

**Цыганков Д.Б.**

---

**«Оценивание программ и политик: методология и применение»**

-от межфакультетского семинара (2004 - 2005)  
к общегородскому коллоквиуму (2006-2007)

**Итоги работы и перспективы**

**Школа-семинар по проектам НФ ГУ-ВШЭ «Учитель – Ученики»  
Голицыно, 19-20 мая 2007 г.**

# Проведенные заседания:

## темы и докладчики (1)

---

- **24.11.2004:** Методы структурирования оценки: SWOT-анализ, концептуальная карта, цветное голосование, (В. Маршаков, Е. Кузнецова, Ю. Буссель / Политология - ГУ-ВШЭ)
  - **29.12.2004:** Измерение эффективности в государственном управлении: международный опыт (Д. Цыганков, А. Беляев / ГиМУ - ГУ-ВШЭ)
  - **27.01.2005:** Политика и управление в регионах: новые подходы в оценивании (В. Шутилин, М. Смирнова / Политология - ГУ-ВШЭ)
  - **17.02.2005:** Методы анализа данных-2: сдвиговый анализ, модель ввода-вывода (Д. Гаврилов, Л. Изгалина / Политология - ГУ-ВШЭ)
  - **24.03.2005:** Методы оценки программ и проектов в сфере здравоохранения (М. Гладков, Е. Кузнецова / Экономика+Политология - ГУ-ВШЭ)
-

## Проведенные заседания: темы и докладчики (2)

- **23.05.2005:** Оценивание регулятивных актов и правоприменения законов (М. Устинова, В. Маршаков / ГиМУ+Политология - ГУ-ВШЭ)
- **16.06.2005:** Методы анализа данных-3: метаплан, эталонное сравнение (А. Воробьев, О. Вахромеев / Политология - ГУ-ВШЭ)
- **20.10.2005:** Четвертое поколение методов в оценивании: международная и отечественная дискуссия (Д. Цыганков, М. Смирнова / ГиМУ+Политология - ГУ-ВШЭ)
- **17.11.2005:** Методы анализа данных-4: анализ издержки-выгоды, анализ издержки-эффективность (М. Калиновская, И. Компасов / Политология - ГУ-ВШЭ)
- **15.12.2005:** Методика оценки обоснованности включения/исключения отдельных видов надзора из сферы действия закона №134-ФЗ (А. Беляев / ГиМУ - ГУ-ВШЭ)

## Коллоквиум – основные идеи

---

- Оперативное размещение - на сайте Политанализ.Ру и в веб-блогах - стенограмм и презентаций (max. 4-5 дней после заседания)
- До 25% средств направляется на финансирование мини-грантов для выступающих («взрослый» эксперт + один студент/аспирант)
- Регулярное издание сборников, включающих стенограммы и статьи участников
- Лучшие доклады повторяются «на бис» на внешних конференциях в России и за рубежом
- Постоянные участники вовлекаются в НИРы ГУ-ВШЭ и внешние проекты по оцениванию

# Проведенные семинары: темы и докладчики (3)

---

- **16.03.2006:** Оценка экономической эффективности нормативных технических документов в электроэнергетике (А. Беляев, В. Маршаков / ГиМУ+Политология - ГУ-ВШЭ)
  - **20.04.2006:** Сетевой анализ для оценки программ: западный и российский опыт (В. Попова, М. Уварова / МГИМО + Политология - ГУ-ВШЭ)
  - **18.05.2006:** Индикаторы социально-экономического развития как инструмент оценивания муниципальных программ и политик (Р. Попов, В. Шутилин / Институт экономики города + ГиМУ - ГУ-ВШЭ)
  - **21.09.2006:** Стратегия Action Research в практике оценивания (О. Савинская, М. Цветкова / Социология - ГУ-ВШЭ)
  - **19.10.2006:** Оценка эффективности рекламных кампаний как один из видов программной оценки (А.Кузьмин, Н. Гладких / Компания "Процесс Консалтинг" + МВШСЭН)
-

## Проведенные семинары: темы и докладчики (4)

---

- **23.11.2006:** Total Quality Management and Evaluation: Similarities and Differences (Р. Штокманн, Е. Кузнецова / Университет Саарланда (Германия) + Политология - ГУ-ВШЭ)
  - **21.12.2006:** В поисках совершенства: использование методов оценки деятельности в работе научных организаций (С. Творогова, В. Яхнина / ИСИЭЗ + ГиМУ - ГУ-ВШЭ)
  - **18.01.2007:** Оценка влияния программ корпоративной социальной ответственности (В. Балакирев, Д. Гаврилов / Компания "Процесс Консалтинг" + ГиМУ - ГУ-ВШЭ)
  - **15.02.2007:** Оценка влияния избирательного законодательства на результаты выборов (В. Бианки, А. Воробьев / СПбГУ + Политология - ГУ-ВШЭ)
  - **22.03.2007:** Оценивание коррупциогенности норм законов и законопроектов (В. Римский, И. Компасов / Фонд «ИНДЕМ» + Политология - ГУ-ВШЭ)
-

# Проведенные семинары: темы и докладчики (5)

---

- **04.04.2007:** Сессия "Интеграция оценивания в государственное и корпоративное управление" / конференция «Модернизация экономики и общественное развитие»
    - Меняя, совершенствуя, контролируя: использование методов оценки деятельности в сфере науки и технологий в России и США (С. Творогова / ИСИЭЗ - ГУ-ВШЭ)
    - Оценка корпоративных социальных программ (В. Балакирев / компания «Процесс-консалтинг»)
    - Оценивание коррупциогенности норм законов и законопроектов (В. Римский / Фонд «ИНДЕМ»)
    - Оценка муниципальных программ (Д. Визгалов / Фонд "Институт экономики города")
  
