Организация управленческого учета

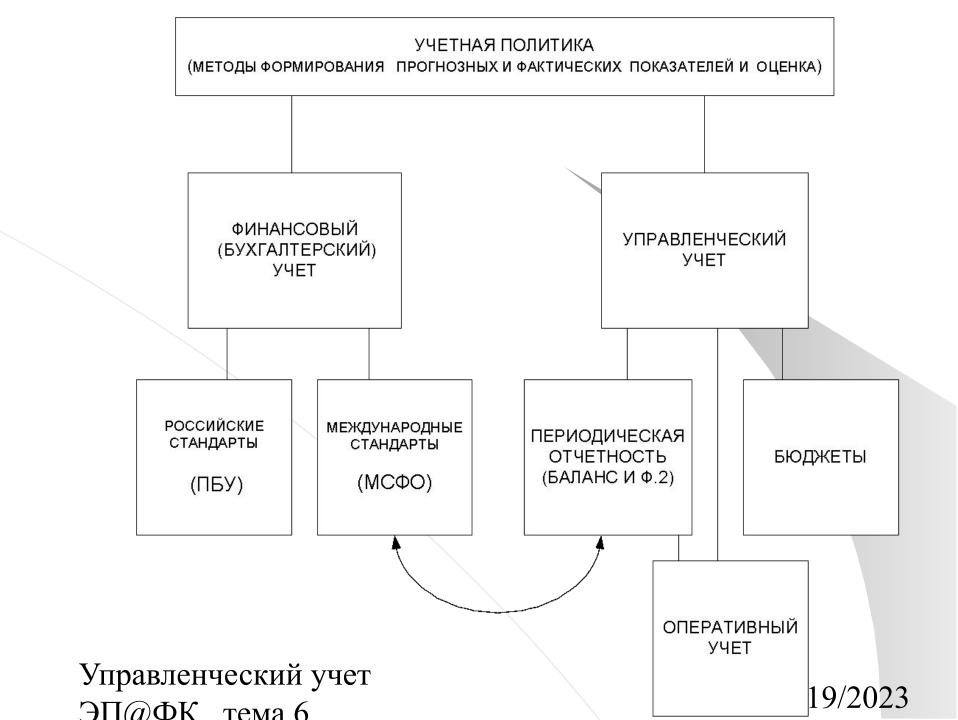
- 6.1. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА
- 6.2. ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ ПО ОРГАНИЗАЦИИ УУ
- 6.3. ФОРМИРОВАНИЕ СТРУКТУР, РЕГЛАМЕНТОВ
- 6.4. ПРОГРАММНАЯ ПОДДЕРЖКА

6.1. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

- Нужна ли учетная политика для УУ?
- Ее место в регламентах
- Возможная структура
- Содержание методического раздела
- Содержание орг_тех_раздела

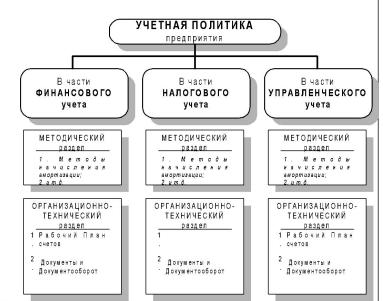
Цели

- Управленческий учет должен нормативно регулироваться *(уровень предприятия)*
- В части УУ должно осуществляться планирование
- Через учетную политику в части УУ
- И / Или
- Через спец. Положения и регламенты



Формирование структуры Учетной Политики





Управленческий у

ЭП@ФК тема 6

Методический раздел УП в части УУ

• Формирование аналогично, как в ФУ и в НУ

- Выбор альтернатив в части
- Методов ведения учета/формирования статей баланса
- Способов оценки активов

Политика по оценке запасов (учет и бюджетирование)

Задача: Какое влияние на прибыль оказывает применение разных

6	- 2		
особов оценки мат. запасо Показатели	^в (соличество	Цена,	Общая
	<u>, ШТ.</u>	руб.	стоимость,
Запасы начало	200	70	руб. 14000
Закупки за период			
первая поставка	200	100	20000
вторая поставка	100	90	9000
третья поставка	200	110	22000
Расход			
Первая партия	200		
Вторая партия	200		
Третья партия	50		7
Управленческий учет Четвертая партия ЭПаФК тема 6	100		08/19/2023

