



IBM Software Group

Эволюция решений ALM

Дмитрий Лапыгин

технический специалист по продуктам IBM Rational, IBM EE/A
email: dmitry_lapygin@ru.ibm.com

Rational. software



Содержание

- ***Появление жизненного цикла ПС (ALM)***
- Изменения в индустрии и Agile
- Agile и развитие ALM в IBM Rational
- Особенности платформы Jazz



Эволюция процесса создания ПО

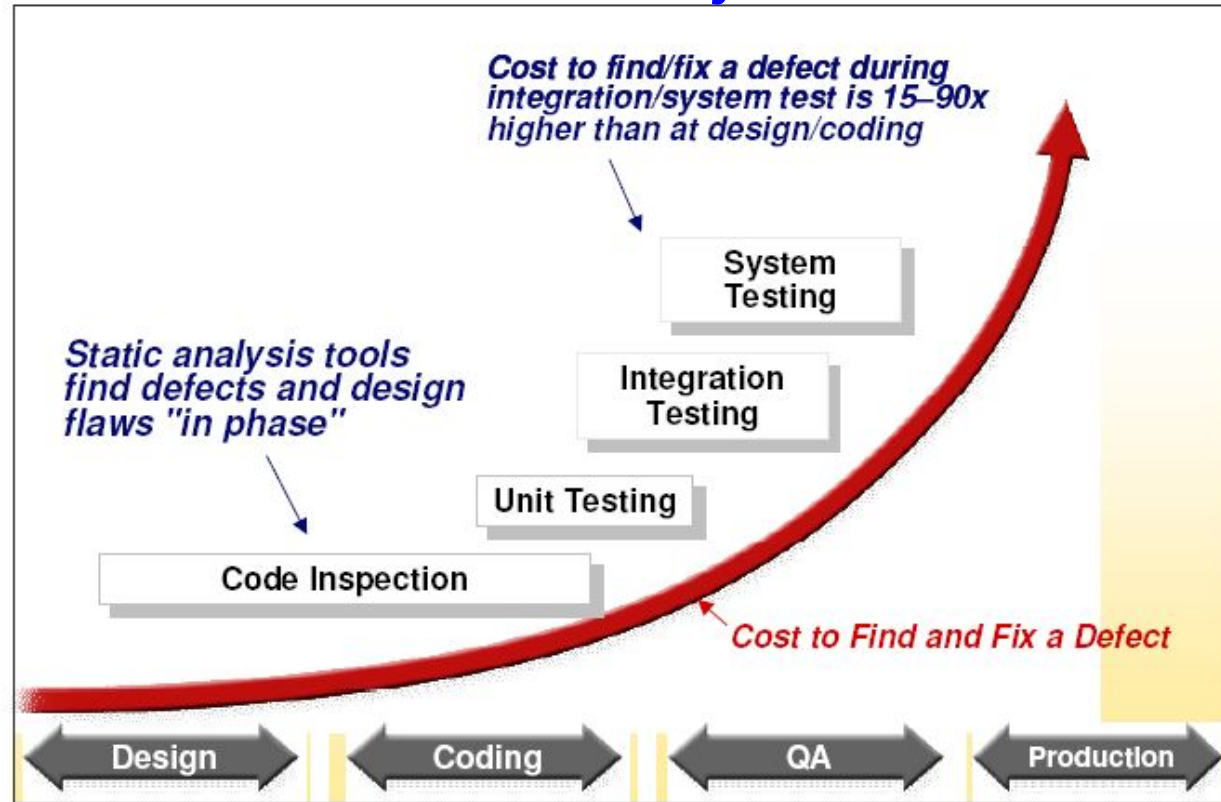


Цели использования ALM

Рост производительности за счет:

- Раннего обнаружения и коррекции ошибок
- Сокращения рутинной, непроизводительной деятельности

Rational Software Delivery Platform



Source: IDC, 2005

Стоимость исправления дефекта возрастает вместе с продвижением по стадиям жизненного цикла ПО



- Появление жизненного цикла ПС (ALM)
- ***Изменения в индустрии и Agile***
- Как улучшить процессы ALM
- IBM Rational и Agile
- Особенности платформы Jazz



Изменения в индустрии

 2008 и после: изменение в подходе к поставке программного обеспечения

Что мы слышим...

“2/3 проектов затрагивают несколько бизнес подразделений”

“наша архитектура должна быть проще...”

“Мы провели 2 слияния за полгода и мы не можем терять заказчиков”

“Последнее обновление ERP потребовало 6 месяцев”

“Нам приходится использовать распределенный доступ”

Что мы видим...

- Увеличение числа **глобальных проектов** в рамках организации
- Интерес в **применении проверенных моделей** поставки ПО на основе открытых сообществ
- Популярность **Agile разработки** и моделей социальных сетей
- SOA, Web-централизация и Web 2.0 открывает **новые модели бизнеса**



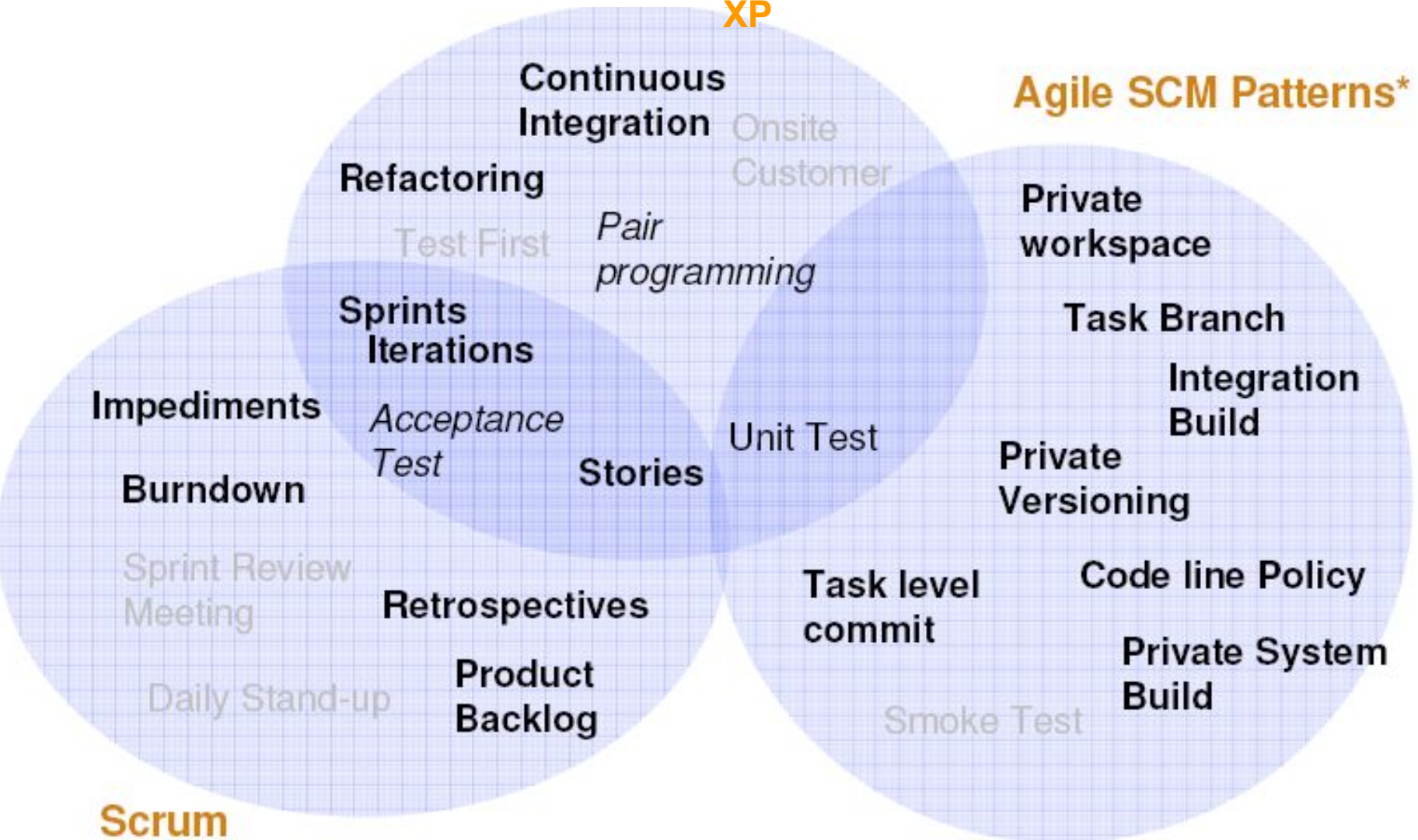
Эти изменения устанавливают новый подход к созданию ПО...



