



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО – ЧТО, ЗАЧЕМ, ДЛЯ ЧЕГО

КЛЕПИКОВА Наталья Александровна
начальник Управления по планированию
программ ГЧП и взаимодействию с МФО
Центра государственно-частного партнерства
Внешэкономбанка

1 марта 2012 г.



ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО - это:

- когда частный бизнес и государство имеют общую цель - развитие инфраструктуры, в которой их интересы сходятся
- когда частный бизнес по заказу государства реализует нужные и важные для общества проекты



а также

привлечение государством частного партнера для

- строительства;
- реконструкции;
- модернизации;
- тех.обслуживания;
- эксплуатации;
- предоставления услуг населению

инфраструктурных объектов

на условиях разделения

- рисков;
- компетенций;
- ответственности;

определяется

- контрактом;
- совокупностью нормативных актов, действующих на момент подписания контракта



ПРЕДМЕТ ПАРТНЕРСТВА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА



ГОСУДАРСТВО

обязано оказывать
(обеспечивать
оказание)
публичные услуги
населению



хочет оказывать
более эффективно,
качественно,
большему числу
потребителей



но ограничено в
необходимых
ресурсах

заинтересован
оказывать услуги
населению и
государству;



может более
эффективно и
качественно
оказывать услуги



имеет/может
привлечь
необходимые
ресурсы



ЧАСТНЫЙ БИЗНЕС



ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА ГЧП

ДЛЯ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА:

- Инвестиции значительного объема средств на длительный срок под приемлемый процент
- Возможность разделить политические риски проекта с государством
- Длительный срок контракта = планирование деятельности
- Нет конкуренции за рынок сбыта соответствующих услуг

ДЛЯ ГОСУДАРСТВА:

- Возможность значительной экономии бюджетных средств путем повышения эффективности их использования
- Возможность достаточно быстро решить существующие инфраструктурные проблемы
- Возможность увеличить качество публичных услуг населению
- Стимулирование экономической активности

КЛЮЧЕВЫЕ СФЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ ГЧП

ТРАНСПОРТ

- автодороги, мосты, развязки;
- скоростные трамваи;
- вокзалы, ж/д пути;
- аэропорты;
- порты



ЭКОЛОГИЯ

- мусороперерабатывающие заводы;
- перевалочные пункты;
- полигоны



ВОДА

- системы водоснабжения и канализации;
- очистные сооружения;
- ливневая канализация;
- насосные станции;
- сети



ЭНЕРГО-ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- системы теплоснабжения;
- котельные;
- теплосети;
- модернизация гос./муниц. Зданий;
- системы уличного освещения



ПОДГОТОВКА ТЕРРИТОРИЙ

- обеспечение инфраструктурой площадок под комплексную застройку;
- обеспечение инфраструктурой площадок под технопарк



СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

- поликлиники больницы, станции скорой помощи;
- школы, детские сады;
- гостиницы, рекреационные зоны;
- стадионы, ФОКи;
- театры, музеи



БЕЗОПАСНОСТЬ И ПРАВОПОРЯДОК

- полицейские участки;
- пожарные части;
- невоенные объекты Минобороны;
- суды;
- Тюрьмы;



ИНФОРМАТИЗАЦИЯ И ГОСУПРАВЛЕНИЕ

- многофункциональные административные центры;
- инфраструктура электронного правительства;
- инфраструктура широкополосного доступа в Интернет





ЭТАПЫ РЕАЛЗАЦИИ ПРОЕКТА ГЧП

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

ПОДГОТОВК
А

КОНКУРС

ФИНАНСИРО
ВАНИЕ

РЕАЛИЗАЦИЯ





САЙТ «ГЧП В РОССИИ» WWW.PPPINRUSSIA.RU

The screenshot shows the website interface with a green header. Navigation links include "АВТОРИЗАЦИЯ" and "РЕГИСТРАЦИЯ". A search bar is present with a "НАЙТИ" button. The main content area features a large slide titled "ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО (ГЧП) ПРЕЗЕНТАЦИЯ" with an image of two stylized figures shaking hands. Below the slide are buttons for "НАЧАТЬ ПРОЕКТ" and "СКОРЫЙ ПАРТНЕР".

Все о государственно-
частном партнерстве в
России на сайте:
www.pppinrussia.ru

НОВОСТИ

15 февраля 19:45
Представительница Кабардино-Балкарского Правительства получила грант на реализацию проекта «Опекун животноводов».

