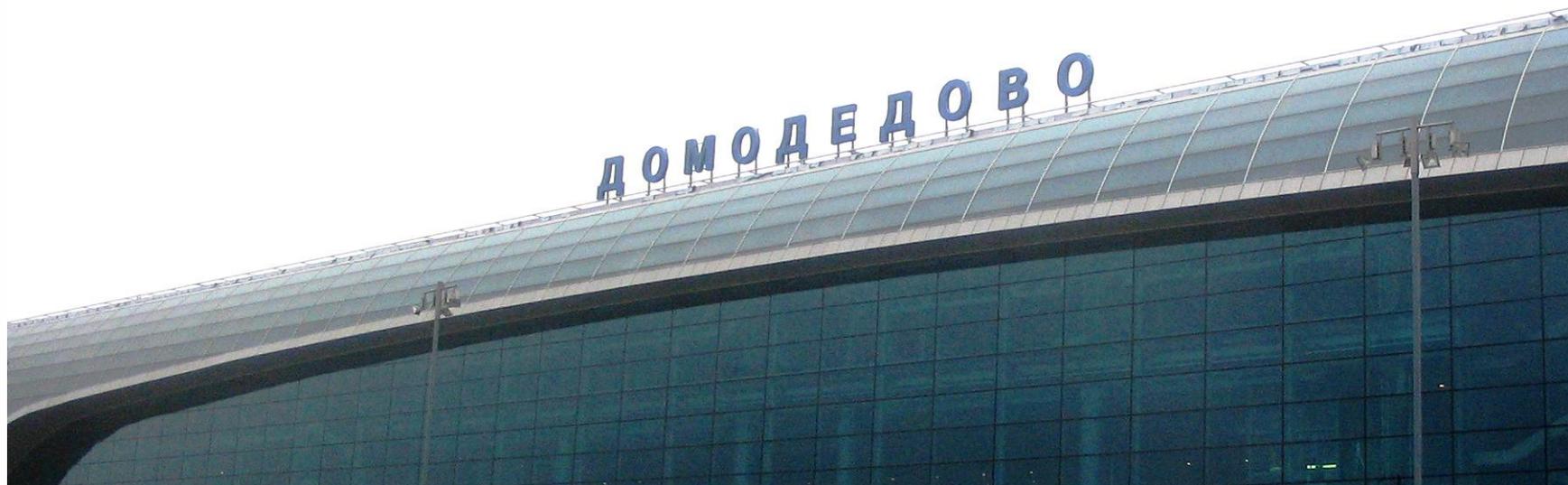


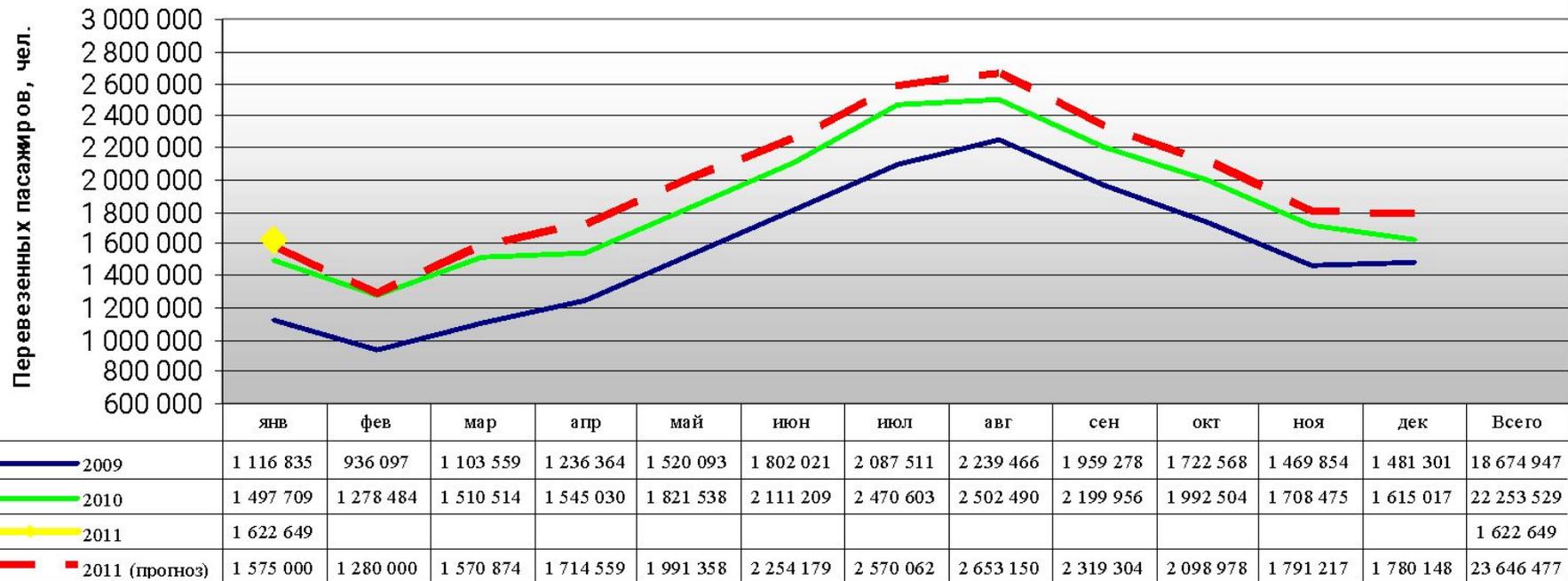
Туристический форум,  
Март 2011 г.

