

# Оборачиваемость запасов. Нормативная оборачиваемость. Резервы оптимизации

Презентацию подготовила

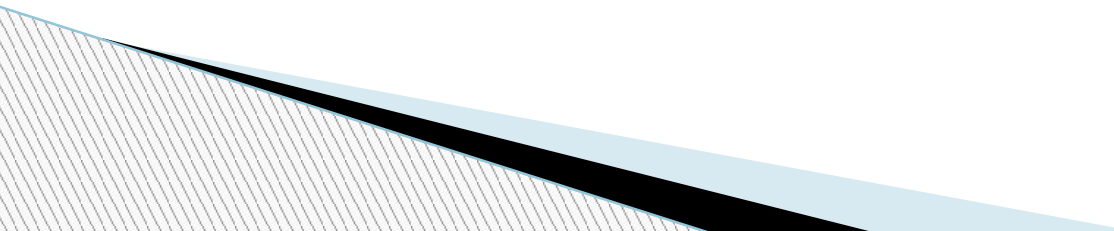
**Ольга Правук**

Бизнес-консультант

Компания «**3sSolutions**»

**<http://3ssolutions.com.ua/>**

# Что такое оборачиваемость ?

- ▣ **Оборачиваемость** показывает, сколько раз за анализируемый период компания использовала средний остаток запасов.
  - ▣ Оборачиваемость индивидуальна и зависит от многих **факторов работы компании.**
- 

# Расчет нормы оборачиваемости

$$\square \text{ *Норма оборачиваемости* } = \frac{12}{(f * (OF + 0,2 * L))}$$

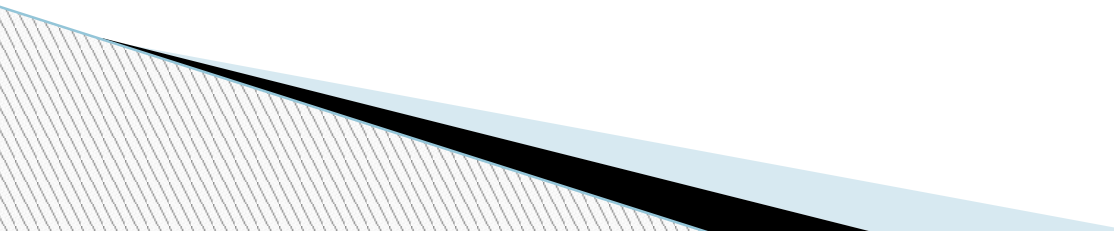
□

**OF**- средняя частота заказа в месяцах ( то есть временной интервал между размещением заказов поставщику);

□ **L**- средний период доставки в месяцах (то есть время между размещением заказа и получением товара);

□ **f**- коэффициент, который обобщает действие прочих факторов, влияющих на теоретическое количество оборотов.

# Факторы, которые учитывает коэффициент $f$

- ▣ **ширина ассортимента** в хранении, то есть необходимость хранения медленно оборачивающихся запасов в целях маркетинга;
  - ▣ **большие, чем требуется, покупки** в целях получения скидок за объем;
  - ▣ требования **минимальной партии закупки** от поставщика;
  - ▣ **ненадежность** поставщика;
  - ▣ **факторы политики** экономического размера заказа (EOQ);
  - ▣ **затоваривание** в целях **продвижения товаров**;
  - ▣ **использование поставки в два или более этапа.**
- 

# Пример расчета коэффициента $f$

Факторы	Уровень фактора по Товару 1	Уровень фактора по Товару 2
Ширина ассортимента в хранении	Нормально	Нормально
Большие, чем требуется, покупки в целях получения скидок за объем	Нормально	Нормально
Требования минимальной партии закупки от поставщика	Нормально	Плохо
Ненадежность поставщика	Нормально	Плохо
Факторы политики экономичного размера заказа	Нормально	Нормально
Затоваривание в целях продвижения товаров (под акции)	Нормально	Плохо
Использование поставки в два или более этапа	Нормально	Нормально
<b>Значение <math>f</math></b>	<b>1,5</b>	<b>2</b>

# Расчет нормативной оборачиваемости

Данные для расчета нормы оборачиваемости	Товар 1	Товар 2	Товар 3	Товар 4
OF- средняя частота заказа в месяцах	0,25	1	2	0,5
L- средний период доставки в месяцах	0,25	0,25	0,5	0,5
f- коэффициент, который обобщает действие прочих факторов	1,5	1,5	1,5	2
<b>Норма оборачиваемости = <math>12 / (f * (OF + 0.2 * L))</math></b>	26,67	7,62	3,81	10,00

