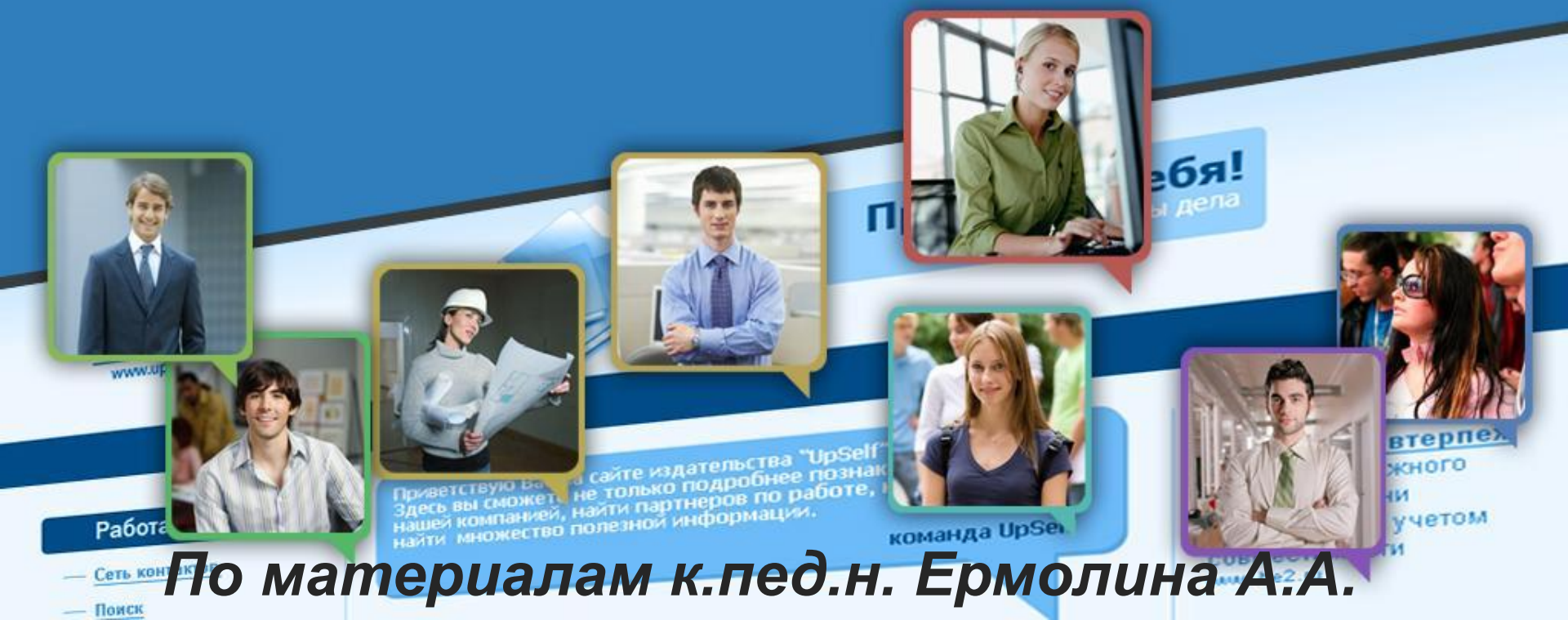
Практикум «Основы проектной деятельности»

Зам.директора по ВР
МБОУ «СОШ №1» города Абакана
Екатерина Алексеевна Маслова



По материалам к.пед.н. Ермолина А.А.

1. Знакомые «незнакомцы»

Угроза	Проблема	Вызов	Концепция	Цель
Задачи	Миссия	План действий	Ресурсное обеспечение	Эффективность и результативность
Критерии оценки	Бюджет	График платежей		

2.«Угрозы» в сказке «Три поросенка»

«Ниф-Ниф»

«Нуф-Нуф»

«Наф-Наф»

Одинаковы ли угрозы у трех братьев?