Решение задачи

- Себестоимости каждой единицы = 14000 руб. + 20000 руб. + 4500 руб. + 11000 руб. = 49500 руб. (200 шт. x 70 руб. + 200 шт. x 100 руб. + 50 шт. x 90 руб. + 100 шт. x 110 руб.).
- ФИФО -
- Средняя себестоимость единицы материалов составляет

Управленческий учет ЭП@ФК тема 6

Решение задачи _ Влияние на прибыль

Способ оценки материальных затрат	Сумма материальных затрат, руб.
Идентификация индивидуальных затрат	
По средневзвешенной себестоимости	
По методу ФИФО	
Управленческий учет ЭП@ФК тема 6	9 08/19/2023

ЭП@ФК тема 6

Организационно-технический раздел Учетной Политики:

Учетная политика

МЕТОДИЧЕСКИЙ раздел

1. Методы начисления амортизации; 2.ит.д.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКИЙ

раздел

- ¹ Организационная структура
- 2 Рабочий План
- . счетов
- ³ Документы и
- [.] Документооборот

Управле ЭП@ФК

Организационно-технический раздел Учетной Политики: Документы и документооборот.

При наличии времени проблемы формирования и совершенствования документооборота будут рассмотрены в отдельном вопросе.

Примеры проблем:

- Отсутствие графика документооборота;
- Дублирование документов и информационных потоков;
- Тромоздкие схемы движения;
- Недостаточная информативность;
- Не релевантность информационных потоков, документов, др.;
- Не соответствие названия документов содержанию;
- Др.
 Управленческий учет
 ЭП@ФК тема 6

6.2. ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ ПО ОРГАНИЗАЦИИ УУ

- Описание целей
- Описание Бизнес-процессов
- Формирование финансовой структуры управления
- Описание взаимосвязей (субъект, объект управления, партнер)
- Закрепление ответственности
- Трансфертные цены
- План организации

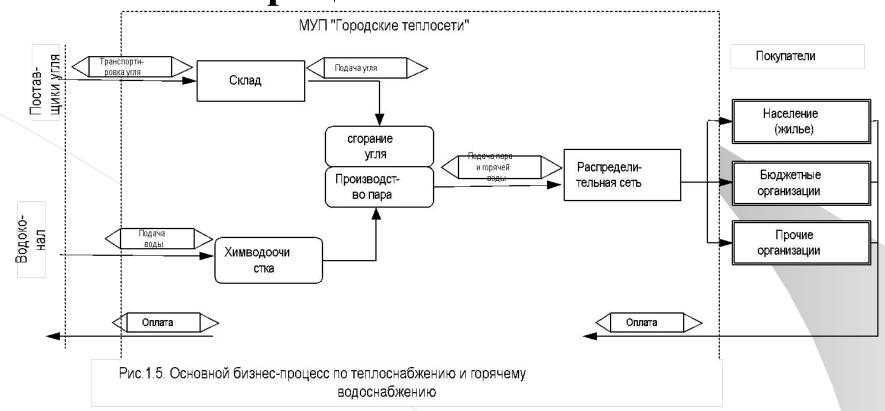
Из первой темы: принципы организации управленческого учета

- соответствия и текущим задачам бизнеса;
- системности;
- учета влияния организационно-технологических особенностей и факторов внешней среды;
- предоставления подразделениям самостоятельности в сочетании с принципом ответственности;
- Ориентир на внутрифирменное предпринимательство;
- организации деятельности структурных подразделений предприятия на основе бюджетов; достоверности информации;
- релевантности информации;
- обеспечения ее альтернативности;
- своевременности информации.