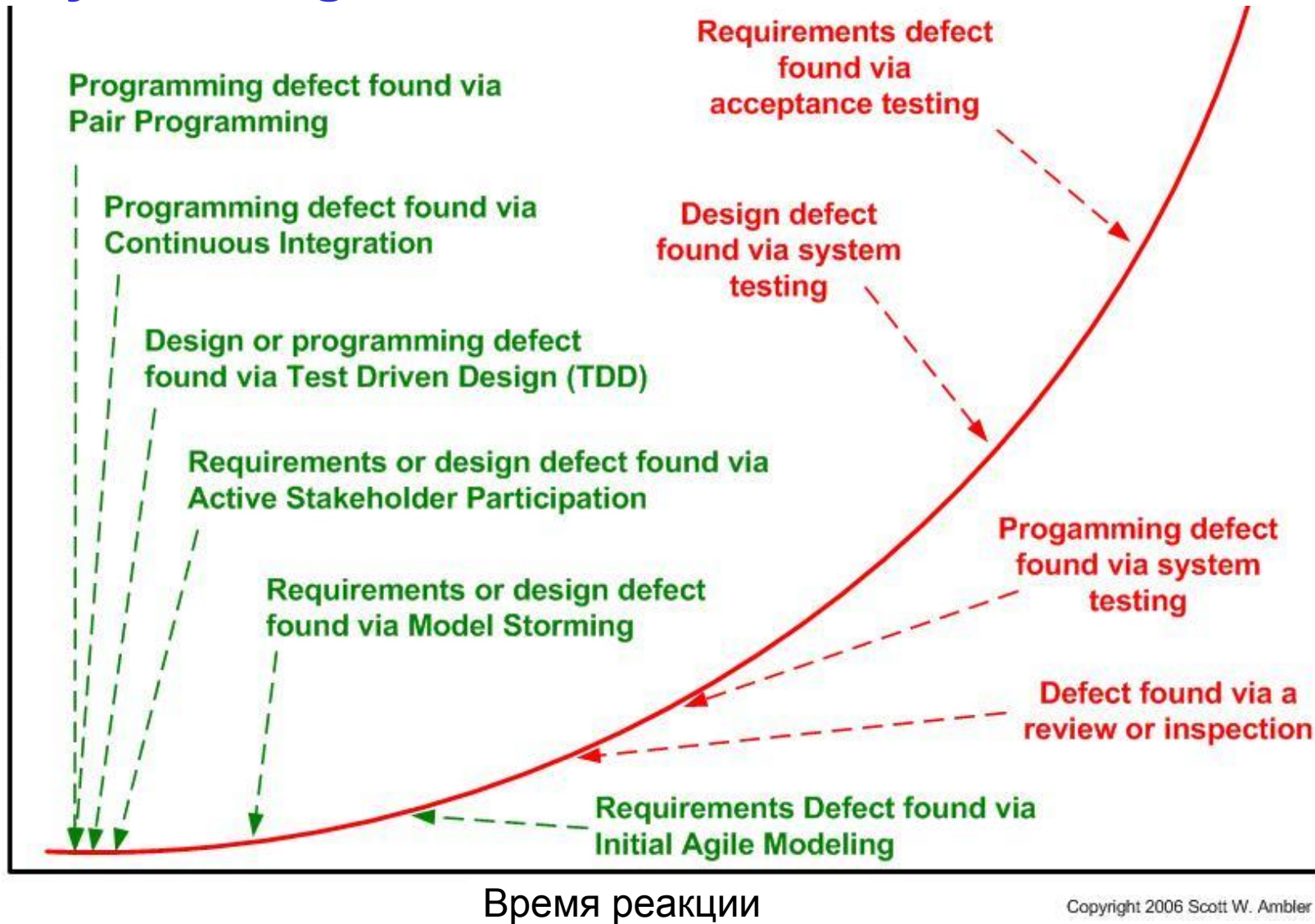
Развитие различных Agile практик

XP

Agile SCM Patterns*



Причины успеха Agile-техник



Особенности Agile-подхода

Фокус на взаимодействиях

Меньше бумаг, больше обсуждений

Активное вовлечение заказчиков

Фокус на работающем продукте

Хорошие отзывы упрощают управление Agile-проектами

Требуется меньше документации

Снижение бюрократизации

Универсализация специалиста

Меньше «перепасовок» между специалистами

Меньше специалистов требуется

Практика важнее теории

Существенное отличие от традиционного подхода

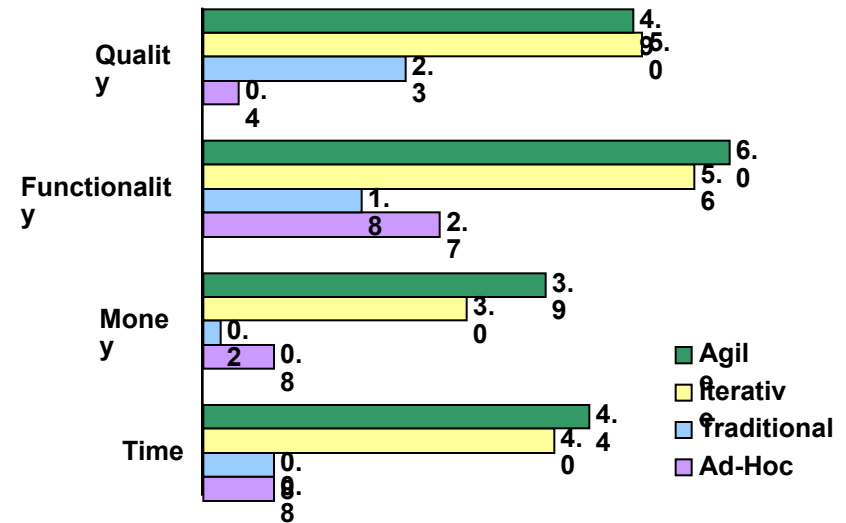
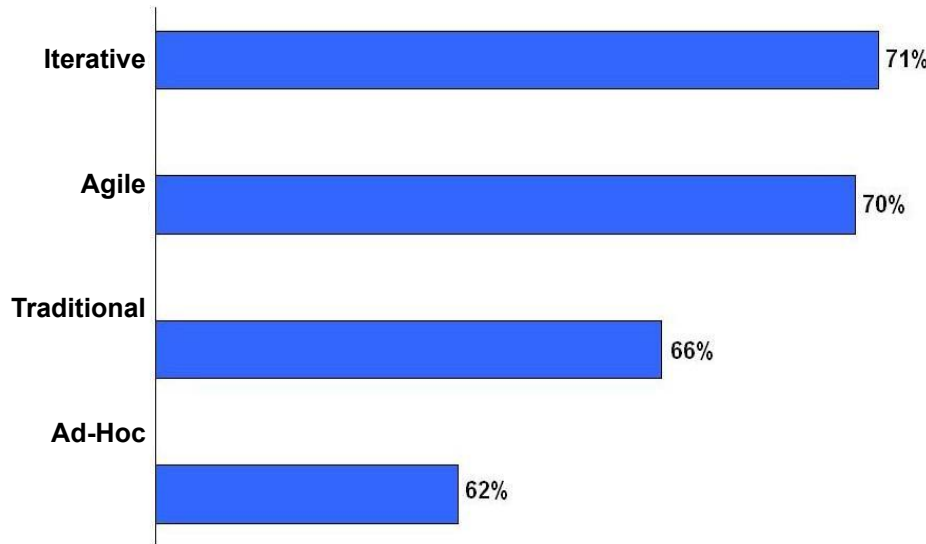
Для понимания Agile-подхода его надо увидеть в действии



- Появление жизненного цикла ПС (ALM)
- Изменения в индустрии и Agile
- **Agile и развитие ALM в IBM Rational**
- Особенности платформы Jazz



