



ОАО «Ванинский морской торговый порт»

Oracle
APPS
FORUM
2011



Виктор Шеловских

начальник
информационно-
вычислительного центра

www.vcsp.ru

www.vaninoport.ru

7 апреля 2011 г.

Жизнь после внедрения 5 лет спустя

IBS

Borlas



- Один из крупнейших транспортных узлов на Дальнем Востоке
- 20 причалов
- Крытые склады 23,8 тыс. м², открытые площадки - 128,3 тыс. м².
- 60 порталных кранов, специальные и мобильные краны
- Выход на автомобильную трассу
- Две железнодорожные магистрали
 - Транссибирская
 - Байкало-Амурская

- Грузы, перегружаемые в порту, не являются собственностью предприятия. **Груз не является товаром с точки зрения учета**
- Детальный учет операций с партиями грузов. Дробление и объединение партий
- Учет контейнеров
- Основная статья затрат порта – заработная плата персонала и отчисления
- Перевалка грузов с использованием регламентированных технологических карт
- Многочисленные вспомогательные производства (внутренний транспорт, ремонтные мастерские, портовый флот и др.)
- Требования контрагентов:
 - Клиенты - **Груз не должен быть «обезличен»**
 - Таможенники - Учет всех грузов по категориям
 - ЖД - Учет вагонов и оборачиваемости контейнер
- Разнообразный бухгалтерский и финансовый учет
 - экспорт,
 - импорт,
 - множество валют,
 - авансы,
 - сложный НДС...

Груз





Перед началом 1-го этапа проекта были определены следующие «проблемные места» для улучшения бизнеса:

- Недостаточный контроль материальных потоков
- Неполное использование потенциала работников
- Недостаточно точный учет фактических затрат
- Невысокие коэффициенты использования оборудования
- Избыточные материальные запасы
- Несвоевременность получения информации





1 этап (пуск системы в эксплуатацию - 2004г)

- Управление производственной деятельностью
- Управление финансами
- Управление продажами/заказами
- Управление МТО (закупки, запасы)
- Управление техобслуживанием и ремонтами оборудования

2 этап (2005-2006г)

- Управление персоналом
- Налоговый учет, книга покупок/книга продаж

3 этап (2007г)

- Табель и зарплата
- Корреспонденция счетов
- Учет путевых листов



4 этап (2008-2009г)

- Бюджетирование, план-фактный анализ
- Расчет и выплата дивидендов

5 этап (2010г)

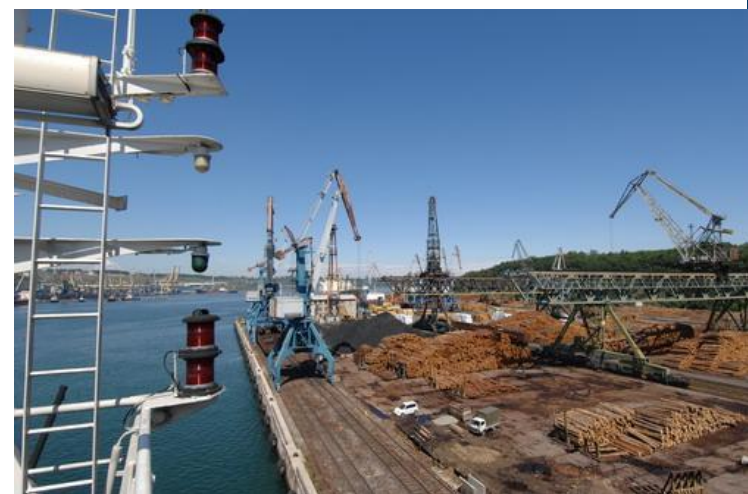
- Защита персональных данных
- Миграция на СУБД Oracle 11gR2

6 этап (План 2011-2012г)

- Миграция на OEBS R12

.....

.....





