



polska pomoc

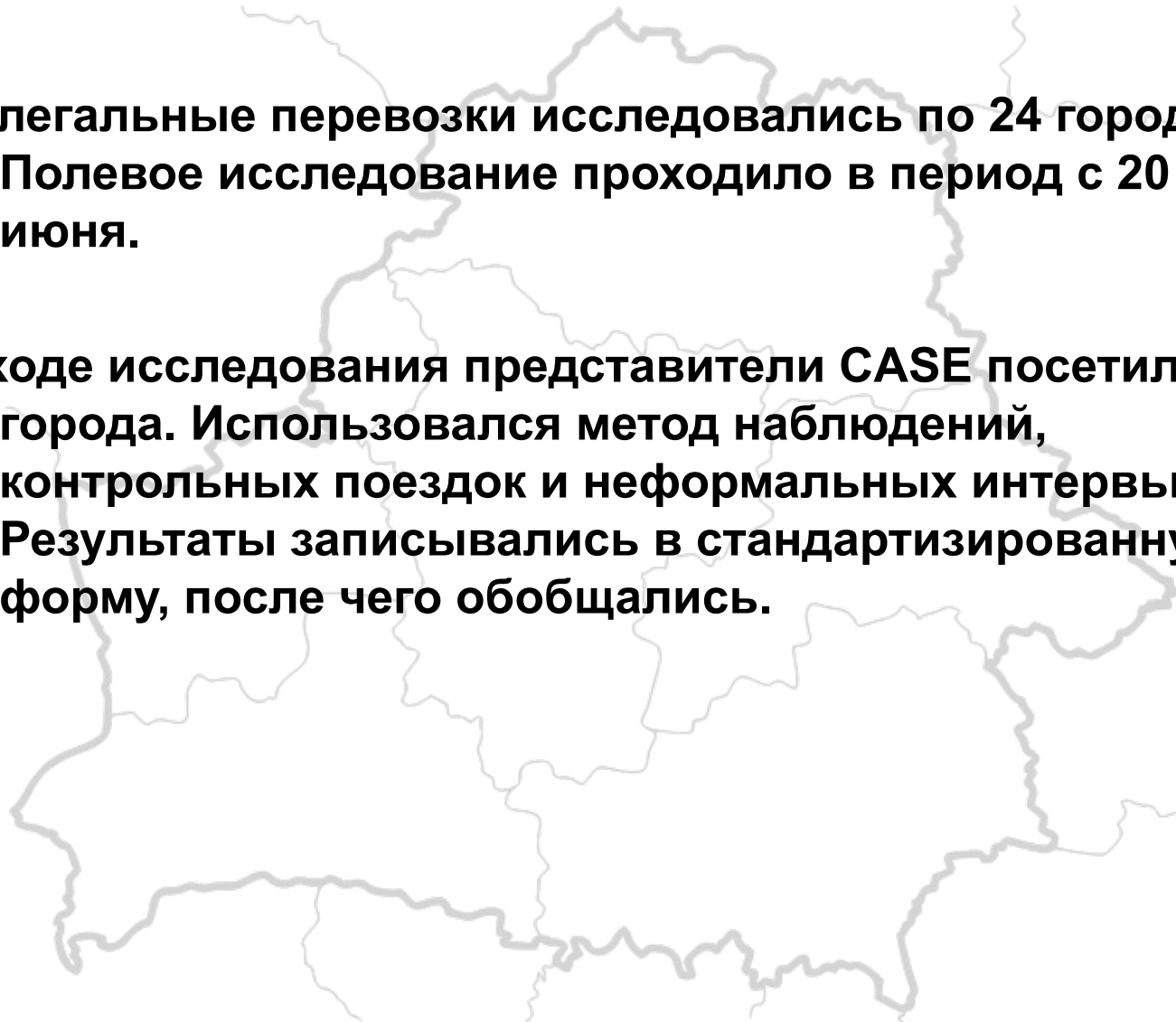
Нелегальные перевозки пассажиров в Беларуси

Дмитрий Бабицкий
Минск, 5 октября 2011 г.

База и метод исследования

Нелегальные перевозки исследовались по 24 городам. Полевое исследование проходило в период с 20 по 30 июня.

В ходе исследования представители CASE посетили 24 города. Использовался метод наблюдений, контрольных поездок и неформальных интервью. Результаты записывались в стандартизированную форму, после чего обобщались.



Методология

Методология исследования была разработана на основе анализа анализа экспертных мнений.

Для этого была проведена фокус-группа с представителями легального сегмента рынка, а так же ряд консультаций со специалистами. Часть гипотез удалось сформулировать на основе информации об анализе рынка нелегальных перевозок в Перу, приведенного Хернандо Де Сото в работе «Другой путь».

