



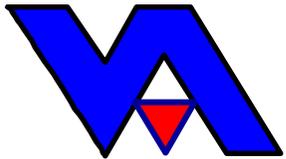
ДО ФОРУМА ОСТАЛОСЬ

## Стратегии модернизации и модернизация стратегий

IX ОБЩЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ  
В РЕГИОНАХ И ГОРОДАХ РОССИИ

# Михеев Юрий Викентьевич

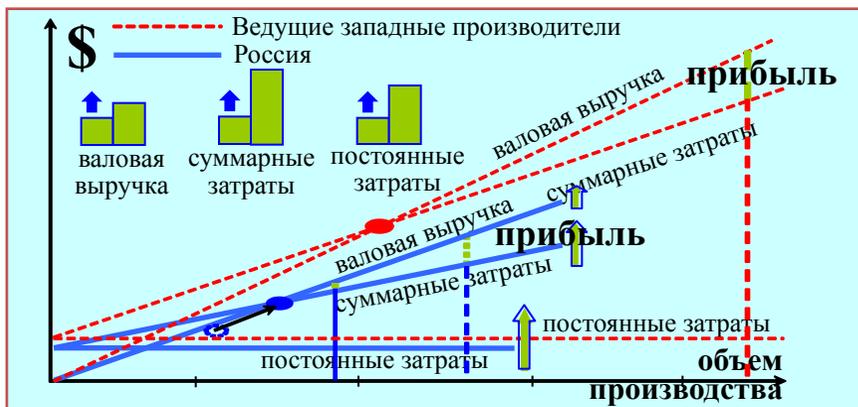
- генеральный директор Поволжского отделения Российской инженерной академии (ПО РИА)
- секретарь стратегического комитета Поволжского автомобильного кластера (ПАК)



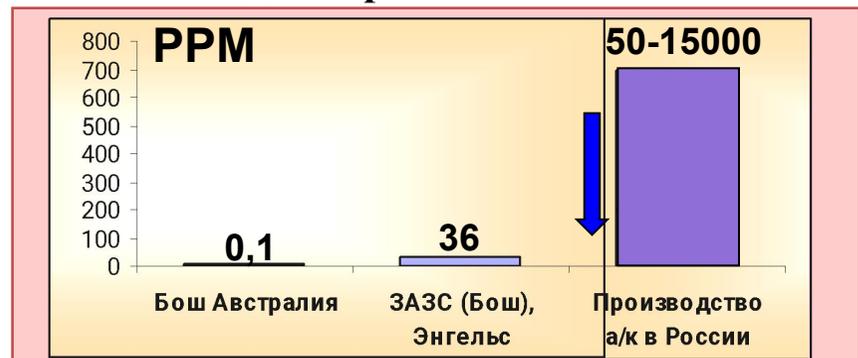
ПОВОЛЖСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ КЛАСТЕР

Санкт-Петербург, 18-19 октября

# ТЕНДЕНЦИИ РЕЗКОГО УХУДШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ



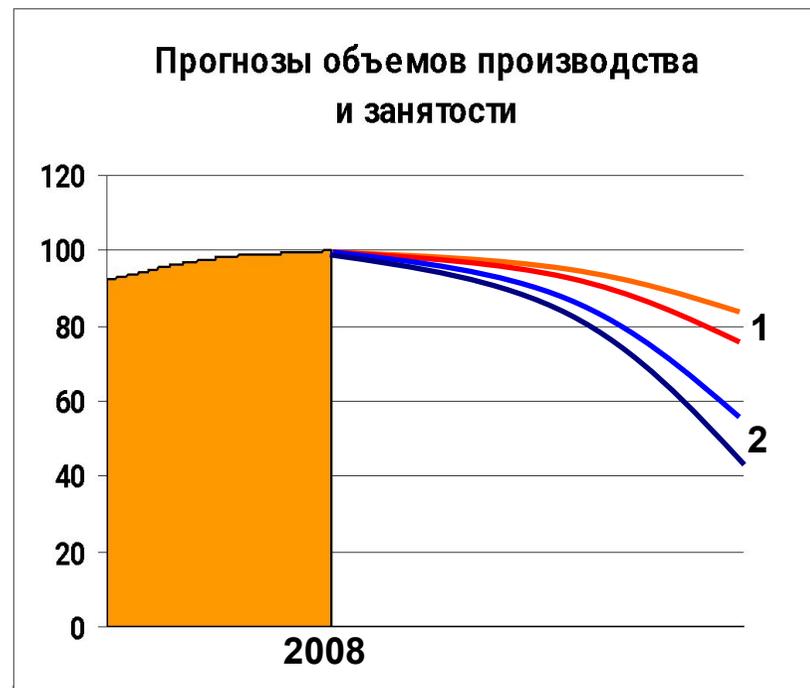
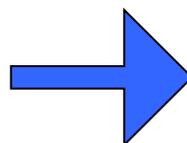
## 1. Падение рентабельности



