


Состояние и задачи управления проектами в строительстве

An aerial photograph of a city construction site. In the center, a tall building is under construction, with its steel framework visible. Several large tower cranes are positioned around the site, including a prominent yellow one on the right. To the left, a completed glass skyscraper stands tall. The background shows a dense urban landscape with various buildings and a body of water in the distance under a clear blue sky.

Владимир Либерзон
Спайдер Проджект

Состояние управления проектами в строительстве

- Управление проектами в нашей стране наконец-то находит признание, причем на государственном уровне.
- Признаки такого признания – применение технологий управления проектами для управления строительством объектов Сочи 2014, управления развитием Тихоокеанского региона и подготовки Саммита АТЭС, управления подготовкой Универсиады в Казани и т.д.

Состояние управления проектами в строительстве

- Многие частные строительные компании уже давно используют технологии управления проектами – можно назвать Русскую Инжиниринговую Компанию, Мостотрест, Стройгазконсалтинг, Моспромстрой, Интеко, УСК Мост и многие другие.
- Тем не менее по распространенности применения технологий управления проектами мы существенно отстаем от Запада.

Состояние управления проектами в строительстве

- Применение технологий и программных средств управления проектами в строительстве в мире является нормой.
- Это обычно требуется в контрактах на строительство. И тем нашим компаниям, которые участвуют в международных проектах, приходится учиться на ходу.

Состояние управления проектами в строительстве

- Наличие системы управления проектами в компании является значительным конкурентным преимуществом.
- Но в России пока далеко не все это осознали. Об этом можно судить по поведению компаний в период кризиса.

Состояние управления проектами в строительстве

- Вместо того, чтобы использовать это время для совершенствования структуры управления компанией, многие сократили управленческий персонал и распустили уже сформированные структуры управления проектами и обученных специалистов.
- Примеров много – ПИК, Миэль, МИАН, Девелопмент Юг и пр.

Состояние управления проектами в строительстве

- Это говорит о том, что собственники и руководители недостаточно понимают преимущества современных систем управления проектами и рассчитывают по старинке зарабатывать на связях и выгодных контрактах, не слишком беспокоясь об оптимизации использования ресурсов и сокращении затрат.
- По-прежнему рассчитывают на большую маржу, которая позволит не слишком беспокоиться об оптимизации затрат. Но эти времена уходят.

Состояние управления проектами в строительстве

- Для развития управления проектами в масштабах отрасли и страны необходимо, чтобы было ясное понимание того, что оно может дать и почему его использования следует требовать и от своих руководителей, и от своих Подрядчиков.
- Необходимо широкое образование и прежде всего руководства организаций. К сожалению, не все руководители понимают необходимость постоянно учиться.

Задачи системы управления проектами

- Давайте попробуем кратко сформулировать основные задачи системы управления проектами:
- *Разработка оптимального графика выполнения работ проекта с учетом ограничений по ресурсам, поставкам и финансированию,*
- *Разработка бюджета проекта – определение распределения во времени запланированных затрат,*

Задачи системы управления проектами

- *Определение потребности в ресурсах (рабочей силе, механизмах, материалах и оборудовании) на протяжении проекта,*
- *Разработка и оптимизация графиков поставок и финансирования проекта,*
- *Анализ рисков и определение директивных показателей, достижение которых обладает необходимой надежностью,*
- *Контроль (управленческий учет) выполнения работ и анализ исполнения,*

Задачи системы управления проектами

- *Определение и оптимизация необходимых корректирующих воздействий ,*
- *Прогнозирование будущих результатов с учетом складывающихся тенденций и рисков проекта,*
- *Подготовка необходимых отчетов в любых разрезах и с любой детализацией,*
- *Решение перечисленных задач не только по отдельным проектам, но и по всему портфелю проектов организации.*

Внедрение системы управления проектами

- Система управления проектами в организации может быть внедрена только при поддержке и настойчивости руководства.
- Внедрение системы управления проектами повышает прозрачность и надежность управления, конкурентоспособность организации и отрасли в целом.

Внедрение системы управления проектами

- Во внедрении таких систем должны быть заинтересованы отрасль в целом и государство.
- Необходимо разработать и внедрить отраслевые и государственные стандарты управления проектами в строительстве.
- Необходимо требовать применения систем управления проектами от государственных подрядчиков, как сейчас и происходит в Олимпийских проектах, проектах развития Тихоокеанского региона и подготовки Саммита АТЭС.

Программы управления проектами

- Россия находится в выгодном положении, потому что наш пакет Спайдер Проджект намного опережает конкурентов по своим функциональным возможностям , позволяет создавать лучшие расписания, использовать любые нормативные базы, включает средства моделирования рисков и т.д.
- Пакет уже сейчас используется в 28 странах и его популярность постоянно растет.
- Нужно воспользоваться этим конкурентным преимуществом.