

# Практикум «Основы проектной деятельности»

Зам.директора по ВР  
МБОУ «СОШ №1» города Абакана  
Екатерина Алексеевна Маслова



www.up



Работа



Приветствую Вас на сайте издательства "UpSelf".  
Здесь вы сможете не только подробнее познать  
нашей компанией, найти партнеров по работе,  
найти множество полезной информации.



ебя!  
ы дела



команда UpSelf



втерпеж  
жного  
ни  
учетом  
ти



— Сеть контактов  
— Поиск

По материалам к.пед.н. Ермолина А.А.

# 1. Знакомые «незнакомцы»

Угроза

Проблема

Вызов

Концепция

Цель

Задачи

Миссия

План  
действий

Ресурсное  
обеспечение

Эффективность и  
результативность

Критерии  
оценки

Бюджет

График  
платежей

## 2.«Угрозы» в сказке «Три поросенка»



«Ниф-  
Ниф»



«Нуф-  
Нуф»



«Наф-  
Наф»



Одинаковы ли угрозы у трех братьев?

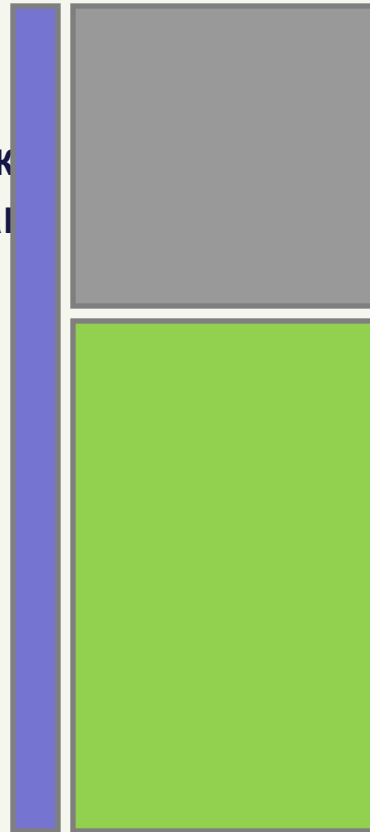
«Да»

1. Угроза от дождя и солнца (сегодня)
2. Угроза холода (зимой)
3. Угроза физической безопасности (всегда)

### 3. Что такое «проблема»?

Проблема –  
это разница  
между тем «как  
есть» и тем «как  
надо»

Вызов – это  
проблема,  
обращенная к  
тебе  
с вопросам:  
«слабо» ?



Проблема

Как  
ест  
ь

Как  
над  
о

4. Вопрос на засыпку:  
«Можно ли утверждать,  
что у поросят были одинаковые проблемы?»»

«Нет» !!!



«Ф-Ниф» определил свою проблему как отсутствие **укрытия от дождя и солнца**



«Ф-Нуф» определил свою проблему чуть шире: как отсутствие **укрытия от дождя, солнца и холодной зимой**



«Ф-Наф» определил свою проблему глубже и основательнее своих братьев: как отсутствие **укрытия от дождя, солнца и орливого Волка**

**Вывод: Халатное отношение к проблемному анализу может иметь катастрофические последствия для жизни!!!**

## 5. Что такое концепция?

**Концепция – это ОБРАЗ ЖЕЛАЕМОГО  
РЕЗУЛЬТАТА!!!**

6. Можно ли утверждать,  
что у поросят были одинаковые  
концепции?