# Сравнение нормативной и фактической оборачиваемости



Уровень запасов завышен  
необходимо оптимизировать  
систему пополнения запасов

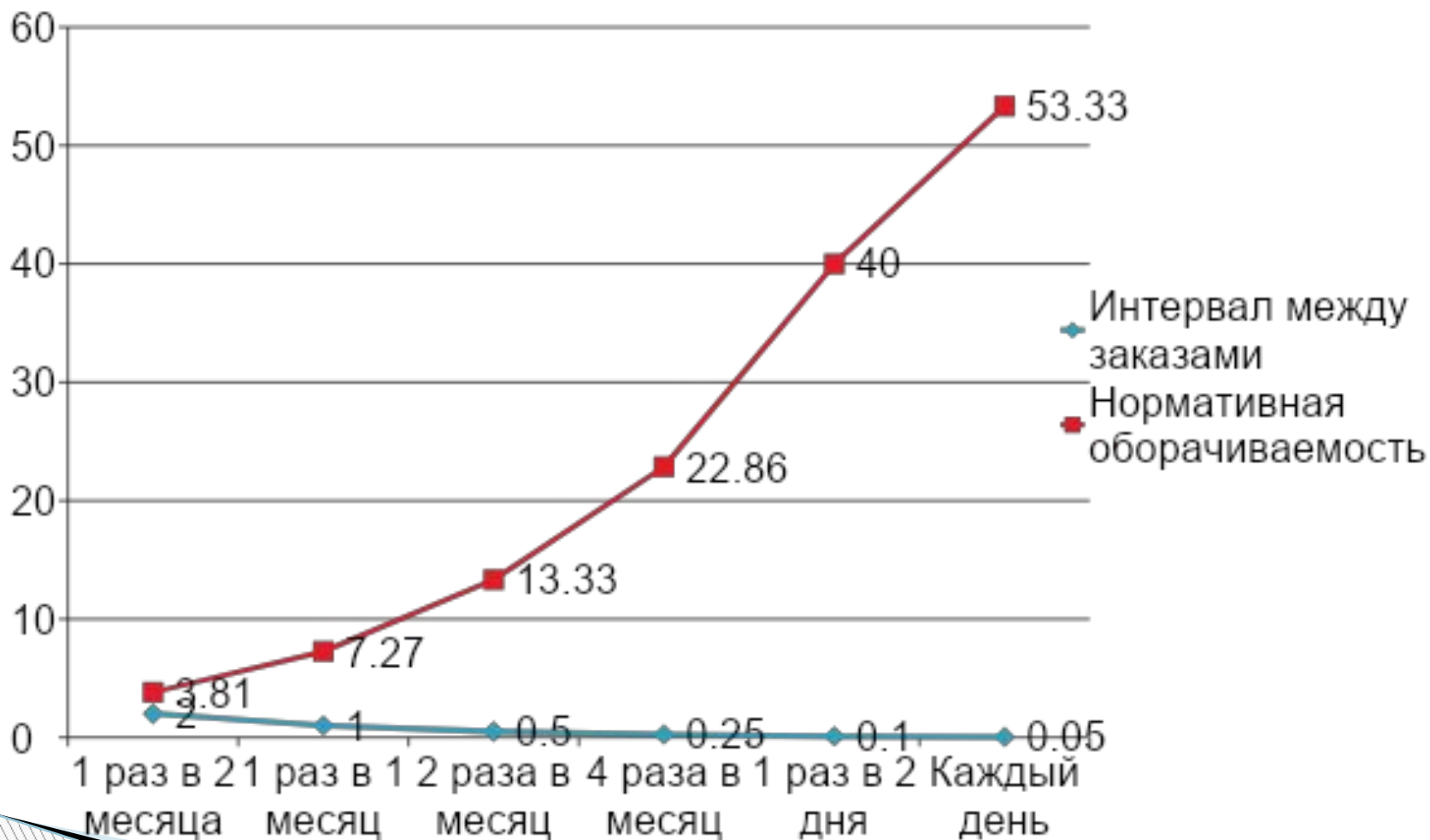
Уровень запасов занижен  
необходимо оптимизировать  
систему пополнения запасов

# Зависимость нормы оборачиваемости от частоты размещения заказа

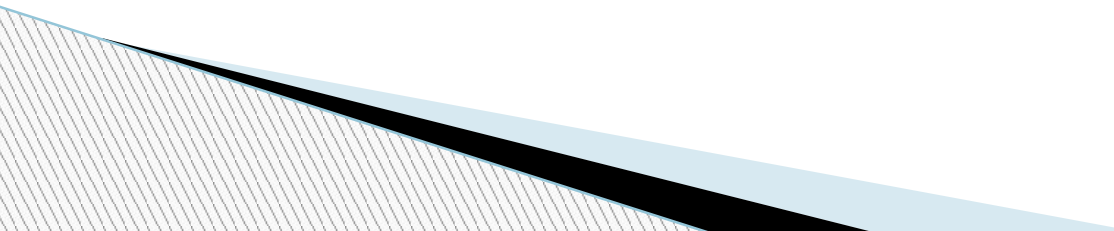
Данные для расчета нормы оборачиваемости	1 раз в 2 месяца	1 раз в месяц	2 раза в месяц	4 раза в месяц	Один раз в 2 дня	Каждый день
OF- период между заказами в месяцах	2	1	0,5	0,25	0,1	0,05
L- средний период доставки в месяцах	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
<i>f</i> - коэффициент, который обобщает действие прочих факторов	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
<b>Норма оборачиваемости = <math>12 / (f * (OF + 0.2 * L))</math></b>	<b>3,81</b>	<b>7,27</b>	<b>13,33</b>	<b>22,86</b>	<b>40,00</b>	<b>53,33</b>



# График зависимости нормативной оборачиваемости от частоты заказа



# Резервы оптимизации оборачиваемости

- Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса
  - Уменьшение уровня среднего остатка запаса
  - Увеличение оборачиваемости
- 

# Цепь поставок торгово-производственной компании



# Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Сырье и материалы



- Закупка материалов у одного поставщика
- Унификация состава комплектующих в готовом изделии
- Консолидирование грузов

# Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Незавершенное производство



- Прозрачность остатков незавершенного производства
- Нормирование остатков незавершенного производства
- Ежедневное получение материалов со склада

# Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Центральный склад готовой продукции



- Сокращение периодичности заказа продукции производству до одного дня-неделя ( в зависимости от технологического цикла)
- Введение нормативов складских остатков полуфабрикатов и готовой продукции.

# Увеличение частоты размещения заказа на пополнение запаса. Склады филиалов



- Использование складов филиалов **группы А** как распределительных складов.
- Хранение товара по складам филиалов согласно **матрицы Филиал-Товар**. Товар группы В и С не должен находиться в филиале группы С.

□ Почему мы делаем это именно тем способом, которым мы это делаем?