«Да»

1. Угроза от дождя и солнца (сегодня)

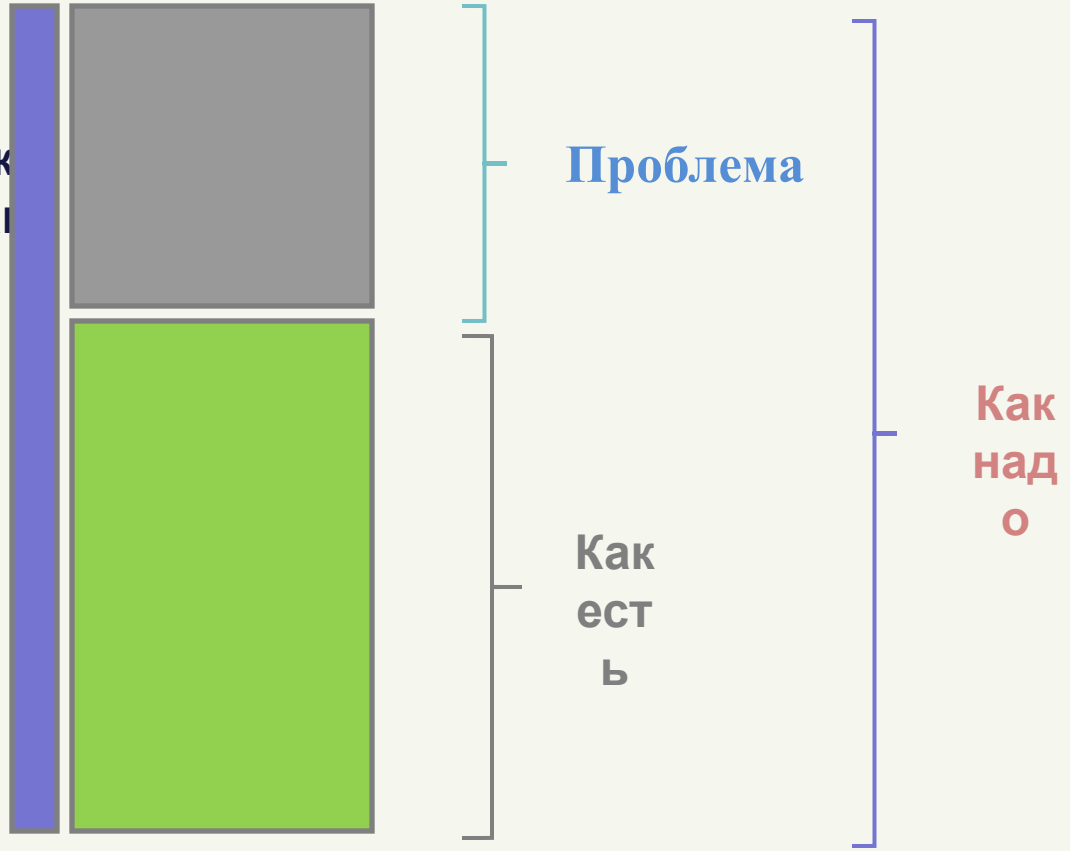
2. Угроза холода (зимой)

3. Угроза физической безопасности (всегда)

3. Что такое «проблема»?

Проблема – это разница между тем «как есть» и тем «как надо»

Вызов – это проблема, обращенная к тебе с вопросам: «слабо» ?



4. Вопрос на засыпку:
«Можно ли утверждать, что у поросят были одинаковые проблемы?»

«Нет» !!!

ф-Ниф» определил свою проблему как отсутствие **укрытия от я и солнца**

ф-Нуф» определил свою проблему чуть шире: как отсутствие **тия от дождя, солнца и холодной зимой**

ф-Наф» определил свою проблему глубже и основательнее ьных братьев: как отсутствие **укрытия от дождя, солнца и орливого Волка**

Вывод: Халатное отношение к проблемному анализу может иметь катастрофические последствия для жизни!!!

5. Что такое концепция?

Концепция – это ОБРАЗ ЖЕЛАЕМОГО РЕЗУЛЬТАТА!!!

6. Можно ли утверждать, что у поросят были одинаковые концепции?

Конечно «Нет» !!!

7. Что такое «цель»?