Камынин Владимир

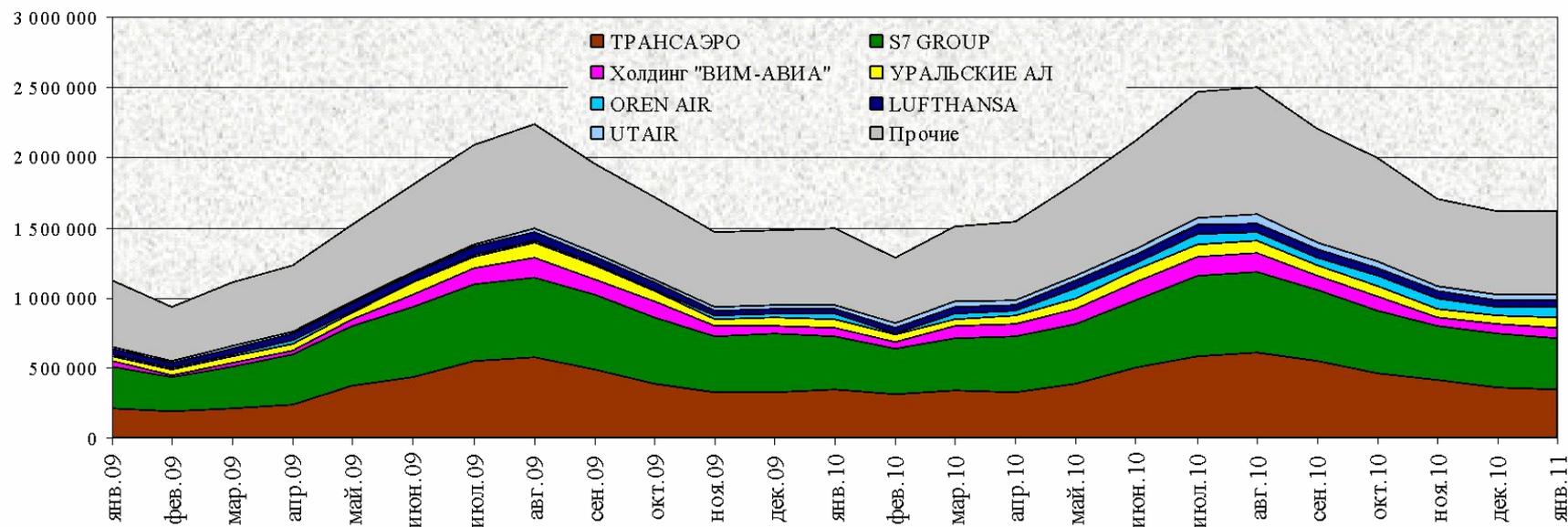


**Случайные факторы на туристическом рынке.  
Модели оценки и стратегии компенсации.**

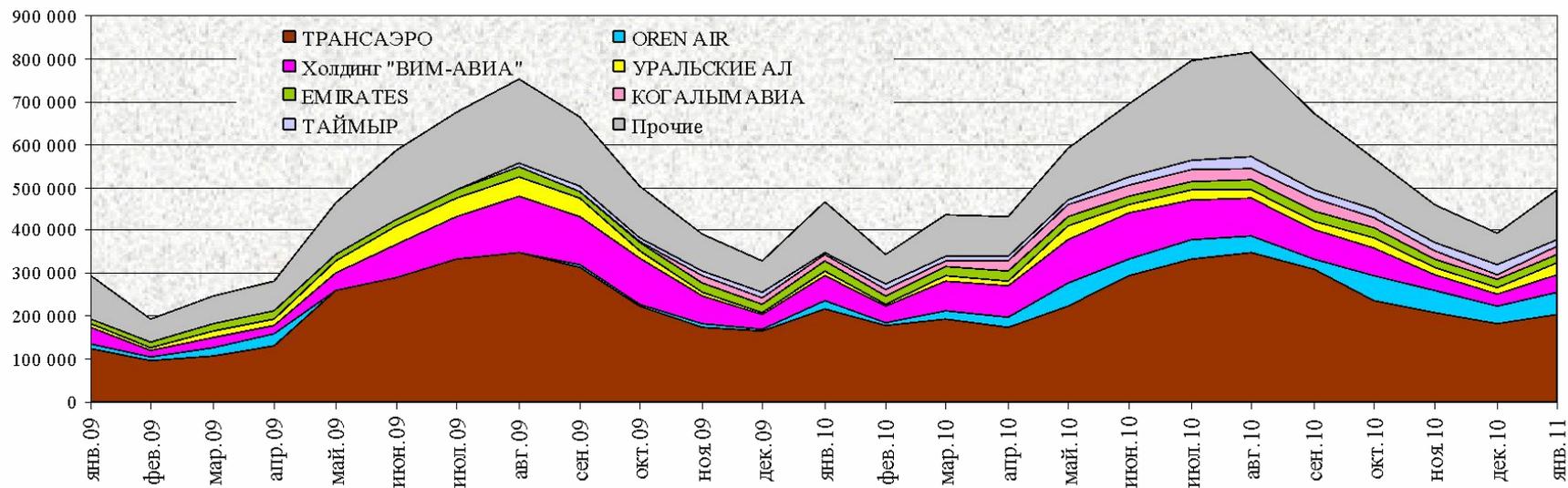
## Пассажиропоток DME, чел.