Успешность проектов разных типов

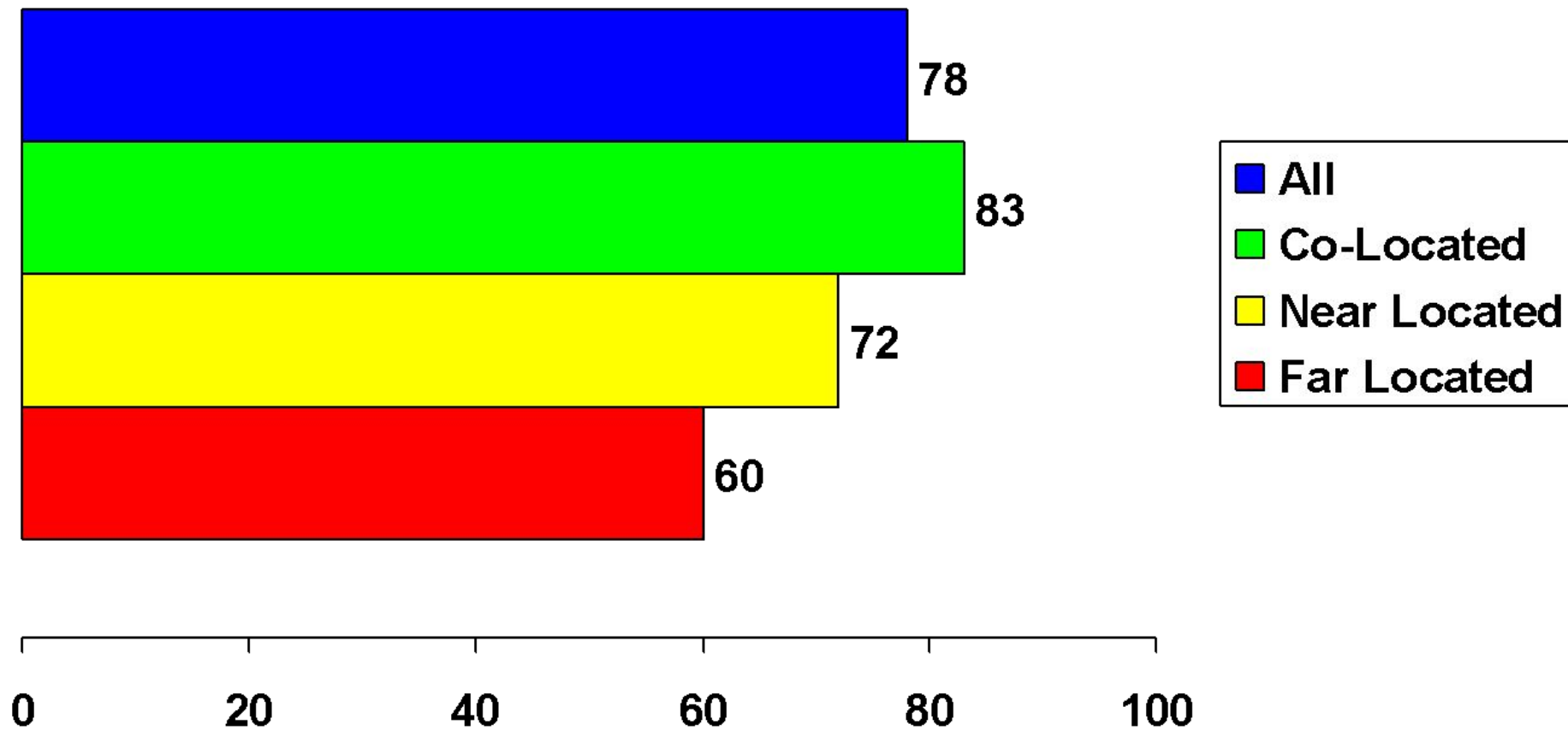


Agile-команды дают более качественный результат, делают это быстрее, обеспечивают лучшее соответствие требованиям и обеспечивают более высокий ROI, чем традиционные команды

DDJ 2008 Project Success



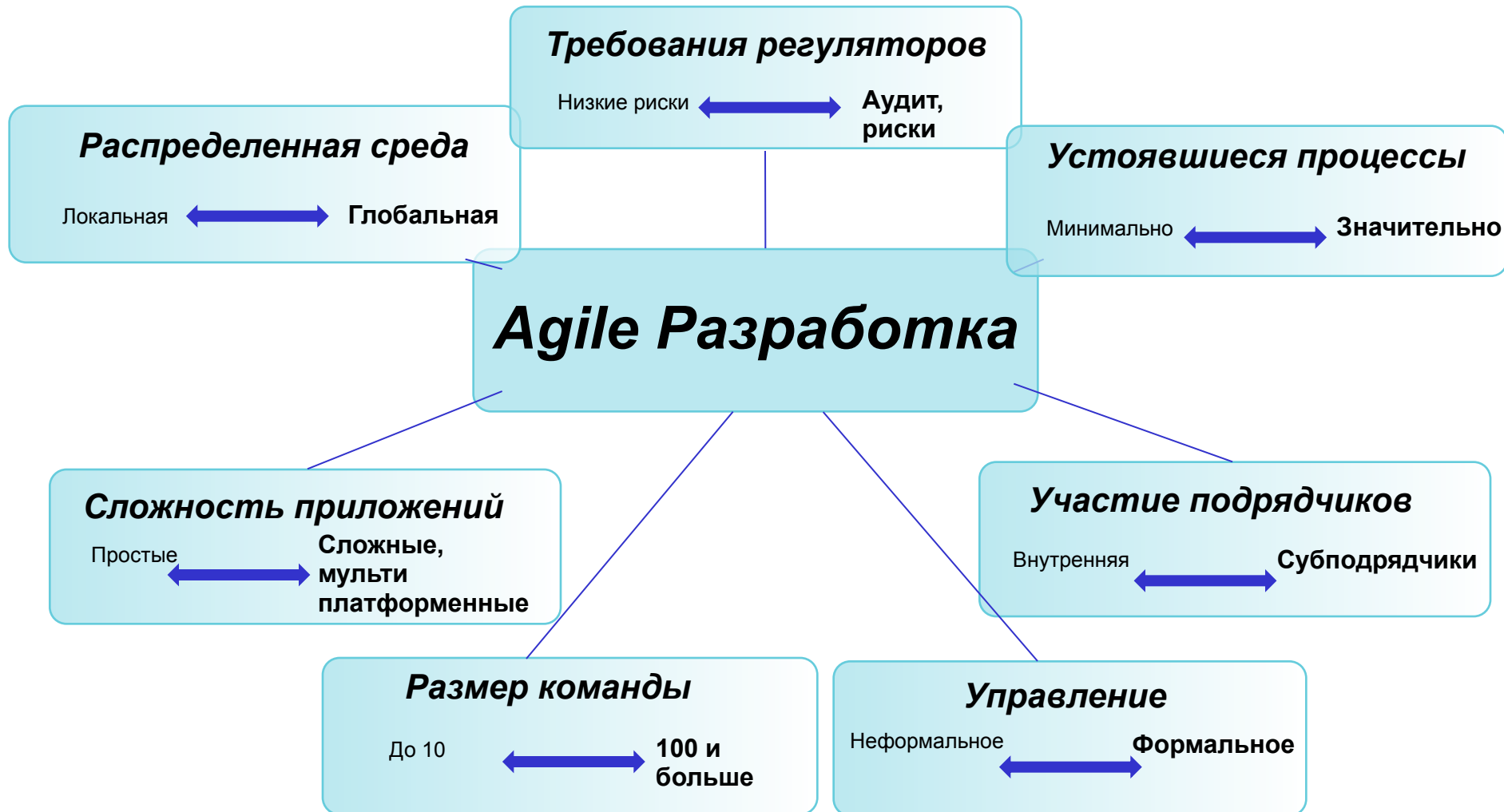
Рейтинг успешности Agile-проектов(%)