Цель – это ОБРАЗ ДЕЙСТВИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЖЕЛАЕМОГО РЕЗУЛЬТАТА.

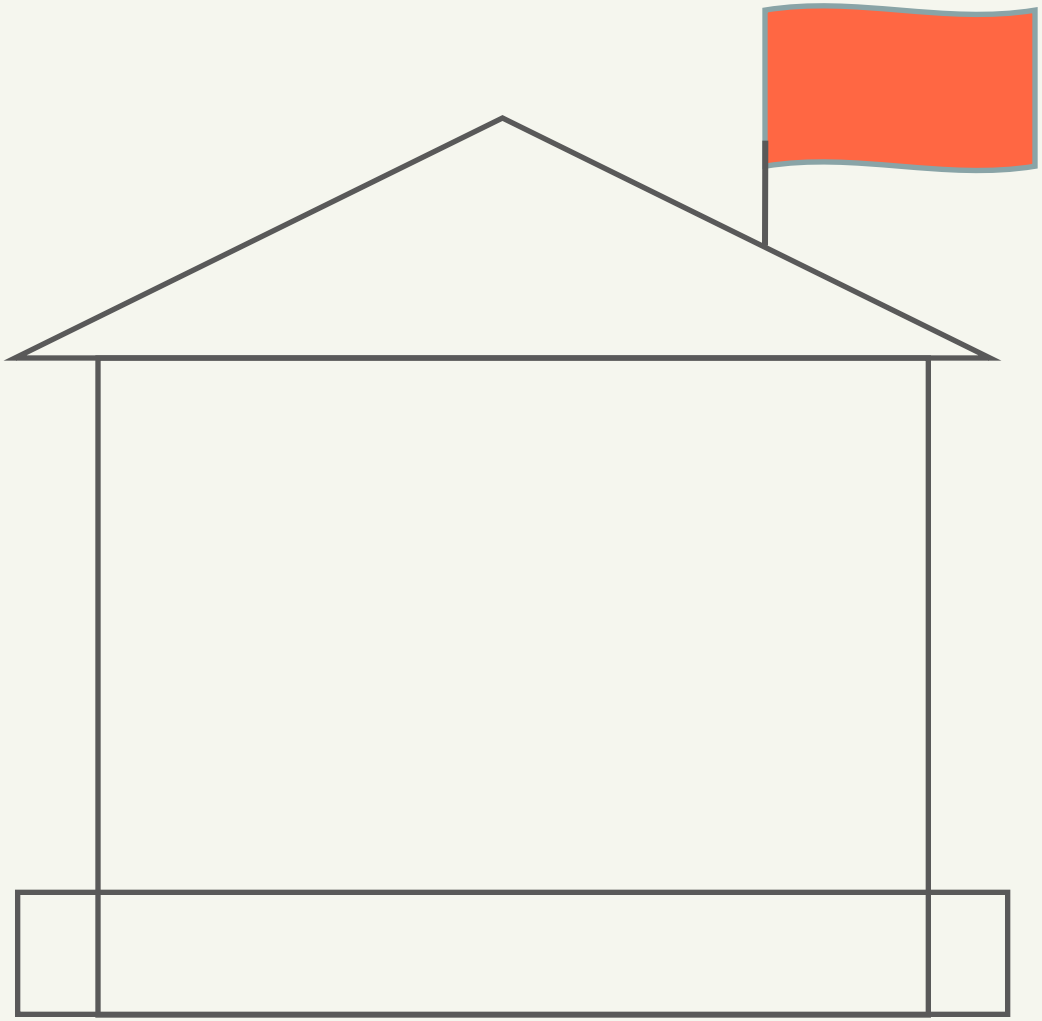
т.е. это:

Концепция ✚ **Стратегия достижения**

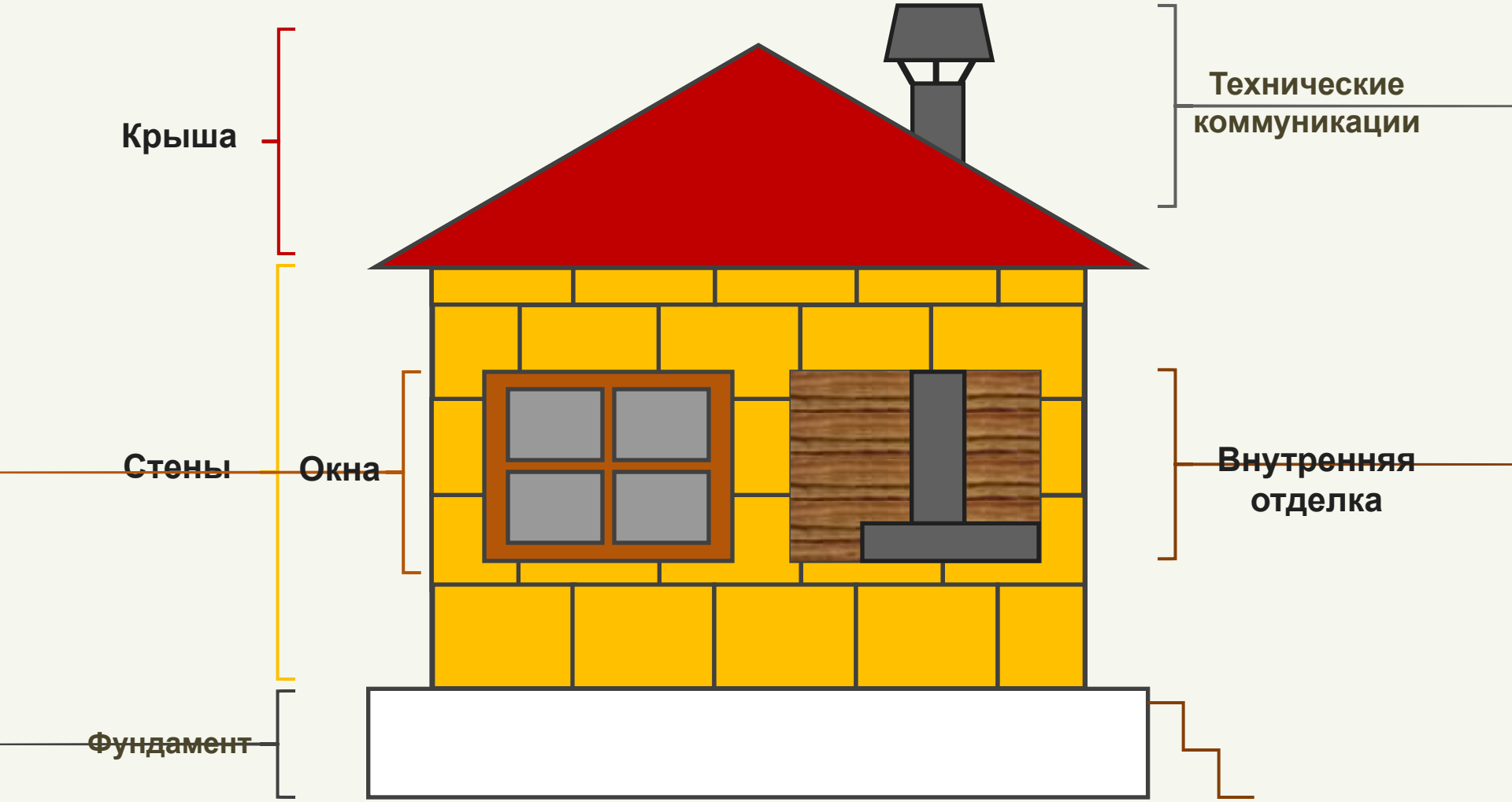
ВИДЕНИЕ того, что хочу

ВИДЕНИЕ того, как сумею сделать то, что хочу

8. Цель – не «флаг» на крыше дома



9. Цель – это сам дом, который предстоит построить



10. Из чего состоит цель?

Операционализация (декомпозиция) цели – это разбивка цели на проектные задачи:

Задача № 1 «Вырыть котлован под фундамент»
Задача № 2 «Строительство фундамента»
Задача № 3 «Возведение стен»
Задача № 4 «Строительство крыши»
Задача № 5 «Подведение коммуникаций»
Задача № 6 «Отделочные работы»
и т.д.