## Динамика общего пассажиропотока ДМЕ, чел.



## Динамика туристического пассажиропотока DME, чел.



## Среднее распределение пассажиропотока МАУ по месяцам, %



Фактор / Событие	Период	Страна
Военный переворот	19 сентября 2006 г.	Таиланд
Сычуаньское землетрясение	12 мая 2008 г.	Китай
Военный переворот	конец августа - начало сентября 2008 года	Таиланд
Мировой финансовый кризис	2008 – 2009 гг.	
Теракт	26 декабря 2008 г.	Индия (Мумбаи)
Военный переворот	12 апреля 2009 г.	Таиланд
Лесные пожары	июль 2009 г.	Греция (о.Родос)
Землетрясение	октябрь 2009 г.	Индонезия (о.Суматра)
Наводнение	октябрь 2009 г.	Индия
Землетрясение	январь 2010 г.	Гаити
Антиправительственные выступления	12 марта 2010, апрель, май 2010 г.	Таиланд (Бангкок)
Извержение вулкана Эйяфьятлайокудль	20/21 марта 2010 г. начало извержения 15 апреля 2010 г.	Исландия
Аномальная жара, смог	Июль-август 2010 г.	Россия
Холера	24 октября по 28 ноября 2010 г.	Гаити
Нападение акул	конец ноября 2010 г.	Египет (Шарм-эль-Шейх)
«Ледяной дождь»	26-28 декабря 2010 г.	Россия



## Панарабская революция

Фактор / Событие	Период	Страна
Народное восстание	с 24.12.2010 г.	Тунис
Народное восстание	с 5.01.2011 г.	Алжир
Народное восстание	конец января 2011 г.	Иордания
Народное восстание	с 22.01.2011 г.	Йемен
Народное восстание	с 25.01.2011 г.	Египет
Народное восстание	с 08.02.2011 г.	Бахрейн
Народное восстание	с 15.02.2011 г.	Ливия

	Экономические	Политические	Природные
Скорость наступления			
Продолжительность действия			
Период восстановления			
Сила воздействия			
Охват воздействия			



Наиболее значимые события для туристического рынка

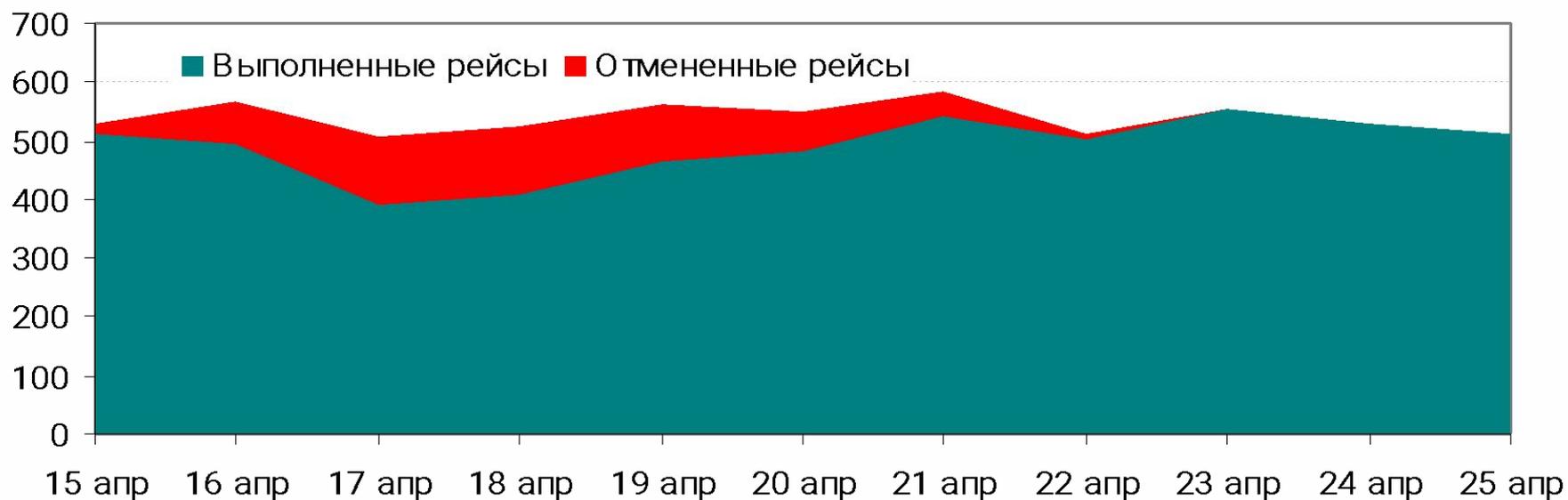
Событие/фактор	Доля рынка, %	Влияние на сегмент	Воздействие на туррынок в целом
Цунами 2004 года	3	-25%	-1%
Мировой экономический кризис	100	-8%	-8%
Панарабская революция (февраль 2011)	27	-95%	-26%