**Конечно «Нет» !!!**



## 7. Что такое «цель»?

**Цель – это ОБРАЗ ДЕЙСТВИЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ  
ЖЕЛАЕМОГО РЕЗУЛЬТАТА.**

**т.е. это:**

**Концепция**

**+**

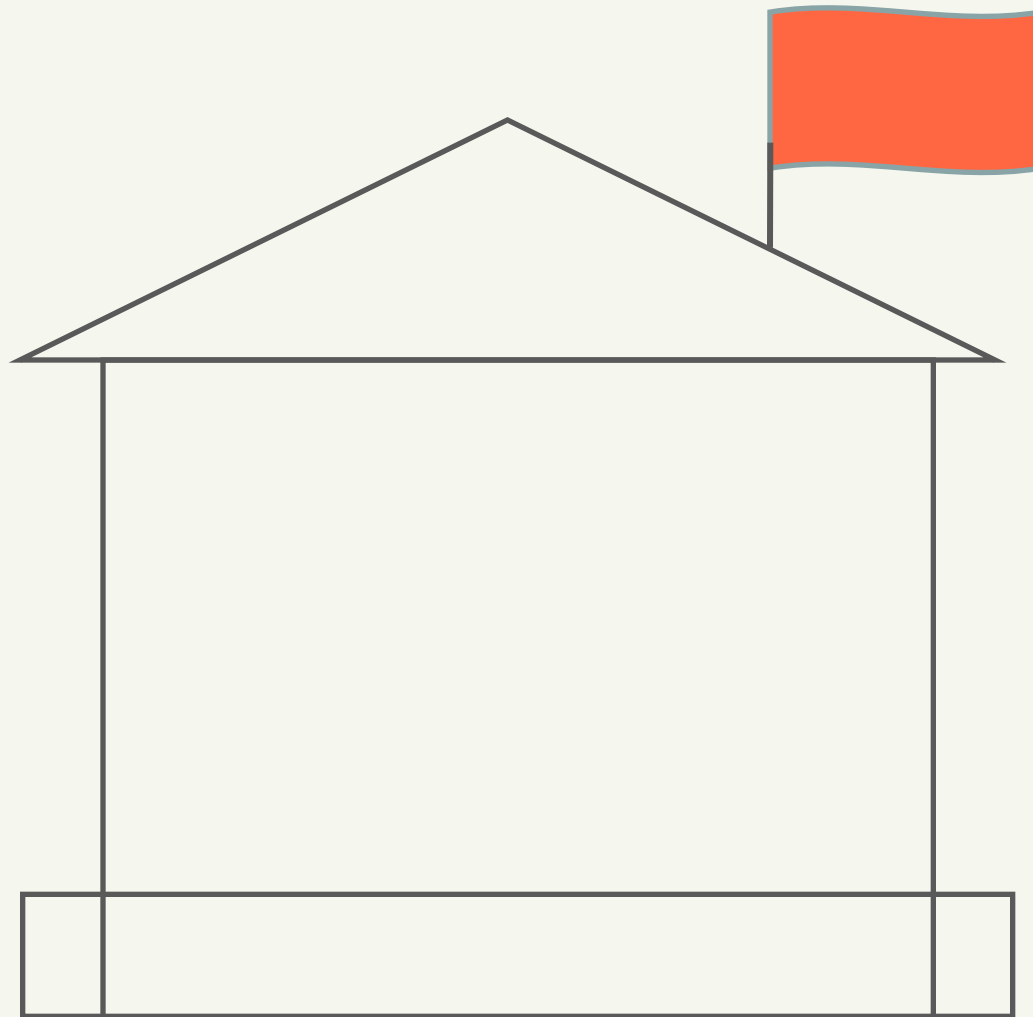
**Стратегия  
достижения**

**ВИДЕНИЕ того, что  
хочу**

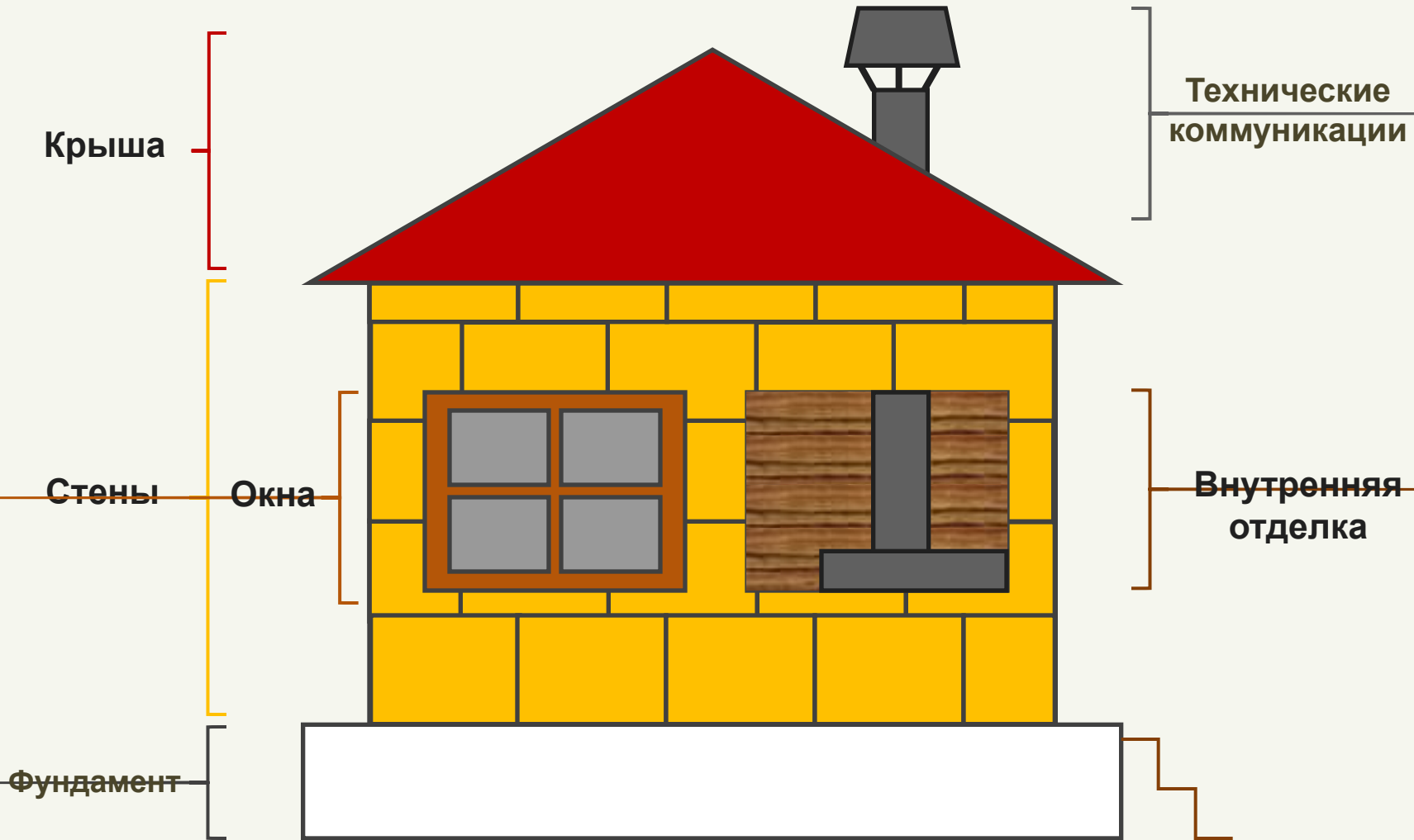
**ВИДЕНИЕ того, как  
сумею сделать то,  
что хочу**



