

**ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ И АУДИТ –
КАК СИСТЕМНЫЙ КОМПОНЕНТ В
УПРАВЛЕНИИ ПРИРОДООХРАННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЭНЕРГОКОМПАНИЙ
ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ»**

**Заместитель Руководителя РГ
по экологической политике,
Главный эксперт Департамента
экономической политики КЦ
ОАО РАО «ЕЭС России»**

О.А. Новоселова

26.09.2007

УСИЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ПОЛИТИКЕ

Межправительственные принципы и соглашения

- ❑ Экологические принципы Глобального договора ООН (UN Global Compact)
- ❑ Бизнес-Хартия Международной Торговой Палаты в области устойчивого развития (ICC Business Charter for Sustainable Development)
- ❑ Декларация Принципов CERES (CERES Principles)
- ❑ План действий «Группы восьми» (Глениглс июль 2005г., Россия, г. Санкт – Петербург июль 2006 г., Германия, Хайлигендам июль 2007г.).
- ❑ Конвенция о трансграничном загрязнении на большие расстояния (1979 г.)
- ❑ Киотский протокол к Рамочной Конвенции ООН об изменении климата

ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТАЯ ЭНЕРГЕТИКА – ПРИОРИТЕТ МИРОВОЙ ПОЛИТИКИ

1. Саммит «Группы восьми» (г. Санкт – Петербург июль 2006 г., Хайлигендам июль 2007г.)

Как отмечалось в Декларации встречи G8: *«...при наличии политической воли международное сообщество в состоянии решить три взаимосвязанные задачи – энергетической безопасности, экономического роста и экологии».*

Санкт-Петербургский план действий (извлечения):

Содействие привлечению инвестиций в энергетику в целях:

- внедрения более экологичных технологий и методов, энергосбережения
- более широкого использования возобновляемых и альтернативных источников энергии.

2. «Принципы Экватора» - разработаны на основе стандартов Международной финансовой корпорации (IFC). Следование этим принципам гарантирует, что финансируемые проекты являются социально ответственными и в них отражены передовые практики экологического менеджмента.

Ими руководствуется более 40 международных банков, которые покрывают 80% мирового рынка проектного финансирования.

ПОКАЗАТЕЛИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ КОМПАНИЙ НА МИРОВЫХ И ВНУТРЕННИХ РЫНКАХ

- **Руководство по отчетности в области устойчивого развития GRI (G3)**
- **Европейский индекс устойчивости Доу-Джонса (DJSI STOXX)**
- **Принципы Экватора**