## Природные факторы

Среднее распределение пассажиропотока МАУ по месяцам, %



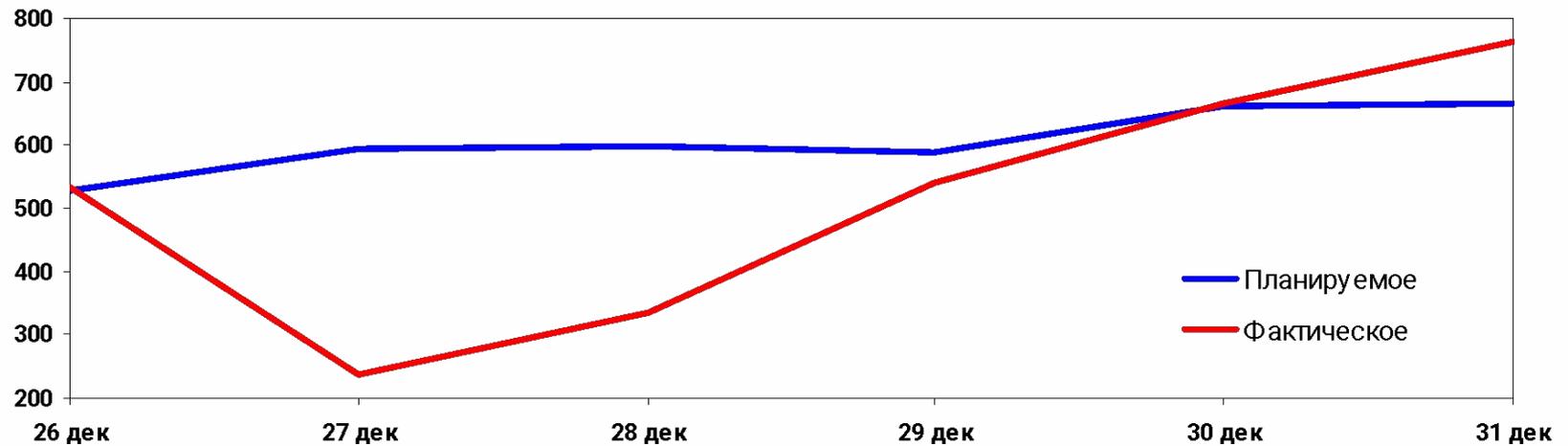
Количество взлетно-посадочных операций  
за 15 – 25 апреля 2010 г., ед.



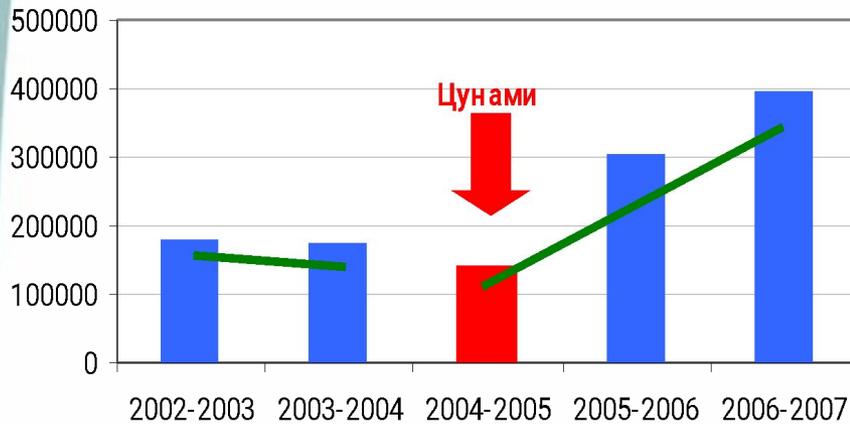
Темпы роста пассажиропотока на МВЛ DME 2010/2009 гг., %



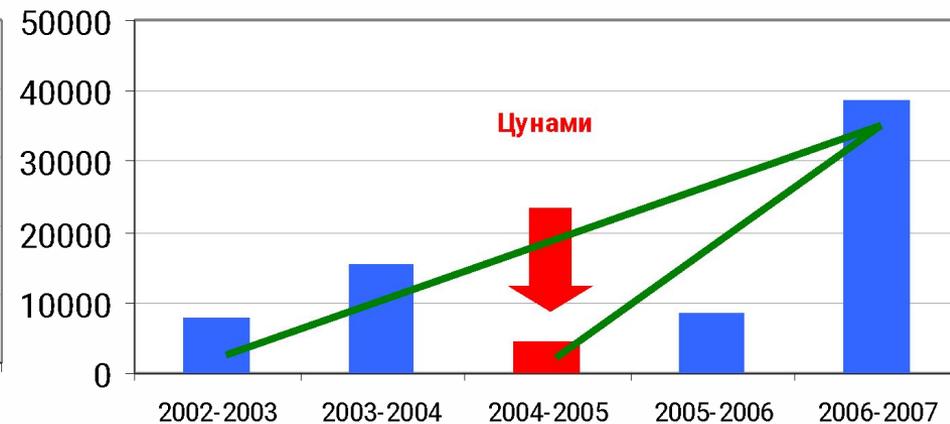
Количество взлетно-посадочных операций  
за 26 декабря – 31 декабря 2010 г., ед.



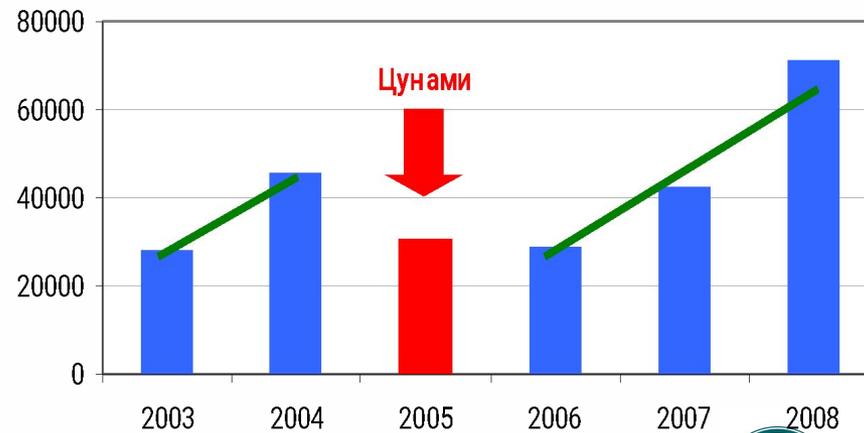
Таиланд (континентальный)