«Удивительное рядом»: исполненная цель может стать промежуточной задачей при достижении цели большего масштаба.

Например – возведение домов при строительстве города

11. Что такое миссия?

Миссия – это то, ради чего мы ставим перед собой цели и добиваемся их исполнения.

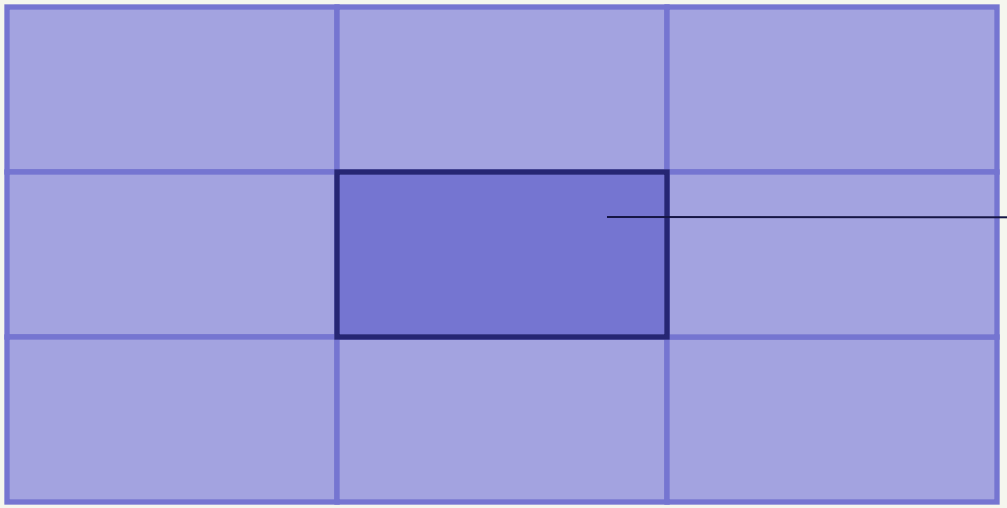
К примеру, дома можно строить ради:
- спасения всех несчастных поросят на Земле
- «заманивания» и уничтожения злых волков
- строительства Домов Дружбы всех зверей
- возведения тюрем для людей и животных

N.B. **Миссия, Цель, Задачи, Средства и Методы всегда ОДНОПОДОБНЫ !!! (т.е. имеют одну природу)**

12 «Магия» Целеполагания.

Может ли Цель «оправдывать» средство ?

Никогда !!!



Средство, как часть Цели, навсегда «вмуровывается» в получаемый результат

N.B. И наоборот: по «средствам» всегда можно вычислить истинные цели.

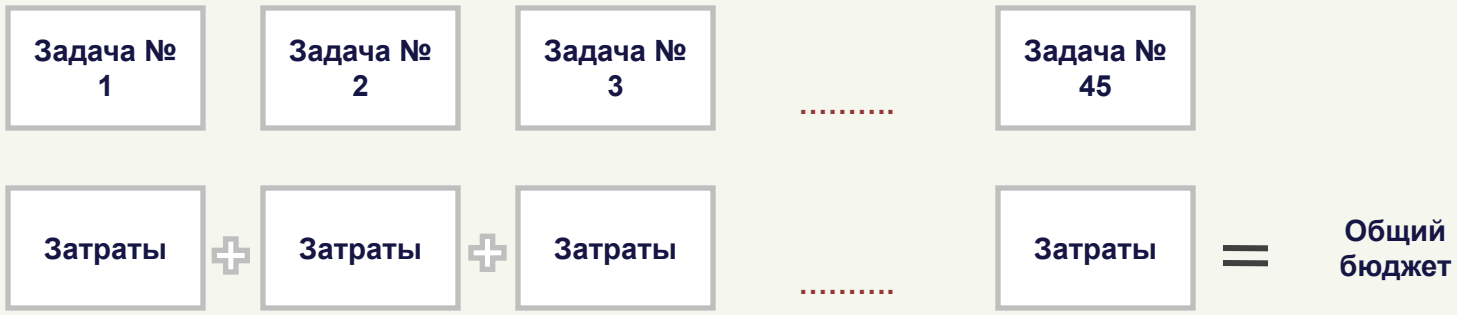
1 Цель разработана, декомпозиция на проектные задачи проведена. Что дальше?

