



**Программа по противодействию злоупотреблению наркотическими средствами в г. Новотроицк на 2010-2013 гг.**

---

## О Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

### «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» – одна из крупнейших горно-металлургических компаний России

- **Владелец лицензий на разработку одних из крупнейших в мире запасов железной руды**
- **5-й** поставщик товарного ЖРС на мировой рынок
- **1-й** производитель товарного ЖРС в Европе и СНГ
- **1-й** производитель товарного ГБЖ) в мире
- **3-й** производитель ГБЖ/ПВЖ в мире
- **5-й** производитель стали в России

#### Ключевые предприятия:

Горнорудный сегмент: ОАО «Лебединский ГОК» и ОАО «Михайловский ГОК»

Металлургический сегмент: ОАО «ОЭМК» и ОАО «Уральская сталь»

География: Курская, Белгородская и Оренбургская области России

Предприятия, входящие в состав Компании, являются **градообразующими** и входят в число **крупнейших налогоплательщиков и работодателей**, обеспечивая **до 25%** налоговых поступлений в областные бюджеты и **более 60 тыс.** рабочих мест с учетом работников дочерних компаний.

## Социальная политика Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»: цели и стандарты

### **Цели социальных инвестиций и благотворительной деятельности в интересах местного сообщества:**

- создание в городах социально-культурной среды благоприятной для жизни работников предприятий и членов их семей, составляющих вместе с бывшими работниками большую часть населения городов, где работают предприятия Компании;
- содействие решению значимых для развития городов социальных проблем, влияющих, в том числе, на устойчивость развития нашего бизнеса на этой территории: обеспечения кадрового воспроизводства и качества человеческого потенциала, укрепление потенциала муниципальных образований, развитие гражданского общества, создание благоприятных условий для жизни всех категорий граждан.

### **Критерии отбора проектов для поддержки и финансирования:**

- реализуются в Курской, Белгородской и Оренбургской областях и городах: Губкин, Старый Оскол, Железногорск и Новотроицк;
- направлены на решение социальных проблем, значимых для территорий присутствия;
- своевременны и востребованы всеми заинтересованными сторонами – органами власти и местного самоуправления, обществом и соответствуют интересам развития бизнеса компании;
- способствуют формированию базы для устойчивого социально-экономического развития территорий, в том числе повышению кадрового потенциала для местных предприятий и организаций, укреплению муниципальных образований, появлению гражданского общества, созданию благоприятных условий для жизни работников и их семей;
- сформированы в виде целевых проектов или программ;
- охватывают значительную аудиторию и не адресованы узким группам;
- используют передовой опыт и современные технологии в социальной сфере;
- предполагают софинансирование со стороны других заинтересованных участников.

## Социальная политика Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»: традиции и новации

**Компания с 2010 года начала систематическую работу по оценке и совершенствованию своей социальной деятельности. В рамках этой работы:**

- В целях повышения эффективности социальных расходов, компания ставит перед собой задачу по снижению доли бюджетозамещающих расходов в благотворительной практике в пользу социальных инвестиций;
- В отношении организации взаимодействия с органами власти Компания перешла на модель трехстороннего партнерства, учитывающего интересы и возможности сторон и реализующегося за счет совокупности их вкладов (принцип синергии в решении проблем);
- Компания начала на территориях реализацию социальных программ, направленных на развитие социально-экономического потенциала муниципальных образований и развитие компетенций, муниципальных служащих, что в итоге должно способствовать формированию ресурсов устойчивого развития городов и снижению доли неэффективных расходов в социальной нагрузке базового предприятия.



## Программа по противодействию – новый/уникальный опыт для Компании

Программа направлена на оказание со стороны Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **методической, организационной и финансовой помощи** Администрации г. Новотроицк в выстраивании эффективной системы противодействия распространению и потреблению наркотических средств на территории города (название муниципальной программы)

### Особенности программы:

1. Реализуется в рамках социального партнерства партнерства между Правительством Оренбургской области, муниципальным образованием г. Новотроицк и Компанией «МЕТАЛЛОИНВЕСТ».
2. Реализуется в формате поддержки целевой муниципальной программы.
3. Направлена, прежде всего, на привлечение и адаптацию лучших практик и современных технологий и подходов в деятельность участников и повышение скоординированности их работы.
4. Объединяет широкий круг участников: администрации области и города, профсоюзные организации, педагогические университеты, профессиональные училища, школы, досуговые учреждения, конфессиональные организации, некоммерческие организации, органы внутренних дел, СМИ и др.
5. Финансируется из трех источников – областной бюджет, муниципальный и внебюджетные источники.