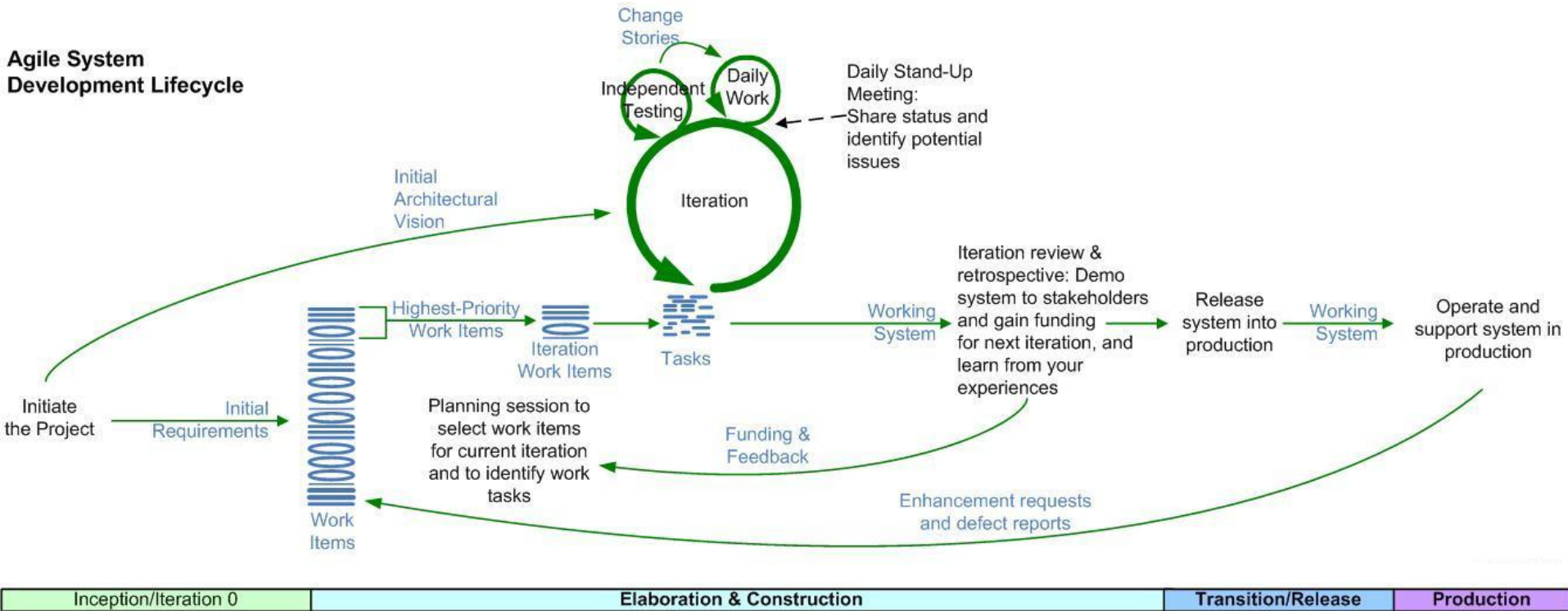
Source: Dr Dobb's 2008 Agile Adoption Survey



Текущие вызовы для Agile-подхода



Расширение Agile на полный цикл

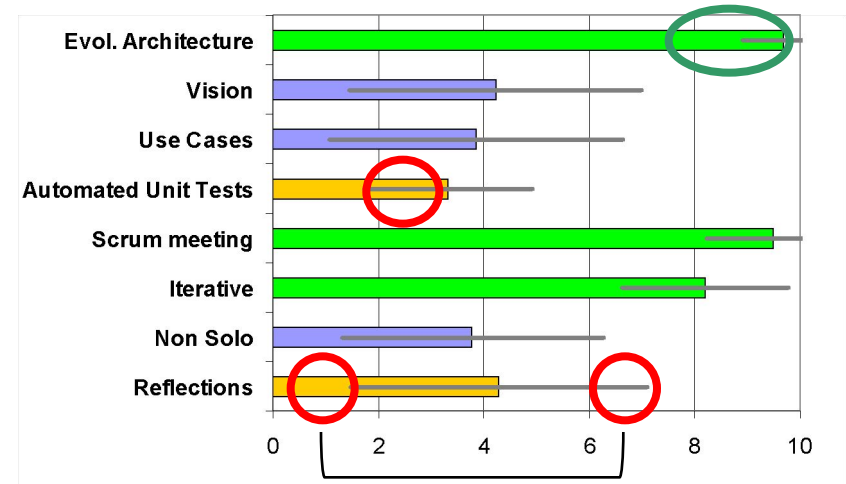


Улучшение процесса - IBM Rational Self Check for Software Teams

Инструмент оценки

Practice	Comments	Average	Deviation
Use Cases	Use Stories instead	7.8	0.50
Unit Test	Not enough, not in build	6.8	1.89
Stakeholder Feedback	Want more	8.5	0.58
Time-Boxed Iterations	Not well specified	8.3	0.50
Daily Scrum	Not Fridays	9.3	0.50
Test Early	Not enough TDD	4.5	1.91
Reflections	Need clear actions	8.8	0.50
Static Analysis	Not automated yet.	3.3	0.96

Взгляд на состояние дел в целом



Отчет о результатах

Executive Summary:
The Rational Asset Manager project proved to be an excellent example of agile and iterative practices for others to learn from including scenario-based development, automated testing, and having solid, working software at iterations end.

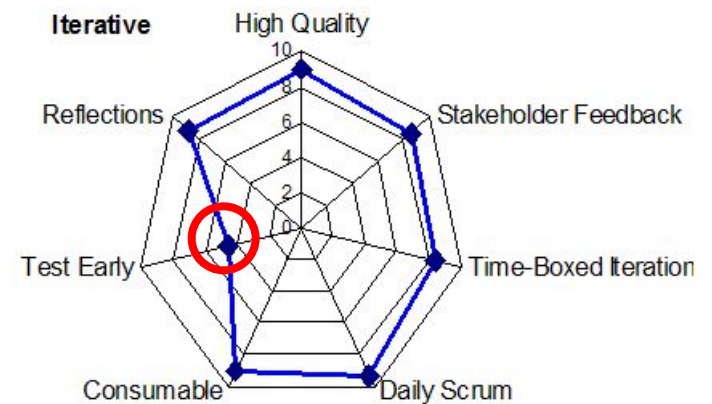
Project Context:

Context Factor	Value	Comments
Project status	Just about done	Scheduled GA in June 2011
Project Length	15 months	
Team	30-35 people (20 dev) total across 4 teams	Includes developers, designers, analysts, architects, etc. Core team in Raleigh, rich client team in China (some in Austin and Chicago).
Iterations	Average 3 weeks each - 5 total iterations	5 iterations total (they are done)
Audit requirements	None	For example: is your product subject to CMMI level, ISO, or other standards requirements?
Programming Languages	Java, HTML, Java Script	

Comments:
Each iteration was around 60 days (they varied in length) with some being 30 days long. Iterations were predetermined, dates had to be met, meeting dates was critical, product needed to come out in Q2 of 2011.

Use of Practices: (Scale of 0 - 10) 10 = 100% usage

Детализация по практикам



IBM Rational Software Delivery Platform – новый подход для полного жизненного цикла ПС

Rational. software

Решения для достижения высоких результатов и повышения производительности



- *Модернизация и трансформация предприятия*
- *Руководство уровня предприятия*
- *Развитие навыков и команд*
- *Внедрение сервисов*



- Появление жизненного цикла ПС (ALM)
- Что изменилось с тех пор
- Agile и развитие ALM в IBM Rational
- **Особенности платформы Jazz**



Отличие Jazz от привычного подхода

Динамическая интеграция

Людей

- Desktop/database integration □ Глобальная интеграция
- Function first □ Команда первостепенна
- Pre-determined tool function □ Динамическая расширяемость

Процессов

- Rigid rules □ Креативное взаимодействие
- Manual tasks □ Понятные и прозрачные процессы
- Proprietary infrastructure □ Интернет стандарты