Пхукет



Мальдивы



## Экономические факторы

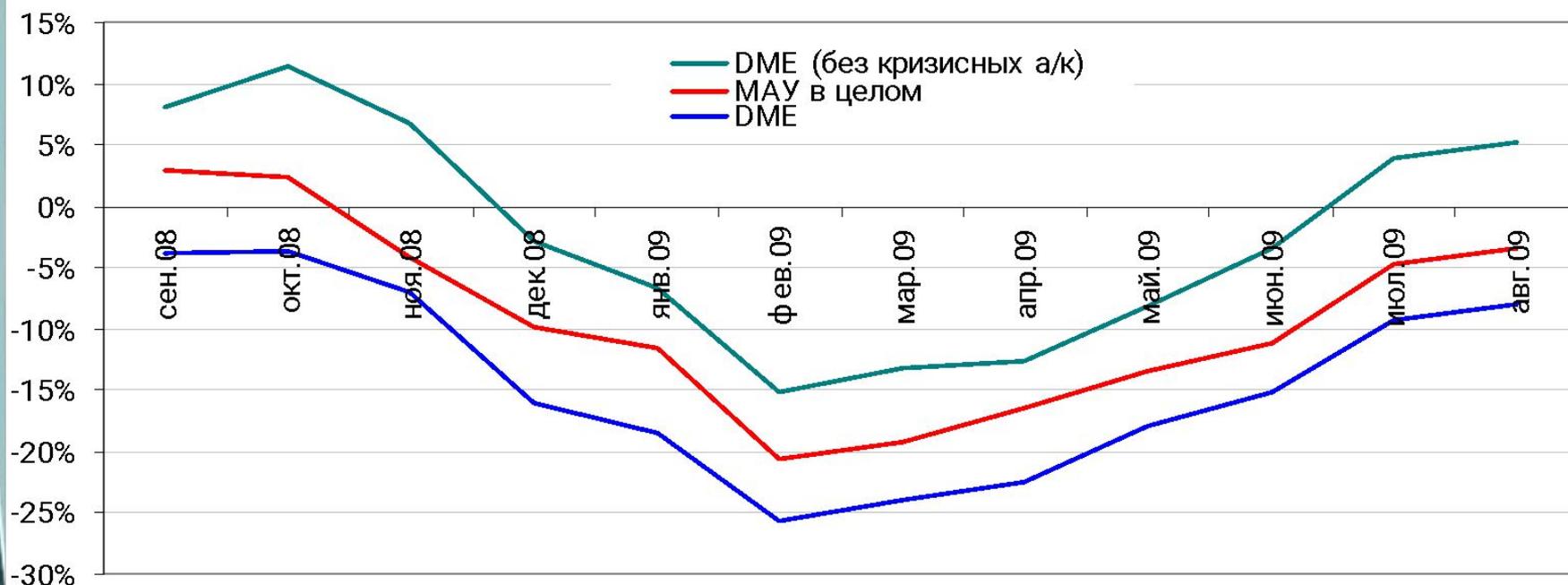
Темпы роста провозных ёмкостей МАУ, %



Темпы роста провозных ёмкостей на популярных туристических направлениях МАУ, %



Темпы роста пассажиропотока DME и МАУ относительно  
прошлого года, %



**Причины, которыми было вызвано снижение  
пассажиропотока в DME:**

- 1) Прекращение выполнения полетов альянса Air Union, Интеравиа и Дальавиа (потери около 11,5% пассажиропотока)
- 2) Оптимизация парка ВС S7 Airlines и Вим-Авиа (потери около 2,5% пассажиропотока).
- 3) Лидирующие позиции Домодедово на наиболее пострадавших рыночных сегментах:
  - туристические направления (доля DME в МАУ 59%)
  - внутренние линии (доля DME в МАУ 42%)

Меры по восстановлению пассажиропотока,  
предпринятые DME:

- 1) Совместные программы с авиакомпаниями – партнерами по восстановлению пассажиропотока:
  - открыты более 30 новых рейсов (Красноярск, Магадан, Благовещенск, Якутск, Сочи, Анапа, Норильск, Лиссабон, Самара, Иркутск и другие).
  
- 2) Привлечение новых АК:

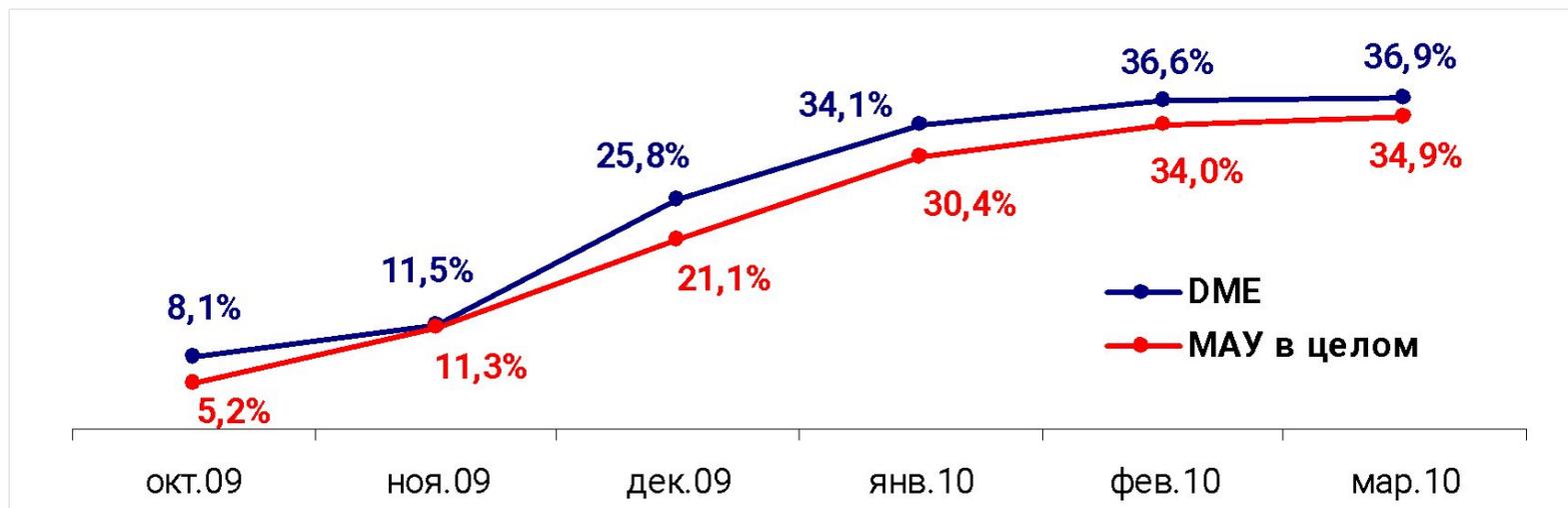


Авиалинии Дагестана

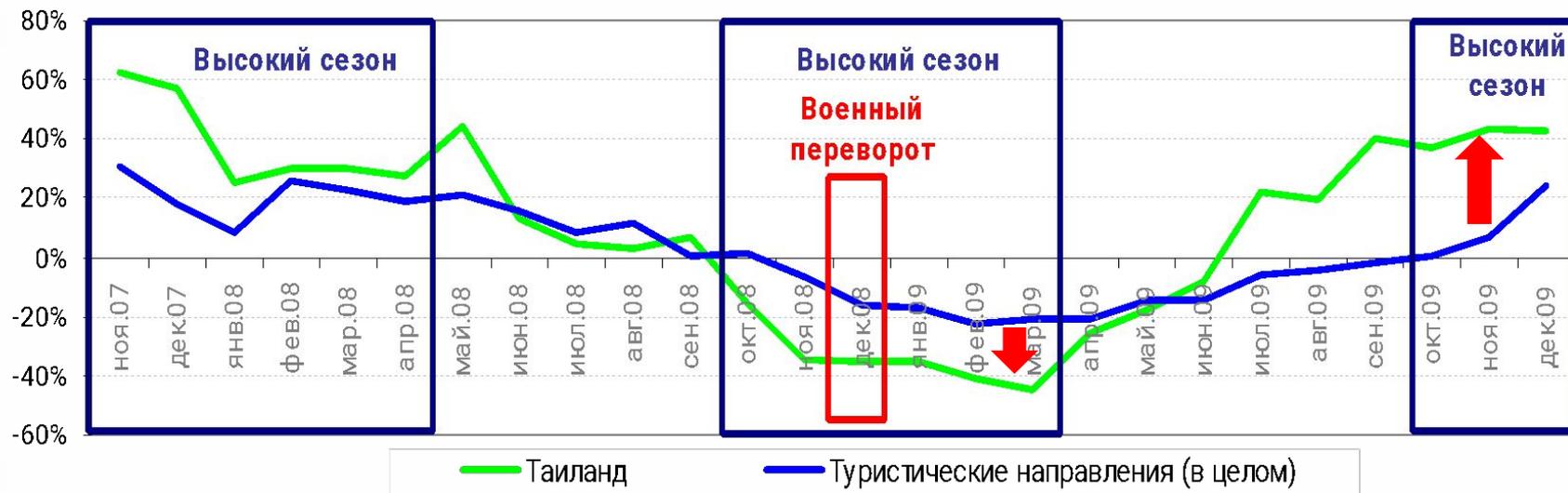


ДОМОДЕДОВО  
МОСКОВСКИЙ АЭРОПОРТ

Темпы роста пассажиропотока МАУ относительно  
прошлого года, %

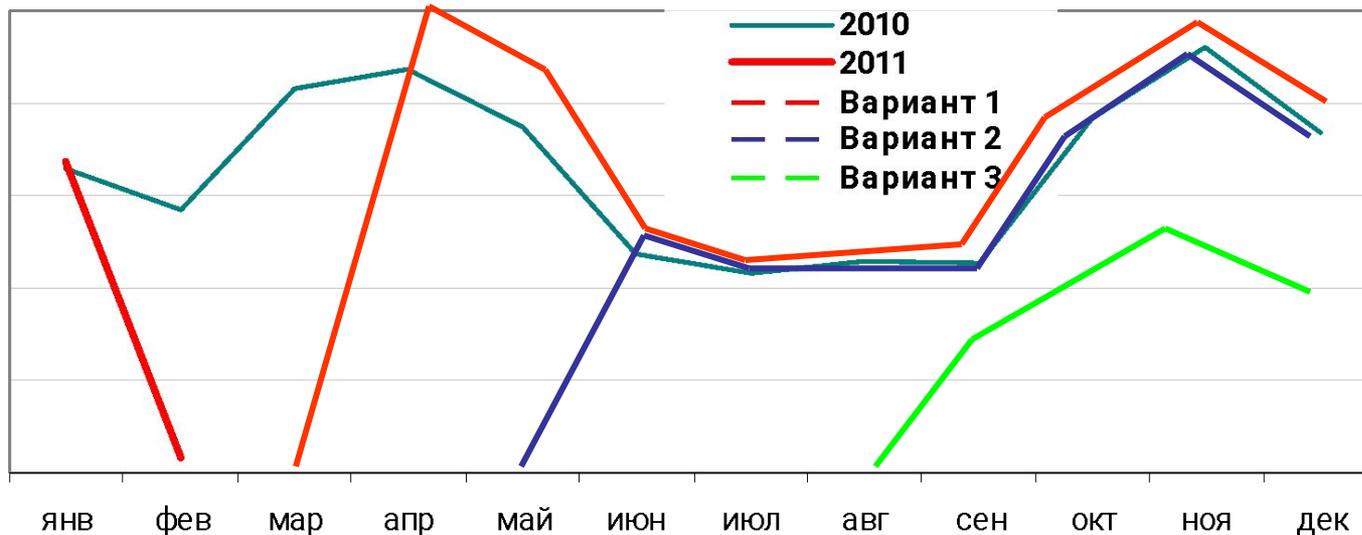


