

Драйв созидания

Презентация компании «АЛЪТ»





Наша специализация – управленческий и стратегический консалтинг: мы помогаем руководителям компаний решать сложные управленческие задачи

За 15 лет реализовано более 200 проектов

Первая российская консалтинговая компания, которая проводит исследования успешного управления

С 1995 года ежегодно проводим всероссийскую конференцию по управлению

Мы – частная независимая компания, все владельцы работают в компании



Драйв созидания



Предпринимательская культура фирмы

Профессионализм

Гибкость, незашоренность

Нацеленность на результат

Созидательность и инициативность



Драйв созидания



*Стратегия от
ИДЕИ до РЕАЛИЗАЦИИ*



Драйв созидания



Катализатор изменений - мощный стимул для мобилизации команды

Профессиональный и непредвзятый анализ

Системное владение современными методами и подходами к управлению

Независимый посредник при согласовании разных позиций и точек зрения

Опыт успешных компаний и международная экспертиза

Свежий взгляд на ситуацию в компании – новые бизнес-идеи

Решение задач в сжатые сроки



Бизнес-модель	Возможности роста	Рыночная стратегия	Ресурсы	Стратегическое управление
Цели и видение, согласование позиций заинтересованных сторон	Прогнозы развития рынка	Анализ стратегических альтернатив	Возможности привлечения инвестиций	Включенность команды в стратегию
Конфигурация компании	Инновации и новые продукты	Позиционирование и ценообразование	Возможности снижения издержек	Целевые показатели и система мотивации
Синергетический эффект	Географическая экспансия, экспорт	Система дистрибуции	Стратегическая экономическая модель	Механизмы корректировки стратегии
Опыт успешных компаний, бенчмаркинг	Слияния и поглощения	Стратегия продвижения	Сценарный анализ	Совет директоров

Стратегические сессии



Драйв созидания



Система управления	Структура и взаимодействие	Персонал
Изучение опыта компаний-лидеров	Оптимизация оргструктуры	Изменение корпоративной культуры: инициативность, ответственность, лояльность
Система взаимодействия в холдингах (роль управляющей компании)	Оптимизация бизнес-процессов	Система мотивации, ориентированная на результат
Управление филиальной сетью (тиражирование бизнеса)	Горизонтальное взаимодействие между подразделениями	Система развития персонала
Корпоративное управление	Эффективность управления функциями	Эффективное взаимодействие в команде менеджеров

Управление изменениями



Драйв созидания



Анализ спроса

Потребители

Маркетинговая стратегия

Рыночные тенденции

Сегментация рынка

Конкурентный анализ

Емкость рынка

Типовой портрет
потребителя

Оптимизация продуктивно-
марочного портфеля

Устройство и тенденции
аналогичных зарубежных
рынков

Ключевые факторы
принятия решения

Позиционирование и
ценообразование

Прогноз спроса и продаж

Спросообразующие
факторы

Оптимизация дистрибуции и
продвижения

Уточнение стратегии

«Настройка» системы управления

Система показателей

Мотивация



Уточнение стратегических инициатив

Оптимальное распределение ответственности и полномочий

Определение КПР

Привязка системы оплаты труда к разработанным КПР

Формализация стратегических целей

Привязка КПР к конкретным подразделениям, функциям, процессам

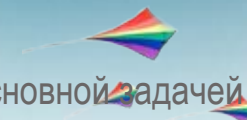
Определение механизмов расчета, анализа, корректировки КПР

Согласование со специалистами персональных значений КПР

Проведение стратегических сессий

Корректировка бизнес-процессов под стратегию

Подготовка к автоматизации



Стратегические сессии могут быть эффективным форматом разработки стратегии, когда основной задачей является выработка и согласование позиций по принципиальным вопросам развития компании, а также для обеспечения реализуемости стратегических решений за счет вовлечения ключевых топ-менеджеров и сотрудников компании.

Роль консультантов:

Профессиональная точка зрения и экспертиза по вопросам разработки стратегии и управления

Помощь в определении повестки дня, проведении и подведении итогов сессий

Помощь в подготовке материалов для сессий:

- Проведение анализа и интервью с ключевыми лицами
- Совместная с ответственными лицами подготовка и анализ материалов
- Обобщение разных точек зрения (выделение общих позиций, ключевых расхождений и т.д.)

