

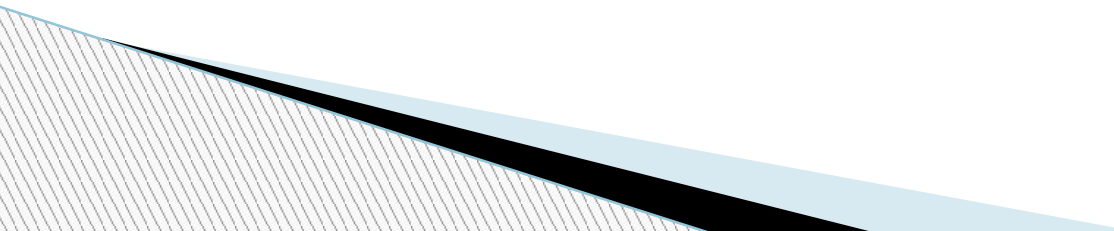
Оборачиваемость запасов. Нормативная оборачиваемость. Резервы оптимизации

Презентацию подготовила
Ольга Правук
Бизнес-консультант

Компания «**3sSolutions**»

<http://3ssolutions.com.ua/>

Что такое оборачиваемость ?

- ▣ **Оборачиваемость** показывает, сколько раз за анализируемый период компания использовала средний остаток запасов.
 - ▣ Оборачиваемость индивидуальна и зависит от многих **факторов работы компании.**
- 

Расчет нормы оборачиваемости

$$\square \text{ *Норма оборачиваемости* } = \frac{12}{(f * (OF + 0,2 * L))}$$

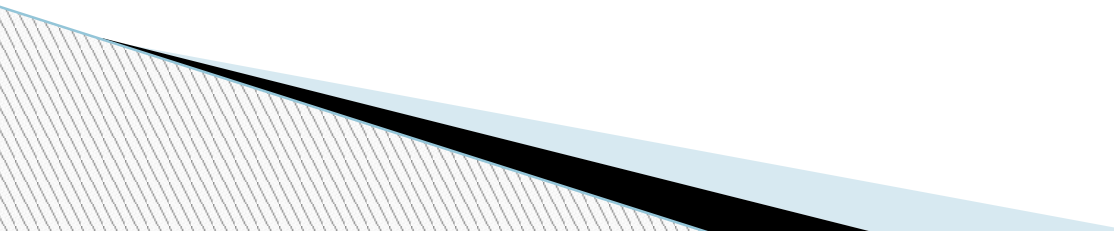
□

OF- средняя частота заказа в месяцах (то есть временной интервал между размещением заказов поставщику);

□ **L**- средний период доставки в месяцах (то есть время между размещением заказа и получением товара);

□ **f**- коэффициент, который обобщает действие прочих факторов, влияющих на теоретическое количество оборотов.

Факторы, которые учитывает коэффициент f

- ▣ **ширина ассортимента** в хранении, то есть необходимость хранения медленно оборачивающихся запасов в целях маркетинга;
 - ▣ **большие, чем требуется, покупки** в целях получения скидок за объем;
 - ▣ требования **минимальной партии закупки** от поставщика;
 - ▣ **ненадежность** поставщика;
 - ▣ **факторы политики** экономического размера заказа (EOQ);
 - ▣ **затоваривание** в целях **продвижения товаров**;
 - ▣ использование **поставки в два или более этапа**.
- 

Пример расчета коэффициента f

Факторы	Уровень фактора по Товару 1	Уровень фактора по Товару 2
Ширина ассортимента в хранении	Нормально	Нормально
Большие, чем требуется, покупки в целях получения скидок за объем	Нормально	Нормально
Требования минимальной партии закупки от поставщика	Нормально	Плохо
Ненадежность поставщика	Нормально	Плохо
Факторы политики экономичного размера заказа	Нормально	Нормально
Затоваривание в целях продвижения товаров (под акции)	Нормально	Плохо
Использование поставки в два или более этапа	Нормально	Нормально
Значение f	1,5	2

Расчет нормативной оборачиваемости

Данные для расчета нормы оборачиваемости	Товар 1	Товар 2	Товар 3	Товар 4
OF- средняя частота заказа в месяцах	0,25	1	2	0,5
L- средний период доставки в месяцах	0,25	0,25	0,5	0,5
f- коэффициент, который обобщает действие прочих факторов	1,5	1,5	1,5	2
Норма оборачиваемости = $12 / (f * (OF + 0.2 * L))$	26,67	7,62	3,81	10,00

Сравнение нормативной и фактической оборачиваемости



Уровень запасов завышен-
необходимо оптимизировать
систему пополнения запасов

Уровень запасов занижен-
необходимо оптимизировать
систему пополнения запасов

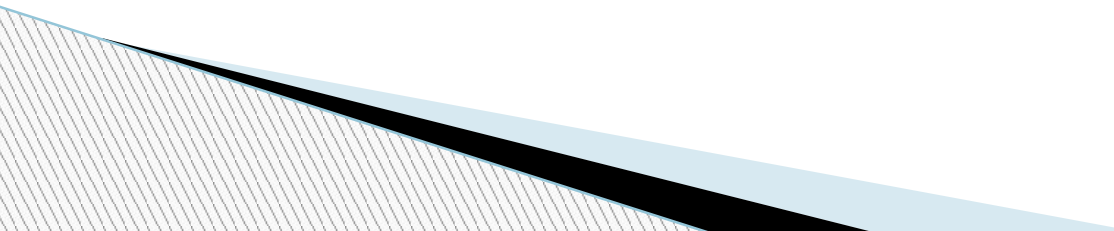
Зависимость нормы оборачиваемости от частоты размещения заказа

Данные для расчета нормы оборачиваемости	1 раз в 2 месяца	1 раз в месяц	2 раза в месяц	4 раза в месяц	Один раз в 2 дня	Каждый день
OF- период между заказами в месяцах	2	1	0,5	0,25	0,1	0,05
L- средний период доставки в месяцах	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
<i>f</i> - коэффициент, который обобщает действие прочих факторов	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Норма оборачиваемости = $12 / (f * (OF + 0.2 * L))$	3,81	7,27	13,33	22,86	40,00	53,33

График зависимости нормативной оборачиваемости от частоты заказа



Резервы оптимизации оборачиваемости

- Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса
 - Уменьшение уровня среднего остатка запаса
 - Увеличение оборачиваемости
- 

Цепь поставок торгово-производственной компании



Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Сырье и материалы



- Закупка материалов у одного поставщика
- Унификация состава комплектующих в готовом изделии
- Консолидирование грузов

Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Незавершенное производство



- Прозрачность остатков незавершенного производства
- Нормирование остатков незавершенного производства
- Ежедневное получение материалов со склада

Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Центральный склад готовой продукции



- Сокращение периодичности заказа продукции производству до одного дня-неделя (в зависимости от технологического цикла)
- Введение нормативов складских остатков полуфабрикатов и готовой продукции.

Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Склады филиалов



- Использование складов филиалов **группы А** как распределительных складов.
- Хранение товара по складам филиалов согласно **матрицы Филиал-Товар**. Товар группы В и С не должен находиться в филиале группы С.

□ Почему мы делаем это именно тем способом, которым мы это делаем?