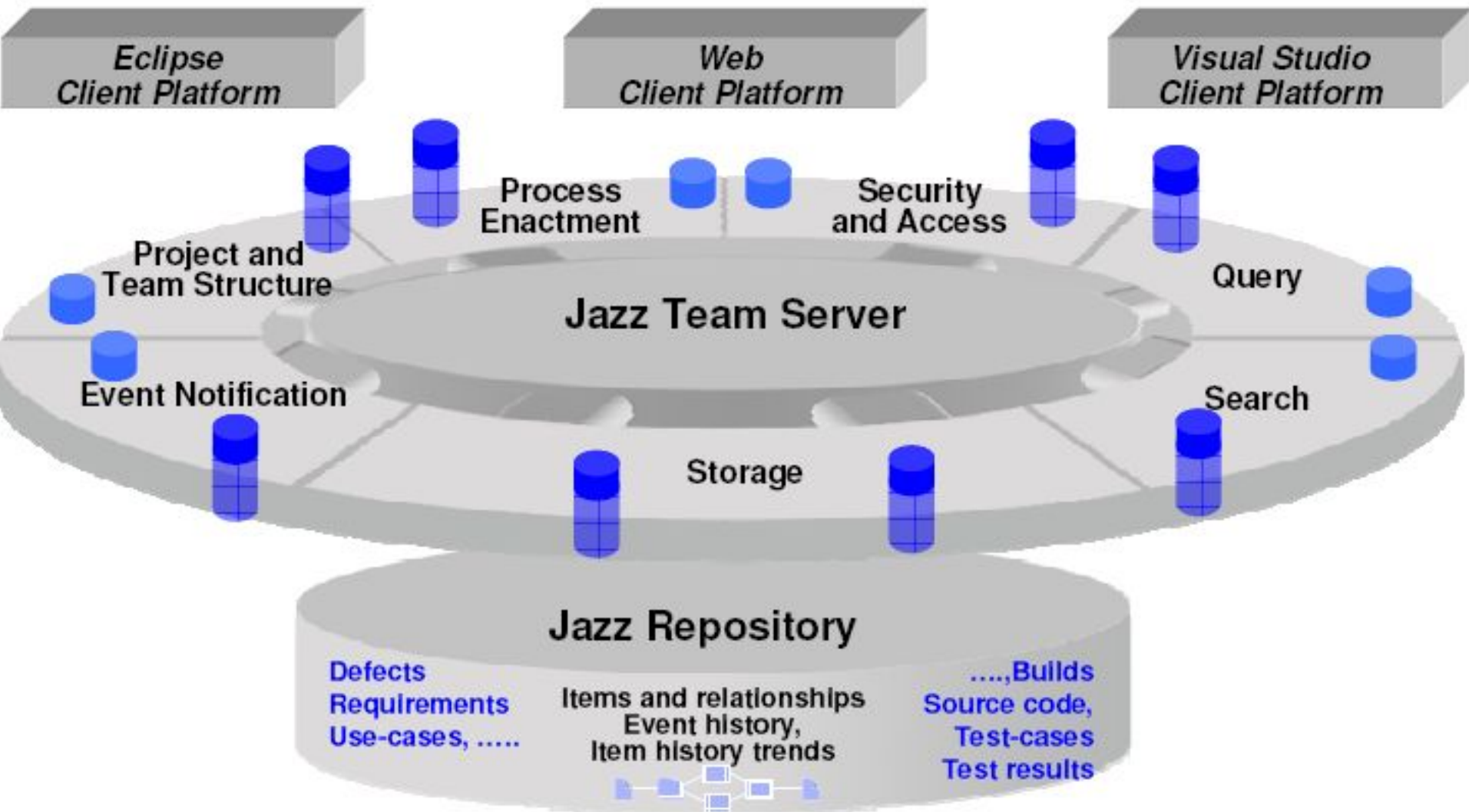
Проектов

- Lengthy project onboarding □ Ежедневные результаты
- Hindsight analysis □ Постоянный контроль
- Status guesstimates □ Отчетность в реальном времени

...в жизненном цикле ПО



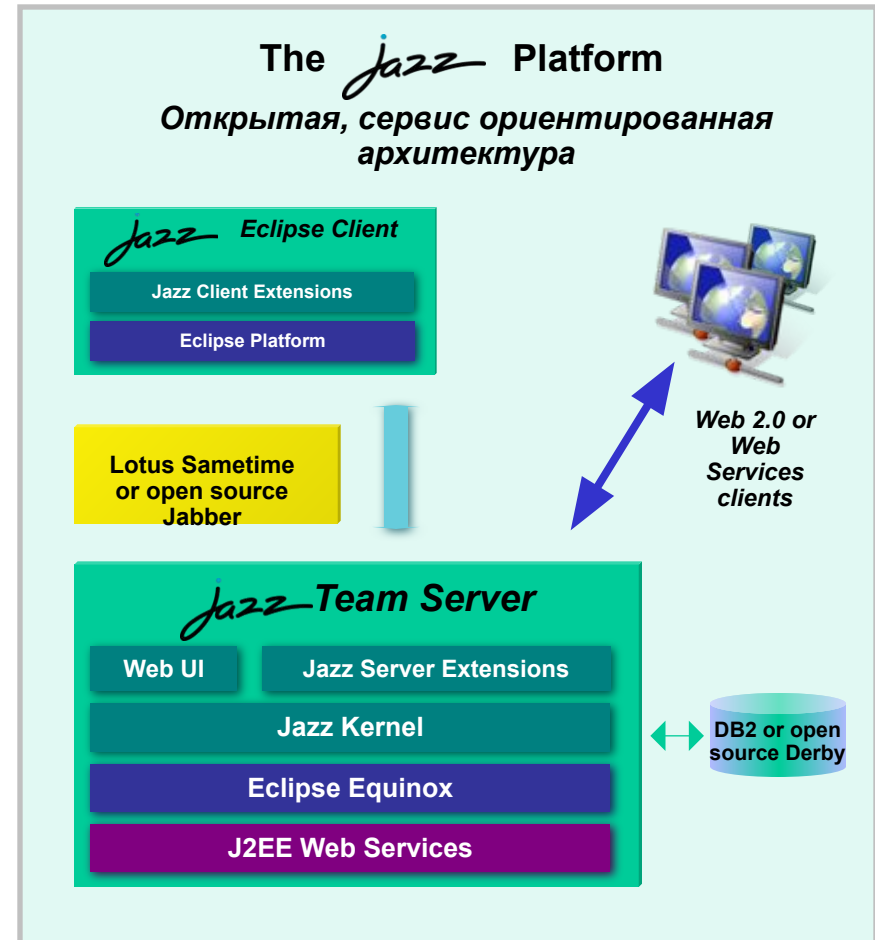
Архитектура Jazz



Возможности технологии

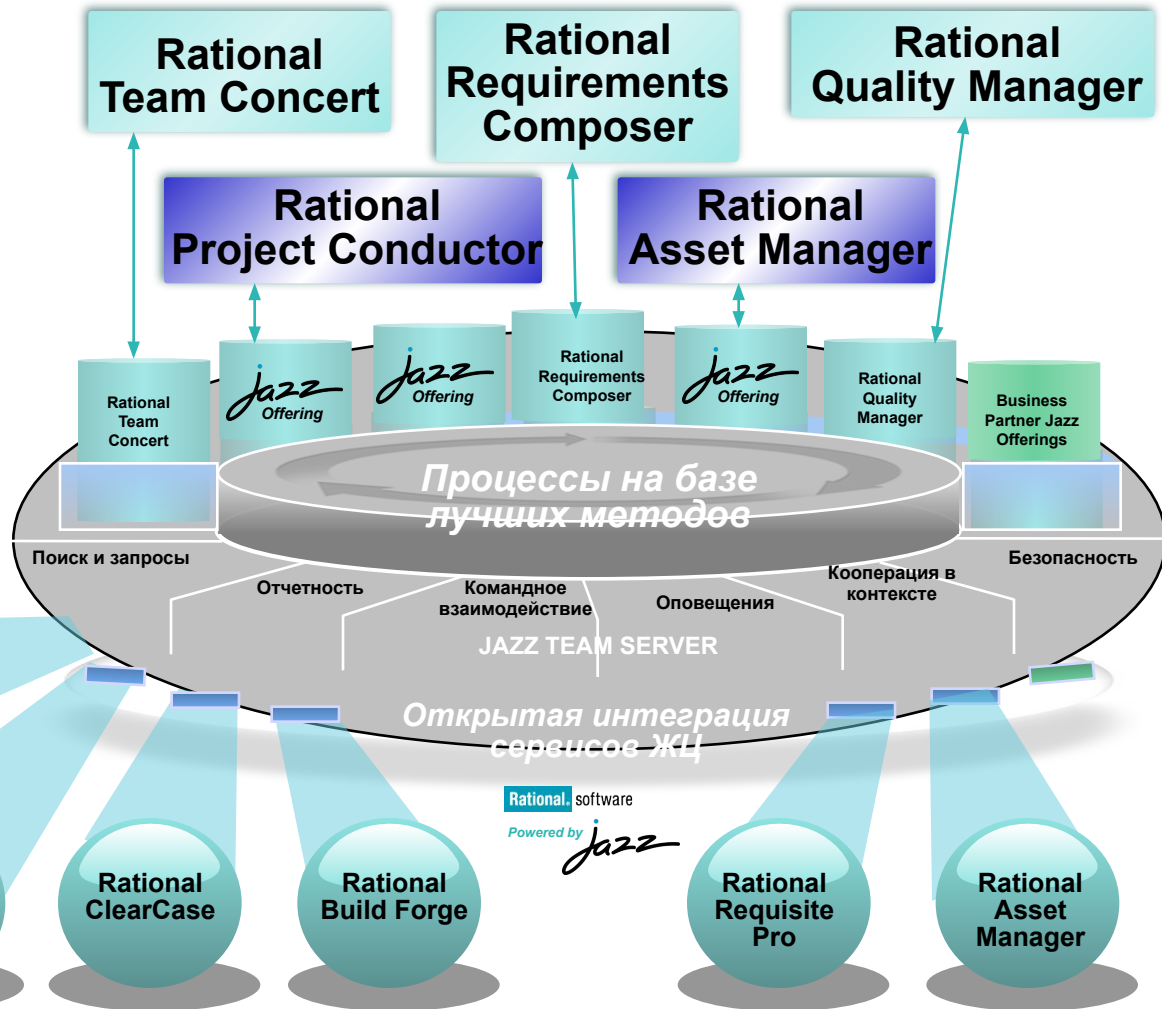
Платформа Jazz позволяет:

- **Сотрудничество в контексте** выполняемых работ. Jazz автоматически поддерживает взаимосвязи артефактов.
- **Руководство процессом** на основе адаптации и автоматизации лучших практик. Постоянная настройка процесса – нет необходимости определять все в начале.
- **Выбор собственного пути.** Открытая расширяемая архитектура предоставляет гибкость в сборке Вашей собственной платформы создания ПО



Решения на Jazz

Расширение Collaborative Application Lifecycle Management



Функциональность Rational Team Concert

Итерационное планирование

- Интегрированное планирование и исполнение
- Оценка задач в привязке к вехам
- Готовые шаблоны процессов

Прозрачность проектов

- Настраиваемая отчетность в web интерфейсе
- Отчеты и метрики реального времени
- Отслеживание и контроль вех проекта

Управление конфигурацией

- Интегрированное управление потоками
- Базовые версии уровня компонент
- Идентификация компонент в потоках и базовых линиях
- Интеграция с ClearCase

Работы

- Ошибки, доработки, задачи
- Общие/личные запросы по работам
- Поддержка дискуссий и согласований
- Интеграция с ClearQuest
- Удобный интерфейс редактора запросов

Сборка

- Отслеживание задач и наборов изменений
- Локальная/удаленная сборка
- Поддержка Ant и командной строки
- Интеграция с Build Forge
- Командные/личные сборки

Jazz Team Server

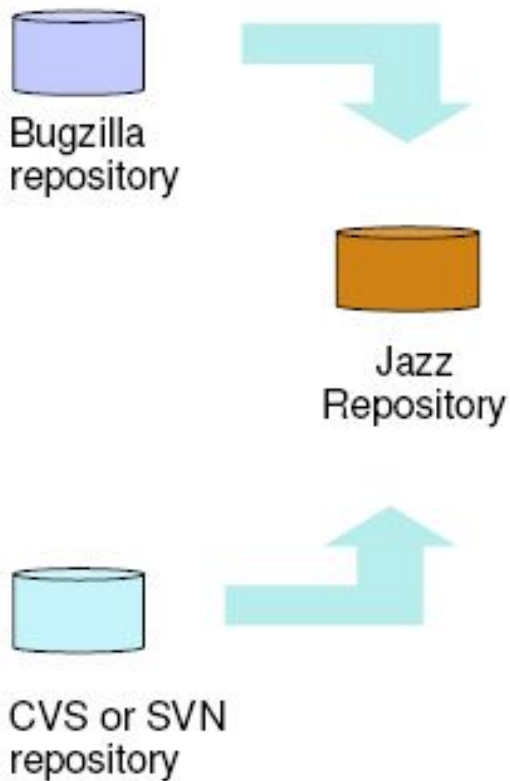
- Единая структура для хранения артефактов проекта
- Гибкая организация команд проекта включая подкоманды и наследование
- Контроль доступа в к процессам на уровне ролей
- Простота определения правил и возможность совершенствования процесса
- Взаимодействие в контексте показывает участников команды и статус их работ



Интеграция с другими инструментами

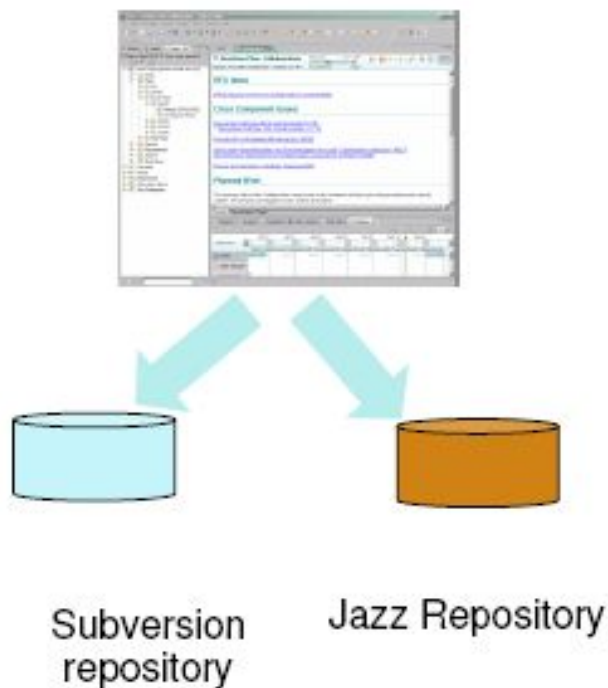
Импорт

Односторонняя миграция данных



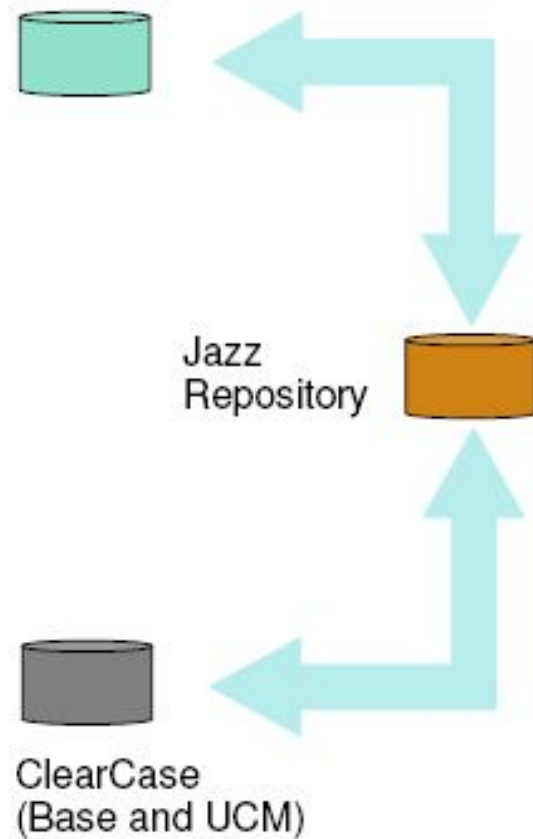
Мост

Мост SVN – связь задач с наборами изменений



Коннекторы

Двусторонняя синхронизация данных



Преимущества RTC

- Agile планирование и управление ресурсами

The screenshot displays the IBM Rational Team Concert (RTC) interface for a project named 'JUnit Plan'. The main window shows a list of work items with columns for description, duration, status, and priority. A context menu is open over a selected work item, showing options like 'Add Work Item', 'Plan for', 'Assign to Owner', and 'Change Filed Against'. The 'Add Work Item' option is highlighted, and a sub-menu is visible with options like 'Story', 'Track Build Item', 'Plan Item', 'Retrospective', 'Defect', 'Enhancement', and 'Task'. The 'Defect' option is selected in the sub-menu.

JUnit Plan

Team Area: JUnit Team | Iteration: 4.4 m2 (16.05.08 - 15.06.08) | 2 Closed | 20 Open

Description	Duration	Status	Priority
4.1 missing in maven-metadata.xml on ibiblio	30 mins	Unassigned	218
Ignored method fails	1 day	Unassigned	210
timeout doesn't work properly for >=2 cases in junit4.3?	2 hours	Unassigned	183
Jason Mitchell			
Closed items: 1 Open items: 5			
Progress: 24 / 41 +12 h Estimated: 80%			
Improve documentation for 4.4		Unassigned	223
JUnit version on the website is still 4.1	1 hour	Unassigned	206
assertEquals array comparisons doesn't handle nulls	1 day	Unassigned	203
assertEquals signature	1 day	Unassigned	179
CompositeRunner, fileNoTestsRema		Unassigned	174
Markus Kent			
Closed items: 1 Open items: 5			
assertEquals m		Unassigned	177
testCount hard-code		Unassigned	197
Provide improved As		Unassigned	228
Improve documenta		Unassigned	223
Should not call deriv		Unassigned	187
Method not called after test		Unassigned	186

