



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

# ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО – ЧТО, ЗАЧЕМ, ДЛЯ ЧЕГО

КЛЕПИКОВА Наталья Александровна  
начальник Управления по планированию  
программ ГЧП и взаимодействию с МФО  
Центра государственно-частного партнерства  
Внешэкономбанка

1 марта 2012 г.



## ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО - это:

- когда частный бизнес и государство имеют общую цель - развитие инфраструктуры, в которой их интересы сходятся
- когда частный бизнес по заказу государства реализует нужные и важные для общества проекты



**а также**

## **привлечение государством частного партнера для**

- строительства;
- реконструкции;
- модернизации;
- тех.обслуживания;
- эксплуатации;
- предоставления услуг населению

**инфраструктурных объектов**

## **на условиях разделения**

- рисков;
- компетенций;
- ответственности;

## **определяется**

- контрактом;
- совокупностью нормативных актов, действующих на момент подписания контракта



## ПРЕДМЕТ ПАРТНЕРСТВА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА



ГОСУДАРСТВО

обязано оказывать  
(обеспечивать  
оказание)  
публичные услуги  
населению



хочет оказывать  
более эффективно,  
качественно,  
большему числу  
потребителей



но ограничено в  
необходимых  
ресурсах

заинтересован  
оказывать услуги  
населению и  
государству;



может более  
эффективно и  
качественно  
оказывать услуги



имеет/может  
привлечь  
необходимые  
ресурсы



ЧАСТНЫЙ БИЗНЕС



## ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА ГЧП

### ДЛЯ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА:

- Инвестиции значительного объема средств на длительный срок под приемлемый процент
- Возможность разделить политические риски проекта с государством
- Длительный срок контракта = планирование деятельности
- Нет конкуренции за рынок сбыта соответствующих услуг

### ДЛЯ ГОСУДАРСТВА:

- Возможность значительной экономии бюджетных средств путем повышения эффективности их использования
- Возможность достаточно быстро решить существующие инфраструктурные проблемы
- Возможность увеличить качество публичных услуг населению
- Стимулирование экономической активности

## КЛЮЧЕВЫЕ СФЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ ГЧП

### ТРАНСПОРТ

- автодороги, мосты, развязки;
- скоростные трамваи;
- вокзалы, ж/д пути;
- аэропорты;
- порты



### ЭКОЛОГИЯ

- мусороперерабатывающие заводы;
- перевалочные пункты;
- полигоны



### ВОДА

- системы водоснабжения и канализации;
- очистные сооружения;
- ливневая канализация;
- насосные станции;
- сети



### ЭНЕРГО-ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- системы теплоснабжения;
- котельные;
- теплосети;
- модернизация гос./муниц. Зданий;
- системы уличного освещения



### ПОДГОТОВКА ТЕРРИТОРИЙ

- обеспечение инфраструктурой площадок под комплексную застройку;
- обеспечение инфраструктурой площадок под технопарк



### СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

- поликлиники больницы, станции скорой помощи;
- школы, детские сады;
- гостиницы, рекреационные зоны;
- стадионы, ФОКи;
- театры, музеи



### БЕЗОПАСНОСТЬ И ПРАВОПОРЯДОК

- полицейские участки;
- пожарные части;
- невоенные объекты Минобороны;
- суды;
- Тюрьмы;



### ИНФОРМАТИЗАЦИЯ И ГОСУПРАВЛЕНИЕ

- многофункциональные административные центры;
- инфраструктура электронного правительства;
- инфраструктура широкополосного доступа в Интернет





