

VEGAS-LEX

КОНСАЛТИНГ & КОНФЛИКТЫ

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА

# ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ С ВНЕШНИМИ КОНСУЛЬТАНТАМИ

Внутренний семинар для АФК «Система» 60”

Александр Ситников,  
Партнер

Москва,  
20 октября 2005 года

## СОДЕРЖАНИЕ

- ОБОБЩЕНИЕ ЛУЧШЕГО ОПЫТА ФИРМЫ ПО РАБОТЕ С КРУПНЫМИ КОМПАНИЯМИ
- МАТЕРИАЛЫ ИССЛЕДОВАНИЙ ФИРМЫ И ПРОЕКТОВ ПО ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ПРАВОВЫХ СЛУЖБ
- ИССЛЕДОВАНИЕ ПАРИНОВА К.Ю. «ИНТЕРРОС» РАБОТЫ ПРАВОВЫХ СЛУЖБ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ РФ
- ОЦЕНКА РАБОТЫ С КОНСУЛЬТАНТАМИ С ПОЗИЦИИ ВНЕШНЕГО ЮРИСТА

## ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ

- КАКОВЫ ПОТРЕБНОСТИ ПРАВОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ?
- КАК ВНЕШНИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ МОГУТ СОДЕЙСТВОВАТЬ ПРАВОВЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ?
- КАК ОРГАНИЗОВАТЬ РАБОТУ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАИЛУЧШЕГО КАЧЕСТВА УСЛУГ?

## ЗАДАЧИ ПРАВОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

1. ПОДГОТОВКА ЮРИДИЧЕСКИХ ЗАКЛЮЧЕНИЙ
2. СОПРОВОЖДЕНИЕ АРБИТРАЖНЫХ СПОРОВ
3. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ В ГОСОРГАНАХ
4. СОПРОВОЖДЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ПРОЦЕДУР
5. НАЛОГОВЫЕ ПРОВЕРКИ И СПОРЫ
6. СОПРОВОЖДЕНИЕ КРУПНЫХ СДЕЛОК
7. ОПЕРАЦИИ С НЕДВИЖИМОСТЬЮ И ЗЕМЛЕЙ
8. ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ, ПАТЕНТЫ
9. ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ
10. ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ И СПОРЫ
11. ФОРМИРОВАНИЕ КОМАНДЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ  
ВНУТРЕННИХ ЮРИСТОВ
12. ...

## НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕШНЕГО КОНСУЛЬТАНТА

ВНЕШНИЙ КОНСУЛЬТАНТ ПРИВЛЕКАЕТСЯ ТОЛЬКО ЕСЛИ ПРАВОВОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ КОМПАНИИ НЕ МОЖЕТ В ДАННЫЙ МОМЕНТ САМОСТОЯТЕЛЬНО ОКАЗАТЬ ДАННЫЕ УСЛУГИ

НАИБОЛЕЕ ЧАСТЫЕ ПОРУЧЕНИЯ:

1. АРБИТРАЖ (ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ СПОРЫ)
2. НАЛОГОВЫЙ АРБИТРАЖ (ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ СПОРЫ)
3. МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРБИТРАЖ
4. СОПРОВОЖДЕНИЕ КРУПНЫХ СДЕЛОК (В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ВОПРОСАМ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА)
5. КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ПО ОПЕРАЦИЯМ С НЕДВИЖИМОСТЬЮ И ВОПРОСАМ ПО ЗЕМЛЕ

## **НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕШНЕГО КОНСУЛЬТАНТА**

**БОЛЕЕ 80% КОМПАНИЙ ПОЛЬЗУЮТСЯ УСЛУГАМИ 3-Х И БОЛЕЕ  
ВНЕШНИХ ЮРИДИЧЕСКИХ КОНСУЛЬТАНТОВ**

**В БОЛЕЕ 95% СЛУЧЕВ РЕШЕНИЕ О ПРИВЛЕЧЕНИИ ВНЕШНЕГО  
ЮРИДИЧЕСКОГО КОНСУЛЬТАНТА ПРИНИМАЕТСЯ  
РУКОВОДИТЕЛЕМ ПРАВОВОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ИЛИ ПО ЕГО  
РЕКОМЕНДАЦИИ**