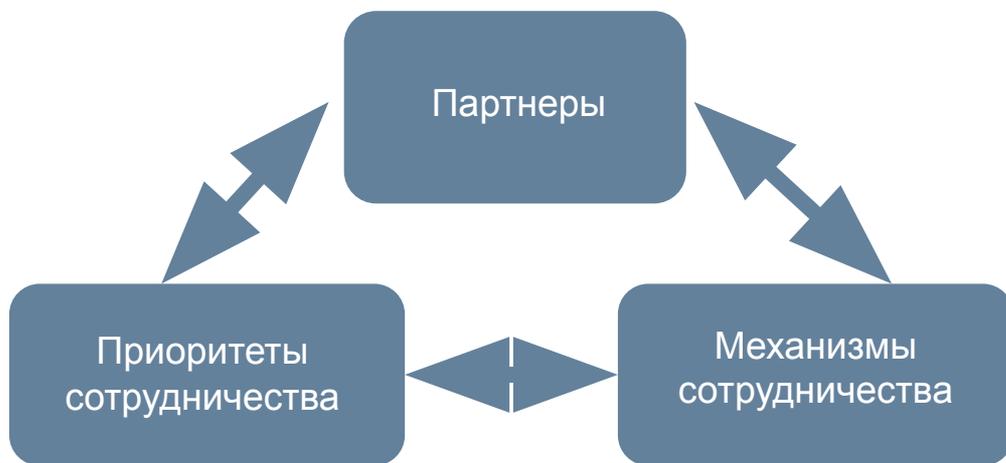
## Структура муниципальной программы



## Итоги диагностики для определения Компанией своего вклада

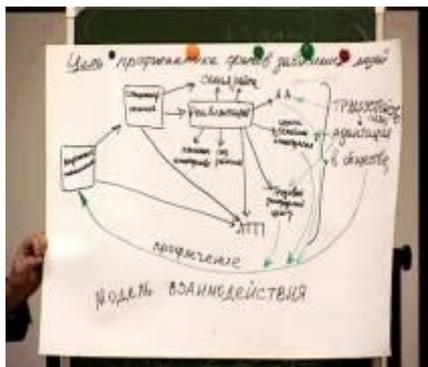
1. Формальность предлагаемых муниципальной программой мероприятий.
2. Слабая информированность об успешных практиках, моделях, технологиях решения данной проблемы на территориях, слабая методическая поддержка городов и регионов, которые готовы реализовывать целевые программы;
3. Рассогласованность всех структур и организаций, прямо и косвенно вовлеченных в решение этой проблемы, недостаток информации о деятельности таких структур и организаций;
4. Отсутствие единого центра координации всех участников, задействованных в решение задач.
5. Отношение к проблеме наркомании со стороны органов и учреждений, вовлеченных в ее решение, и отношение Общества в целом к этой проблеме;
6. Отсутствие в городе движения (силы, организации) желающей и способной взять на себя инициативу по объединению усилий все структур, задействованных в программе, координацию и руководство их деятельностью.
7. Организации и структуры, задействованные в муниципальной программе, восприняли Компанию «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» только в качестве своего «спонсора».

# Построение открытого, публичного партнерства – ключ к успеху



## Основные принципы взаимодействия:

- состав партнеров расширяется за счет привлечения НКО, представителей адресных групп, родительской общественности и других общественных групп;
- механизмы сотрудничества включают в себя консультации, обучающие семинары, реализацию междисциплинарных межведомственных проектов, ресурсную поддержку социальных учреждений и инициатив НКО;
- предметы и приоритеты сотрудничества фокусируются на все более четких достижимых измеряемых целях с понятными обществу индикаторами эффективности;
- за каждым участником партнерства закрепляется сфера его ответственности.



## Структура взаимодействия участников и их роль



- Определен менеджер-координатор программы противодействия . Принят на работу в комитет по делам молодежи города (принцип единого окна);
- Создан Координационный совет по программе из числа представителей партнеров, принимающих ключевые решения по реализации и развитию программы (администрация области и города, лечебные учреждения, профсоюзные организации предприятий города, Орский и Оренбургский педагогические университеты, профессиональное училище №34, конфессиональные организации, досуговые учреждения, общества анонимных алкоголиков, ОВД и УФСКН и др.);
- Создан Экспертный совет, проводящий экспертизу и оценку предложений и проектных идей участников программы, разрабатывающий принципы информационного освещения и контроль их исполнения в рамках плана PR-поддержки программы. В состав совета входят специалисты, эксперты и врачи;
- Участники программы, круг которых уже значительно расширился и продолжает расширяться, формируют пул проектных идей и инициатив по совершенствованию системы профилактики, лечения и реабилитации, совместно создают модели влияния на ситуации (например, создана и апробируется модель социальной реабилитации/адаптации молодых людей в учебном заведении)
- СМИ реализует информационно-разъяснительную программу в соответствии с разработанным планом