## 2. Неконкурентоспособное качество



## 3. Низкая производительность



Угроза падения объемов производства и опережающее снижение занятости



# СТРАТЕГИЯ СНИЖЕНИЯ ВЛИЯНИЯ КРИЗИСНЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В РОССИИ

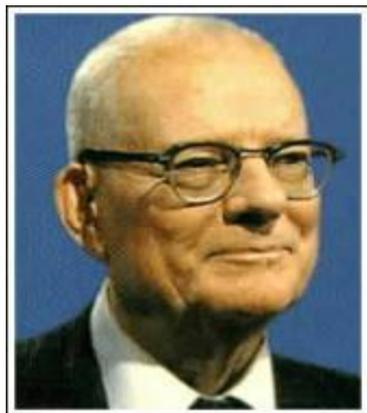
Помощь в обмен на повышение

эффективности.

Премьер-министр подытожил антикризисный план

Правительство подытожило кампанию по обсуждению антикризисного плана. Высказанные и учтенные предложения должны почувствовать как социально уязвимые пенсионеры, молодежь, инвалиды и безработные, так и топ-менеджеры крупных компаний промышленности. Премьер-министр предложил формулу

"помощь в обмен на повышение эффективности".  
10.04.2009



**Вы можете не изменяться**  
**Выживание не является обязанностью**  
*Эдвард Деминг*

# ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКИХ ПОСТАВЩИКОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И СВЯЗАННЫЕ С СУЩЕСТВУЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРОЙ

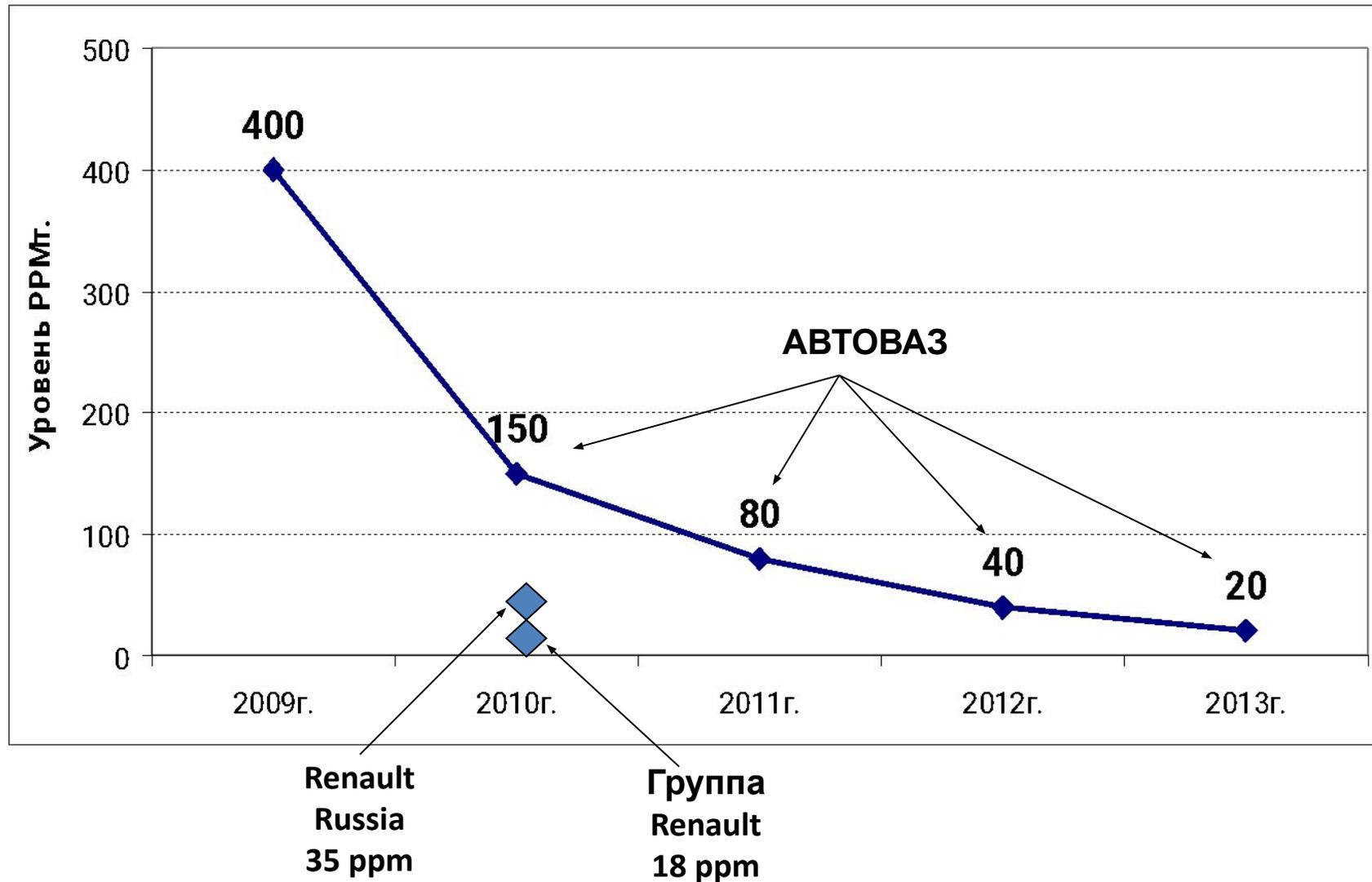
## Проблемы поставщиков, связанные с глобализацией