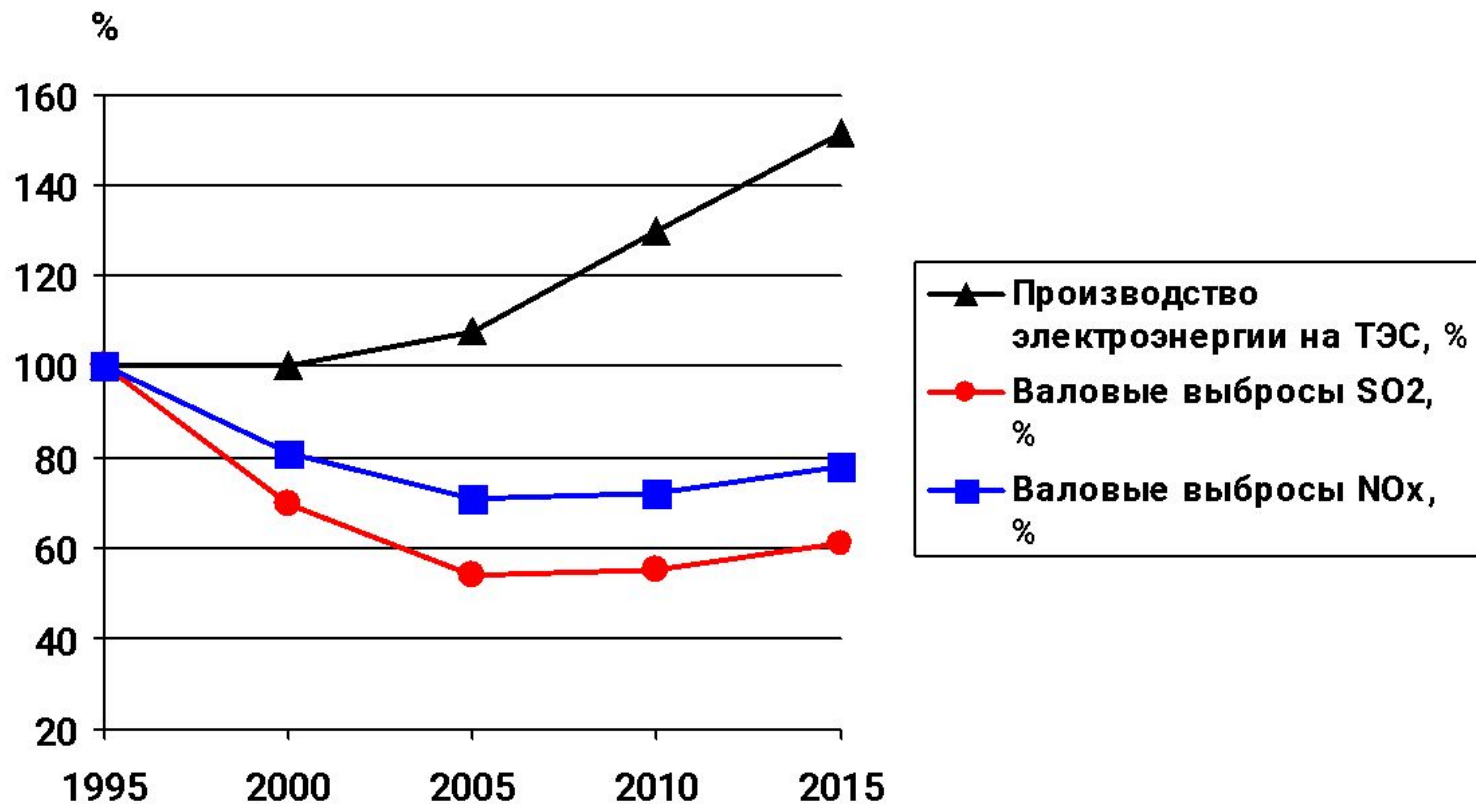
1. **Стимулы для социально-экологической ответственности бизнеса**
2. **Стимулы для развития высокотехнологичных производств**
3. **Объективность определения уровня конкурентоспособности на внутренних и международных рынках**

АКТУАЛЬНОСТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

- В период спада производства электроэнергии общий объем выбросов загрязняющих веществ находился на относительно низком уровне. Восстановление производства электроэнергии до уровня 1990 года и превышение этого уровня является объективным фактором увеличения объема выбросов.**
- В РАО «ЕЭС России» начался период активного инвестиционного развития. Для формирования эффективной системы управления на первый план выходит создание системы управления нефинансовыми рисками и системы экологического менеджмента.**
- РАО «ЕЭС России» - социально ответственная компания. Поэтому экологическая безопасность производства, передачи и распределения электрической и тепловой энергии является одним из важнейших приоритетов.**

ДИНАМИКА ВАЛОВЫХ ВЫБРОСОВ И ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ТЭС РАО «ЕЭС РОССИИ»

(согласно экологической политике РАО «ЕЭС России»)



УТВЕРЖДЕНЫ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ

Правлением ОАО РАО «ЕЭС России»

05.12.2005

25.09.2006

Программа реализации
экологической
политики
на 2007 год

1. Экологическая политика ОАО РАО «ЕЭС России.
2. Концепция реализации экологической политики.
3. Программа реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» на 2006 год.

ЦЕЛЬ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ОАО РАО «ЕЭС РОССИИ»

Повышение уровня экологической безопасности, рост капитализации энергокомпаний Холдинга за счет обеспечения надежного и экологически безопасного производства, транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию энергетических ресурсов

МЕХАНИЗМЫ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ В СФЕРЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

**В рамках Программы реализации экологической политики
-2007:**

- Подготовлено 7 корпоративных стандартов по экологической безопасности (в том числе: “ТЭС. Экологическая безопасность при эксплуатации. Охрана воздушного бассейна”, “ТЭС. Оценка воздействия на окружающую среду при проектировании и реконструкции действующих ТЭС”), завершается разработка 16 стандартов

- Разработаны и подготовлены к согласованию в ОГВ ряд проектов нормативно-методических документов, включая: методику учета трансформации оксидов азота в атмосфере, методику расчета нормативов допустимого воздействия на водные объекты (и ряд других).

