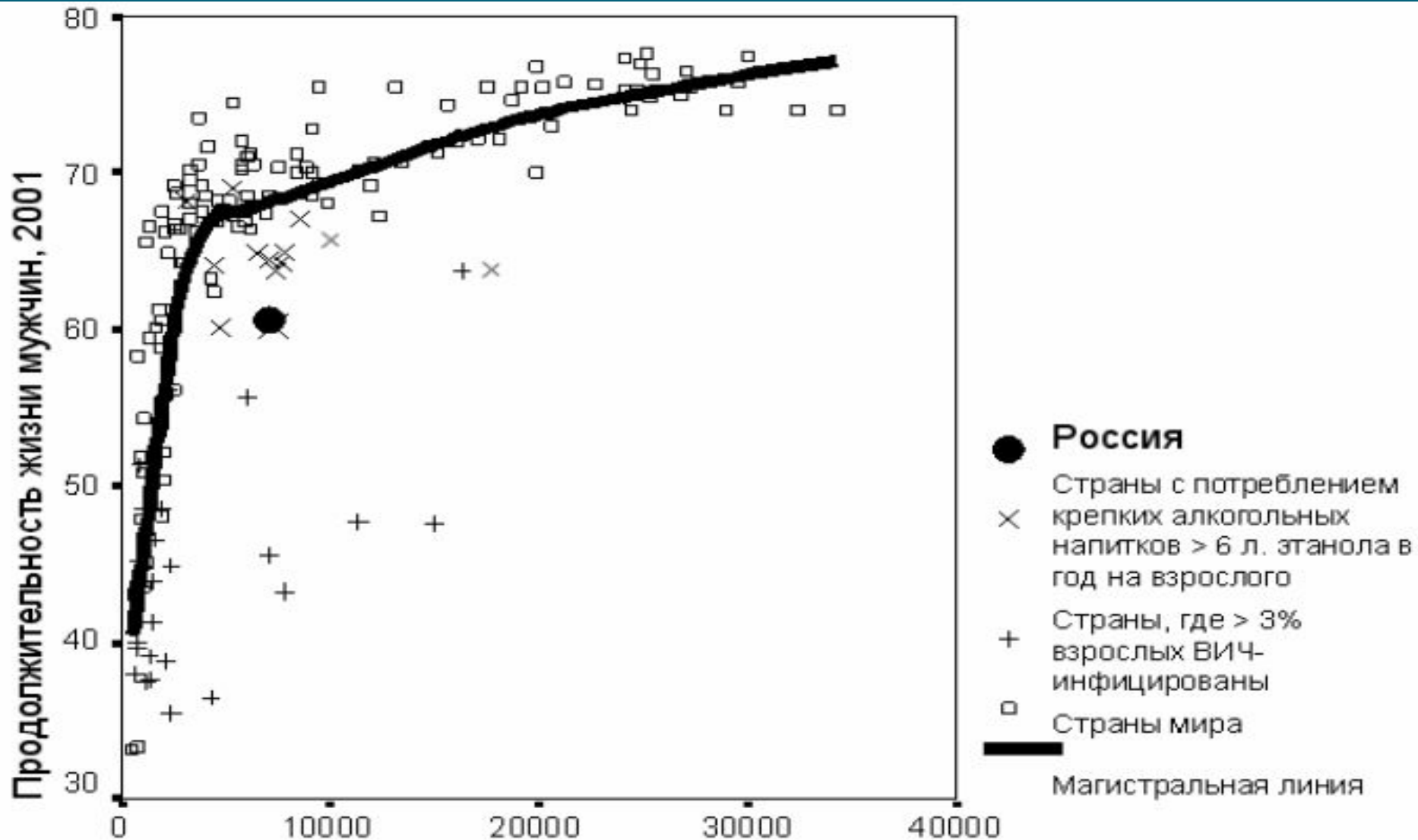
Источник: www.peakoil.ie

Мировой демографический переход Перспектива нового переселения народов



Проект ЗОЖ

Один из инструментов – международные сравнения.



ВВП на душу населения и продолжительность жизни мужчин в 2001 г.