Юридический аспект

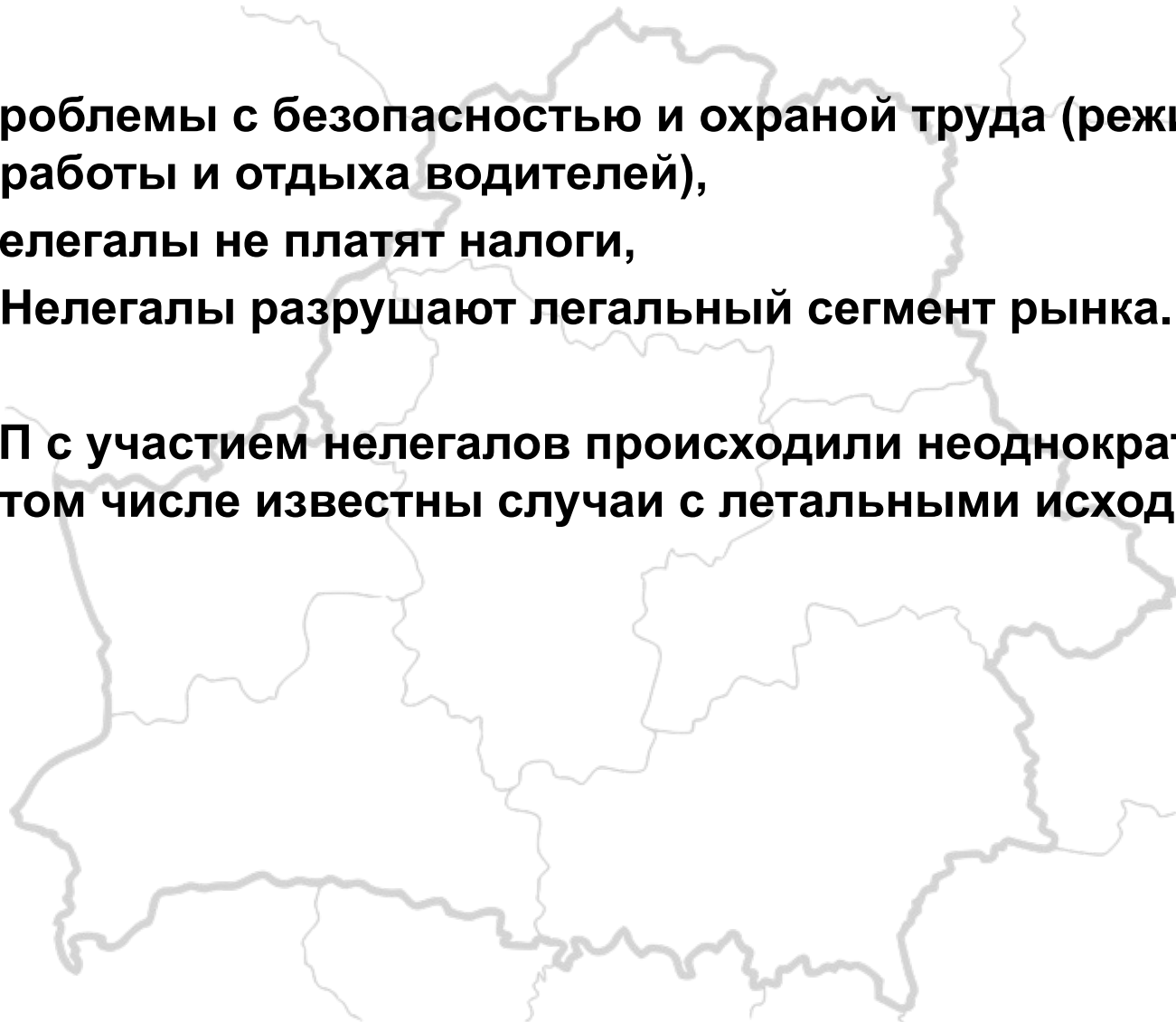
Кто такие нелегалы: перевозчики, осуществляющие перевозку пассажиров в регулярном сообщении (т.е. по определенному маршруту и с установленным графиком), но не исполняющие всех необходимых требований (не получали разрешений на маршруты у оператора, не оплачивают услуги автовокзала, не выполняют технические требования, а также требования по безопасности и охране труда).

Небольшая часть нелегалов работает в «черном» сегменте – осуществляет услуги без наличия лицензии на перевозку пассажиров. Большая же часть имеет лицензию на перевозку пассажиров (однако, это дает право осуществлять лишь перевозку в нерегулярном сообщении), т.е. является «серыми».

Почему с нелегалами нужно бороться?

- Проблемы с безопасностью и охраной труда (режим работы и отдыха водителей),
- Нелегалы не платят налоги,
- Нелегалы разрушают легальный сегмент рынка.

ДТП с участием нелегалов происходили неоднократно, в том числе известны случаи с летальными исходами.