- Проводится системная работа по внедрению в энергокомпаниях систем экологического менеджмента и аудита

ВСТРАИВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СИСТЕМУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ХОЛДИНГА

- 1. Система экологического менеджмента – часть системы управления нефинансовыми рисками.**
- 2. Внедрение экологических условий и показателей в основные стандарты и бизнес-процессы:**
 - корпоративный прогнозный баланс**
 - бизнес-планирование**
 - стандарт информационного обмена**
 - стандарт формирования инвестпроектов**
 - техническая политика**
- 3. Взаимоувязка технической политики Холдинга и Экологической политики.**
- 4. Включение экологических показателей в систему КПЭ**

ЧТО ДАЕТ КОМПАНИИ ВНЕДРЕНИЕ СТАНДАРТОВ ИСО СЕРИИ 14001

Для компании в целом:

- Повышение конкурентоспособности за счет минимизации рисков нарушения природоохранного законодательства;
- Повышение делового имиджа за счет демонстрации разумного подхода к окружающей среде;
- Улучшение взаимоотношений с госорганами экологического надзора и общественностью.

Для инвестора:

- Повышение «прозрачности» компании;
- Повышение «предсказуемости» компании;

Для топ - менеджмента:

- Повышение управляемости предприятия
- Для всех вместе – экологический компонент в управлении

СХЕМА ВНЕДРЕНИЯ СЭМ (ISO 14001)



Международный стандарт ИСО 19011 «руководящие указания по аудиту систем менеджмента качества/экологического менеджмента»

Структурная схема управления программой аудита:



МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ НА 2007г. (извлечения)

1. Реализуются пилоты по внедрению систем экологического менеджмента

- 1. ОАО «ОГК-3» и «Костромская ГРЭС»**
- 2. ОАО «ЮГК-8» и филиал «Кубанская генерирующая компания»**
- 3. ОАО «ОГК-2» и Ставропольская ГРЭС**
- 4. ОАО «ГидроОГК» и (Жигулевская ГЭС + Волжская ГЭС)**
- 5. ОАО «ФСК» и «МЭС Центра»**
- 6. ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» и ОАО «Ярэнерго»**

Система экологического менеджмента ОАО «Мосэнерго» разработана, внедрена и сертифицирована на соответствие требованиям ISO 14 001

2. Проведено обучение руководителей и специалистов ДЗО по курсу «Экологический менеджмент и экологический аудит» - 911 человек

3. Во всех ДЗО Холдинга проводится экологический аудит со сроком завершения в декабре 2007 г.

ДИАЛОГ С НЕЗАВИСИМЫМИ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Организован устойчивый диалог с Коалицией экоНПО (МСоЭС, «WWF» (Российское представительство), «Гринпис», «Эколайн», «ВСОП» и др.)

Задачи

- **Проведение обсуждения конкретных тем, волнующих экологическую общественность (в том числе проекты строительства ГЭС, мобильных ГТУ и др.)**
- **Регламентирование процедур взаимодействия с независимыми экологическими организациями**
- **Введение этих процедур в бизнес-практику компаний РАО «ЕЭС России» (обеспечение взаимодействия на постоянной основе)**
- **Подготовка рамочного соглашения между РАО «ЕЭС России» и НПО**

ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ РАО «ЕЭС РОССИИ» В СФЕРЕ ЭКОЛОГИИ НА ЭТАПЕ ЗАВЕРШЕНИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ

- 1. Формирование в энергокомпаниях высокого уровня культуры и стандартов экологической работы**
 - Стандарты в сфере экологии
 - Квалифицированный обученный персонал
 - Повышение информационной открытости
- 2. Создание для энергокомпаний РАО «ЕЭС России» условий для совершенствования природоохранной деятельности с учетом международного уровня**
 - Благоприятная правовая среда, развитая нормативно-техническая база
 - Инфраструктура, необходимая для решения задач в сфере экологии
- 3. Содействие формированию и реализации государственной экологической политики в электроэнергетике в постреформенный период**

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

- Реализация экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» - не простое дополнение к производственно-технической политике Холдинга, а системный компонент в общей стратегии перехода к экономически, социально и экологически сбалансированному развитию отрасли.**
- Реальный путь к устойчивому развитию – интеграция требований экологической ответственности в корпоративные политики и социальную отчетность бизнеса.**

Благодарю за внимание!