Управленческий учет ЭП@ФК тема 6

Предприятие как совокупность

бизнес-процессов

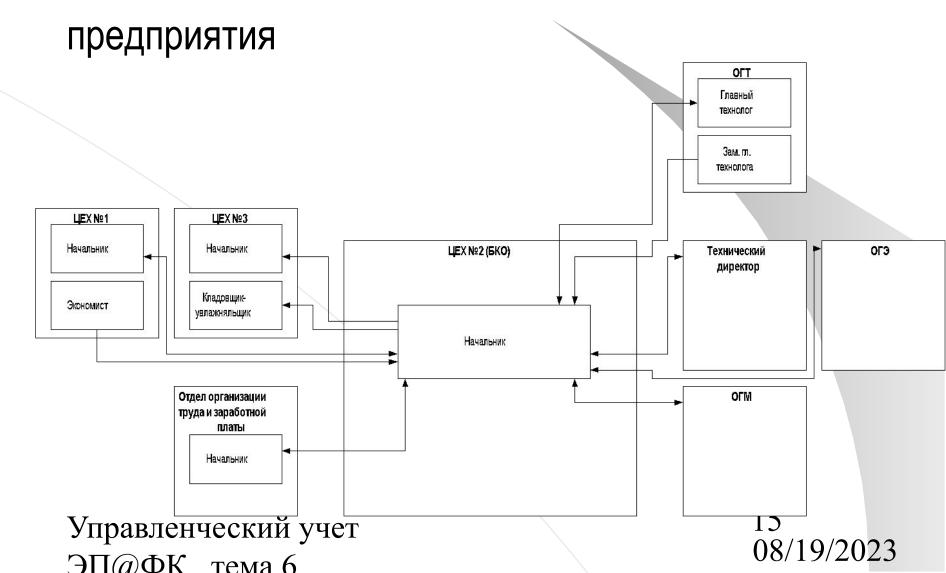


Для управления предприятием на основе бизнес-процессов необходимы специальные учетные системы: "АВ-костинг" (АВС, пооперационное

калькулирование) Управленческий учет

 $\Pi \bigcirc \Phi K$ тема 6

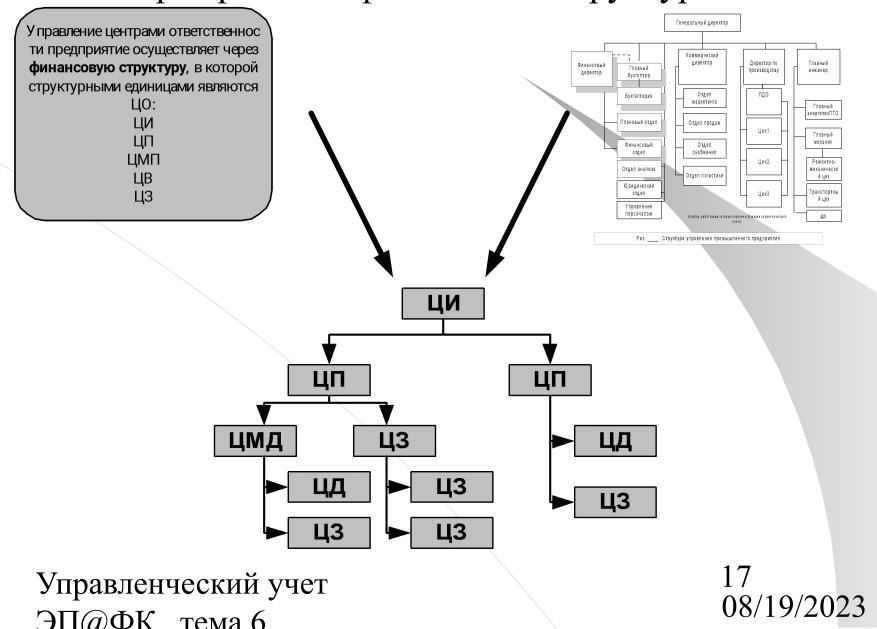
Схема партнерских внутрипроизводственных связей начальника цеха промышленного



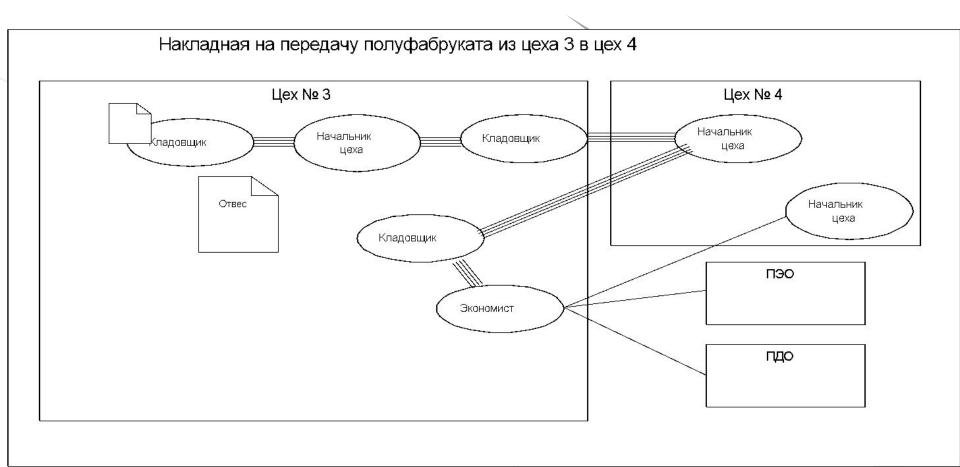
Управление по центрам ответственности (учет и бюджетирование)
Типы ЦО (ЦФО)