План действий (сетевой график Наф-Нафа)

№	Время / Задачи	Янв.	Фев.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сент.	Окт.
1	Разработка концепции										
2	Приобретен материал.										
3	Строительство фундамента										
4	Возведение стен и крыши										
5	Техническ. коммуникации										
6	Отделочные работы										

13. Цена вопроса?

Декомпозиция цели на задачи позволяет прокалькулировать объем затрат в целом:



Построение сетевого графика позволяет понять к какому времени потребуются деньги под ту или иную задачу

График платежей

14. Эффективность, Результативность, Критерии оценки

Результативность – соответствие получившегося результат заданной цели

ЭТО «ТО» ИЛИ НЕ «ТО» ???

Эффективность – стоит ли «овчинка» выделки ?

Соизмеримы ли полученные результаты с затраченными ресурсами ?

Критические оценки – «Ценометры»

- **Результативность** — **Как поймем, что это «то» ?**
- **Эффективность** — **Как поймем, что это «того стоит» ?**

15. Проектная логика (реальная последовательность проектных шагов)

1. **Проблемный анализ (выявление и составление рейтинга проблем)**
2. **Формулирование вызовов и их ранжирование (в привязке к актуальности проблем)**
3. **Изобретение (креативное конструирование) способов решения частных проблем и сведение их к единому системному Замыслу – т.е. в Концепцию**
4. **Разработка Цели (что, в какой последовательности, как делаем)**
5. **Декомпозиция Цели на проектные задачи**
6. **Составление плана действий (сетевой график)**
7. **Калькуляция общего бюджета проекта, составление графика платежей**
8. **Формулирование ожидаемых результатов в привязке к критериям эффективности и результативности**
9. **Утверждение проекта, получение финансирования**
10. **Собственно менеджерские функции (организация людей и ресурсов для достижения конкретной цели)**

16. Презентационная логика проектной документации

1. **Заявление Цели и Задач проекта, обоснование его**

N.B. На самом деле Цель не может быть заявлена! Цель может быть только разработана

2. **Описание замыслов достижения Цели (т.е. по сути – объяснение Концепции)**

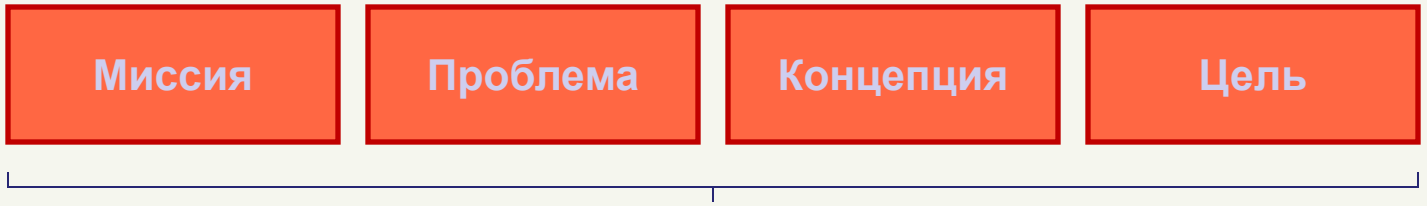
N.B. Реально разработка Концепции предшествует разработке Цели

3. **Описание задач проекта, структурированных по линиям работы**
4. **Представление Плана действий (обычно по этапам)**
5. **Представление бюджета и финансового плана**
6. **Описание критериев оценки проекта и ожидаемых результатов**

Полное несовпадение логик !!!

(ловушка для неискушенных «проектировщиков»: проектирование в данной логике невозможно)

17. Что это было?



Все это не просто «понятия», а реальные ИНСТРУМЕНТЫ ОРГАНИЗАЦИИ МЫШЛЕНИЯ

Владение данными «инструментами» - не что иное, как УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ САМООСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕКА !!!

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !!!