Group by: Owner

Sort By: Priority

Bars: Progress

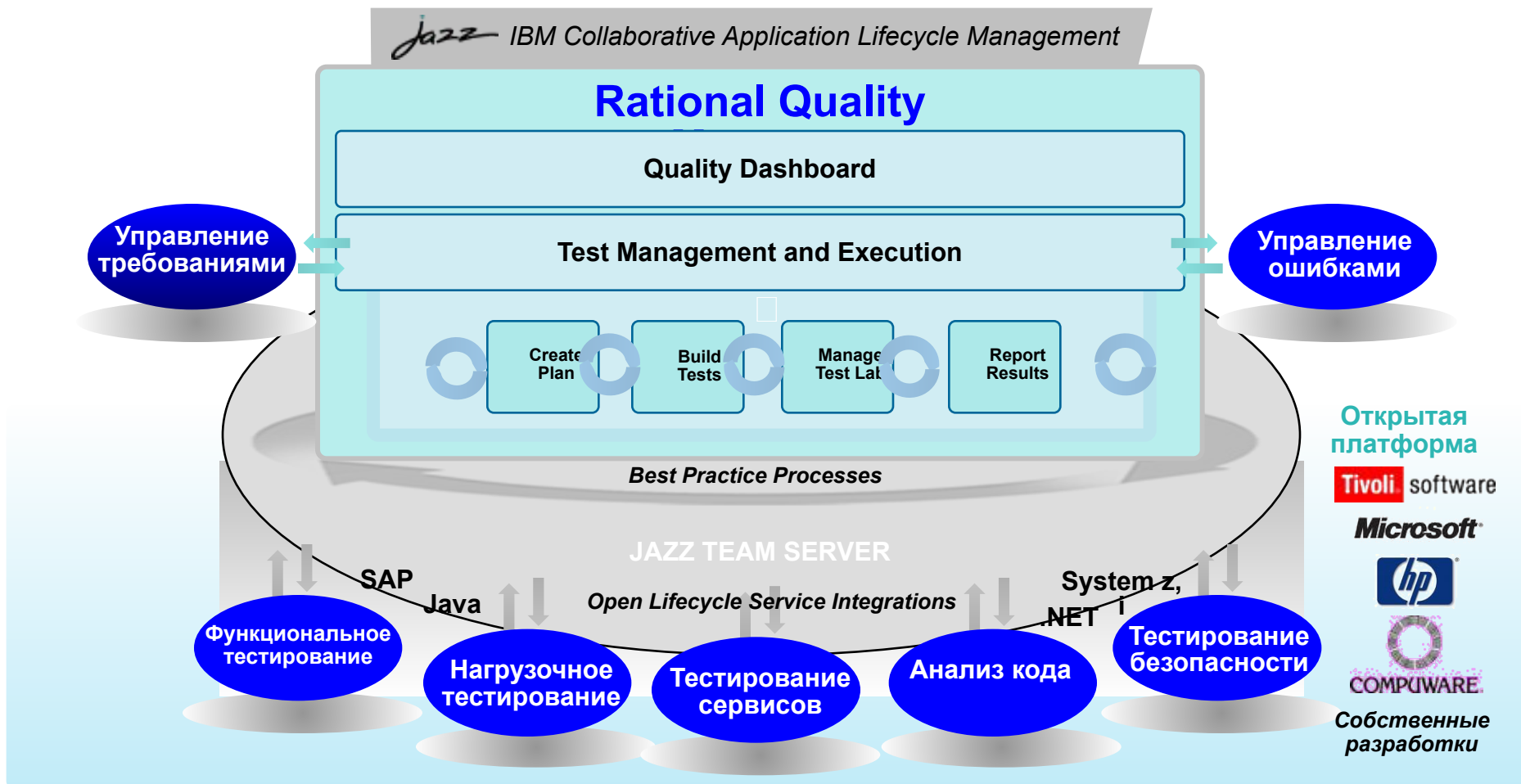
Exclude: Future and past items Resolved items

Related Work Items: Show Backlog, Unplanned Closed Items

Next Plans:

Overview | **Planned Items**

Централизованное управление тестированием на всем ЖЦ для всех видов тестирования и платформ



Создание паутины взаимосвязанных требований



Понимание решения на основе синтеза данных и информации

Аналитик: унификация разных перспектив



Rich-text, Images, and links

Включение различных форматов и моделей



Заказчик: "вся информация доступна в одном месте"

- Различные методы сбора и анализа требований
- Вся необходимая информация (модели, документы, рисунки) по требованиям
- Создание сценариев бизнеса, пользовательских и системных для всестороннего анализа

Объединение частей в общую картину сокращает ошибки

Requirements Composer



Организовано по содержанию



Заказчик: "Я вижу как мой процесс зависит от других"

Договариваться и согласовывать



Идентификация проблем через сценарии



Пользователь: "Сценарии помогают увидеть что работает, а что - нет"

Business Process Diagrams

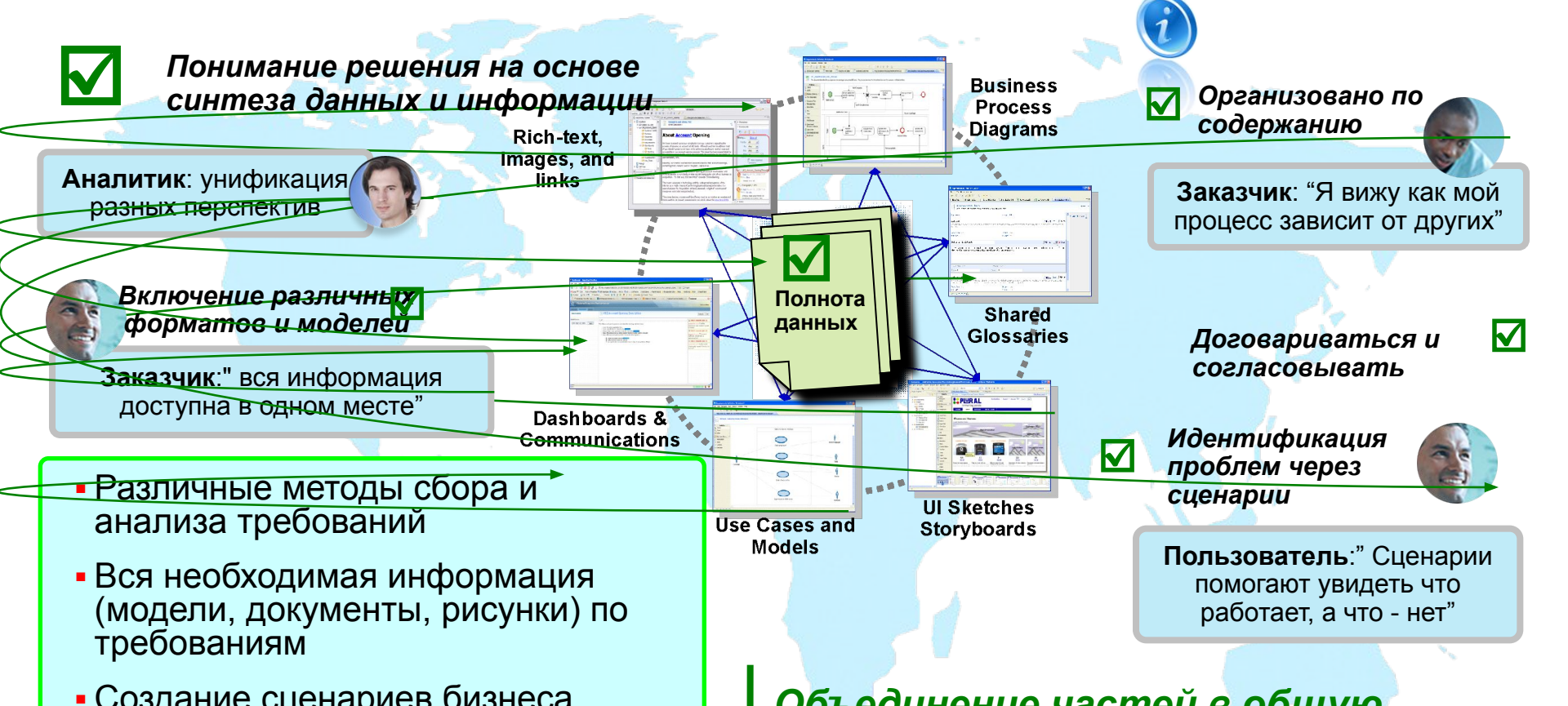
Shared Glossaries

Dashboards & Communications

Use Cases and Models

UI Sketches Storyboards

Полнота данных



Agile – 5 методов снижения стоимости проекта с IBM Rational

Меньше кода

Контроль над содержанием проекта – **RTC и RRC**

Работать быстрее

Коммуникации, итерации и улучшение процесса для команд – **RTC**

Меньше времени на второстепенное

Раскадровки, прототипы UI, объединение планирования и SCM, консолидированная отчетность – **RTC, RRC и Insight**