**БОЛЕЕ 70% РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРАВОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ  
НАНИМАЛИ НОВЫХ ВНЕШНИХ КОНСУЛЬТАНТОВ В 2004-2005 ГГ.**

## ВЫБОР ЮРИДИЧЕСКОГО КОНСУЛЬТАНТА

### ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ (ФОРМИРОВАНИЕ ПЕРВОГО СПИСКА)

- РЕКОМЕНДАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ДРУГИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ КОМПАНИИ
- РЕКОМЕНДАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРАВОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ДРУГИХ КОМПАНИЙ
- АНАЛИТИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ И ПУБЛИКАЦИИ
- РЕКОМЕНДАЦИИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО КОНСУЛЬТАНТА
- ИНТЕРНЕТ, РЕЙТИНГИ, СПРАВОЧНИКИ

## КРИТЕРИИ ВЫБОРА НОВОГО ЮРИДИЧЕСКОГО КОНСУЛЬТАНТА

1. РЕКОМЕНДАЦИИ
2. РЕПУТАЦИЯ КОНСУЛЬТАНТА
3. СПЕЦИАЛЬНЫЙ ОПЫТ КОНСУЛЬТАНТА И СПЕЦИАЛИСТОВ В ПРОЕКТЕ, НАЛИЧИЕ УСПЕШНЫХ ПРОЕКТОВ
4. УТВЕРЖДЕННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ КОНСУЛЬТАНТОВ
5. АДЕКВАТНОСТЬ ПРЕДЛАГАЕМОГО РЕШЕНИЯ ПОСТАВЛЕННОЙ ЗАДАЧЕ
6. ЦЕНА УСЛУГ

ДОП КРИТЕРИИ: ЛИЦЕНЗИИ, ИЗВЕСТНОСТЬ, ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД, ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЕЩАНИЙ, КАЧЕСТВО ПРЕЗЕНТАЦИЙ, ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ, ПРОВЕРКА РЕКОМЕНДАЦИЙ, ЗНАНИЕ ОТРАСЛИ, ГИБКОСТЬ, ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ТЕХНОЛОГИИ, ВЗАИМНАЯ СОВМЕСТИМОСТЬ, УСЛОВИЯ ОПЛАТЫ, СТРАХОВАНИЕ

## СПОСОБЫ ВЫБОРА

В ПОРЯДКЕ УБЫВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- ПОЛУЧЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ТЗ, ОБСУЖДЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЙ, ПРИГЛАШЕНИЕ НА СОБЕСЕДОВАНИЕ
- ТЕНДЕР
- ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИЗ УТВЕРЖДЕННОГО СПИСКА
- ЛИЧНОЕ ЗНАКОМСТВО РУКОВОДИТЕЛЯ ПРАВОВОЙ СЛУЖБЫ
- ВЫБОР ПО ЦЕНЕ

НЕОБХОДИМОСТЬ ТЕСТОВОГО ЗАКАЗА И «ИСПЫТАТЕЛЬНОГО СРОКА»



## ФОРМИРОВАНИЕ ПАНЕЛИ КОНСУЛЬТАНТОВ

- УТВЕРЖДЕНИЕ СПИСКА ЮРИДИЧЕСКИХ КОНСУЛЬТАНТОВ С ОПИСАНИЕМ КОМПЕТЕНЦИИ КОНСУЛЬТАНТОВ
- КОЛИЧЕСТВО КОНСУЛЬТАНТОВ – НЕ МЕНЕЕ 3-Х, ОПТИМАЛЬНО 4-5
- СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ КОНСУЛЬТАНТОВ В СПИСКЕ ДОЛЖНА РАЗЛИЧАТЬСЯ
- УПРАВЛЕНИЕ КОНФЛИКТОМ ИНТЕРЕСОВ