- Ограниченное количество поставщиков, отвечающих требованиям к системным интеграторам
- В ряде случаев отсутствие конкурентоспособного продукта, связанного с неудовлетворительным уровнем инновационного потенциала
- В ряде случаев неконкурентоспособное качество комплектующих
- Неудовлетворительные управленческие производственные технологии (повышающие затратность производства, снижающие конкурентоспособность продукции)
- Недостаточные объемы для конкуренции с глобальными производителями автокомпонентов

## Проблемы поставщиков, связанные с финансовым кризисом

- Обремененность долговыми обязательствами
- Резкое повышение рисков, удорожание финансовых ресурсов,
- Снижение стоимости активов и ограничение доступа к кредитным ресурсам приводят к появлению разрывов в цепях поставок

# КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ ПОСТАВЩИКОВ: ТЕКУЩЕЕ И ЦЕЛЕВОЕ СОСТОЯНИЕ



# МЕРОПРИЯТИЯ ПОСТАВЩИКОВ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Н  
а  
т  
е  
к  
у  
щ  
и  
й  
м  
о  
м  
е  
н  
т  
4  
0  
0  
е  
д  
;  
-  
р  
а  
з  
р  
а  
б  
о  
т  
к



 - затратная часть мероприятий  - малозатратная часть мероприятий

# КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ СИСТЕМОЙ МЕНЕДЖМЕНТА

## Оценка системы обеспечения качества в соответствии с ASES

**5 баллов**

Мировой  
высший  
уровень

**4 балла**

Определенная  
конкурентоспо  
собность

**3 балла**

Реализовано  
так или иначе

**2 балла**

Многое на  
недостаточном  
уровне

**0 баллов**

Практически  
неспособен

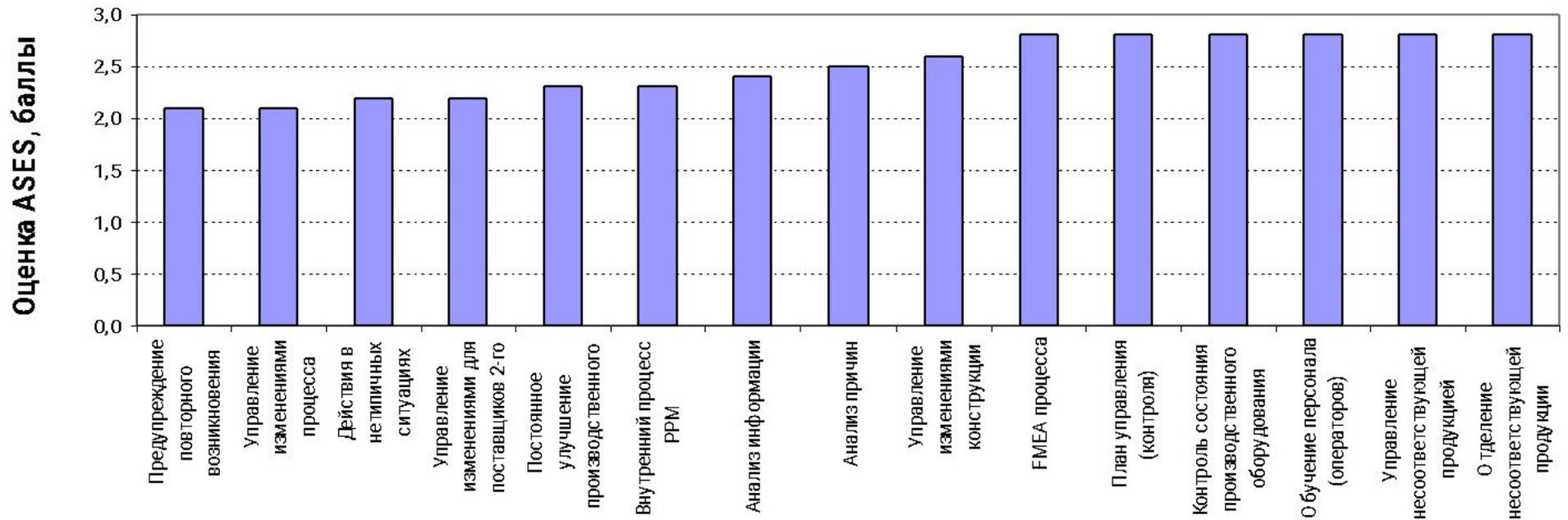
Система обеспечения качества  
Анализ причин  
Профилактика повторов  
FMEA процесса  
План контроля  
Рокаюке  
Изменение процесса  
Контроль процесса получения материалов  
Контроль состояния оборудования  
Обучение операторов  
Управление несоответствующими деталями  
Смешивание несоответствующих деталей  
Особые характеристики  
Мероприятия по улучшению в цехе  
Цепочка поставок: Качество  
Цепочка поставок: управление изменениями