Меньше времени на исправления

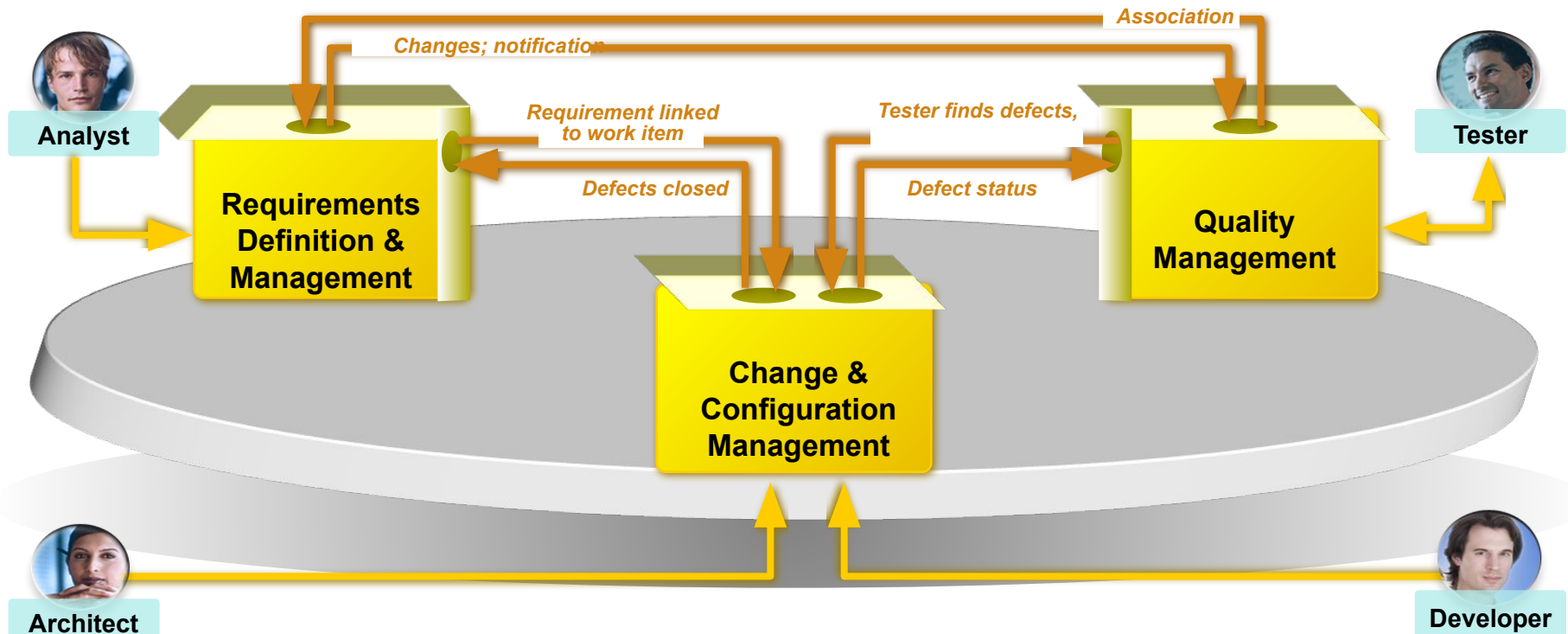
Автоматизация анализа кода, сборки и тестирования – **RTC/ Build Forge, RQM, Software Analyzer**

Защита инвестиций в команду

Различные варианты взаимодействия, настраиваемые процессы, прототипирование итерации дают возможность увидеть свои достижения - **RTC**



Интеграция процессов ЖЦ на платформе Jazz

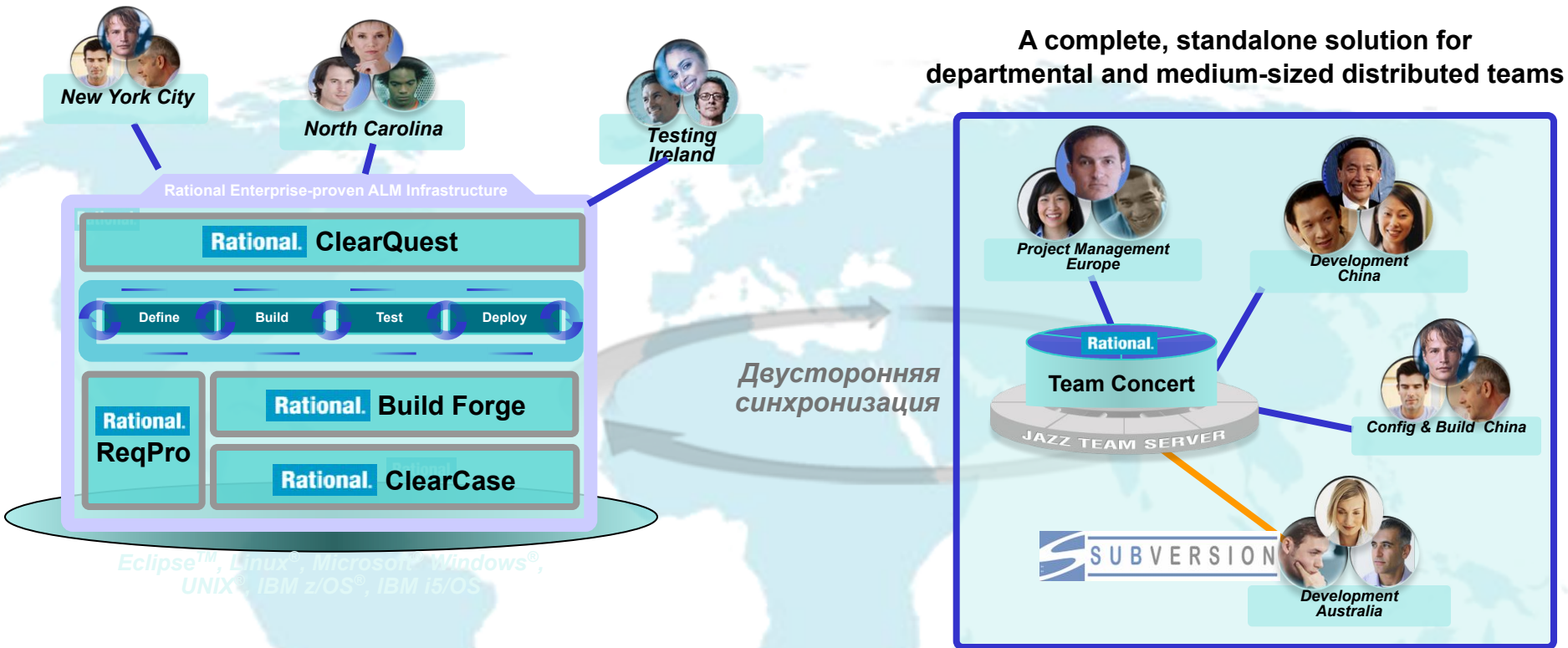


- Координация аналитиков, разработчиков и тестировщиков
- Взаимодействие на основе планов проекта

- Отслеживание сборок и дефектов в них
- Отслеживание статуса в отчетах и портлетах



Унификация распределенных команд на Jazz



A complete, standalone solution for departmental and medium-sized distributed teams

- Поддержка отдельных проектов опционально интегрированных с существующими решениями на Rational ALM
- Улучшение существующих ALM решений с новыми возможностями взаимодействия и поддержки процессов

Спасибо!

Дополнительная информация:

- IBM Rational software
- IBM Rational Software Delivery Platform
- Process and portfolio management
- Change and release management
- Quality management
- Architecture management
- Rational trial downloads
- Leading Innovation Website
- IBM Rational TV
- IBM Rational Business Partners

© Copyright IBM Corporation 2007. All rights reserved. The information contained in these materials is provided for informational purposes only, and is provided AS IS without warranty of any kind, express or implied. IBM shall not be responsible for any damages arising out of the use of, or otherwise related to, these materials. Nothing contained in these materials is intended to, nor shall have the effect of, creating any warranties or representations from IBM or its suppliers or licensors, or altering the terms and conditions of the applicable license agreement governing the use of IBM software. References in these materials to IBM products, programs, or services do not imply that they will be available in all countries in which IBM operates. Product release dates and/or capabilities referenced in these materials may change at any time at IBM's sole discretion based on market opportunities or other factors, and are not intended to be a commitment to future product or feature availability in any way. IBM, the IBM logo, the on-demand business logo, Rational, the Rational logo, and other IBM products and services are trademarks of the International Business Machines Corporation, in the United States, other countries or both. Other company, product, or service names may be trademarks or service marks of others.