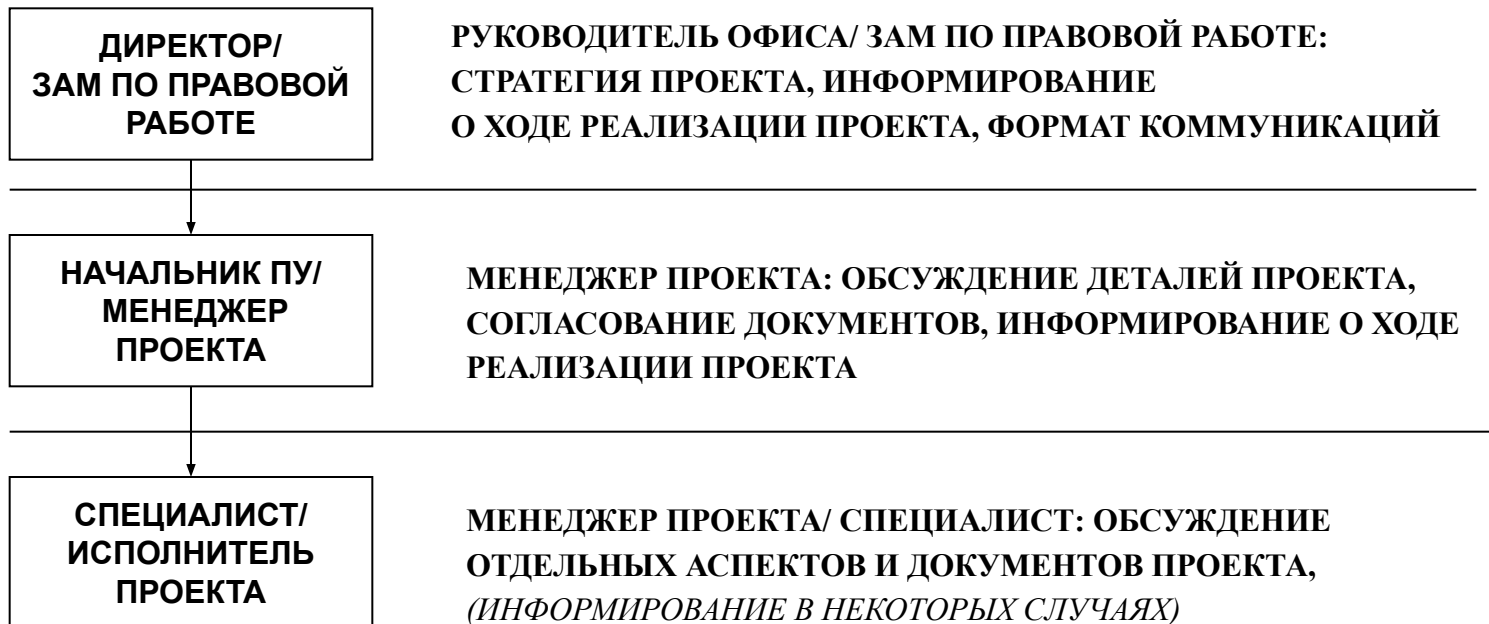
### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА «УТВЕРЖДЕННЫХ» КОНСУЛЬТАНТОВ

- УЧАСТИЕ ВО ВНУТРЕННИХ СОВЕЩАНИЯХ СОГЛАСНО СПЕЦИАЛИЗАЦИИ
- ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ НЕ ОПЛАЧИВАЕМЫЕ УСЛУГИ
- ПОДГОТОВКА ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫХ ПРАВОВЫХ ЗАКЛЮЧЕНИЙ (КАК ПРАВИЛО, БЕЗ ОПЛАТЫ)
- СКИДКИ

## УПРАВЛЕНИЕ ПАНЕЛЬЮ КОНСУЛЬТАНТОВ

- УЧАСТИЕ КОНСУЛЬТАНТОВ В ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫХ СОВЕЩАНИЯХ
- ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЕЖЕНЕДЕЛЬНОЙ ОТЧЕТНОСТИ О РЕАЛИЗУЕМЫХ ПРОЕКТАХ
- СРЕДНЯЯ ЗАГРУЗКА ОДНОГО КОНСУЛЬТАНТА – НЕ МЕНЕЕ ТРЕХ ПРОЕКТОВ ОДНОВРЕМЕННО
- ЗАКРЕПЛЕНИЕ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННОГО МЕНЕДЖЕРА ЗА КОМПАНИЕЙ
- МАКСИМАЛЬНЫЙ УЧЕТ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ТРЕБОВАНИЙ КОМПАНИИ
- РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАБОТЫ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



## КОНТРОЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

### СТЕПЕНЬ КОНТРОЛЯ

1. ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ (СОВМЕСТНОЕ ВЕДЕНИЕ ПРОЕКТА)
2. КОНТРОЛЬ КЛЮЧЕВЫХ СТАДИЙ (РЕППЕРНЫХ ТОЧЕК)
3. КОНТРОЛЬ РЕЗУЛЬТАТА

НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ ЯВЛЯЕТСЯ КОНТРОЛЬ  
КЛЮЧЕВЫХ СТАДИЙ ПРОЕКТА И ПРОМЕЖУТОЧНЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ

КОНТРОЛЬ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ МЕНЕДЖЕР ПРОЕКТА

### ЭФФЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ КОНТРОЛЯ

- ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И УЧАСТИЕ В СОВЕЩАНИЯХ
- СОГЛАСОВАНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ДОКУМЕНТОВ

## **КОММУНИКАЦИИ ПО ПРОЕКТУ**

### **ОБЯЗАННОСТИ КОНСУЛЬТАНТА**

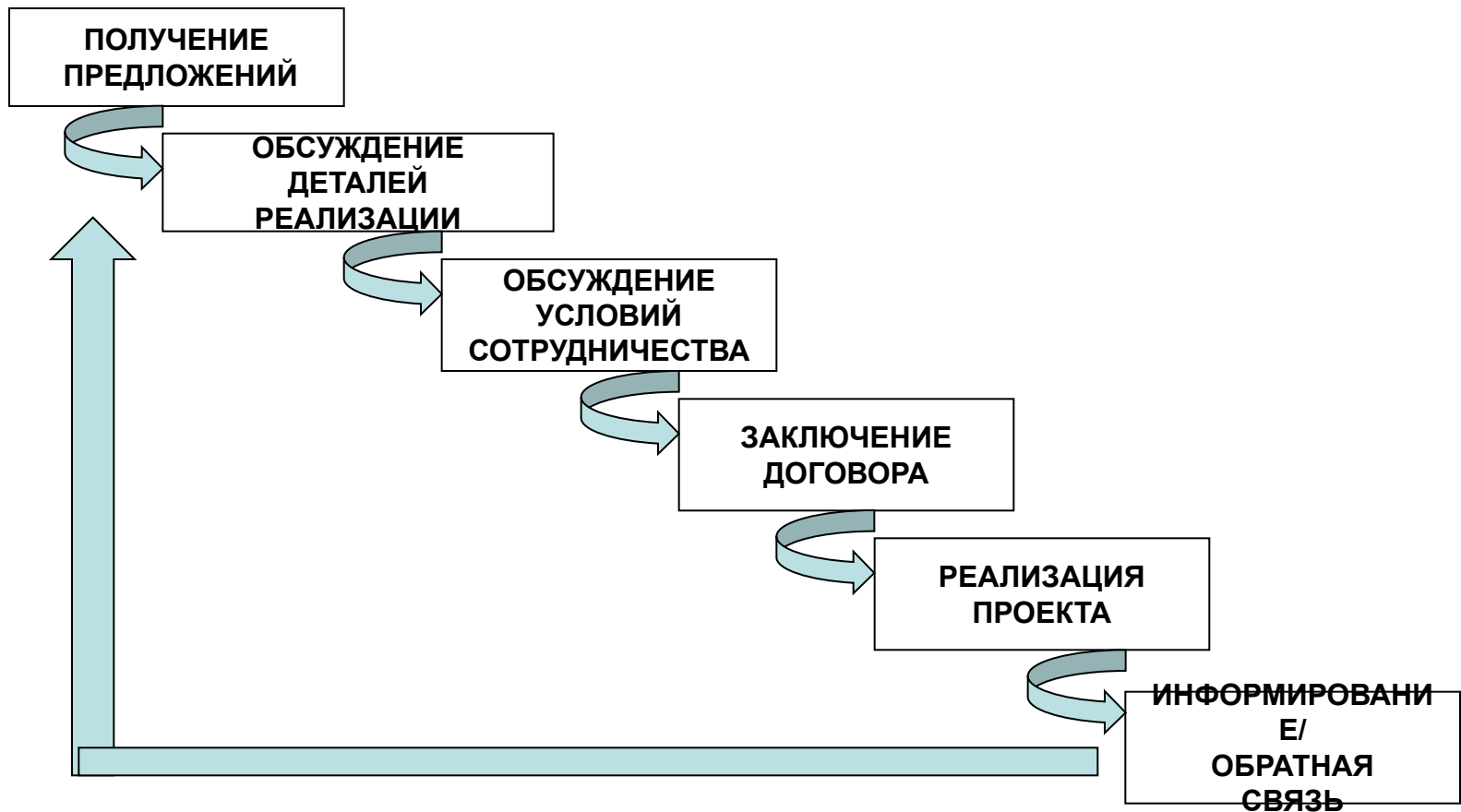
- ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЕ ОТЧЕТЫ
- УЧАСТИЕ В СПЕЦИАЛЬНЫХ СОВЕЩАНИЯХ (НЕ РЕЖЕ 1 РАЗ В 1,5 МЕСЯЦА)
- ОПЕРАТИВНОЕ ИНФОРМИРОВАНИЕ О СУЩЕСТВЕННЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ
- ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ/ УТОЧНЕНИЕ ПРОГНОЗОВ
- ДОСТУПНОСТЬ 24 ЧАСА