**Результат оценки  
поставщиков  
АВТОВАЗа по методике  
ASES**

Большинство поставщиков  
АВТОВАЗа имеют оценку по  
методике ASES - 3 балла и ниже.

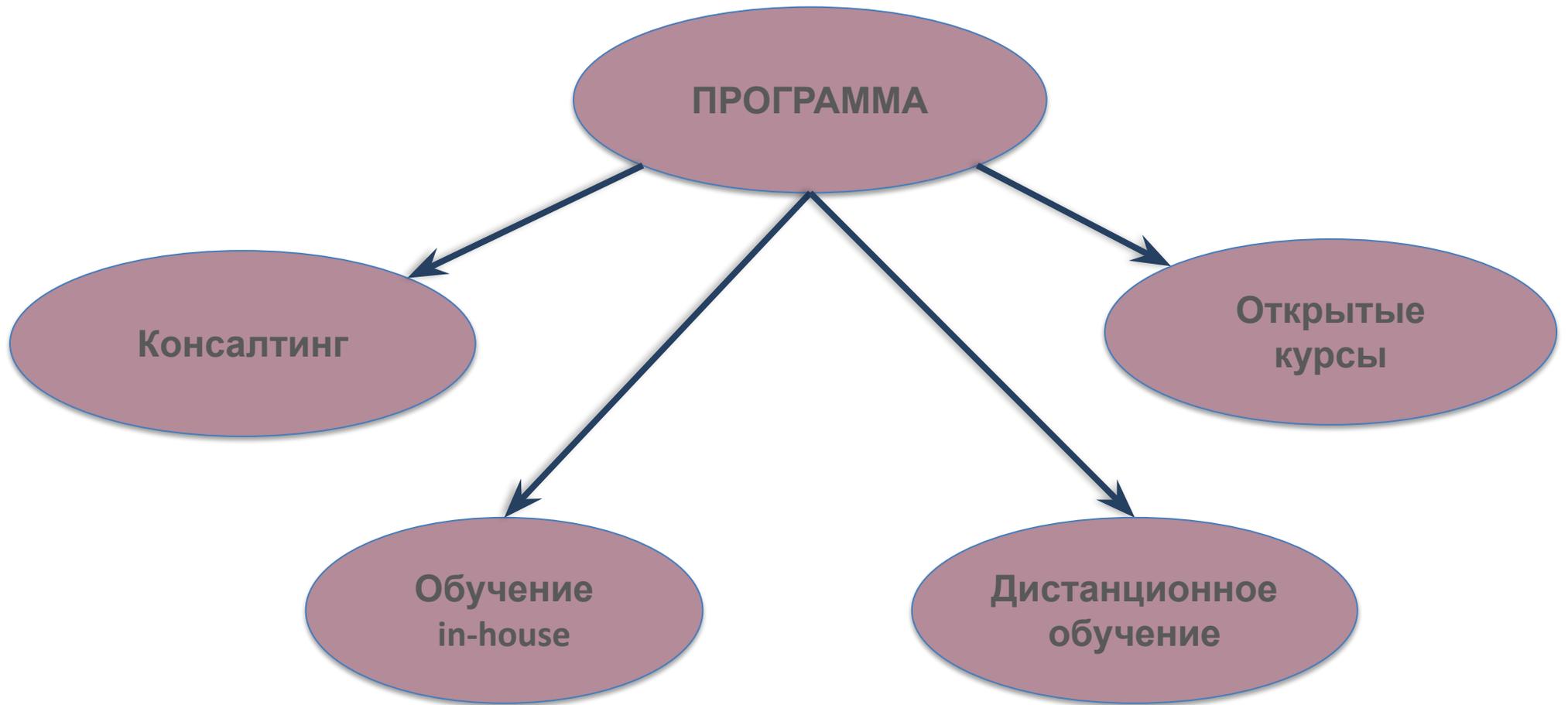
# Оценка выполнения по элементам ASES

"Слабые" стороны поставщиков ОАО "АВТОВАЗ"  
по результатам оценки ASES поставщиков в 2010г.  
по методике АВТОВАЗ-РЕНО-НИССАН



Уровень внедрения инструментов менеджмента качества и бережливого производства типовых изделий для ведущих глобальных производителей на многих российских предприятиях недопустимо низок.

