

Презентация курса

«Менеджер по развитию
производственной системы»

18-29 июня 2007 г.

Результаты курса



Обучено 14 человек
Стандартизировано рабочих зон 20 (9+11)
Внедрена система 5S 21 станок (17+4)

КАК МЫ УЧИЛИСЬ

Вступительное слово директора по организации производственной системы Шаброва А.В.

Лекция по основам Кайдзен и основам 5S, ознакомительная экскурсия по внедрению бережливого производства на предприятии. Ознакомление с теорией VSM-описания потока создания ценности и методикой

стандартизированной работы



Результаты «охоты за муда».

18.06.07

Вид муда

	1	2	3
1 Перепроизводство	2	7	2
Избыточные запасы	15	8	5
3 Простой	18	7*	10
Лишние этапы обработки	3	2	7
5 Ненужные транспортировки	1	2	7
6 Ненужные движения людей	1	11	4
7 Переделка и брак	5	2	4
	42	42	33

VSM-описания потоков изготовления деталей «Втулка корректора» и «Ведущая полумуфта». Разработка карты текущего состояния. Изучение теории структурированного решения проблем и расчёта коэффициента загрузки оборудования.



Описания и хронометраж процессов изготовления деталей в потоках «Втулка корректора» и «Ведущая полумуфта».



Описано и захронометрировано 9 рабочих мест в потоке «Втулка корректора» и 11 рабочих мест в потоке «Ведущая полумуфта».

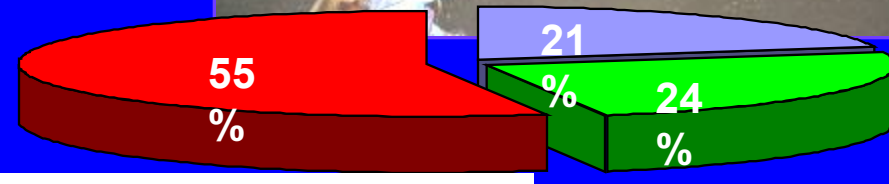
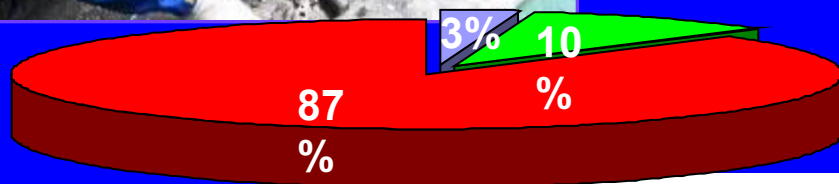
Синие

Проведение 1S – сортировки на рабочих местах.

Красные



Соотношение нужных и ненужных предметов в тумбочке наладчика



■ Нужные предметы
 ■ Не нужные срочно
 ■ Не нужные

Проведение 2S – рациональное размещение инструмента в тумбочке наладчика.

Было



Стало



- 15 кг

Выявление дефектов оборудования. Составление и оформление дефектных ведомостей.



Выявлено дефектов - **33** командой «красных»,
40 командой «синих».

Дефект	Идентификатор	Стандарт/нормативный код	Новая рабочая зона	Дефект	Идентификатор	Стандарт/нормативный код	Новая рабочая зона	Дефект	Идентификатор	Стандарт/нормативный код	Новая рабочая зона
Неисправное устройство	Идентификатор 03 111003	Стандарт/нормативный код	Дата введения	Неисправное устройство	Идентификатор 03 111003	Стандарт/нормативный код	Дата введения	Неисправное устройство	Идентификатор 03 111003	Стандарт/нормативный код	Дата введения
<p>Требования техники безопасности: - Работать в спецодежде высотой 4,8 м и выше (ХБ) - Работать на исправном станке, с исправными инструментами.</p> <p>Порядок работы: 1. Выявить 2 заготовки, заложить заготовки в станок. 2. Проверить станок. 3. Снять деталь. 4. Установить деталь в станок. 5. Установить деталь в станок. 6. Проверить станок.</p> <p>Парадигматическая работа: 1. Проверить станок. 2. Проверить станок. 3. Проверить станок. 4. Проверить станок. 5. Проверить станок.</p>				<p>Требования техники безопасности: - Работать в спецодежде высотой 4,8 м и выше (ХБ) - Работать на исправном станке, с исправными инструментами.</p> <p>Порядок работы: 1. Снять деталь, установить на станок, ввести заготовку, запустить станок. 2. Проверить станок. 3. Проверить станок. 4. Проверить станок. 5. Проверить станок. 6. Проверить станок. 7. Проверить станок.</p> <p>Парадигматическая работа: 1. Проверить станок. 2. Проверить станок. 3. Проверить станок. 4. Проверить станок.</p>				<p>Требования техники безопасности: - Работать в спецодежде высотой 4,8 м и выше (ХБ) в Вольтаже 380В - Работать на исправном станке, с исправными инструментами.</p> <p>Порядок работы: 1. Снять деталь, установить деталь в станок. 2. Проверить станок. 3. Проверить станок. 4. Проверить станок.</p> <p>Парадигматическая работа: 1. Проверить станок. 2. Проверить станок. 3. Проверить станок. 4. Проверить станок.</p>			
Время цикла, мин	Мин. количество операций, выполняемых в единицу времени	Число рабочих	Уровень сложности	Время цикла, мин	Мин. количество операций, выполняемых в единицу времени	Число рабочих	Уровень сложности	Время цикла, мин	Мин. количество операций, выполняемых в единицу времени	Число рабочих	Уровень сложности
30:01	1000/100	1	1	30:01	1000/100	1	1	42:01	1000/100	1	1

Разработано 20 карт стандартизированной работы
(9 карт командой «красных», 11 карт командой «синих»,)

Покраска оборудования и оргнастки.



Проведение 4S – стандартизация и визуализация рабочих мест.



Создано 2 рабочих стенда потоков.

Синие



Красные



Улучшение показателей состояния рабочих зон –
с **42%** до **66,5%** командой «**красных**»,
с **30%** до **58%** командой «**синих**».

Спасибо
за
внимание!