Сильные стороны (S)

1. Геополитическое положение
2. Мировоззрение, позитивные особенности доминирующей религии
3. Система ядерного сдерживания
4. Полезные ископаемые
5. Научный потенциал
6. Земли С/Х назначения
7. Территории заселения
8. Пресная вода, Лес, Биоресурсы

Слабые стороны (W)

1. Демография
2. Политическая система
3. Отсутствие гражданского общества
4. Политическая элита
5. Система образование
6. «Утечка мозгов»
7. Неосвоенные территории
8. Вооруженные силы и флот
9. Международный статус России
10. Региональная политика
11. Сырьевая ориентация экономики
12. Зависимость от импорта
13. Духовный кризис. Антропогенный фактор
14. Изношенность основных фондов.

Возможности (О)

1. Потребность в новом мировоззрении
2. Потребность в новой системе безопасности
3. Потребность в безопасности товарных потоков
4. Потребность в продовольствии
5. Потребность в экологически чистом пространстве
6. Арктика
7. Космос
8. Мировой океан

Угрозы (Т)

1. Формирование нового миропорядка
2. Глобализация/деглобализация
3. Борьба за ресурсы
4. Возникновение новых акторов
5. Несоответствие системы международной безопасности современным условиям
6. Распространение ядерного оружия, милитаризация
7. Цивилизационный аспект
8. Продовольственная безопасность
9. Демографический дисбаланс
10. Возрастание техногенных катастроф (антропогенных)
11. Миграционные угрозы
12. Изменение климата

	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Возможности (O)	SO – СТРАТЕГИЯ Стратегия использования сильных сторон для максимальной отдачи от предоставленных возможностей	WO – СТРАТЕГИЯ Стратегия минимизации слабых сторон через использование предоставленных возможностей.
Угрозы (T)	ST – СТРАТЕГИЯ Стратегия использования сильных сторон для минимизации угроз	WT – СТРАТЕГИЯ Стратегия минимизации слабых сторон и угроз.

SO-стратегия

- 1-6 Полезные ископаемые - Мировой океан
- 1-3 Полезные ископаемые - Арктика
- 2-5 Земли С/Х назначения - Потребность в продовольствии
- 3-8 Территории заселения - Потребность в экологически чистом пространстве
- 4-5 Пресная вода, Лес, Биоресурсы - Потребность в продовольствии
- 4-8 Пресная вода, Лес, Биоресурсы - Потребность в экологически чистом пространстве
- 5-2 Геополитическое положение - Потребность в безопасности товарных потоков
- 5-7 Геополитическое положение - Потребность в новой системе безопасности
- 6-3 (6) Научный потенциал – Арктика, Космос, Мировой океан
- 7-7 Система ядерного сдерживания - Потребность в новой системе безопасности
- 8-1 Мировоззрение, позитивные особенности доминирующей религии - Потребность в новом мировоззрении
- 8-7 Мировоззрение, позитивные особенности доминирующей религии - Потребность в новой системе безопасности

Региональное развитие

экономика

- Развитие **внутреннего рынка** (госзаказ для региональной промышленности)
- **Рынок СНГ** (восстановление пространства культурного, информационного, производственного и экономического)
- **Сельское хозяйство**
- Использование **экологического потенциала области**
- **Научно-информационное производство** может быть конкурентоспособно на мировом рынке (правильно вписаться в 6-й уклад) Термин «инновационная экономика» уже стал общим местом, но есть только редкие исключения (необходимо их изучать, пропагандировать, поддерживать, делать точками роста). Сегодня в Россию «тащатся» производства 4-го уклада.
- **Новые ресурсы** (транзит, вода, холод, зерно и др.)