### **ОБЯЗАННОСТИ КОМПАНИИ**

- НАЗНАЧИТЬ УПОЛНОМОЧЕННОЕ ЛИЦО
- ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ВСЕЙ ИНФОРМАЦИИ, ИМЕЮЩЕЙ ОТНОШЕНИЕ К ПРОЕКТУ

**ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ ОТНОШЕНИЙ И ПЕРЕПИСКИ ПО ПРОЕКТУ**

## ТИПОВЫЕ СТАДИИ ПРОЕКТА



## ПРОЕКТ: ПОЛУЧЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЙ

### ЗАДАЧИ

- ПЕРЕДАЧА ВСЕЙ ИНФОРМАЦИИ
- ЧЕТКОЕ ФОРМУЛИРОВАНИЕ ЗАДАЧИ И ОЖИДАНИЙ
- СОПОСТАВИМОСТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЙ
- ТРЕБОВАНИЯ К ПРЕДЛОЖЕНИЯМ (ТЕХНИКА РЕАЛИЗАЦИИ)

### ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- ФОРМУЛИРОВАНИЕ ИЗЛИШНЕЙ ЗАДАЧИ
- ЗАВЫШЕННЫЕ ОЖИДАНИЯ
- НЕОБОСНОВАННЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ С ЗАВЫШЕННЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ

КЕЙС: М-ВИДЕО

## ПРОЕКТ: ОБСУЖДЕНИЕ ДЕТАЛЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

### ЗАДАЧИ

- СОГЛАСИЕ В ОТНОШЕНИИ ДЕТАЛЕЙ И СЛОЖНОСТИ ПРОЕКТА
- СОГЛАСИЕ В ОТНОШЕНИИ ТЕХНОЛОГИИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЯ
- СОГЛАСИЕ В ОТНОШЕНИИ ПЕРСПЕКТИВ ПРОЕКТА, ВАРИАНТНОСТЬ РЕШЕНИЙ
- ОЦЕНКА КРЕАТИВНОСТИ РЕШЕНИЙ

### ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- НЕ ОБСУЖДЕНИЕ ВОЗМОЖНЫХ СОБЫТИЙ В ПРОЕКТЕ И ПОСЛЕДСТВИЙ ДЛЯ ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ
- НЕ ИНФОРМИРОВАНИЕ О СУЩЕСТВЕННЫХ ДЕТАЛЯХ

КЕЙС: КРУПНАЯ КОМПАНИЯ ЭКСПОРТЕР



## ПРОЕКТ: ОБСУЖДЕНИЕ УСЛОВИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА

### ЗАДАЧИ

- СООТВЕТСТВИЕ УСЛОВИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА СТРУКТУРЕ ПРОЕКТА
- СОГЛАСОВАНИЕ МЕНЕДЖЕРОВ ПРОЕКТА
- ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОПТИМАЛЬНОГО ОБЪЕМА УСЛУГ
- БАЛАНС БЮДЖЕТА И ОТВЕТСТВЕННОСТИ
- НАЧАЛО ОКАЗАНИЯ УСЛУГ

### ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- ФОРМАЛИЗАЦИЯ УСЛОВИЙ СОТРУДНИЧЕСТВА
- ОБСУЖДЕНИЕ ВСЕХ ДЕТАЛЕЙ СОТРУДНИЧЕСТВА

КЕЙС: ТАНДЕР, РЖД

## ПРОЕКТ: ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРА

### ЗАДАЧИ

- СВОЕВРЕМЕННОЕ НАЧАЛО ПРОЕКТА
- СОГЛАСОВАНИЕ УСЛОВИЙ ДОГОВОРА

### ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- БЛОКИРОВАНИЕ ПОДПИСАНИЯ ДОГОВОРА
- НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ С НАЧАЛОМ ПРОЕКТА
- НЕ ПОДПИСАНИЕ ДОГОВОРА, КАК СЛЕДСТВИЕ НЕУРЕГУЛИРОВАННОСТИ ДЕЛ ЛЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

КЕЙС: ММК, РОСЭНЕРГОАТОМ

## ПРОЕКТ: РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

### ЗАДАЧИ

- КОНТРОЛЬ РЕПЕРНЫХ ТОЧЕК
- АДЕКВАТНАЯ КОММУНИКАЦИЯ
- ОПЕРАТИВНОЕ ИНФОРМИРОВАНИЕ
- ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ ПО ПРОЕКТУ (КОМПАНИЕЙ)

### ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- ОТСУТСТВИЕ ГИБКОСТИ ПРИ ИЗМЕНЕНИИ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ ПРОЕКТА
- СРЫВ ГРАФИКА
- НЕ ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОЕКТА
- ПРЕВЫШЕНИЕ БЮДЖЕТОВ
- ОТСУТСТВИЕ ВЗАИМОПОНИМАНИЯ

КЕЙС: БИ-ЛАЙН, КРУПНАЯ АГРОКОРПОРАЦИЯ

## **ПРОЕКТ: ИНФОРМИРОВАНИЕ/ ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ**

### **ЗАДАЧИ**

- ОЦЕНКА РАБОТЫ МЕНЕДЖЕРА ПРОЕКТА
- РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УЛУЧШЕНИЮ РАБОТЫ
- ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТА ПРОЕКТА

### **ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ**

- НЕУДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ
- АНАЛИЗ ПРИЧИН ОТРИЦАТЕЛЬНОГО РЕЗУЛЬТАТА

КЕЙС: АТОН, АК СИБИРЬ

## КРИЗИСНЫЕ И КОНФЛИКТНЫЕ СИТУАЦИИ

### ЗАДАЧИ

- СОВМЕСТНЫЙ АНАЛИЗ ПРИЧИН
- ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ УЧАСТИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ КОНСУЛЬТАНТА
- СВОЕВРЕМЕННОЕ РЕАГИРОВАНИЕ И УСТРАНЕНИЕ ПРИЧИН КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ
- СМЕНА МЕНЕДЖЕРОВ ПРОЕКТА
- ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И СМЕНА КОНСУЛЬТАНТА ДО КРИЗИСА
- ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ПРОЕКТА

### ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- ПРИОСТАНОВЛЕНИЕ ПРОЕКТА
- ПОВЫШЕННЫЕ ИЗДЕРЖКИ

КЕЙС: СИБУР

## ПРОЕКТ: ПРЕКРАЩЕНИЕ ОТНОШЕНИЙ

### ПРИЧИНЫ

- РЕГУЛЯРНОЕ СУЩЕСТВЕННОЕ ОКЛОНЕНИЕ ОТ СОГЛАСОВАННЫХ ГРАФИКОВ И СТРУКТУРЫ ПРОЕКТА
- НИЗКАЯ КВАЛИФИКАЦИЯ
- ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОШИБКИ
- РАЗГЛАШЕНИЕ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ
- ПРЯМОЙ КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КОНСУЛЬТАНТА