Структура рынка

**«Черные»
нелегалы**

Используют легковые машины, минивены и иногда микроавтобусы до 9 мест. Не имеют лицензий (за редким исключением – зарегистрированы как индивидуальные предприниматели – таксисты). Пассажиров подбирают на автовокзалах.

**«Серые»
нелегалы**

Используют микроавтобусы 9 и более мест. Имеют лицензию на перевозку пассажиров. Пассажиров подбирают на вокзалах.

**«Цивилизованн
ые»
нелегалы**

Представлены большими фирмами или неформальными кооперативами. Используют автобусы от 10 до 20 мест. Имеют собственные диспетчерские службы, сложную организационную структуру, проводят маркетинговую политику. В качестве остановочных пунктов используют не автовокзалы, а парковки возле торговых центров, ж/д вокзалов, гостиниц и т.д.

Тенденции развития

Рынок нелегальных перевозок существует минимум 10-12 лет. При развитии рынка закономерен переход субъектов от первого сегмента к третьему. На наблюдаемых нами маршрутах большой интенсивности «цивилизованные» нелегалы уже вытеснили остальных.

Рынок развивается по пути углубления разделения труда и укрупнения субъектов хозяйствования. «Цивилизованные» нелегалы имеют собственные диспетчерские службы – отдельного человека, который принимает заказы по телефону, контролирует загрузку машин и собирает оплату с пассажиров. Разные диспетчерские службы могут вступать между собой в соглашения, по примеру картелей или синдикатов.

Доля «цивилизованных» нелегалов в общем объеме нелегальных перевозок достигает $\frac{3}{4}$.

Тенденции развития

«Цивилизованные» нелегалы создали высококонкурентный рынок и проводят активную маркетинговую политику.

Мы первые на рынке частных услуг **Могилев - Минск**
ВАШ ЭКСПРЕСС **Минск - Могилев**

Мы не обещаем несуществующих скидок и дешёвых поездок.
Мы просто качественно выполняем свою работу.

доступные ЦЕНЫ



запись и снятие заказа по телефонам:

Velcom: 8 (029) **160-2222**
МТС: 8 (029) **545-2222**
Velcom: 8 (029) **1-611-716**
МТС: 8 (029) **2-512-611**
Velcom: 8 (029) **1-611-712**
МТС: 8 (029) **7-512-511**

Почему выбирают нас

1. Мы работаем для организаций и частных лиц.
2. Мы гарантируем страхование каждого пассажирского места от несчастных случаев.
3. Наша деятельность лицензирована.
4. Широкий модульный спектр и презентабельный вид транспорта.
5. Наши основные приоритеты - это индивидуальный подход к клиенту, оперативное обслуживание.
6. Только опытные водители и вежливые диспетчера.

Выбирайте безопасную поездку!!!
Принимаем заказы на перевозки по РБ, РФ, Европе

Краснозвездная
Минское шоссе
Дом ветеранов
Мир-2
Якубовского
пр-т Мира
гостиница "Могилев"
пл. Ленина
Диагностический центр
пл. Орджоникидзе
гостиница "Турист"
ул. Залуцкого
з-д Кирова
ТЦ "Preston"
ул. Габровская
универсам "Октябрьский"
ТЦ "Гилло"

ЧПУ "Андрей Мисевич" УНП 79030892

Анализ рынка

Показатели деятельности нелегальных перевозчиков

Количество транспортных средств, шт.	400
Количество занятых (водители и диспетчера), чел.	450-500
Объем инвестиций в транспортные средства, тыс. дол.	7000
Количество обслуживаемых маршрутов	70
Количество перевезенных пассажиров в день	16000
Валовая дневная выручка, дол.	50000

Сумма годовой выручки составляет около USD 20 млн., количество совершенных за год поездок может достигать 6 млн.

Сравнительный анализ

Количество транспортных средств

Минтранс (межгород)	Частные перевозчики (пригород+межгород)	Нелегалы
960	660	400

Количество совершаемых рейсов в день

Минтранс	Частные перевозчики	Нелегалы
1200	н/д	750

Дневная выручка, дол.

Минтранс	Частные перевозчики	Нелегалы
45000-90000	н/д	16000

Нелегалам принадлежит около 10-20% рынка.

Рекомендации

В первую очередь, следует обратить внимание на следующие аспекты государственной политики:

- равный доступ перевозчиков на рынок. До тех пор, пока оператором перевозок будет являться государственный перевозчик, о равном доступе не может быть речи,
- доступ к автовокзалам. Схема деятельности автовокзалов носит дискриминационный характер по отношению к частным перевозчикам,
- эффективный контроль и борьба с коррупцией. В то время как легальные перевозчики подвергаются постоянным и не всегда обоснованным проверкам, нелегальные продолжают работать.