# ПРЕДЛАГАЕМЫЕ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ, НАПРАВЛЕННОГО НА ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

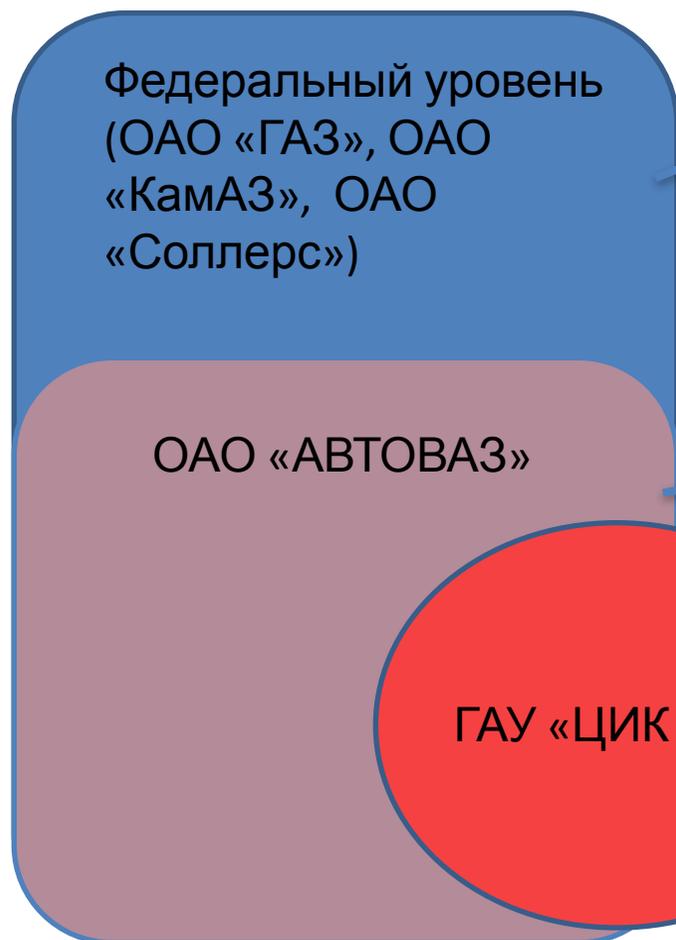


# ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

О  
и  
й  
;  
-  
п  
е  
р  
е  
в  
о  
д  
з  
а  
р  
у  
б  
е  
ж  
н  
ы  
х  
м  
а  
т  
е



# ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПОСТАВЩИКОВ



Федеральный уровень  
(ОАО «ГАЗ», ОАО  
«КамАЗ», ОАО  
«Соллерс»)

Разработка программы на  
федеральном уровне.  
Инициирована совещанием от  
27.08.2010 г. Подготавливается  
финансирование МИНПРОМТОРГ  
и МЭР

ОАО «АВТОВАЗ»

Развитие поставщиков ОАО  
«АВТОВАЗ». Программа  
утверждается

ГАУ «ЦИК СО»