- ПОТЕРЯ ПОРУЧЕНИЙ
- РЕПУТАЦИЯ: ПРАВИЛО 7\*7 (В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ИЗВЕСТНОСТИ)
- ВОЗМОЖНОСТЬ ВЗЫСКАНИЯ УБЫТКОВ
- СТРАХОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

## **ПРОЕКТ: ОСОБЕННЫЕ СЛУЧАИ**

ПУБЛИКАЦИЯ ИНФОРМАЦИИ О КЛИЕНТАХ В СМИ: ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ  
СОГЛАСОВАНИЕ С КЛИЕНТОМ

УПРАВЛЕНИЕ ПУЛОМ ЮРИДИЧЕСКИХ КОНСУЛЬТАНТОВ В  
ПРОЕКТЕ: НАЗНАЧЕНИЕ ЛИДЕРА ИЛИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ  
ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ

## **ЦЕНЫ И БЮДЖЕТ: СЕГМЕНТАЦИЯ**

### **МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ**

- **WHITE&CASE**

от 500 USD – партнер, от 300 - старший юрист, от 200 - юрист, от 100 - помощник

- **ERNST&YOUNG**

от 450 USD – партнер, от 300 старший юрист, от 200 - юрист, от 110 - помощник

### **РОССИЙСКИЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ TOP-10**

- **ПЕПЕЛЯЕВ, ГОЛЬЦБЛАТ И ПАРТНЕРЫ**

партнер (высшее руководство) 450 USD/час, старший юрист - 200-250 USD/час, юрист - около 150 USD/час, помощник юриста - 70-80 USD/час

- **МОНАСТЫРСКИЙ, ДЗЮБА И ПАРТНЕРЫ**

старший юрист 200-300 USD/час

- **ВЕГАС-ЛЕКС**

старший юрист 200-250 USD/час



## ЦЕНЫ И БЮДЖЕТ: СЕГМЕНТАЦИЯ

### МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ

- ВЫСОКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ НЕ ПОЗВОЛЯЕТ ДИФФЕРЕНЦИРОВАТЬСЯ И ИСПОЛЬЗОВАТЬ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ РАЗВИТИЯ ПРАКТИК

### ДОМИНИРУЮЩИЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ВЫБОР ЮРИДИЧЕСКОГО КОНСУЛЬТАНТА ЯВЛЯЮТСЯ НЕЦЕНОВЫМИ

- КОНКУРЕНЦИЯ МЕЖДУ РОССИЙСКИМИ ТОР-10 И МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИРМАМИ В СФЕРЕ КВАЛИФИКАЦИИ, ОПЫТА И РЕСУРСОВ
- АНОМАЛЬНЫЕ СКИДКИ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ НА СВОБОДНОМ РЫНКЕ ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ

## ЦЕНЫ: «ПОЖАРНОЕ» КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

### ТРИ СТАДИИ ВЛИЯНИЯ КРИЗИСА НА ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ:

1. ЛЮБЫЕ ДЕНЬГИ ЗА СПАСЕНИЕ БИЗНЕСА!!!
2. ПОЧЕМУ ТАК ДОРОГО?
3. ЗА ЧТО МЫ ВАМ ВОООБЩЕ ПЛАТИМ?

РАБОТА НА 1 И 2 СТАДИИ

ПРОДУКТЫ: СЛОЖНЫЙ АРБИТРАЖ, НАЛОГОВЫЙ АРБИТРАЖ,  
ИСПОЛНЕНИЕ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ, M&A И  
НЕКОТОРЫЕ ДРУГИЕ

## ЦЕНЫ: «ПОЖАРНОЕ» КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

ПРЕМИУМ ЦЕНА = ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО, ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ  
ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕЗУЛЬТАТА,  
ГАРАНТИИ ОТСУТСТВИЯ ОШИБОК,  
УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ,  
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ, ВНИМАНИЕ

- СТРОГАЯ СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ
- ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ГОНОРАРА УСПЕХА
- ОТСУТСТВИЕ ОБОСНОВАНИЯ ПРЕМИУМ ЦЕН