социальная сфера

- Информационная политика (в том числе духовно-нравственное воспитание)
- Образование под 5-6-й технологический уклады
- Комплексный проект «Здоровый образ жизни (а не просто пропаганда и борьба с последствиями)
- Кадровая политика, поддерживающая эти направления. Новые критерии ПОИСКА, а не отбора по заявкам.
- Изучение **ХОРОШИХ ПРАКТИК** для обучения руководителей.
- **ЭФФЕКТИВНЫЕ АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ, А НЕ ОСВОЕНИЕ ДЕНЕГ НА ПРОЕКТЫ.**

Российский зерновой экспорт по масштабам уже сопоставим с оборонпромом

Власти явно ставят на зерновой бизнес. С чего бы это?
Нефть падает — зерно растет

Зерновое направление АПК уже превратилось из головной боли советских времен в крупный источник доходов. Так урожай 2008 года почти 110 млн тонн, оказался максимальным за последние 18 лет. **Россия вышла на третье место в мире по экспорту пшеницы:** поставки зерновых и муки по итогам сельхозсезона 2008/09 года составят почти 20 млн тонн, или около 5 млрд долларов, что тоже рекорд — в стоимостном выражении.

Последняя цифра уже сопоставима с такими крупными внешнеторговыми операциями страны, как

- экспорт леса и пиломатериалов (7,3 млрд долларов в 2008 году),
- вооружений (8 млрд долларов)
- цветных металлов (16,3 млрд долларов).

В регионах РФ местами уже начался процесс возвращения в оборот заброшенных земель, постепенно растет урожайность.