## 8. Цель – не «флаг» на крыше дома



## 9. Цель – это сам дом, который предстоит построить



## 10. Из чего состоит цель?

**Операционализация (декомпозиция) цели – это разбивка цели на проектные задачи:**

**Задача № 1 «Вырыть котлован под фундамент»**

**Задача № 2 «Строительство фундамента»**

**Задача № 3 «Возведение стен»**

**Задача № 4 «Строительство крыши»**

**Задача № 5 «Подведение коммуникаций»**

**Задача № 6 «Отделочные работы»**

**и т.д.**

**«Удивительное рядом»:** исполненная цель может стать промежуточной задачей при достижении цели большего масштаба.

**Например – возведение домов при строительстве города**

## 11. Что такое миссия?

**Миссия – это то, ради чего мы ставим перед собой цели и добиваемся их исполнения.**

**К примеру, дома можно строить ради:**

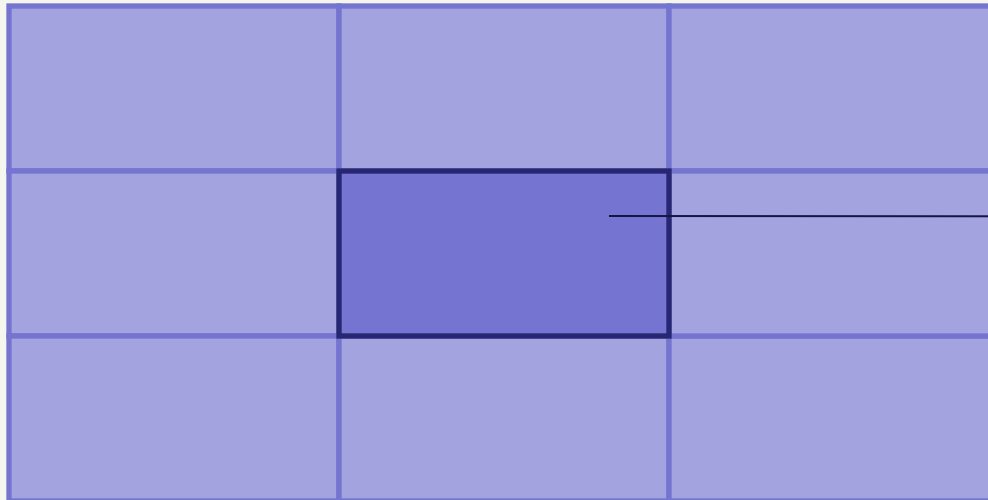
- спасения всех несчастных поросят на Земле
- «заманивания» и уничтожения злых волков
- строительства Домов Дружбы всех зверей
- возведения тюрем для людей и животных

**Н.В. Миссия, Цель, Задачи, Средства и Методы всегда ОДНОПОДОБНЫ !!! (т.е. имеют одну природу)**

## 12 «Магия» Целеполагания.

Может ли Цель «оправдывать» средство ?