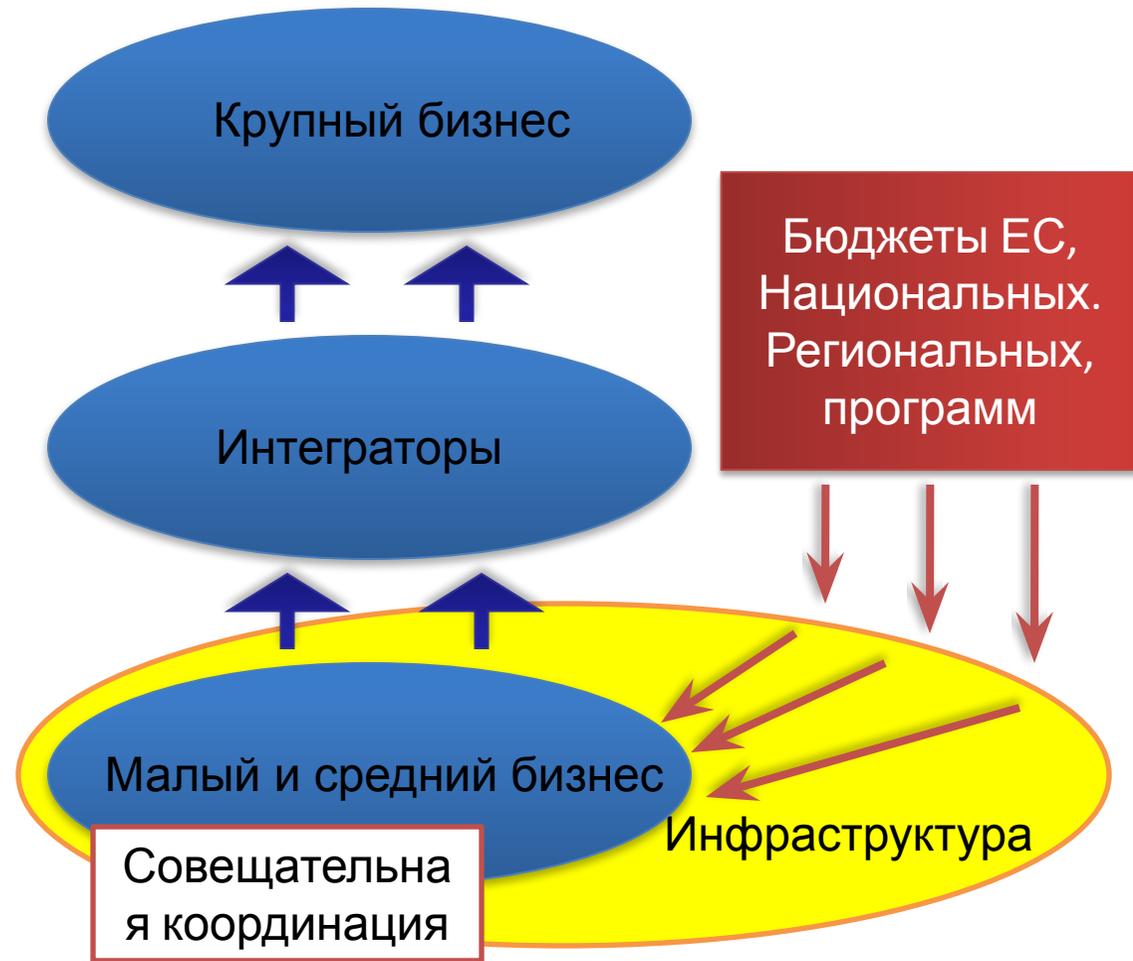
Программа поддержания  
малого и среднего бизнеса.  
Утверждена в 2010 г.  
Финансирование за счет  
МЭР