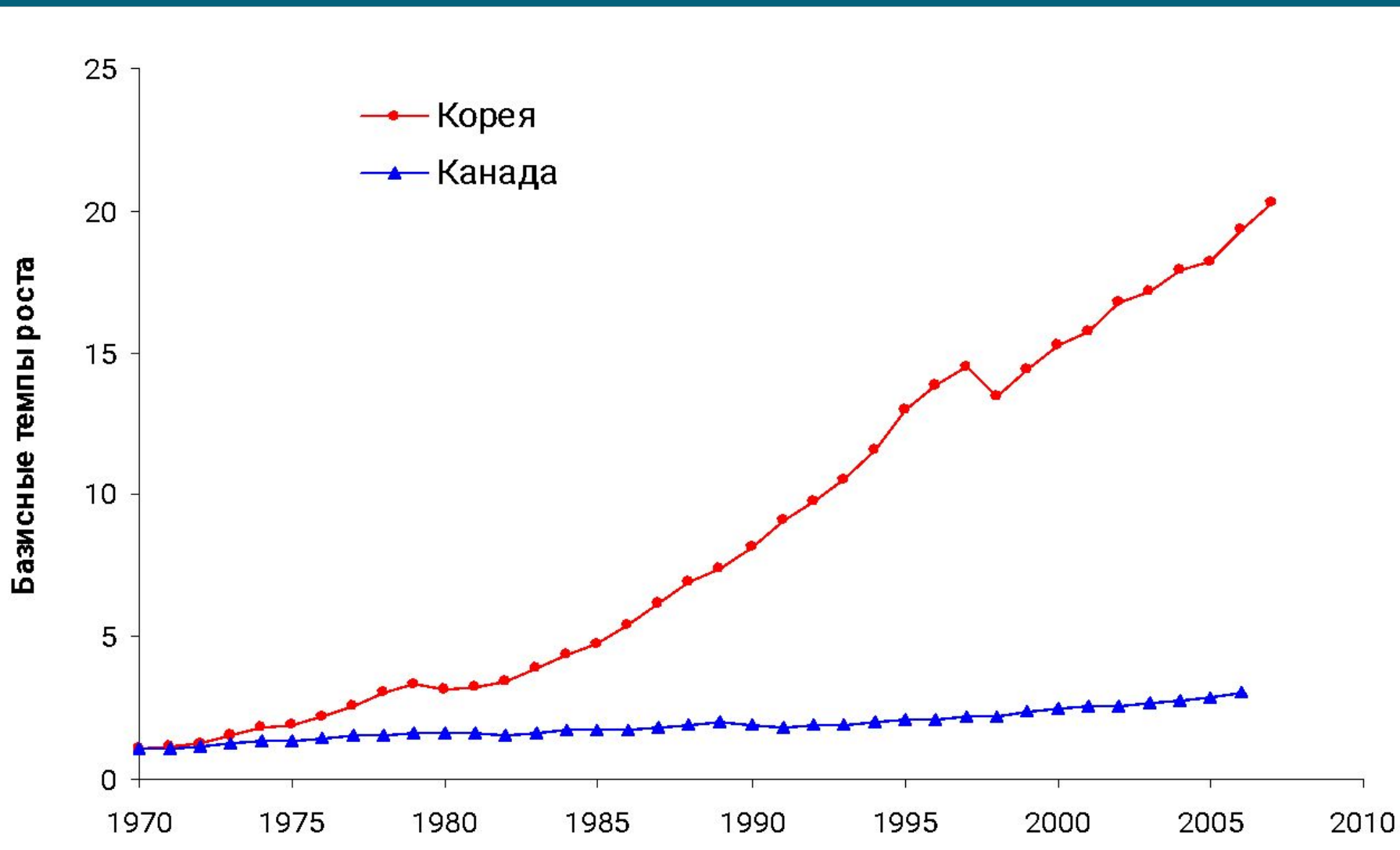
КАДРЫ ДЛЯ ИННОВАЦИЙ

Смена научных парадигм и технологических укладов в условиях становления общества основанного на знаниях и базовых ценностях, предполагает смену поколений работников, радикальные изменения в структуре и уровне квалификации используемой рабочей силы – исследователей, конструкторов, инженеров, технологов, менеджеров, рабочих – **инноваторов!** Научоемкие технологии 5 и 6 укладов требуют высочайшей квалификации, адаптивности , а главное **МОТИВАЦИИ** кадров.

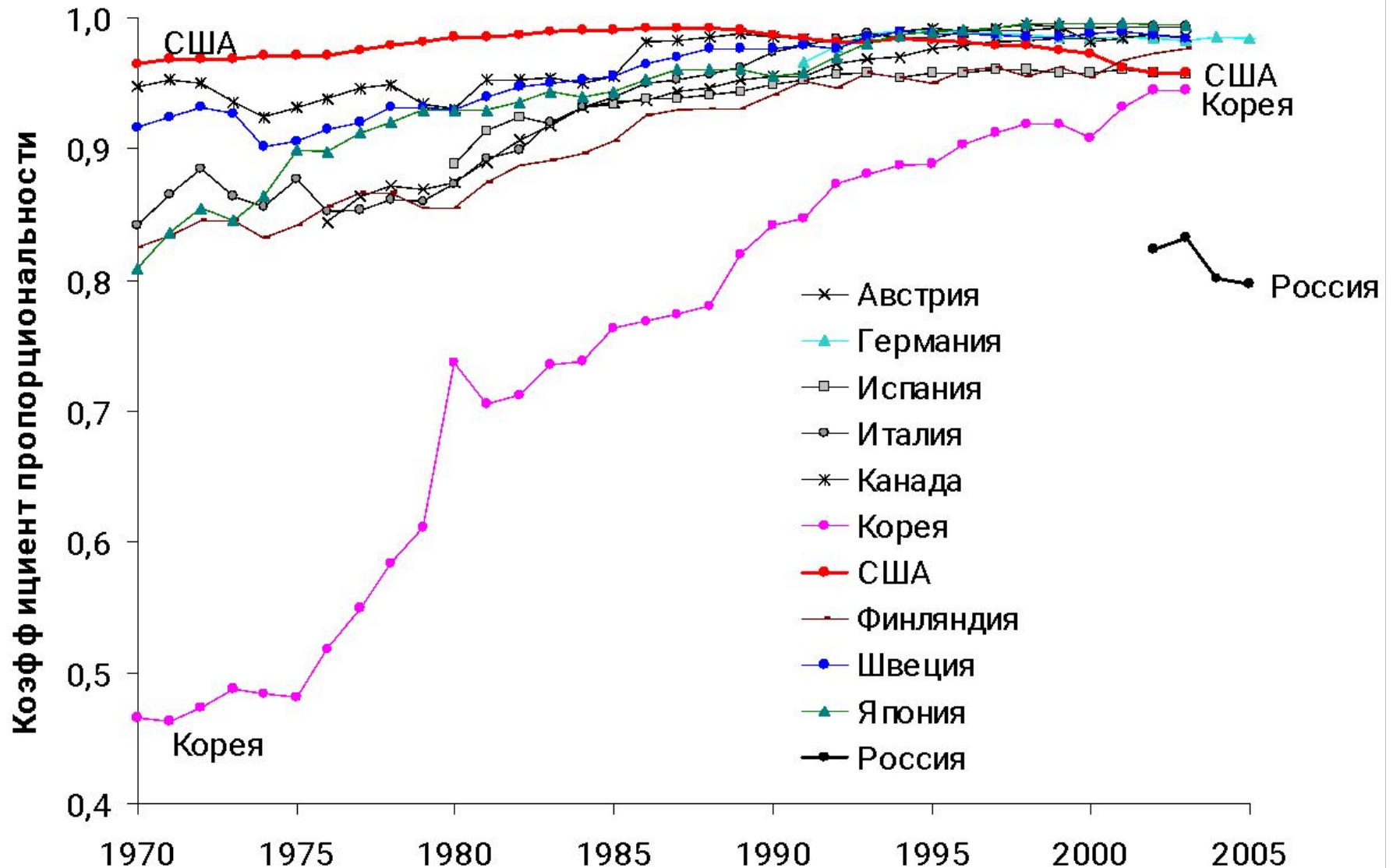
Образовательная система должна быть ориентирована на творчество, на инновации. Необходимо:

1. Массовое преподавание теории и механизмов инновационной деятельности со школы и во всех ВУЗах.
2. Подготовка специалистов по коммерциализации технологий и менеджеров инновационных проектов на базе высшего образования.
3. Целевое обучение руководителей по инновационным программам и проектам.
4. Духовно-нравственное воспитание (внутренняя мотивация и патриотизм)

Динамика объема ВВП стран-аналогов



Динамика качества отраслевой структуры ВВП



Герхард Менш показал, что структурная неустойчивость
1971-1974 г.г.:

- Вызвала сильный кризис производства и занятости
- Совпала с фазой депрессии четвертого цикла Кондратьева
- Стала синхронизатором очередного пятого цикла Кондратьева
- Тесно взаимосвязана со структурной восприимчивостью к крупным и базисным инновациям, т.е. «инновации преодолевают депрессию»

**Наилучшим временем для запуска
базисных инноваций является период
депрессии**

России требуется активная структурная политика

Депрессия лучший период для того, чтобы заложить требуемые тенденции отраслевых и технологических структурных сдвигов.

Стратегической целью структурно-технологической политики является переход к качественно новой сбалансированной структуре экономики.

25 декабря в штаб-квартире «Газпрома» Медведев провёл заседание **Комиссии по модернизации и технологическому развитию экономики России**. На этом заседании он продолжил развивать мысль о необходимости модернизации России, ухода от сырьевой зависимости и внедрения инноваций.

«Расходы на инновации в России сейчас на порядок ниже, чем в других рыночных экономиках», – посетовал Медведев, открывая заседание. **Всего 2% от общего числа инвестиций компании планируют в 2010 году вложить в научно-исследовательскую и конструкторскую работу**. Эту долю, по мнению Медведева, нужно существенно увеличить.

Кроме этого, Медведев, как всегда, завёл речь о необходимости стимулирования инноваций при помощи законодательных изменений и налоговых льгот. Впрочем, как заявил Медведев, нехватка экономических стимулов – лишь одна из причин, мешающих инновациям. **Нужно менять идеологию и психологию тех, кто руководит бизнесом и регионами**. “Хватит спать!” – попытался разбудить их Медведев.

Ещё одним заметным тезисом Медведева стало его высказывание о необходимости отделения инноваций (настоящих инноваций) от прогрессивных, но уже хорошо известных в мире технологий. На примере светодиодов, которые кто-то попытался записать в инновации, Медведев потребовал **не пытаться выдавать уже отработанные технологии за инновации**, а искать новые научные и технические решения.

Национальная образовательная инициатива

"Наша новая школа"

Основные направления:

1. Переход на новые образовательные стандарты;
2. Развитие системы поддержки талантливых детей;
3. Совершенствование учительского корпуса;
4. Изменение школьной инфраструктуры;
5. Сохранение и укрепление здоровья школьников;
6. Расширение самостоятельности школ.