



**Выступление члена Правления  
ОАО РАО «ЕЭС России» В.Ю.Синюгина  
на Всероссийской конференции  
«РАО «ЕЭС России» – открытая компания.  
От монополии к конкуренции»**

**«Бизнес-единица «ГидроОГК». Задачи и перспективы»**

**26 апреля 2004 года, Москва**

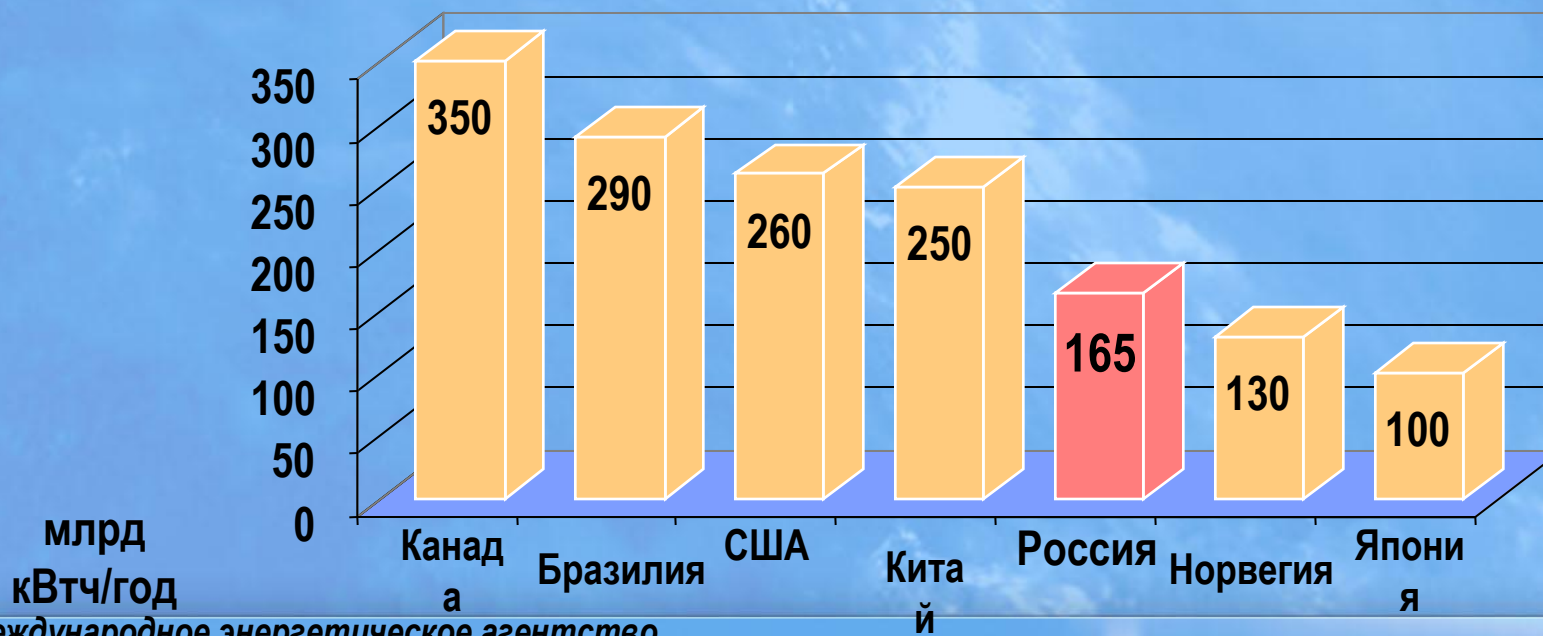


# Значение гидрогенерации в России и в мире

## Гидрогенерация:

- ... возобновляемый экологически чистый источник энергии – «зеленая энергия»
- ... уникальные системные функции на рынке электроэнергии – покрытие пика нагрузок
- ... ключевой элемент системы обеспечения надежной работы и маневренности энергетической системы страны в условиях запуска конкурентного рынка
- ... огромный потенциал развития
- ... 23% энергетических мощностей и 19% выработки электроэнергии в России

Россия – один из крупнейших производителей гидроэнергии в мире





# России выгодно развивать потенциал гидроэнергетики

## Возобновляемый источник энергии

- ✓ Гидроэнергетика сохраняет для будущих поколений национальный потенциал невозобновляемых источников энергии (вода – возобновляемый ресурс)

## Системные функции на рынке электроэнергии

- ✓ Только крупные современные ГЭС, оснащенные системами автоматического регулирования частоты и мощности, в состоянии выполнять на рынке электроэнергии функции по обеспечению системной надежности в режиме реального времени

## Экономические выгоды

- ✓ Развитие гидроэнергетики означает общее снижение издержек выработки электроэнергии на рынке



## Особая функциональная роль гидроэнергетики в рынке электроэнергии

| Показатель  | АЭС | ГЭС | ТЭС |
|---|-----|-----|-----|
| Обеспечение системной надежности в режиме реального времени с использованием средств резерва автоматического регулирования частоты и мощности | нет | ДА  | нет |
| Сглаживание пиковых колебаний цен   | нет | ДА  | нет |

- ✓ В силу специфики ЕЭС гидроэлектростанции – единственный регулятор частоты на российском рынке электроэнергии
- ✓ Ни один производитель электроэнергии, кроме ГЭС, не выполняет на рынке такого набора системных функций