Темпы роста туристического пассажиропотока а/п МАУ, %



## Политические факторы

Пассажиропоток в Египет в 2010-2011 гг. и модели  
восстановления рынка, тыс. пассажиров



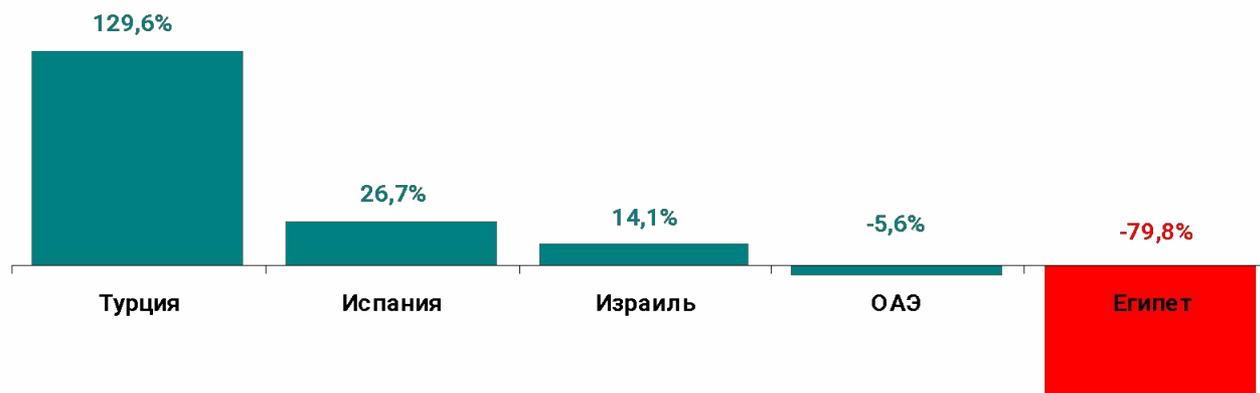
**Вариант 1:** отложенный спрос, полное восстановление рынка