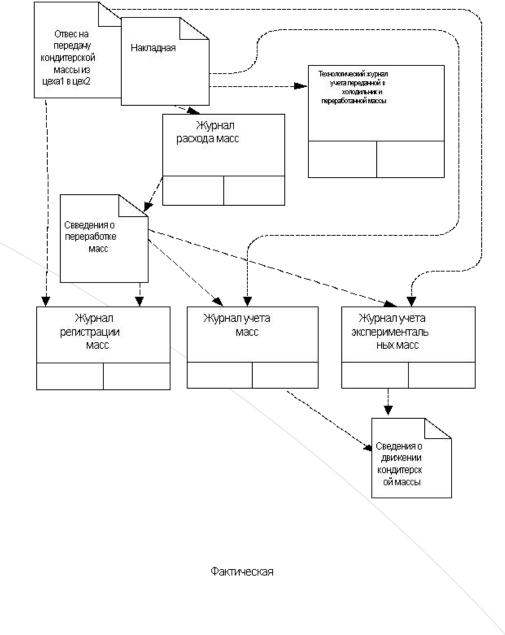
- ЦИ (ЦФИ, Центр Инвестиций)
- ЦП (ЦФП, Центр Прибыли)
- ЦМП(ЦФМП, ЦМД, Центр Маржинальной прибыли (маржинального дохода)
- ЦВ (ЦФВ, ЦФД, Центр Выручки (Дохода)
- ЦЗ (ЦФЗ, Центр Затрат)

Формирование финансовой структуры

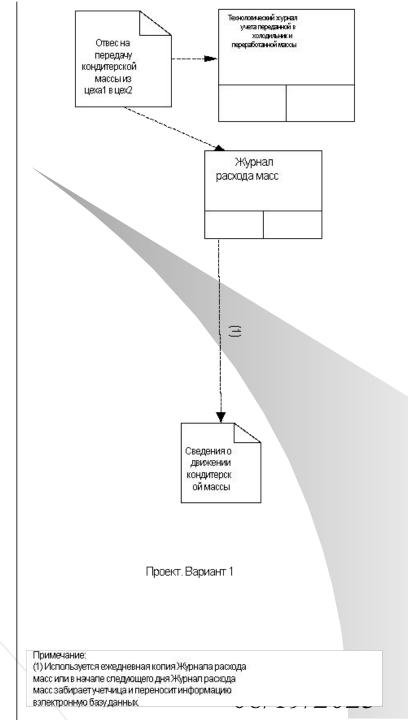


Пример описания документооборота





Управленческий учет ЭП@ФК тема 6



ФОРМИРОВАНИЕ СТРУКТУР, РЕГЛАМЕНТОВ

- □ Кем будут решаться задачи по подготовке информации:
- □ Если решаем создать структуру, то как разместить сгруппировать людей?
- Анализ разброса \ сосредоточения функций по управленческому учету (оргструктура управления предприятием; финансовая структура управления)
- □ Примеры западных оргструктур бухгалтерий