## ЭТАПЫ РЕАЛЗАЦИИ ПРОЕКТА ГЧП

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

ПОДГОТОВК  
А

КОНКУРС

ФИНАНСИРО-  
ВАНИЕ

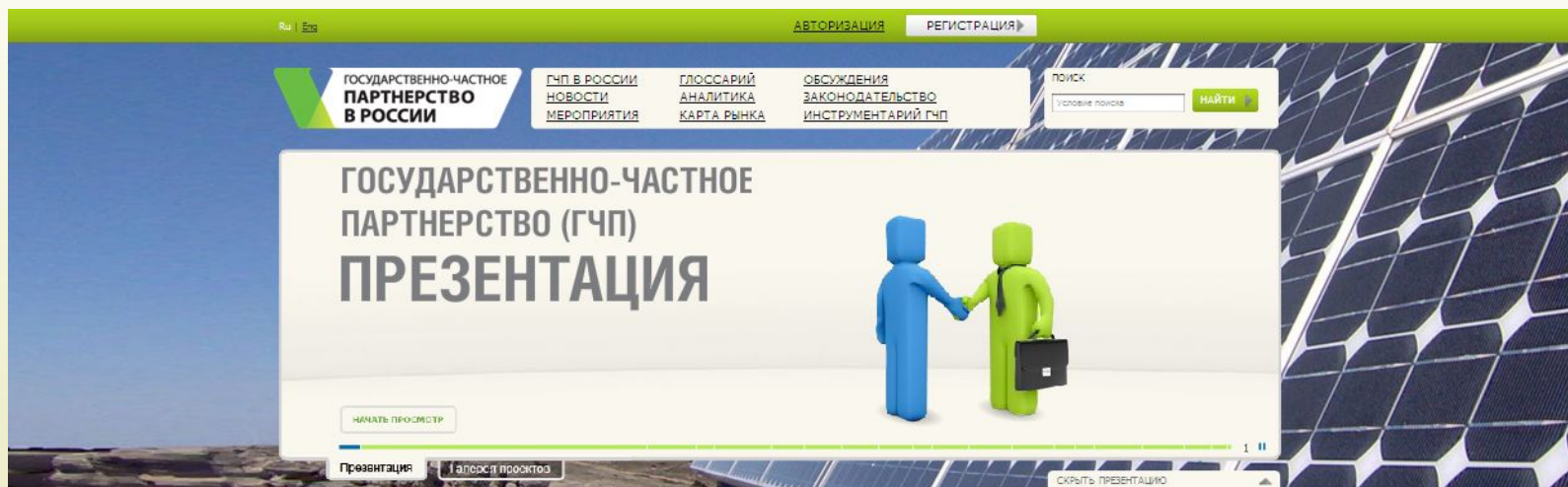
РЕАЛИЗАЦИЯ







## САЙТ «ГЧП В РОССИИ» WWW.PPPINRUSSIA.RU



Все о государственно-  
частном партнерстве в  
России на сайте:  
[www.pppinrussia.ru](http://www.pppinrussia.ru)





## ВНЕШЭКОНОМБАНК РАЗВИВАЕТ ОБЩЕСТВЕННУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ





## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ГЧП ВНЕШЭКОНОМБАНКА

## ПРИМЕРЫ

### СТРОИТЕЛЬСТВО СКОРОСТНОЙ АВТОМОБИЛЬНОЙ МАГИСТРАЛИ «МОСКВА – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» НА УЧАСТКЕ 15-58 КМ

Регион реализации Проекта  
Московская область

Объем инвестиций  
72,0 млрд. руб.

Участие Внешэкономбанка  
14,6 млрд. руб.



### РЕКОНСТРУКЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО АЭРОПОРТА «ПУЛКОВО» (I ФАЗА)

Регион реализации Проекта  
г. Санкт-Петербург

Объем инвестиций  
1,20 млрд. евро

Участие Внешэкономбанка  
0,235 млрд. евро



### СТРОИТЕЛЬСТВО ИНЖЕНЕРНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Регион реализации Проекта  
Калужская область

Объем инвестиций  
9,299 млрд. руб.

Участие Внешэкономбанка  
7,375 млрд. руб.



### КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕКОНСТРУКЦИИ ОБЪЕКТОВ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ Г. РОСТОВ-НА-ДОНУ И ЮГО-ЗАПАДА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Регион реализации Проекта  
Ростовская область

Объем инвестиций  
14 млрд. руб.

Участие Внешэкономбанка  
4,180 млрд. руб.





## УСЛУГИ ИНВЕСТИЦИОННОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ

- Внешэкономбанк единственный консультант Правительства РФ по оценке финансовой, бюджетной и экономической эффективности проектов, претендующих на средства Инвестиционного Фонда РФ
- С 2010 г. Внешэкономбанк единственный исполнитель услуг по инвестиционному консультированию для государственных нужд субъектов РФ по формированию инвестиционных проектов ГЧП **(распоряжение Правительства РФ №1372-р от 17.08.2010)**
- Инвестиционное консультирование оказывается по проектам, реализация которых предполагается с использованием:

Концессия

Региональный  
закон о ГЧП

ОЭЗ

Инвестиционный  
фонд РФ



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

# КАФЕДРА «ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

ПЕРОВА Ирина Тимофеевна  
заместитель Заведующего кафедрой  
«Государственно-частное партнерство», к.э.н., доцент



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

## КАФЕДРА «ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

- Создана 26 октября 2010 года
- Торжественная церемония открытия кафедры состоялось 17 мая 2011 года
- Заведующий кафедрой «Государственно-частное партнерство» - Дмитриев Владимир Александрович, Председатель Внешэкономбанка, д.э.н.



ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

## КАФЕДРА «ГОСУДАРСТВЕННО – ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»

Является первой в России кафедрой, деятельность которой направлена на развитие рынка проектов ГЧП.

Организована при непосредственном участии специалистов Центра государственно-частного партнерства и Дирекции по обеспечению банковской деятельности Внешэкономбанка.

Миссией кафедры является:

- подготовка специалистов в области разработки и реализации проектов ГЧП;
- переподготовка и повышение квалификации участников проектов ГЧП;
- проведение фундаментальных и прикладных исследований в интересах решения актуальных проблем развития общественной инфраструктуры с использованием механизмов ГЧП.





ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

## МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГЧП»

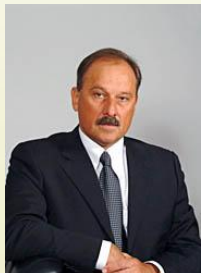
ПОМОРИНА Марина Александровна  
профессор кафедры «Банки и банковское дело»  
Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, д.э.  
Н.