15 февраля 19:41
Нам нужно научиться продавать свои конкурентные преимущества — Владимир Волков

ОПЫТ РЕГИОНА

[Краснодарский край](#)

Проекты:

- Реконструкция объектов государственной (краевой) собственности Краснодарского края водопроводно-канализационного хозяйства (ВКХ)

[Описание региона](#)

КАРТА РЫНКА

проекты

- Программа модернизации систем коммунального теплоснабжения Курганской области на период 2010-2015 гг.
- Реконструкция системы водоснабжения и канализации г. Ижевск
- Реконструкция системы водоснабжения г. Воткинск

ПУБЛИКАЦИИ

Библиотека

- [Альянс государств и капитала](#)
- [Государственно-частное партнерство в инфраструктуре. Практическое руководство для органов государственной власти](#)
- [Государственно-частное партнерство в транспортной инфраструктуре: критерии оценки концессионных конкурсов](#)

Статьи

- [Материалы курсов повышения квалификации «Формирование и развитие государственно-частного партнерства в регионах Российской Федерации»](#)
- [Сборник материалов международного Форума «Государственно-частное партнерство: развитие местной инфраструктуры»](#)

Деньги впрок

- [Раздел публикации](#)



ВНЕШЭКОНОМБАНК РАЗВИВАЕТ ОБЩЕСТВЕННУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ





КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГЧП ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ПРИМЕРЫ

СТРОИТЕЛЬСТВО СКОРОСТНОЙ АВТОМОБИЛЬНОЙ МАГИСТРАЛИ «МОСКВА – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» НА УЧАСТКЕ 15-58 КМ

Регион реализации Проекта
Московская область

Объем инвестиций
72,0 млрд. руб.

Участие Внешэкономбанка
14,6 млрд. руб.



РЕКОНСТРУКЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО АЭРОПОРТА «ПУЛКОВО» (I ФАЗА)

Регион реализации Проекта
г. Санкт-Петербург

Объем инвестиций
1,20 млрд. евро

Участие Внешэкономбанка
0,235 млрд. евро



СТРОИТЕЛЬСТВО ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Регион реализации Проекта
Калужская область

Объем инвестиций
9,299 млрд. руб.

Участие Внешэкономбанка
7,375 млрд. руб.



КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕКОНСТРУКЦИИ ОБЪЕКТОВ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ Г. РОСТОВ-НА-ДОНУ И ЮГО-ЗАПАДА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Регион реализации Проекта
Ростовская область

Объем инвестиций
14 млрд. руб.

Участие Внешэкономбанка
4,180 млрд. руб.





УСЛУГИ ИНВЕСТИЦИОННОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ

- Внешэкономбанк единственный консультант Правительства РФ по оценке финансовой, бюджетной и экономической эффективности проектов, претендующих на средства Инвестиционного Фонда РФ
- С 2010 г. Внешэкономбанк единственный исполнитель услуг по инвестиционному консультированию для государственных нужд субъектов РФ по формированию инвестиционных проектов ГЧП **(распоряжение Правительства РФ №1372-р от 17.08.2010)**
- Инвестиционное консультирование оказывается по проектам, реализация которых предполагается с использованием:

Концессия

Региональный
закон о ГЧП

ОЭЗ

Инвестиционный
фонд РФ



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

КАФЕДРА «ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

ПЕРОВА Ирина Тимофеевна
заместитель Заведующего кафедрой
«Государственно-частное партнерство», к.э.н., доцент



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

КАФЕДРА «ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

- Создана 26 октября 2010 года
- Торжественная церемония открытия кафедры состоялось 17 мая 2011 года
- Заведующий кафедрой «Государственно-частное партнерство» - Дмитриев Владимир Александрович, Председатель Внешэкономбанка, д.э.н.



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

КАФЕДРА «ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

Является первой в России кафедрой, деятельность которой направлена на развитие рынка проектов ГЧП.

Организована при непосредственном участии специалистов Центра государственно-частного партнерства и Дирекции по обеспечению банковской деятельности Внешэкономбанка.

Миссией кафедры является:

- подготовка специалистов в области разработки и реализации проектов ГЧП;
- переподготовка и повышение квалификации участников проектов ГЧП;
- проведение фундаментальных и прикладных исследований в интересах решения актуальных проблем развития общественной инфраструктуры с использованием механизмов ГЧП.



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГЧП»

ПОМОРИНА Марина Александровна
профессор кафедры «Банки и банковское дело»
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, д.э.
Н.



