

IX общероссийский Форум  
"Стратегическое планирование в регионах и городах России" -  
СТРАТЕГИИ МОДЕРНИЗАЦИИ И МОДЕРНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЙ

экспертная панель П-10  
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ...»



**Т.В.БОЧКАРЕВА**

Председатель правления АНО «Урбэкс-развитие»  
Директор региональных программ ЦРС «МетаКонсалтинг»



**НЕОБХОДИМЫЙ ПЕРЕХОД ОТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ КАК СОВОКУПНОСТИ ФОРМАЛЬНЫХ  
ИНСТРУМЕНТОВ к СТРАТЕГИРОВАНИЮ КАК  
ПОДХОДУ РАБОТЫ с *БУДУЩИМ***

Санкт-Петербург, 19 ноября 2010г.

# ИСТОКИ и ТРАКТОВКА «СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ»



*Стратегическое планирование (в дословном переводе «strategy planning») привнесено на российскую почву в 1990-е годы из другой социо-культурной среды и изначально разработанное для бизнеса - с другими горизонтами видения Будущего (его проектирования и делания в обозримую перспективу).*

*Своего рода модернизация проспективных средств управления в России (на уровне корпораций, муниципальном, региональном, федеральном).*

Дословная трактовка:

«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ» - обеспечивающее перспективное видение (видение образа Будущего) и задающее соответствующие ориентиры действия.

«ПЛАНИРОВАНИЕ» - организация последовательности действий, обеспечивающих движение в соответствии с тем или иным видением образа Будущего и соответствующих шагов по его воплощению.

# ВОЗМОЖНЫЕ ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ ПОНИМАНИЯ «СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ»



- ИНСТРУМЕНТАЛЬНАЯ - СП как «джентльменский набор» методических инструментов;
  - ПРЕДМЕТНАЯ - СП как наука и учебная дисциплина – необходима полноценная ;
  - ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ - СП как «значимый социальный институт» ;
  - ПОДХОДНАЯ - СП как подход работы с Будущим;
  - УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ - СП как средство управления развитием (региона, города...);
- доработка имеющихся и задействование нового инструментария;
  - полноценная проработка предметной методологии (теория, методы, и пр.) - по сути межпредметного комплексирования знаний...
  - специальные усилия по формированию и становлению как социального института (правила, процедурность, устойчивость и пр.)...
  - «доразивание» до стратегирования\_( в совокупности междисциплинарных средств работы с Будущим)...
  - освоение стратегирования как совокупности средств управления развитием...

# СТРАТЕГИРОВАНИЕ КАК СИСТЕМА СРЕДСТВ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ



СТРАТЕГИРОВАНИЕ - не отдельное средство, а совокупность и системная стяжка средств управления РАЗ\_ВИТИЕМ (не линейного представления и конструирования Будущего (во взаимосвязи с Прошлым и Настоящим) :

- КОНЦЕПТУИРОВАНИЕ
- ПРОГНОЗИРОВАНИЕ
- СЦЕНИРОВАНИЕ
- МОДЕЛИРОВАНИЕ
- ПРОГРАММИРОВАНИЕ
- ПРОЕКТИРОВАНИЕ
- ПЛАНИРОВАНИЕ

СТРАТЕГИРОВАНИЕ:

{ средства управления - процесс - результат }

# СОВРЕМЕННАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИРОВАНИЯ В РОССИИ

Все более отчетливо проявляется тенденция в стратегировании (как совокупности средств управления) - усиление ПРОЕКТНОЙ (инвестиционной) составляющей.

# СИТУАЦИЯ НЕОБХОДИМОГО ОСВОЕНИЯ СТРАТЕГИРОВАНИЯ



## Переход к освоению стратегирования обусловлен:

- задействование новых методов и инструментов работы с Будущим (методы форсайта, «картирования» движения – разработка «карт будущего» и др.), не вполне вписывающихся в рамки стандартного стратегического планирования;
- актуальные требования модернизации стратегического планирования в связи со слабой реализуемостью стратегий разного вида и уровня (не жизнеспособность СП);
- стремление различным образом комплексировать отдельные средства управления развитием (программные, проектные, плановые...) с разными временными горизонтами.