

АЛЬВФРЕД



***ФИНАНСОВЫЙ  
КОНСАЛТИНГ***

АЛЬВФРЕД



Принятие взвешенных управленческих решений  
возможно на основе оперативной,  
точной, достоверной и объективной информации

# ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Управленческий учет

Управление затратами

Финансовый анализ

Планирование и бюджетирование

Управление инвестиционной  
политикой

Организация финансовой службы

Создание единой информационной  
базы и унификация форм исходной  
информации

Управление  
финансами на  
предприятии:



Предназначение  
системы управленческого учёта  
в Компании-

Обеспечение заинтересованных лиц  
информацией, необходимой для принятия  
стратегических и оперативных  
управленческих решений.

АЛЬВФРЕД



Повышение Управляемости  
Вашего Бизнеса  
и  
Регулирование потребности в ресурсах  
и эффективность их использования.

АЛЬВФРЕД



## КОМПЛЕКС РАБОТ

по Диагностике состояния Системы  
Управленческого Учёта(УУ) в Компании



ЗАДАЧА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА-  
формирование фактических данных о  
значениях контролируемых  
показателей и предоставлении их  
менеджерам соответствующего  
уровня компетенции.

# Переход на новый уровень финансового управления ? ЭТО ВОЗМОЖНО!

## Основные элементы системы УУ





# Система Управленческого учёта

## Должна обеспечить :

Прозрачность финансово-экономической деятельности компании и формирования финансового результата, как на отдельных направлениях деятельности, так и в масштабах всего бизнеса.

Возможность управления оборотным капиталом и прогнозирования денежных потоков с целью обеспечения финансовой устойчивости

Возможность управления затратами с целью более рационального распределения ресурсов компании;

Оптимальный порядок и условия финансирования проектов и новых направлений развития бизнеса;

Возможность координации работы структурных подразделений и служб на достижение поставленной цели;

Управляемость компании за счет оперативного отслеживания отклонений факта от плана и своевременного принятия решения;

Оперативность подготовки финансовой информации, необходимой для принятия решений менеджерами разных уровней.

АЛЬВФРЕД



Объективный анализ  
Системы Управленческого Учёта –  
ВОЗМОЖНОСТЬ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

# Всестороннее исследование СУУ

## Методы исследования

Видение руководства  
и топ-менеджмента

**Интервьюирование**

Мнение сотрудников

**Консультирование**

**Анкетирование**

Исследование процессов

**Экспертное наблюдение**

Нормативная база процессов  
управленческого учёта

**Документальная работа с  
материалами**

АЛЬВФРЕД



КОМПЛЕКС РАБОТ  
по РАЗРАБОТКЕ  
Системы Управленческого Учёта

# Результат внедрения Управленческого учёта в практику управления компанией :

## ЦЕЛИ

- Повышение оперативности и качества управленческой информации;
- Увеличение прозрачности и управляемости бизнеса за счет повышения оперативности и достоверности управленческой информации
- Корректный учёт доходов и расходов предприятия, а также анализ прибыльности различных направлений бизнеса и подразделений;
- Управление дебиторской и кредиторской задолженностью;

# Постановка управленческого учета

включает в себя решение следующих задач:

оценка реально протекающих хозяйственных процессов, а также информационные потребности менеджмента;

разработка концепции управленческого учёта в компании;

разработка финансовой структуры компании (на базе организационной структуры), определение центров финансового учёта и зон ответственности менеджеров;

определение основных элементов системы управленческого учёта и их регламентация;

внедрение системы управленческого учёта в компании

АЛЬВФРЕД



Важный аспект  
эффективного функционирования  
системы управленческого учёта в компании  
–  
ее регламентное обеспечение.

# В процессе постановки управленческого учёта

В «Положении по Управленческому учёту»  
отражаются:

- цели и задачи системы управленческого учета, базовые принципы ее построения, основные понятия;
- описание структуры центров ответственности;
- состав контролируемых показателей по центрам ответственности и алгоритм их определения;
- формы первичных и отчетных документов;
- процедуры подготовки и обработки первичных документов;
- график документооборота управленческого учета.



АЛЬВФРЕД



## КОМПЛЕКС РАБОТ

по ВНЕДРЕНИЮ СИСТЕМЫ Управленческого  
учёта в Компании



Целенаправленное формирование  
данных Управленческого учёта  
возможно при четком определении  
состава контролируемых показателей по  
центрам ответственности.

# Определение состава контролируемых показателей

Определение основной цели деятельности подразделений компании, охватываемые системой управленческого учёта

Формализация задачи деятельности подразделений в рамках основной цели деятельности каждого подразделения

Определение по каждой задаче набора показателей, отражающих результат ее выполнения

Определение целевых значений контрольных показателей.

# Этапы внедрение системы Управленческого учёта:

внедрение  
предполагает :

Адаптация  
существующих систем  
автоматизации

Апробацию процедур  
управленческого учёта

Корректировку регламентов  
по результатам их  
использования

Утверждение  
регламентов

Таким образом...

*Результативность деятельности  
Компании  
зависит от*

*соответствующей*  
**СИСТЕМЫ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ**

АЛЬВФРЕД



*За всякое порученное дело  
должен отвечать один и  
только один человек.*

*Шенхаузен Бисмарк*

АЛЬВФРЕД



*109544 г.Москва ул. Рабочая 16*

*+7(095) 678 64 08*

*+7(095) 678 73 34*

*project@alvfred.ru*

**УСПЕХ РЕШЕНИЙ**