



**Выступление члена Правления
ОАО РАО «ЕЭС России» В.Ю.Синюгина
на Всероссийской конференции
«РАО «ЕЭС России» – открытая компания.
От монополии к конкуренции»**

«Бизнес-единица «ГидроОГК». Задачи и перспективы»

26 апреля 2004 года, Москва



Значение гидрогенерации в России и в мире

Гидрогенерация:

- ... возобновляемый экологически чистый источник энергии – «зеленая энергия»
- ... уникальные системные функции на рынке электроэнергии – покрытие пика нагрузок
- ... ключевой элемент системы обеспечения надежной работы и маневренности энергетической системы страны в условиях запуска конкурентного рынка
- ... огромный потенциал развития
- ... 23% энергетических мощностей и 19% выработки электроэнергии в России

Россия – один из крупнейших производителей гидроэнергии в мире





России выгодно развивать потенциал гидроэнергетики

Возобновляемый источник энергии

- ✓ Гидроэнергетика сохраняет для будущих поколений национальный потенциал невозобновляемых источников энергии (вода – возобновляемый ресурс)

Системные функции на рынке электроэнергии

- ✓ Только крупные современные ГЭС, оснащенные системами автоматического регулирования частоты и мощности, в состоянии выполнять на рынке электроэнергии функции по обеспечению системной надежности в режиме реального времени

Экономические выгоды

- ✓ Развитие гидроэнергетики означает общее снижение издержек выработки электроэнергии на рынке



Особая функциональная роль гидроэнергетики в рынке электроэнергии

Показатель	АЭС	ГЭС	ТЭС
Обеспечение системной надежности в режиме реального времени с использованием средств резерва автоматического регулирования частоты и мощности	нет	ДА	нет
Сглаживание пиковых колебаний цен	нет	ДА	нет

- ✓ В силу специфики ЕЭС гидроэлектростанции – единственный регулятор частоты на российском рынке электроэнергии
- ✓ Ни один производитель электроэнергии, кроме ГЭС, не выполняет на рынке такого набора системных функций



Бизнес-единица №2 «ГидроОГК»

- ✓ Бизнес-единица – специализированное по типу бизнеса подразделение РАО «ЕЭС России», отвечающее за создание и контроль над деятельностью группы новых ДЗО
- ✓ В настоящее время формируется стратегия и планы деятельности БЕ
- ✓ Специфика Бизнес-единицы №2 – использование возобновляемых источников энергии

Бизнес-единица №2 организует деятельность:

- ✓ Гидрогенерирующих ОГК
- ✓ ОАО «УК ВоГЭК»
- ✓ ОАО «НИИ энергетических сооружений»
- ✓ ОАО «ВНИИ гидротехники им. Б.Е.Веденеева»
- ✓ НП «Гидроэнергетика России» (в части координации деятельности)



Бизнес-единица №2 организует деятельность юридических лиц, которые войдут в гидроОГК

ОГК №10
Загорская ГАЭС, 1200 МВт

ОГК №7
Волжско-Камский каскад ГЭС,
9883 МВт

- Волжская ГЭС
- Нижегородская ГЭС
- Рыбинская ГЭС
- Угличская ГЭС
- Волжская ГЭС им. Ленина
- Саратовская ГЭС
- Чебоксарская ГЭС
- Камская ГЭС
- Воткинская ГЭС

ОГК №8
ГЭС Сибири и Дальнего Востока,
8185 МВт

- Саяно-Шушенская ГЭС
- Новосибирская ГЭС
- Зейская ГЭС
- Бурейская ГЭС
- Богучанская ГЭС

ОГК №9
ГЭС Северного Кавказа, 2300
МВт (34 ГЭС)



Цели Бизнес-единицы №2

Стратегия

- ✓ **Динамичное развитие гидроэнергетики**

Реформирование

- ✓ **Обеспечение создания новых субъектов отрасли в соответствии с нормативными документами РФ, решениями Общества в ходе реализации государственной политики реформирования электроэнергетики**

Развитие

- ✓ **Развитие гидроэнергетического потенциала**

Функционирование

- ✓ **Повышение эффективности деятельности подведомственных гидроэнергетических объектов**



Основные направления деятельности Бизнес-единицы №2

Стратегия

- ✓ Стратегическое управление деятельностью ДЗО

Реформирование

- ✓ Участие в создании ОГК
- ✓ Подготовка участия ОГК в рынке

Развитие

- ✓ Организация внедрения инноваций и новой техники
- ✓ Координация инвестиционной деятельности ДЗО

Функционирование

- ✓ Организация корпоративного управления ДЗО
- ✓ Координация экономической деятельности ДЗО (бизнес-планирование, КПЭ, дивиденды, тарифы)
- ✓ Координация финансовой деятельности ДЗО
- ✓ Разработка и внедрение методики сбытовой деятельности
- ✓ Контроль деятельности ДЗО (ревизионные комиссии ДЗО)
- ✓ Информационное взаимодействие и отчетность
- ✓ Координация управления активами ДЗО
- ✓ Управление персоналом
- ✓ Юридическое сопровождение
- ✓ Организация взаимодействия с органами власти и СМИ



Внешняя среда

- ✓ Изменения нормативно-правовой базы функционирования гидроэнергетики
- ✓ Запуск рынка 5-15% на территории Сибири
- ✓ Рынок системных услуг
- ✓ Требование о сохранении контроля над гидроэнергетическими объектами (ФЗ «Об электроэнергетике» №35-ФЗ от 26.03.03 г.)

Специфика и проблемы гидроэнергетики

- ✓ Длинный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость
- ✓ Территориальная распределенность
- ✓ Старение мощностей - половина основного гидротурбинного и генерирующего оборудования ГЭС выработала около 80% нормального паркового ресурса
- ✓ Недостаток инвестиций (Богучанская ГЭС и др.)
- ✓ Искаженная тарифная политика
- ✓ Отсутствие системы подготовки кадров в гидроэнергетике



Изменения нормативно-правовой базы функционирования гидроэнергетики

Принятие новой редакции Водного кодекса

- ✓ Необходимо повышение предсказуемости режима водопользования
- ✓ Предстоит замена лицензионного режима водопользования на аренду и концессии, переход к гражданско-правовым отношениям между собственником водных объектов и водопользователем

Принятие главы Налогового кодекса «Водный налог»

- ✓ Необходимо формирование прозрачной системы установления платежей за водные ресурсы, снижающей инвестиционные риски и обеспечивающей целевое расходование средств

Пробелы в регулировании ведут к прямым убыткам для ГЭС



Задачи Бизнес-единицы №2 на полугодие

Стратегия

- ✓ Формирование стратегии БЕ

Реформирование

- ✓ Создание ОГК совместно с Центром управления реформой
- ✓ Участие в процессе разработки и запуска рынка электроэнергии на территории Сибири, а также рынка системных услуг

Развитие

- ✓ Участие в разработке инвестиционных механизмов для ДЗО
- ✓ Организация технического аудита, проведение анализа программ техпервооружения и инвестиционных предложений ДЗО с учетом критерия экономической эффективности

Функционирование

- ✓ Формирование структуры БЕ, разработка и внедрение бизнес-процессов
- ✓ Участие в законотворческом процессе
- ✓ Оптимизация водных режимов
- ✓ Осуществление системной кадровой политики в рамках БЕ