# МОДЕЛИ КЛАСТЕРНЫХ ИНИЦИАТИВ

## Самарская модель

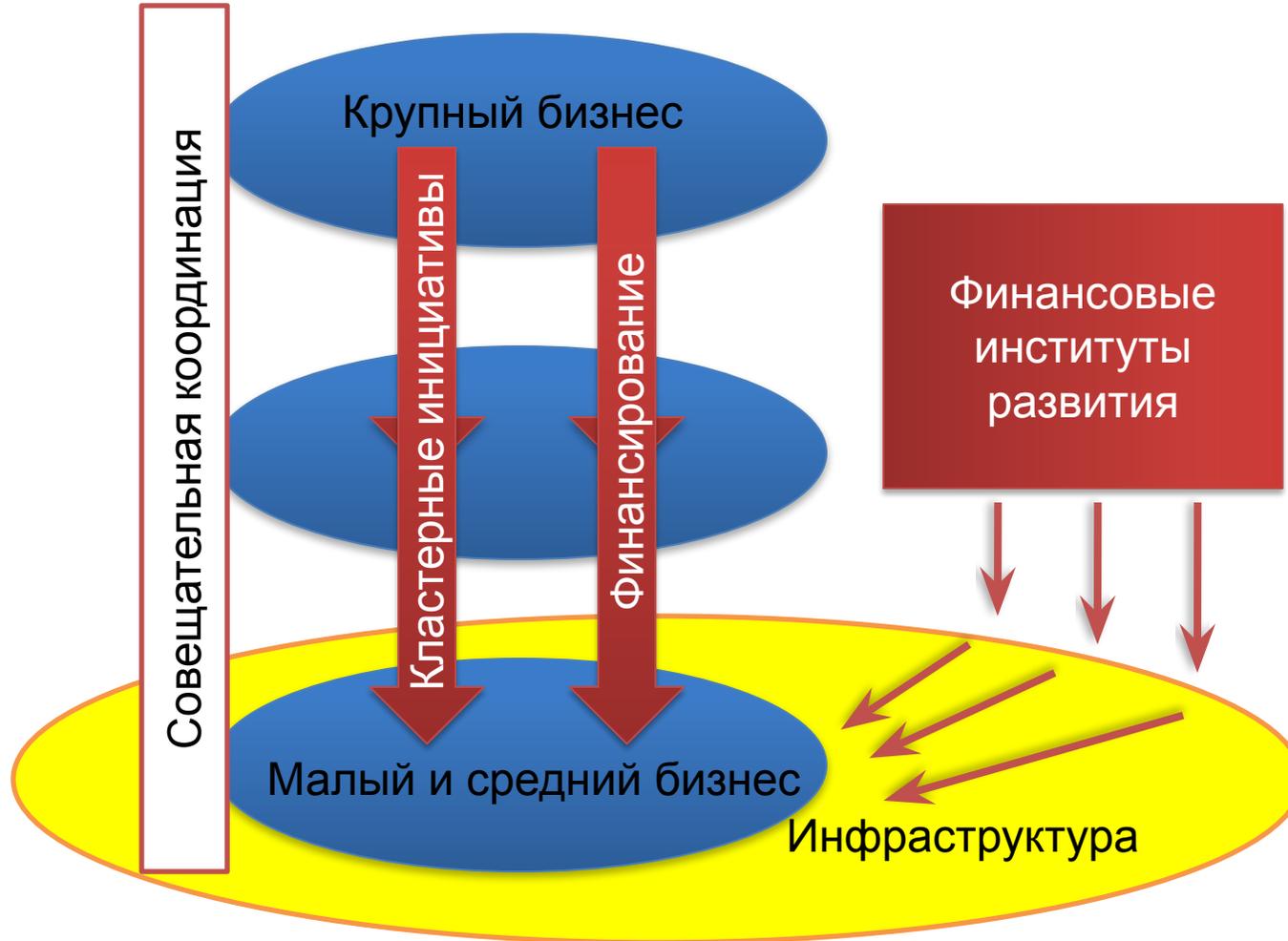


## Европейская модель



# ПЕРСПЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ

Самарская модель



# ПРОБЛЕМЫ ЗАНЯТОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОКУПАТЕЛЬНОЙ СПОСОБНОСТИ ПРИ РЕФОРМЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АВТОПРОМА

Год	2008	2014	2020
Производство а/м млн	1,8	2,73	3,67
Коэффициент производительности ам/число чел	3,3	8,25	9,5
Число работников тыс чел	540	327	386

Высвобождение **213** тыс чел

## Трансферты

- Дорожная инфраструктура
- Сеть газовых заправок
- Системы трафик-менеджмент и т.д.

## Рециклинг

## Диверсификация в смежные отрасли

- Транспортное машиностроение
- С/х машиностроение
- Специальное машиностроение

## Развитие альтернативной энергетики

- Альтернативные топлива
- Литиевые батареи
- Гибридные двигатели

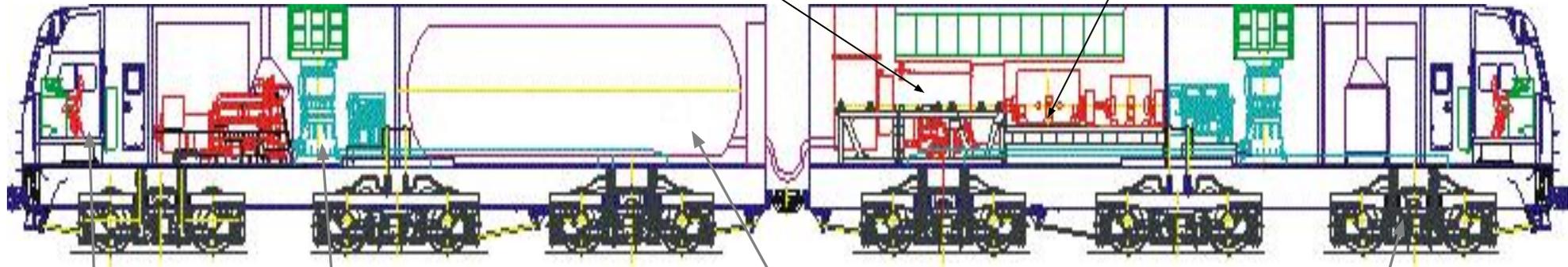
# СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ГАЗОТУРБОВОЗА ГТ1-001 (УКРУПНЕННАЯ)



Газотурбинный двигатель НК-361  
(Производитель ОАО «СНТК им.Н.Д.Кузнецова»)



Электродгенераторы АТГ-7370/600-6000-У2  
(Производитель ООО «Электротяжмаш-Привод»)



