



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС-ФОРУМ**  
**«ГРУЗИЯ – УКРАИНА: ВЫСОКИЙ ПОТЕНЦИАЛ**  
**ПАРТНЕРСТВА»**

# **Мировой опыт создания инновационных центров**

**Александр Кардаков**  
**Тбилиси, 28.10.2011**





# Технополис в Грузии?

## Сильные стороны:

- высокий рейтинг инвестиционной привлекательности;
- географическое положение и хорошие климатические условия;
- наличие незастроенной земли;
- безвизовый режим;
- недорогой уровень жизни;
- отсутствие языковых барьеров (для компаний СНГ).



реформаторский  
клуб



# Анализ мирового опыта

## София Антиполис

Франция, Лазурный берег,  
15 км от побережья между  
Ниццей и Каннами:

- создан в 1969 году;
- проект с «нуля»;
- холмистая местность, непригодная для земледелия;
- продукция высоких технологий от валового регионального продукта (ВРП).



реформаторский клуб



# София Антиполис

## В настоящий момент:

- 30 000 рабочих мест;
- 1500 компаний;
- приоритетные сферы деятельности:  
информационные технологии, биотехнологии;
- продукция высоких технологий от ВРП – 50%.



реформаторский  
клуб



# София Антиполис

## Сильные стороны:

- компании – двигатели: IBM, Texas Instruments, Digital, Thomson, France Telecom;
- наличие свободной земли (лес Вальмаск) и введение специального землепользовательского режима;
- наличие инфраструктуры (международный аэропорт Ниццы);
- выгодное географическое положение и хорошие климатические условия.



реформаторский  
клуб



# Мировой опыт технополисов

## Факторы успешного построения:

- транспортная и информационная инфраструктура соединяющие технополисы с крупными городами;
- привлечение лидеров рынка уже на начальном периоде создания технополиса;
- приток высококвалифицированных специалистов;
- высокий уровень экспертизы, кадров. Близость академических учебных заведений;
- обеспеченность информацией;
- наличие венчурного, банковского капитала.



реформаторский  
клуб



# Мировой опыт технополисов

## Типичные недочеты:

- ориентация на выполнение простых, сборочных функций;
- отсутствие связи между академическими и промышленными образованиями;
- большие корпорации НЕ стали источником распространения своего потенциала НИОКР;
- слишком низкий уровень государственного влияния;
- чрезмерное государственное вмешательство.



реформаторский  
клуб



# Мировой опыт технополисов

## Лучшие принципы и практики:

- территориальный принцип: политическая независимость, особый режим землепользования;
- принцип управления: независимый комитет;
- принцип отбора компаний: целевое назначение;
- принцип опережающего развития венчурной и инновационной инфраструктуры;
- принцип обустройства технополиса.



реформаторский  
клуб



# Мировой опыт технополисов

## Принцип обустройства технополиса:

- сегментированные жилые зоны;
- жилые комплексы (для постоянных и временных работников);
- выделенная зона контроля безопасности;
- специальные упрощенные условия регистрации и проживания для иностранных граждан;
- инфраструктура гостиниц;
- современная транспортная инфраструктура, включая шатл-сервисы;
- адекватные службы кетеринга.



реформаторский  
клуб



# Выводы

**В Грузии есть все условия для успешного проекта создания технополиса!**





# Методика продвижения

В мире среди крупнейших компаний ИТ фармацевтики распространена практика проведения международных партнерских конференций.

## **Первый шаг.**

- строительство комплекса, предназначенного для проведения конференций до 5-7 тыс. чел.;
- организация собственных мероприятий и предоставление площадки для международных конференций зарубежных компаний;

**Результат:** узнаваемость площадки, интернет-присутствие.





# Рекомендуемая специализация

- Разработка программного обеспечения;
- ИТ-аутсорсинг.
- биотехнологии.



реформаторский  
клуб



# Опыт Украины в ИТ

## Украинская ИТ-индустрия сегодня:

- 4-7 место в мире (по разным оценкам) среди разработчиков программных продуктов;
- более 2 000 компаний;
- 150 000 квалифицированных специалистов;
- более 1,5 млрд. USD дохода из которых 80% валютная выручка.



реформаторский  
клуб



# Опыт Украины в ИТ

## Причины успеха вчера и сегодня:

- исторический фактор – наследие СССР;
- исключительно частное предпринимательство – старт с мелкого и среднего бизнеса;
- отсутствие государственного регулирования на старте, специфика существовавшего законодательства;
- законодательные инициативы по развитию и поддержке ИТ-отрасли со стороны государства на сегодня.



реформаторский  
клуб



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС-ФОРУМ**  
**«ГРУЗИЯ – УКРАИНА: ВЫСОКИЙ ПОТЕНЦИАЛ**  
**ПАРТНЕРСТВА»**

**Мировой опыт создания технополисов.**

**А почему бы не попробовать?..**

**Александр Кардаков**  
**Тбилиси, 28.10.2011**



реформаторский  
клуб