**Никогда !!!**



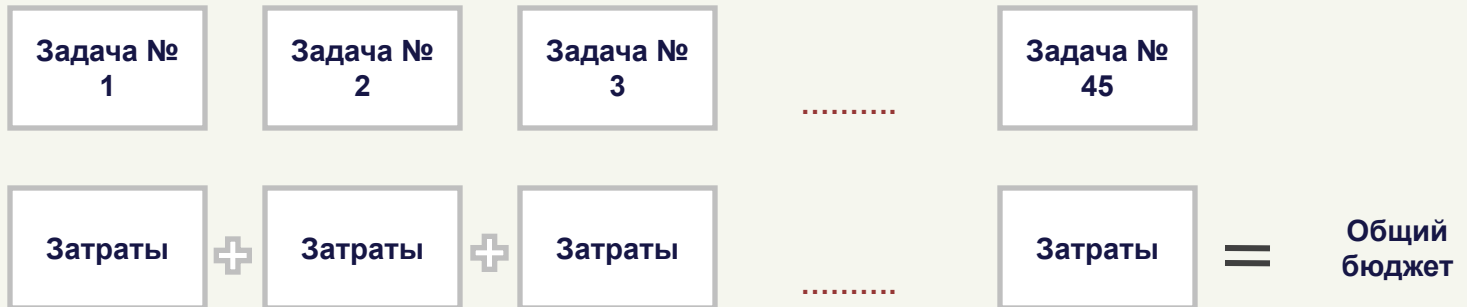
Средство, как  
часть Цели,  
навсегда  
«вмуровывается»  
в получаемый  
результат

**Н.В. И наоборот: по «средствам» всегда можно  
вычислить истинные цели.**



# 13. Цена вопроса?

Декомпозиция цели на задачи позволяет прокалькулировать объем затрат в целом:



Построение сетевого графика позволяет понять к какому времени потребуются деньги под ту или иную задачу



График платежей

# 14. Эффективность, Результативность, Критерии оценки

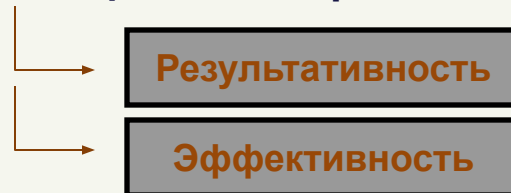
**Результативность – соответствие получившегося  
результат заданной цели**

**ЭТО «ТО» ИЛИ НЕ «ТО» ???**

**Эффективность – стоит ли «овчинка» выделки ?**

**Соизмеримы ли полученные  
результаты  
с затраченными ресурсами ?**

**Критические оценки – «Ценометры»**



**Как поймем, что это «то»  
?**

**Как поймем, что это  
«того стоит» ?**



## 15. Проектная логика

(реальная последовательность проектных шагов)

1. Проблемный анализ (выявление и составление рейтинга проблем)
2. Формулирование вызовов и их ранжирование (в привязке к актуальности проблем)
3. Изобретение (креативное конструирование) способов решения частных проблем и сведение их к единому системному Замыслу – т.е. в Концепцию
4. Разработка Цели (что, в какой последовательности, как делаем)
  5. Декомпозиция Цели на проектные задачи
  6. Составление плана действий (сетевой график)
7. Калькуляция общего бюджета проекта, составление графика платежей
8. Формулирование ожидаемых результатов в привязке к критериям эффективности и результативности
9. Утверждение проекта, получение финансирования
10. Собственно менеджерские функции (организация людей и ресурсов для достижения конкретной цели)


## 16. Презентационная логика проектной документации

1. Заявление Цели и Задач проекта, обоснование его

**N.B. На самом деле Цель не может быть заявлена!  
Цель может быть только разработана**

2. Описание замыслов достижения Цели (т.е. по сути –  
объяснение Концепции)

**N.B. Реально разработка Концепции предшествует  
разработке Цели**

3. Описание задач проекта, структурированных по линиям  
работы
4. Представление Плана действий (обычно по этапам)
5. Представление бюджета и финансового плана
6. Описание критериев ки проекта и ожидаемых  
результатов

**Полное несовпадение логик !!!  
(ловушка для неискушенных  
«проектировщиков»: проектирование в  
данной логике невозможно)**

## 17. Что это было?

Миссия

Проблема

Концепция

Цель

Все это не просто «понятия», а реальные **ИНСТРУМЕНТЫ  
ОРГАНИЗАЦИИ МЫШЛЕНИЯ**

Владение данными «инструментами» - не что иное, как  
**УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ  
САМООСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕКА !!!**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !!!**