## Бизнес-единица №2 «ГидроОГК»

- ✓ Бизнес-единица – специализированное по типу бизнеса подразделение РАО «ЕЭС России», отвечающее за создание и контроль над деятельностью группы новых ДЗО
- ✓ В настоящее время формируется стратегия и планы деятельности БЕ
- ✓ Специфика Бизнес-единицы №2 – использование возобновляемых источников энергии

### Бизнес-единица №2 организует деятельность:

- ✓ Гидрогенерирующих ОГК
- ✓ ОАО «УК ВоГЭК»
- ✓ ОАО «НИИ энергетических сооружений»
- ✓ ОАО «ВНИИ гидротехники им. Б.Е.Веденеева»
- ✓ НП «Гидроэнергетика России» (в части координации деятельности)



# Бизнес-единица №2 организует деятельность юридических лиц, которые войдут в гидроОГК

**ОГК №10**  
Загорская ГАЭС, 1200 МВт

**ОГК №7**  
Волжско-Камский каскад ГЭС,  
9883 МВт

- Волжская ГЭС
- Нижегородская ГЭС
- Рыбинская ГЭС
- Угличская ГЭС
- Волжская ГЭС им. Ленина
- Саратовская ГЭС
- Чебоксарская ГЭС
- Камская ГЭС
- Воткинская ГЭС

**ОГК №8**  
ГЭС Сибири и Дальнего Востока,  
8185 МВт

- Саяно-Шушенская ГЭС
- Новосибирская ГЭС
- Зейская ГЭС
- Бурейская ГЭС
- Богучанская ГЭС

**ОГК №9**  
ГЭС Северного Кавказа, 2300  
МВт (34 ГЭС)



## Цели Бизнес-единицы №2

### Стратегия

- ✓ **Динамичное развитие гидроэнергетики**

### Реформирование

- ✓ **Обеспечение создания новых субъектов отрасли в соответствии с нормативными документами РФ, решениями Общества в ходе реализации государственной политики реформирования электроэнергетики**

### Развитие

- ✓ **Развитие гидроэнергетического потенциала**

### Функционирование

- ✓ **Повышение эффективности деятельности подведомственных гидроэнергетических объектов**



## Основные направления деятельности Бизнес-единицы №2

### Стратегия

- ✓ Стратегическое управление деятельностью ДЗО

### Реформирование

- ✓ Участие в создании ОГК
- ✓ Подготовка участия ОГК в рынке

### Развитие

- ✓ Организация внедрения инноваций и новой техники
- ✓ Координация инвестиционной деятельности ДЗО

### Функционирование

- ✓ Организация корпоративного управления ДЗО
- ✓ Координация экономической деятельности ДЗО (бизнес-планирование, КПЭ, дивиденды, тарифы)
- ✓ Координация финансовой деятельности ДЗО
- ✓ Разработка и внедрение методики сбытовой деятельности
- ✓ Контроль деятельности ДЗО (ревизионные комиссии ДЗО)
- ✓ Информационное взаимодействие и отчетность
- ✓ Координация управления активами ДЗО
- ✓ Управление персоналом
- ✓ Юридическое сопровождение
- ✓ Организация взаимодействия с органами власти и СМИ





### Внешняя среда

- ✓ Изменения нормативно-правовой базы функционирования гидроэнергетики
- ✓ Запуск рынка 5-15% на территории Сибири
- ✓ Рынок системных услуг
- ✓ Требование о сохранении контроля над гидроэнергетическими объектами (ФЗ «Об электроэнергетике» №35-ФЗ от 26.03.03 г.)

### Специфика и проблемы гидроэнергетики

- ✓ Длинный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость
- ✓ Территориальная распределенность
- ✓ Старение мощностей - половина основного гидротурбинного и генерирующего оборудования ГЭС выработала около 80% нормального паркового ресурса
- ✓ Недостаток инвестиций (Богучанская ГЭС и др.)
- ✓ Искаженная тарифная политика
- ✓ Отсутствие системы подготовки кадров в гидроэнергетике



# Изменения нормативно-правовой базы функционирования гидроэнергетики

## Принятие новой редакции Водного кодекса

- ✓ Необходимо повышение предсказуемости режима водопользования
- ✓ Предстоит замена лицензионного режима водопользования на аренду и концессии, переход к гражданско-правовым отношениям между собственником водных объектов и водопользователем

## Принятие главы Налогового кодекса «Водный налог»

- ✓ Необходимо формирование прозрачной системы установления платежей за водные ресурсы, снижающей инвестиционные риски и обеспечивающей целевое расходование средств

**Пробелы в регулировании ведут к прямым убыткам для ГЭС**



## Задачи Бизнес-единицы №2 на полугодие

### Стратегия

- ✓ Формирование стратегии БЕ

### Реформирование

- ✓ Создание ОГК совместно с Центром управления реформой
- ✓ Участие в процессе разработки и запуска рынка электроэнергии на территории Сибири, а также рынка системных услуг

### Развитие

- ✓ Участие в разработке инвестиционных механизмов для ДЗО
- ✓ Организация технического аудита, проведение анализа программ техпереворужения и инвестиционных предложений ДЗО с учетом критерия экономической эффективности

### Функционирование

- ✓ Формирование структуры БЕ, разработка и внедрение бизнес-процессов
- ✓ Участие в законотворческом процессе
- ✓ Оптимизация водных режимов
- ✓ Осуществление системной кадровой политики в рамках БЕ