  - **17.05.2007:** Использование эконометрических методов в оценивании программ (на примере анализа заработных плат бюджетников) (А. Лукьянова, М. Дмитриев / ЦеТИ + МИЭФ - ГУ-ВШЭ)
  
  - **21.06.2007:** Оценка энергетической политики в мегаполисе (Б. Сиваев, О. Вахромеев / Институт экономики города + ГиМУ – ГУ-ВШЭ)
-

# Участники коллоквиума

---

- Преподаватели и сотрудники ГУ-ВШЭ
    - Политология (Л.В. Поляков и др.)
    - ГиМУ (Д.Б. Цыганков, А.Н. Беляев и др.)
    - социология (Д.С. Шмерлинг, О. Савинская, С. Творогова)
    - Редко – представители факультета экономики
  - Преподаватели и сотрудники МГИМО, СПбГУ, МГУ, Университета им. Гумбольдта (Берлин), университета Саарланда
  - Практики оценивания программ или исследователи (А.И. Кузьмин и В.П. Балакирев, «Процесс-консалтинг», Д. Корепанов – USAID, В. Римский – ИНДЕМ, Д.Соболь и Н. Смирнов – Бизнес-Тезаурус, Е. Коваленко – Институт экономики города и др.)
  - Студенты, магистры и аспиранты ГУ-ВШЭ – преимущественно Политология и ГиМУ, реже – социологи, очень редко – экономисты и юристы.
  - Среднее количество участников заседания – 18-20 человек.
  - Всего список рассылки сейчас насчитывает более 100 человек, побывавших хотя бы один раз на заседаниях, начиная с ноября 2004 г.
-



## Участие постоянных участников коллоквиума в НИРах, выполняемых силами ГУ-ВШЭ,

---

- «Проведение мониторинга практики применения законодательства Российской Федерации с целью оценки влияния мер по сокращению административного вмешательства в хозяйственную деятельность на развитие предпринимательства, в том числе малого бизнеса» (Минэкономразвития РФ)
  - «Оценивание экономических издержек реализации нормативных требований стандартов в отрасли электроэнергетики» (РАО «ЕЭС»)
  - "Разработка методических рекомендаций по проведению оценки деятельности научных организаций в Российской Федерации" (Федеральное агентство по науке и инновациям РФ);
  - Исследование приоритетных направлений инновационного развития и коммерциализации технологий на примере одной из высокотехнологичных отраслей промышленности» (Федеральное агентство по науке и инновациям РФ)
-

## Выступления на конференциях и семинарах

---

- Конференции Германского общества по оцениванию (Эссен, октябрь 2005; Люнебург, сентябрь 2006; Базель, март 2007; Дрезден, октябрь 2007)
  - Конференции Европейского общества по оцениванию (Лондон, октябрь 2006)
  - Научно-практические конференции в ИНИОН (май 2005, май 2006, декабрь 2006, май 2007)
  - Ежегодные конференции Международной сети «Оценка программ» (Алматы, сентябрь 2005; Тбилиси, сентябрь 2006; Москва, сентябрь 2007)
  - Международная конференция ГУ-ВШЭ (апрель 2006, апрель 2007)
-

# Избранные публикации участников по материалам семинара (1)

---

- Беляев А.Н., Цыганков Д.Б. Оценивая эффективность реформы: новые технологии оптимизации государственного управления // Вестник актуальных прогнозов, Москва, 2004, № 11.
  - Беляев А.Н., Маршаков В.А. Обзор международного опыта применения оценивания для анализа качества и эффективности регулирующих актов (Политанализ.Ру, март 2005)
  - Маршаков В.А. Оценивание политик и измерение результативности: мировой опыт и российские перспективы оценивания эффективности государственного управления (Политанализ.Ру, май 2005)
  - Беляев А.Н., Кузнецова Е.С., Смирнова М.В., Цыганков Д.Б. Англо-франко-немецко-русский глоссарий по оцениванию / препринт ГУ-ВШЭ , серия WP8 «Государственное и муниципальное управление», 2005.
-

# Избранные публикации участников по материалам семинара (2)

---

- Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. I // под ред. Д.Б. Цыганкова, М, 2006. – 216 с.
  - Коллоквиум «Оценивание программ и политик: методология и применение»: сборник материалов, Вып. II // под ред. Д.Б. Цыганкова, М, 2007. – 210 с. *(в печати)*
  - Беляев А.Н., Маршаков В.А. "Оценка регулирующего воздействия: международный опыт и возможности применения в России" // Материалы VII-й Международной научной конференции "Модернизация экономики и государство" в ГУ-ВШЭ (Москва). М.: ИД ГУ-ВШЭ, 2007.
  - Цыганков Д.Б. "Агенсификация в административной реформе: достижения и дефициты политико-управленческого цикла" // Материалы VII-й Международной научной конференции "Модернизация экономики и государство" в ГУ-ВШЭ (Москва). М.: ИД ГУ-ВШЭ, 2007.
  - Цыганков Д.Б. Российский политико-управленческий цикл: дефициты подходов к оцениванию // Оценка политик и новая политическая экономия: инструменты анализа экономических реформ, М.: ЦЭМИ РАН, 2006. с. 5-12.
-