- Планирование и учет выполненных портовых работ
- Учет перемещений портовых грузов с максимальной детализацией
- Расчет себестоимости портовых работ
- Калькулирование стоимости портовых услуг для клиента
- Расчет зарплаты на базе детальной регистрации времени и условий работы докеров
- Оперативное управление расчетами с контрагентами
- Повышение имиджа в глазах потенциальных клиентов;
- Увеличение коэффициентов использования оборудования/механизмов



- **Интегратор - Группа Борлас**
 - РП
 - 9 консультантов по направлениям
 - 4 консультанта-разработчика
- **Заказчик - Порт**
 - РП (Начальник службы ИТ)
 - 12 специалистов по направлениям
 - Начальники подразделений
 - Ведущие сотрудники
 - Программисты
 - Группа администрирования



- **Управление материально-техническим обеспечением:**
 - Управление снабжением PO
 - Управление материальными запасами INV
- **Управление финансами:**
 - Главная книга GL
 - Расчеты с поставщиками AP
 - Расчеты с заказчиками AR
 - Управление основными средствами FA
 - Управление денежными средствами CM
 - Сбор затрат по проектам PA
- **Управление техобслуживанием и ремонтами оборудования:**
 - Управление обслуживанием оборудования EAM
- **Управление основным и вспомогательным производством:**
 - Контроль производства WIP
 - Спецификации и техкарты BOM
 - Планирование материалов MRP
 - Контроль качества QC
 - Управление затратами CST
- **Управление маркетингом и сбытом:**
 - Управление продажами OM



- **Отчеты**

- **Выходные документы, сопровождающие груз**

- грузовые планы погрузки судов,
 - погрузочные ордера,
 - люковые, приемосдаточные ведомости,
 - комплекты документов для грузов под таможенным контролем

Более 60 различных технологических и отчетных документов по движению и наличию груза.

- **Разработка этих документов происходила по штатным таблицам модулей "Запасы", "Закупки", "Управление заказами"**



- **Решение СУНП, интегрированное с Oracle EBS**
 - Формирование Аналитических регистров налогового учета
 - Расчет значений постоянных и временных разниц по каждому объекту учета в соответствии с ПБУ18/02
 - Формирование данных для Декларации по налогу на прибыль
 - Единое информационное пространство:
 - Реализация СУНП как отдельного модуля OEBS
 - Однократная регистрация хозяйственных операций
 - Интерфейс, аналогичный OEBS. Не требуются дополнительные затраты на обучение персонала
 - Не требуются дополнительные затраты на администрирование системы
 - Внедрение по методологии Oracle AIM
 - Работа консультантов в удаленном режиме





Управление персоналом

- Автоматическое создание при приеме на работу докером-механизатором соответствующих ресурсов в модуле BOM



Табель

- Модернизация штатной системы защиты доступа к данным работников – реализована возможность для табельщиков управления ограниченными группами или отдельными лицами
- Особая форма табеля + специализированные табели.

Зарплата

- Расчет и автоматическая загрузка основного заработка сдельщиков (докеров-механиз.) из модуля WIP в Payroll



• Совместная работа Борлас-Порт

- Удаленная работа консультантов
 - 1 выезд в Ванино
- 2 консультанта Борлас

• Построение взаимоувязанной системы операционных бюджетов

- Бюджет продаж
- Бюджет производственной себестоимости
- Сметы расходов
- Бюджет ФОТ
- Бюджеты вспомогательных цехов (вспомогательное производство)
- Бюджет инвестиций
- Бюджет движения ОС
- Бюджеты дебиторской и кредиторской задолженности
- Бюджет запасов и закупок
- Расчет эффективности реализации услуг (и тарифов)

Р.Проект	А.Описание проекта	А.Срок службы (лет)	А.Дата закупки	А.Дата ввода в эксп	А.Способ списания	А.МВЗ	А.Группа осн
Р.Проект 01/2006	Портовый кран Либк	7	1.03.06	1.06.07	Линейный на сс	ППК1	Портальные
Р.Проект 02/2006	Универсальная пере	7	1.10.06	1.06.07	Линейный на сс	ППК3	Специальные
Р.Проект 01	А/м Toyota Platz	5	1.03.07	1.03.07	Линейный на сс	Автобаза	Легковой авт
Р.Проект 02	А/м ЗИЛ вакуумная	7,6	1.03.07	1.04.07	Линейный на сс	Автобаза	Специальные
Р.Проект 03	Автомобиль-самосвал	5	1.04.07	1.04.07	Линейный на сс	Автобаза	Грузовой авт
Р.Проект 04	Автотопливозаправщ	10	1.10.07	1.10.07	Линейный на сс	Автобаза	Специальные
Р.Проект 05	Системный блок ASU	5	1.02.07	1.02.07	Линейный на сс	ИВЦ	ПЭВМ настол
Р.Проект 06	Системный блок ASU	5	1.02.07	1.02.07	Линейный на сс	ИВЦ	ПЭВМ настол
Р.Проект 07							
Р.Проект 08	Сервер Intel 1500AL	5	1.07.07	1.07.07	Линейный на сс	ИВЦ	Серверы
Р.Проект 09	Дисковый массив IBM	5	1.09.07	1.09.07	Линейный на сс	ИВЦ	Хранение да
Р.Проект 10	М/ф устройство Ricoh	7	1.04.07	1.04.07	Линейный на сс	Связь	Оргтехника
Р.Проект 11	М/ф устройство Kioc	7	1.04.07	1.04.07	Линейный на сс	ТВС	Оргтехника
Р.Проект 12	М/ф устройство Ricoh	7	1.06.07	1.06.07	Линейный на сс	Управление порта	Оргтехника
Р.Проект 13	М/ф устройство Ricoh	5	1.01.07	1.01.07	Линейный на сс	Управление порта	Оргтехника