Помощь в согласовании разных точек зрения (как в ходе, так и между сессиями), модерация дискуссий в рабочей группе

Методическая поддержка и обучение участников рабочей группы

Экспертный консалтинг

Разработка предложений и рекомендаций

Разработка методик сбора
и анализа информации

Аналитическая проработка наиболее
сложных и неоднозначных вопросов

Изучение успешного
зарубежного и российского опыта

Экспертиза подготавливаемых
внутри компании планов, предложений
и идей по развитию



Процессный консалтинг

Сопровождение внедрения рекомендаций

Формирование и обучение рабочей группы
методикам

Проведение стратегических сессий,
мозговых штурмов и обсуждений

Согласование мнений
и интересов разных сторон

Проведение обучающих семинаров по
наиболее существенным вопросам,
возникающим в ходе проекта



Мы постоянно развиваем знания об управлении: мы обобщаем накопленный в проектах опыт и изучаем передовые разработки в менеджменте; кроме того, мы – одна из немногих российских консультационных компаний, которая проводит исследования успешного управления

Чтобы предложить клиенту лучшие идеи и решения, мы изучаем лучшую мировую практику в отрасли и привлекаем зарубежных экспертов

Мы постоянно развиваем «процессную» составляющую проектов: мы строим работу с клиентом так, чтобы все разрабатываемые решения становились внутренним продуктом команды - тех людей, которые потом будут реализовывать их на практике

Мы нанимаем и растим таких людей, которые не только могут работать как хорошие аналитики, но также могут хорошо взаимодействовать с командой клиента как «процессники» и обладают драйвом, который станет катализатором изменений в компании клиента



Драйв созидания

О чем говорят наши клиенты

Компания «АЛЪТ»

«Мы положительно оцениваем полученные результаты, оперативность и четкость работы сотрудников ИКФ АЛЪТ на уровне лучших международных стандартов.»

Преображенский В.В., Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Главный финансовый директор СУЭК

«Консультанты компании «АЛЪТ» сумели предметно разобраться в сложившейся ситуации и выявить ключевые резервы повышения эффективности системы управления логистикой.»

Федоренко В.И., Генеральный директор АО «Хлебный дом»

«В ходе работ специалисты ИКФ "АЛЪТ" выработали наиболее эффективные варианты организации центра, учитывающие стратегические цели компании и существующие организационные и экономические ограничения...»

Чириков В.Л., Вице-президент по корпоративному развитию и управлению НПК «Иркут»

«Благодаря высокому профессионализму совместной команды специалистов ЗАО "Первомайская заря" и консультантов ИКФ «АЛЪТ» нам удалось решить ряд сложных вопросов, связанных с реорганизацией фирменной торговли, и сделать важный шаг в развитии компании»

Синцова Г.Г., Генеральный директор ЗАО «Первомайская заря»

«Работа, проведенная АЛЪТовцами, была выполнена очень компетентно и помогла нам сделать прозрачной себестоимость наших бизнесов, а значит, правильно оценить их конкурентоспособность.»

Николаев С.В., Директор по инвестициям и развитию ОАО «ОМЗ»

«Предоставленные вами данные подтвердили правильность выбранной нами стратегии и позволили скорректировать её в части сегментирования рынка.»

Гаврилов В.Д., Глава представительства Volvo Penta International

«Результаты исследований и разработок фирмы «АЛЪТ» позволили нашей Компании успешно провести сложный многоуровневый процесс диверсификации бизнеса...»

Высоцкий А.В., Генеральный директор ADD ENGINEERING

«Я считаю, что сотрудничество с «АЛЪТом» было очень продуктивным, поскольку в результате нам удалось принять ряд ключевых решений, которые до сих пор определяют жизнь нашей компании.»

Хаит И.А., Генеральный директор «ИМЗ-Урал»

— Драйв созидания



Исследовательско-консультационная фирма «АЛЪТ»

Среди наших клиентов

Компания «АЛТ»



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

VOLVO

ADD
ENGINEERING

ОМЗ
ОБЪЕДИНЕННЫЕ
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ
ЗАВОДЫ

БРСК
ИНВЕСТ
сервис

Стэк

Первомайская Заря
санкт-петербург



РУССКИЕ АВТОБУСЫ



МОЛОЧНОЕ ДЕЛО

ГРУППА
СИНАРА

Красный Октябрь
Бабевский
РотФронт
ОБЪЕДИНЕННЫЕ КОНДИТЕРЫ

ГИДРОМАШСЕРВИС



Драйв созидания

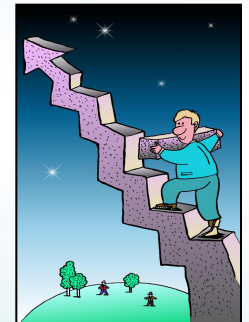
Исследовательско-консультационная фирма «АЛТ»

11 ежегодных конференций по теме «Управление в России: ...»



Более 10 специальных исследовательских проектов по успешному управлению.

В 2004 году – международное исследование «Менеджмент роста: опыт успешных компаний Центральной Европы».



Тема 12-й конференции 2007 года –
«Управление в России: конкурировать или сотрудничать»
(14-15.06.07, Петербург, Белые ночи).

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

Компания «АЛЪТ»



115114, Москва, ул.
Дербеневская д. 1/2, стр. 1

Телефон: 7-495-788-59-29
Факс: 7-495-788-59-29
E-mail: alt@altrc.ru

199106, Санкт-Петербург,
В.О., 21 линия, д. 8.

Телефон: 7-812-324-87-31
Факс: 7-812-324-88-39
E-mail: alt@altrc.ru



Драйв созидания

www.altrc.ru

Исследовательско-консультационная фирма «АЛЪТ»