Буcтерная секция

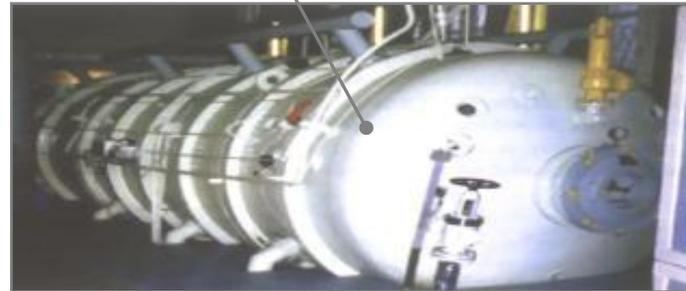
Тяговая секция



Кабина управления



Вентилятор ЦВС

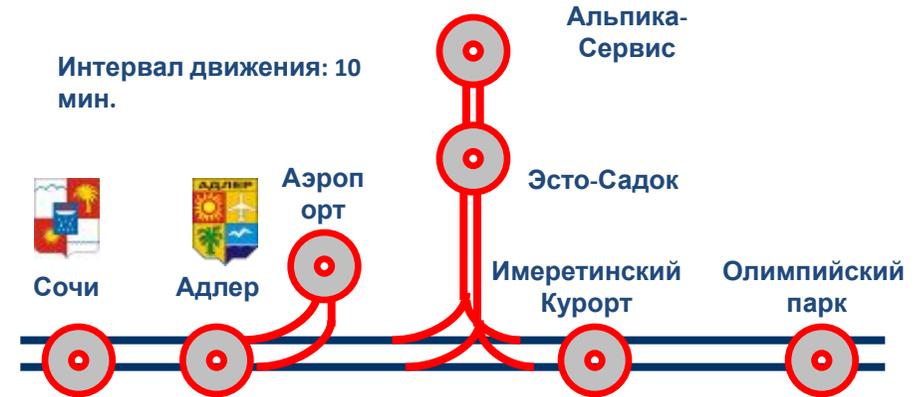


Емкость для криогенного топлива  
(Производитель ОАО «Уралкриомаш»)



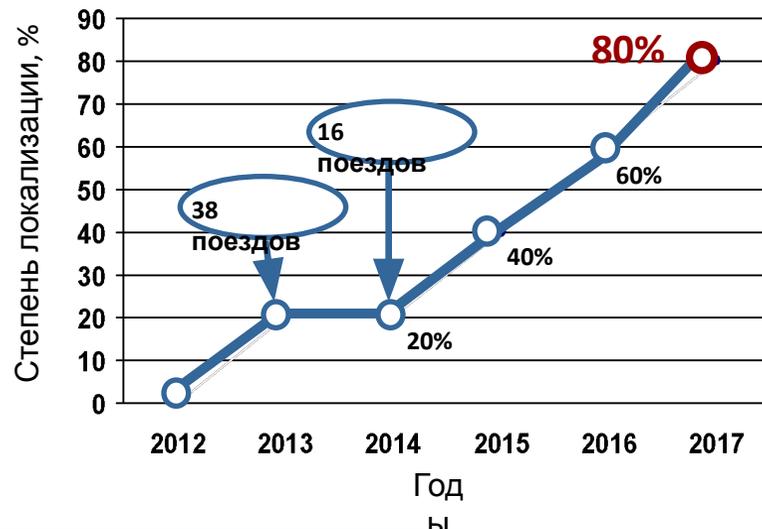
Тяговый двигатель

# ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ ДЛЯ ТРАНСПОРТНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ИГР «СОЧИ-2014»



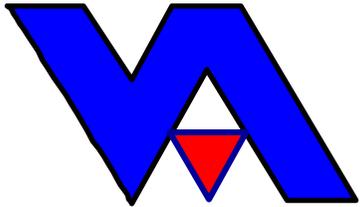
В Сочи будут эксплуатироваться 38 поездов Desiro-RUS

Сравнение характеристик отечественных электропоездов и электропоезда Desiro-RUS



Тип электропоезда	ЭТ2М	ЭД4М	Desiro-RUS
Характеристики			
Напряжение, род тока	3 кВ, пост. ток	3 кВ, пост. ток	3 кВ, пост. ток 25 кВ, 50 Гц перем. ток
Конструкционная скорость, км/ч	130	130	160
Ускорение при пуске, м/с <sup>2</sup>	0,62	0,67	0,64
Тип тягового двигателя	Коллекторный	Коллекторный	Асинхронный
Периодичность ТО	7 суток	7 суток	45 суток

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



**Межрегиональная общественная  
организация  
«Поволжское отделение Российской  
инженерной академии»**

<http://www.poria.ru>

[root @ poria.ru](mailto:root@poria.ru)

**Контактный телефон / факс: +7 (846) 242-04-39  
443001, г. Самара, Студенческий пер. 3а**



**ПОВОЛЖСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ КЛАСТЕР**

**Контактный телефон / факс: +7 (846) 242-04-39**