## ЦЕНЫ: ЭФФЕКТИВНОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

МОТИВЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ: ПРИОБРЕТЕНИЕ ИЛИ СОЗДАНИЕ  
НОВЫХ ЗНАНИЙ, СНИЖЕНИЕ  
РИСКОВ, АУТСОРСИНГ

- КОМПАНИЯ СОПОСТАВЛЯЕТ ЦЕНУ С ОЦЕНКОЙ ЭФФЕКТА
- АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЦЕНА (НЕ ДЕЛАТЬ, ВНУТРЕННИЕ РЕСУРСЫ)

ПРОДУКТЫ: КОРПОРАТИВНЫЙ КОНСАЛТИНГ,  
КОНСАЛТИНГ В СФЕРЕ НЗС, DUE DILIGENCE,  
НЕКОТОРЫЕ ДРУГИЕ

## ЦЕНЫ: ЭФФЕКТИВНОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

### РЫНОЧНЫЕ ЦЕНЫ

- В СЛУЧАЕ ЕСЛИ ПОЛЕЗНОСТЬ ВЫШЕ БЮДЖЕТА ПРОЕКТА, КОНСУЛЬТАНТ ПОЛУЧАЕТ ПРЕМИЮ
- DUE DILIGENCE И LEGAL OPINION – ПРЕМИЯ ЗА ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- ОТДЕЛЬНОЕ СТРОГОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ПО ДЛИТЕЛЬНЫМ И ПРОЕКТАМ С ОГРАНИЧЕННЫМ БЮДЖЕТОМ
- ПОДДЕРЖАНИЕ МОТИВАЦИИ ВНЕШНЕГО КОНСУЛЬТАНТА

ПРОДУКТЫ: КОРПОРАТИВНЫЙ КОНСАЛТИНГ,  
КОНСАЛТИНГ В СФЕРЕ НЗС, DUE DILIGENCE,  
НЕКОТОРЫЕ ДРУГИЕ

## ЦЕНЫ И БЮДЖЕТ: РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

### НАИБОЛЕЕ ЧАСТО ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ УСЛОВИЯ И ФОРМЫ ОПЛАТЫ

- ПОЧАСОВЫЕ СТАВКИ
- ФИКСИРОВАННЫЙ ГОНОРАР ЗА ПРОЕКТ
- ГОНОРАР УСПЕХА
- «АБОНЕНТСКАЯ ПЛАТА»
- ОГРАНИЧЕНИЕ ОБЩЕЙ СУММЫ ПОЧАСОВОГО ГОНОРАРА
- СКИДКИ СО ВСЕХ ФОРМ ГОНОРАРОВ
- БЮДЖЕТИРОВАНИЕ
- КОМПЕНСАЦИЯ КОМАНДИРОВОЧНЫХ РАСХОДОВ
- ВОЗВРАТНАЯ ПРЕДОПЛАТА

В 2004 году размер общих расходов на внешних юридических консультантов более 70% опрошенных компаний превысил 2 миллиона долларов. Более 35% респондентов потратили на приобретение юридических услуг 5 и более миллионов долларов.

Более двух третей руководителей юридических служб требуют наличие бюджета на 50 и более процентов проектов, которые ведут внешние юридические консультанты, а более трети – на все 100 процентов таких проектов

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### ИССЛЕДОВАНИЕ ПАРИНОВА К.Ю. (2005)

Опрос был разослан руководителям юридических служб 41 крупнейшей компании России по объему реализации продукции по данным 2003 года. В исследовании приняли участие 20 руководителей (или приблизительно 50% адресатов) юридических служб компаний, представляющих самые разные отрасли экономики страны. Опрос проводился во второй декаде апреля 2005 года. Участникам опроса была гарантирована конфиденциальность и анонимность предоставленных ими сведений.

СОСТАВ УЧАСТНИКОВ: Газпром, Лукойл, РАО ЕЭС России, Сбербанк России, Норникель, Русал, Связьинвест, Татнефть, АФК Система, НЛМК, Евразхолдинг, Алроса, Росэнергоатом, Аэрофлот – Российские авиалинии, СУАЛ-Холдинг, Руспромавто, Вимм-Билль-Данн, Мегафон, ММК, Анонимный участник.