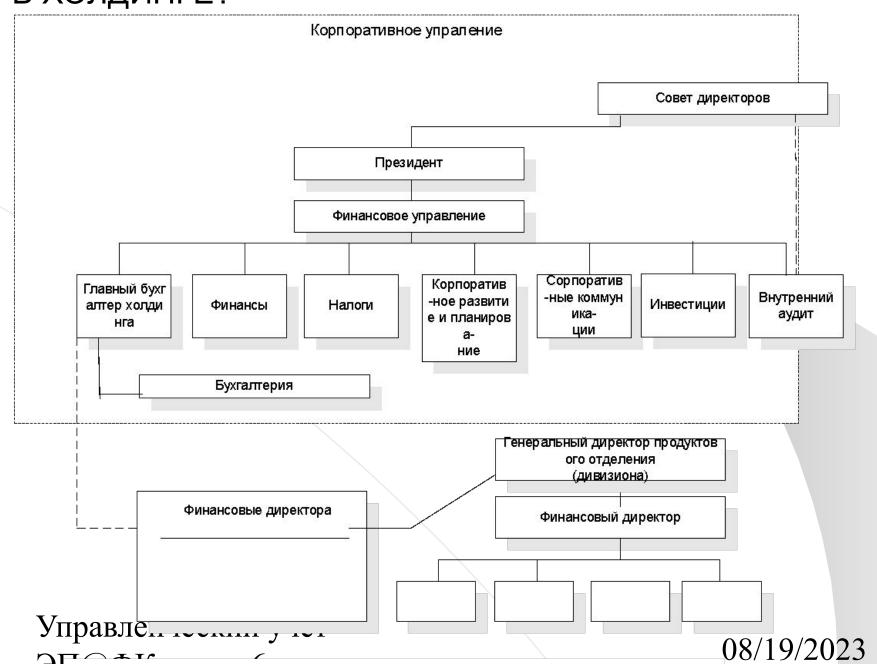
Управленческий учет ЭП@ФК тема 6

Примеры западных оргструктур бухгалтерий:

ВоЗМОЖНА ЛИ ТАКАЯ ОРГСТРУКТУРА БУХГАЛТЕРИИ НА



В ХОЛДИНГЕ?



6.3. ФОРМИРОВАНИЕ СТРУКТУР, РЕГЛАМЕНТОВ. ПРОДОЛЖЕНИЕ

- сколько и какой квалификации должно быть занято работников
- ДИ (взаимосвязи, основные функции, ответственность)
- Положение об отделе
- СПЕЦИАЛЬНЫЕ РЕГЛАМЕНТЫ ПО ПРОЦЕДУРАМ

СПЕЦИАЛЬНЫЕ РЕГЛАМЕНТЫ ПО ПРОЦЕДУРАМ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

- Графики и схемы документооборота
- Инструкции по рабочему плану счетов
- Положения по бюджетам и бюджетный регламент
- Др.

Пример: Положение о бюджете движения денежных средств ОАО «3.....». Извлечение

- 1. Назначение бюджета движения денежных средств
- 2. Структура информации для системы бюджетирования движения денежных средств
- По статьям бюджета, включая:
- По календарному регламенту:
- 3. Порядок составления бюджета движения денежных средств
 - 3.1. Порядок составления бюджета на уровне подразделений предприятия
 - 3.2 Бюджетный регламент
- 3.3. Порядок внесения изменений
- 3.4. Валюта финансового планирования движения денежных средств
- 4. Форма бюджета движения денежных средств
- 5. Бюджетный контроль
- 5.1. Правильность заполнения бюджетных форм
- 5.2. Соответствие сумм расходов утвержденным плановым лимитам
- 5.3. Ответственность подразделений
- Порядок утверждения биоджета ЭП@ФК тема 6

бюджетный регламент включает:

- (1) определение периода бюджетирования;
- (2) срока возможной корректировки бюджета
- (3) формы бюджетной таблицы
- схему и график документооборота по составлению конкретного бюджета;

Специальные вопросы организации управленческого учета:

- Организация учета по центрам ответственности
- Организация бюджетирования
- Организация нормативного учета
- Организация учета по бизнес-процессам (ABC)
- Др.

Бюджетирование + учет по центрам ответственности + нормативный учет (стандарт-костс) = синергетический эффект

Управленческий учет ЭП@ФК тема 6

Современные технологии (стандарты)

• Material Resource Planning (MRP I)

• Manufacturing Resource Planning (MRP II)

• Enterprise Resource Planning (ERP)

методы управления производственным предприятием

- MRP планирование потребности в материалах (Material Requirements Planning)
- CRP планирование потребности в мощностях (Capacity Requirements Planning)
- MRPII планирование производства (Manufacturing Resource Planning)
- FRP планирование потребности в финансах (Finance Requirements Planning)
- ERP Планирование предприятия (Enterprise Resource Planning)