- **Области/направления деятельности**

- Погрузо-разгрузочные работы
- Паромная переправа
- Складские услуги
- Услуги портового флота
- Экспорт, Импорт, Каботаж.

- **Аналитические срезы**

- Вид деятельности
- Направление деятельности
- МВЗ
- Контрагенты –заказчики
- Ресурсы (краны, погрузчики, докеры)
- Элементы затрат: Заработная плата, ГСМ, Электроэнергия, проч.
- Проекты
- Вид затрат (таможенные затраты, стоимость закупки, монтаж и т.д)
- Показатели (Затраты, ввод в эксплуатацию, НДС, ДЗ, КЗ, первоначальная стоимость, амортизация и др)





- **Консалтинг в области защиты персональных данных (ПДн)**
 - Комплексное обследование процессов обработки ПДн и инфраструктуры с точки зрения выполнения требований по защите ПДн
 - Классификация системы
 - Моделирование угроз безопасности информации
 - Выработка организационно-технических мероприятий по противодействию угрозам
 - Разработка технического проекта по модернизации Системы обеспечения информационной безопасности СОИБ:
 - Сетевая безопасность
 - Защита от НСД на рабочих местах конечных пользователей
 - Модернизация ядра системы (миграция на версию 11G Oracle)
 - Разработка организационно-распорядительной документации
- **Внедрение решений в рамках СОИБ силами Заказчика**



- Целью проекта явилось как внедрение более прогрессивной по техническим характеристикам версии СУБД, так и использование опций безопасности СУБД
- С точки зрения ИБ было рекомендовано использовать опции безопасности:
 - Зонирование СУБД (исключение доступа системного администратора к ПДн)
 - Data Masking Pack для обезличивания данных при клонировании в тестовую среду



Миграция на СУБД Oracle 11gR2



- **Задача:** Обновление базы данных продуктивной СУРП Oracle E-Business Suite 11i до версии 11G R2
- Выполнение работ в два этапа – на тестовом инстансе и далее по уточненному плану с учетом проблем на промышленной системе
- Работа консультантов в удаленном режиме



Исходная система

OEBS – 11.5.10.2
RDBMS – 10.2.0.4
2-х узловой кластер (IBM HACMP)
OS – IBM AIX 5.3

Требуемые параметры

OEBS – 11.5.10.2
Oracle RDBMS – 11.2.0.2
OS – IBM AIX 6.1

Достигнутые результаты

Произведено обновление СУБД Oracle
Произведена тонкая настройка параметров СУБД Oracle для OEBS 11i
Обновлена операционная система IBM AIX
Произведена тонкая настройка параметров ОС IBM AIX 6.1



- Количество обслуживающего систему ИТ-персонала зависит только от функционального наполнения системы
- Подсистему Oracle HRMS (Управление персоналом) следует внедрять в первую очередь
- Подсистемы Oracle HRMS (Табель, Зарплата), желательно одновременно с внедрением Управления производственной деятельностью
(в Ванино расчет зарплаты сделан «доработкой» на 1-м этапе проекта, а модули HRMS внедрялись позже)
- Возможность удаленной работы консультантов





ОАО «Ванинский морской торговый порт»

Oracle
APPS
FORUM
2011



Виктор Шеловских

начальник
информационно-
вычислительного центра

<http://www.vcsp.ru>

7 апреля 2011

Спасибо за внимание!

IBS

Borlas