магистерская программа

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА»

направление подготовки 080200.68 «Менеджмент»



Руководитель магистерской программы

Дмитриев Владимир Александрович

- д.э.н., заведующий кафедрой «Государственно-частное партнерство»
- Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

Научное руководство программы:



Баженов Александр Владиславович

- первый заместитель заведующего кафедрой «Государственно-частное партнерство»
- директор Центра государственно-частного партнерства Внешэкономбанка



Поморина Марина Александровна

- д.э.н., профессор кафедры «Банки и банковское дело»



Цель магистерской программы – подготовка специалистов

- **обладающих комплексом знаний в следующих областях:**
 - законодательное и нормативное регулирование отношений ГЧП;
 - механизмы, методы и модели реализации проектов ГЧП

- **обладающих навыками:**
 - в управлении и организации финансирования проектов ГЧП;
 - в финансовом анализе и моделировании;
 - в управлении проектными рисками;
 - в управлении проектной командой и другими аспектами реализации проекта

- **а также владеющих:**
 - инструментами системного анализа и математического моделирования, информационными и маркетинговыми технологиями, используемыми при организации и продвижении проектов ГЧП.



ДИСЦИПЛИНЫ, включенные в профессиональный цикл ПРОГРАММЫ

- Проблемы и механизмы взаимодействия государства и бизнес
- Теория и мировая практика ГЧП
- Законодательная и нормативная база реализации проектов ГЧП
- Оценка эффективности проектов ГЧП
- Управление рисками проектов ГЧП
- Финансирование проектов ГЧП
- Управление проектами ГЧП
- Организация мониторинга и контроля проектов ГЧП
- Продвижение проектов ГЧП
- Организация конкурсных процедур по проектам ГЧП



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКОВ МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГЧП»

- понимание места публичной власти в регулировании рыночных отношений, а также целесообразности привлечения частного бизнеса для решения социально значимых проблем;
- знание методологии экономического обоснования эффективности проектов ГЧП, формирования проектов, удовлетворяющих критериям bankability;
- умение выявлять проектные риски и структурировать проекты ГЧП с учетом справедливого распределения рисков;
- навыки по организации конкурсных процедур, мониторинга и контроля проектов ГЧП;
- навыки планирования и организации проектов в различных отраслях и с применением различных моделей ГЧП;
- навыки организации взаимодействия частного бизнеса и публичной власти с целью формирования и реализации проектов ГЧП



ПАРТНЕРЫ ПРОГРАММЫ



Министерство экономического развития
Российской Федерации
Минэкономразвития России



МИНИСТЕРСТВО
РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
Российской Федерации



• ЕЭК
• ООН
• ПРООН



European Bank
for Reconstruction and Development



International
Finance Corporation
World Bank Group



КАЗАХСТАНСКИЙ ЦЕНТР
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА



ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО
ПАРТНЕРСТВА



МГУП
Мосводоканал

Аудиторские
фирмы



Юридические
фирмы

Юридические Консультанты по Праву Стран АТЭС
ЮКАТЭС



Gide Loyrette Nouel

Herbert Smith



КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ

Привлечение в программу преподавателей-практиков

Обучение на основе реальных ситуаций

Изучение передового опыта в области ГЧП

Возможность прохождения практики в организациях,
участвующих в реализации проектов ГЧП



ПРАКТИКА

КОМПАНИИ -
ПАРТНЕРЫ
ВНЕШЭКОНОМБАНКА
ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОЕКТОВ ГЧП

ЦЕНТР ГЧП
ВНЕШЭКОНОМБАНК

ОРГАНЫ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ВЛАСТИ И МЕСТНОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ

ВОЗМОЖНОЕ ТРУДОУСТРОЙСТВО

Выпускники магистерской программы смогут применить полученные знания и навыки в подготовке и реализации проектов развития общественной инфраструктуры, в которых партнерами являются:

Органы
государственной
власти и местного
самоуправления

Российские и
зарубежные
компании

Консалтинговые
компании

Международные
финансовые
организации



КОНТАКТЫ

Более подробную информацию о магистерской программе можно получить на кафедре «Государственно-частное партнерство»

<http://www.fa.ru/chair/gcp/Pages/default.aspx>

тел. (499) 922 34 59; e-mail: pppppp@ppp@fapp@fa.ppp@fa.ru

во Внешэкономбанке: тел. (495) 228-57-73, e-mail: education@veb.ru

Материалы

по тематике государственно-частного партнерства
читайте на сайте «ГЧП в России»: www.pppinrussia.ru

Сайт приемной комиссии Финансового университета: www.priemka.fa.ru

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!