магистерская программа

## «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА»

направление подготовки 080200.68 «Менеджмент»



### Руководитель магистерской программы

**Дмитриев Владимир Александрович**

- д.э.н., заведующий кафедрой «Государственно-частное партнерство»
- Председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

### Научное руководство программы:



**Баженов Александр Владиславович**

- первый заместитель заведующего кафедрой «Государственно-частное партнерство»
- директор Центра государственно-частного партнерства Внешэкономбанка



**Поморина Марина Александровна**

- д.э.н., профессор кафедры «Банки и банковское дело»



## Цель магистерской программы – подготовка специалистов

- **обладающих комплексом знаний в следующих областях:**
  - законодательное и нормативное регулирование отношений ГЧП;
  - механизмы, методы и модели реализации проектов ГЧП
  
- **обладающих навыками:**
  - в управлении и организации финансирования проектов ГЧП;
  - в финансовом анализе и моделировании;
  - в управлении проектными рисками;
  - в управлении проектной командой и другими аспектами реализации проекта
  
- **а также владеющих:**
  - инструментами системного анализа и математического моделирования, информационными и маркетинговыми технологиями, используемыми при организации и продвижении проектов ГЧП.



## ДИСЦИПЛИНЫ, включенные в профессиональный цикл ПРОГРАММЫ

- Проблемы и механизмы взаимодействия государства и бизнес
- Теория и мировая практика ГЧП
- Законодательная и нормативная база реализации проектов ГЧП
- Оценка эффективности проектов ГЧП
- Управление рисками проектов ГЧП
- Финансирование проектов ГЧП
- Управление проектами ГЧП
- Организация мониторинга и контроля проектов ГЧП
- Продвижение проектов ГЧП
- Организация конкурсных процедур по проектам ГЧП



## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ВЫПУСКНИКОВ МАГИСТЕРСКОЙ ПРОГРАММЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГЧП»

- понимание места публичной власти в регулировании рыночных отношений, а также целесообразности привлечения частного бизнеса для решения социально значимых проблем;
- знание методологии экономического обоснования эффективности проектов ГЧП, формирования проектов, удовлетворяющих критериям bankability;
- умение выявлять проектные риски и структурировать проекты ГЧП с учетом справедливого распределения рисков;
- навыки по организации конкурсных процедур, мониторинга и контроля проектов ГЧП;
- навыки планирования и организации проектов в различных отраслях и с применением различных моделей ГЧП;
- навыки организации взаимодействия частного бизнеса и публичной власти с целью формирования и реализации проектов ГЧП



## ПАРТНЕРЫ ПРОГРАММЫ



Министерство экономического развития  
Российской Федерации  
Минэкономразвития России



МИНИСТЕРСТВО  
РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ  
Российской Федерации



• ЕЭК  
• ООН  
• ПРООН



European Bank  
for Reconstruction and Development



International  
Finance Corporation  
World Bank Group



КАЗАХСТАНСКИЙ ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА



ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА



МГУП  
Мосводоканал

Юридические  
фирмы

Юридические Консультанты по Праву Стран АТЭС  
ЮКАТЭС



Gide Loyrette Nouel

Herbert Smith





## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ

Привлечение в программу преподавателей-практиков

Обучение на основе реальных ситуаций

Изучение передового опыта в области ГЧП

Возможность прохождения практики в организациях,  
участвующих в реализации проектов ГЧП



## ПРАКТИКА

КОМПАНИИ -  
ПАРТНЕРЫ  
ВНЕШЭКОНОМБАНКА  
ПО РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОЕКТОВ ГЧП

ЦЕНТР ГЧП  
ВНЕШЭКОНОМБАНК

ОРГАНЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ВЛАСТИ И МЕСТНОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ

## ВОЗМОЖНОЕ ТРУДОУСТРОЙСТВО

Выпускники магистерской программы смогут применить полученные знания и навыки в подготовке и реализации проектов развития общественной инфраструктуры, в которых партнерами являются:

Органы  
государственной  
власти и местного  
самоуправления

Российские и  
зарубежные  
компании

Консалтинговые  
компании

Международные  
финансовые  
организации



## КОНТАКТЫ

Более подробную информацию о магистерской программе можно получить на кафедре «Государственно-частное партнерство»

<http://www.fa.ru/chair/gcp/Pages/default.aspx>

тел. (499) 922 34 59; e-mail: [pppppp@ppp@fapp@fa.ppp@fa.ru](mailto:pppppp@ppp@fapp@fa.ppp@fa.ru)

во Внешэкономбанке: тел. (495) 228-57-73, e-mail: [education@veb.ru](mailto:education@veb.ru)

Материалы

по тематике государственно-частного партнерства  
читайте на сайте «ГЧП в России»: [www.pppinrussia.ru](http://www.pppinrussia.ru)

**Сайт приемной комиссии Финансового университета: [www.priemka.fa.ru](http://www.priemka.fa.ru)**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**