**Вариант 2:** отложенный спрос, частичное восстановление

**Вариант 3:** перераспределение части потока по другим направлениям

## Текущая ситуация:

Динамика пассажиропотока на туристических направлениях DME, фев.11



## Ожидания:

Увеличение пассажиропотока весной 2011 в Таиланд, Вьетнам, ОАЭ, Израиль

Летом 2011 – Турцию, Грецию, Болгарию

## Возможные компенсационные стратегии

Отложенный спрос

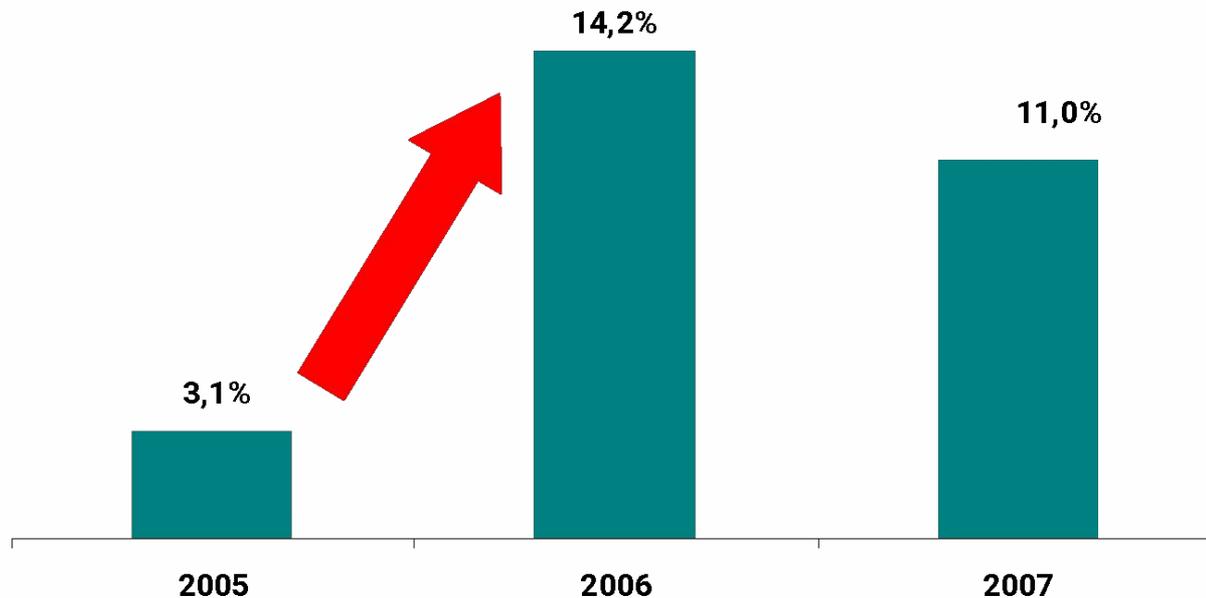
«Альтернативные» рынки

«Новые» рынки

**Опора на новые возможности и перспективные тенденции:**

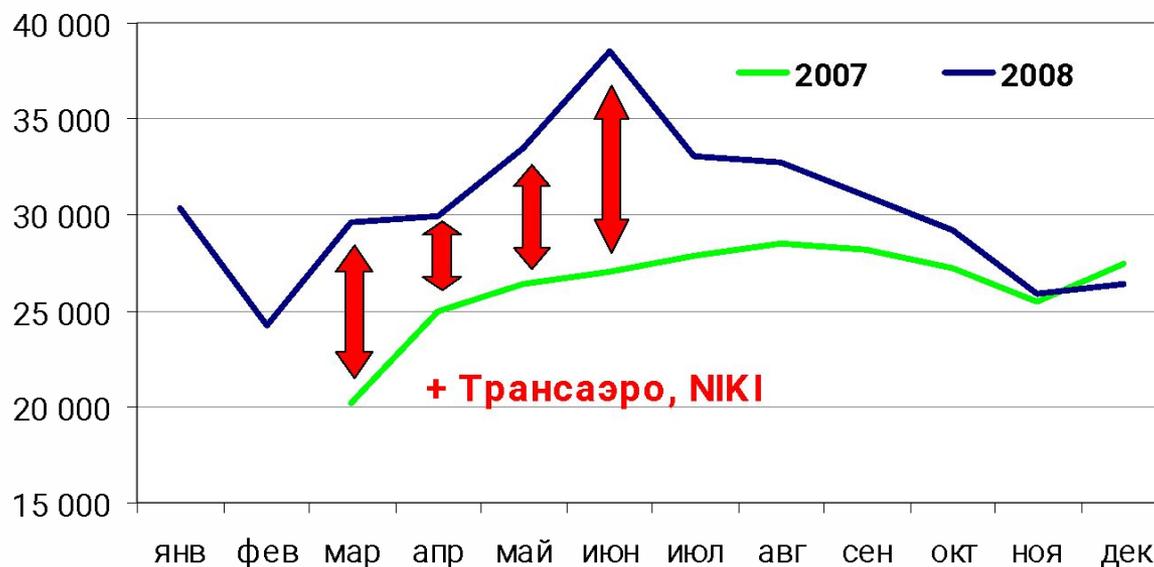
- разблокирование межправительственных соглашений
- отмена/упрощение визового режима

Темпы роста пассажиропотока Москва-Великобритания, %



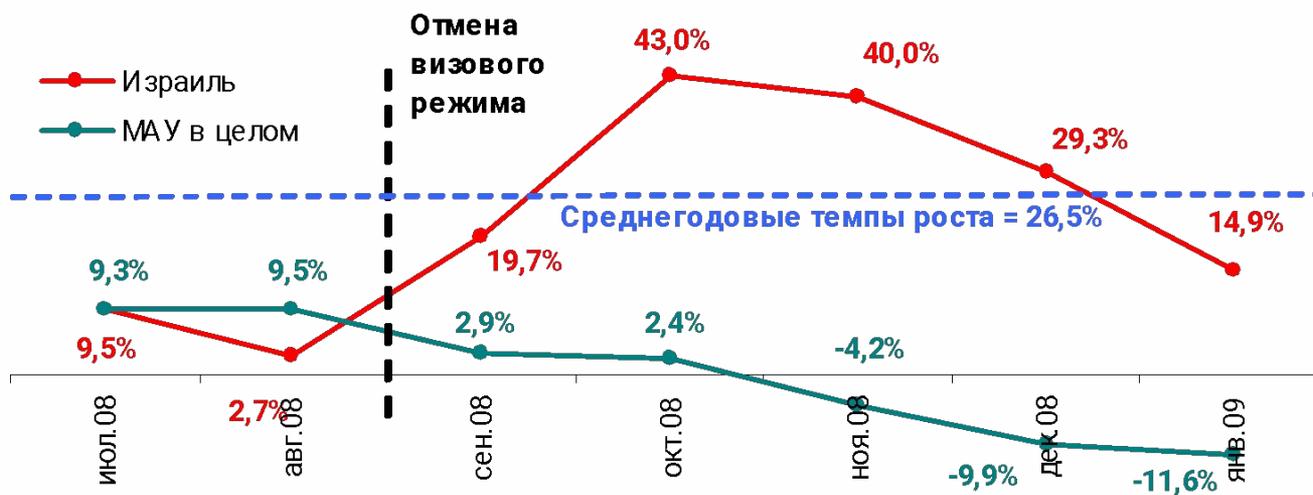
2006 год – открытие рейсов нового перевозчика – авиакомпании “ВМІ”

Пассажиропоток на направлении Москва-Вена, чел.



2007 год – открытие рейсов новых перевозчиков – «Трансаэро», «NIKI».

Темпы роста пассажиропотока Москва-Израиль, %



**Спасибо!**