## Ожидаемые результаты

### **Реализация программных мероприятий в рамках муниципальной целевой программы позволит:**

- В партнерстве с муниципальными властями, специализированными учреждениями и НКО сформировать комплексную эффективную систему профилактики, лечения и реабилитации лиц, потребляющих наркотические средства;
- В течение 10 лет сдержать рост потребления алкогольных, наркотических и других психотропных веществ на территории г. Новотроицк и в Оренбургской области в целом;
- Улучшить социально-культурную и демографическую ситуацию в г. Новотроицк и в Оренбургской области в целом.

### **В целом результаты по программе будут способствовать региональному развитию в части:**

- Улучшения демографической ситуации в г. Новотроицк и в Оренбургском регионе в целом, а в частности, сохранения и преумножения человеческого капитала на предприятии «Уральская сталь»;
- Снижения динамики оттока экономически активного населения;
- Увеличения налоговых поступлений в бюджет города за счет роста экономически активного населения.

## Партнерство: за и против

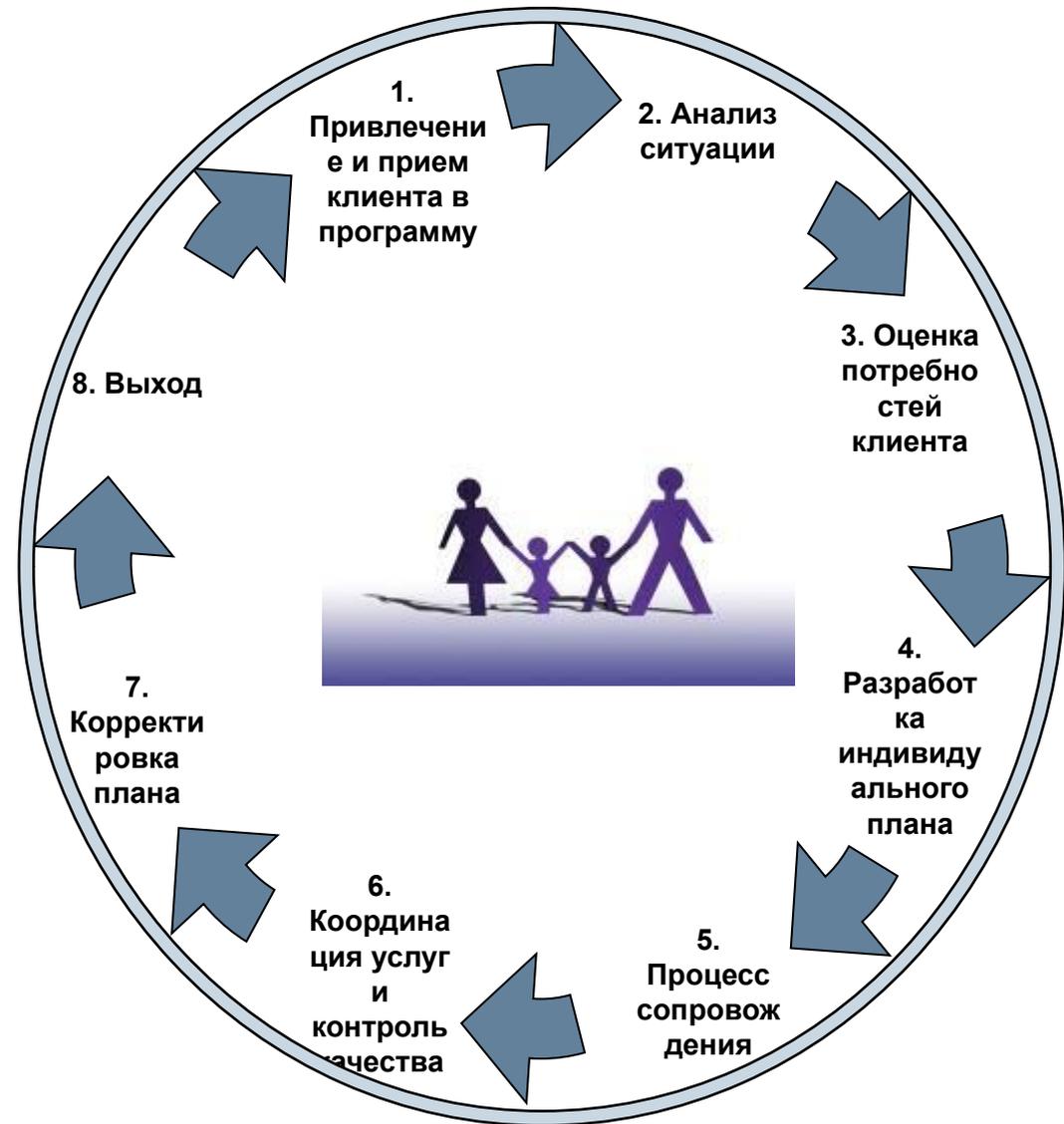




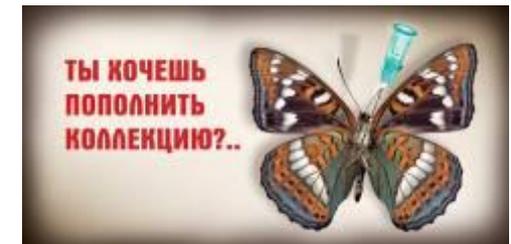
**ПРИЛОЖЕНИЯ**

# Модель социального сопровождения

- ▶ В центре модели находится человек или семья, нуждающаяся в поддержке.
- ▶ Модель «сопровождения» состоит из непрерывающегося процесса профилактики, лечения и реабилитации зависимого человека до возвращения его в общество.
- ▶ Характеристики модели:
  - профилактика основана на действенных доказательствах ее эффективности
  - лечение дает устойчивый эффект
  - реабилитация комплексная
  - модель в целом адаптирована к проблемам адресных групп в городе



# Социальная реклама в СМИ



**ПОПРОБУЕШЬ —  
ПОПАДЕШЬ НА КРЮЧОК!**



## Этапы программы

- **Организационный этап** подразумевает проведение семинаров, круглых столов, заседаний рабочих групп с целью:
  - формирования площадки для эффективного взаимодействия и обмена опытом;
  - повышения скоординированности деятельности всех структур, вовлеченных в программу;
  - диагностики ресурсов существующей системы противодействия;
  - разработки предложений, планов работ и конкретных мероприятий по повышению эффективности программы;
  - инициирования внесения изменений в регламенты работ и функционал существующих организаций и структур и при необходимости создание новых;
  - инициирования внесения изменений на законодательном уровне;
  - вовлечения новых участников, привлечение внимания СМИ и общественности к существующей проблеме.
  
- **Этап по совершенствованию инфраструктуры:**
  - Совершенствование системы профилактики;
  - Совершенствование системы лечения и реабилитации;
  - Совершенствование системы противодействия.

## Результаты по программе 2010-2011 гг.

- Проведены 4 семинара для руководителей и специалистов междисциплинарной и межведомственной принадлежности.
- Создан Координационный совет по программе из числа представителей партнеров. Определен менеджер-координатор программы противодействия в комитете по делам молодежи города (принцип единого окна).
- Создан Экспертный совет, проводящий экспертизу и оценку предложений и проектных идей участников программы, разрабатывающий принципы информационного освещения и контроль их исполнения в рамках плана PR-поддержки программы, в состав которого входят специалисты, эксперты и врачи.
- Сформирован пул проектных идей и инициатив по совершенствованию системы профилактики, лечения и реабилитации, таких как:
  - совместно с Орским педагогическим университетом разработана модель ранней диагностики и адекватного вмешательства «Центр здоровья для школьников»;
  - совместно с Оренбургским педагогическим университетом разработана модель социальной реабилитации/адаптации молодых людей (внедряется на базе профессионального училища, уже участвуют 7 человек);
  - совместно с религиозными конфессиями разработана модель реабилитации тяжелых случаев зависимости;
  - совместно с градообразующим предприятием – ОАО «Уральская Сталь» разработана программа вовлечения сотрудников в профилактику зависимости (участие в деятельности дворовых клубов и станции юных техников)

## Результаты 2010-2011 гг. (продолжение)

- Реализуется информационно-разъяснительная программа в СМИ (по плану в соответствии с этапами);
- Совместно с российско-американскими экспертами компании «Корпоративное здоровье» начата разработка программы, предполагающей вовлечение работников крупных предприятий города в раннее распознавание проблемы и оказание необходимой помощи людям и семьям, оказавшимся один на один с проблемой. Также этой программой предусмотрено подготовка специалистов по новой специальности - «специалист по вмешательству».