



# Направления консалтинговой деятельности

# Направления консалтинговой поддержки

4. Оценка эффективности  
путей развития бизнеса

3. Построение системы  
бюджетирования

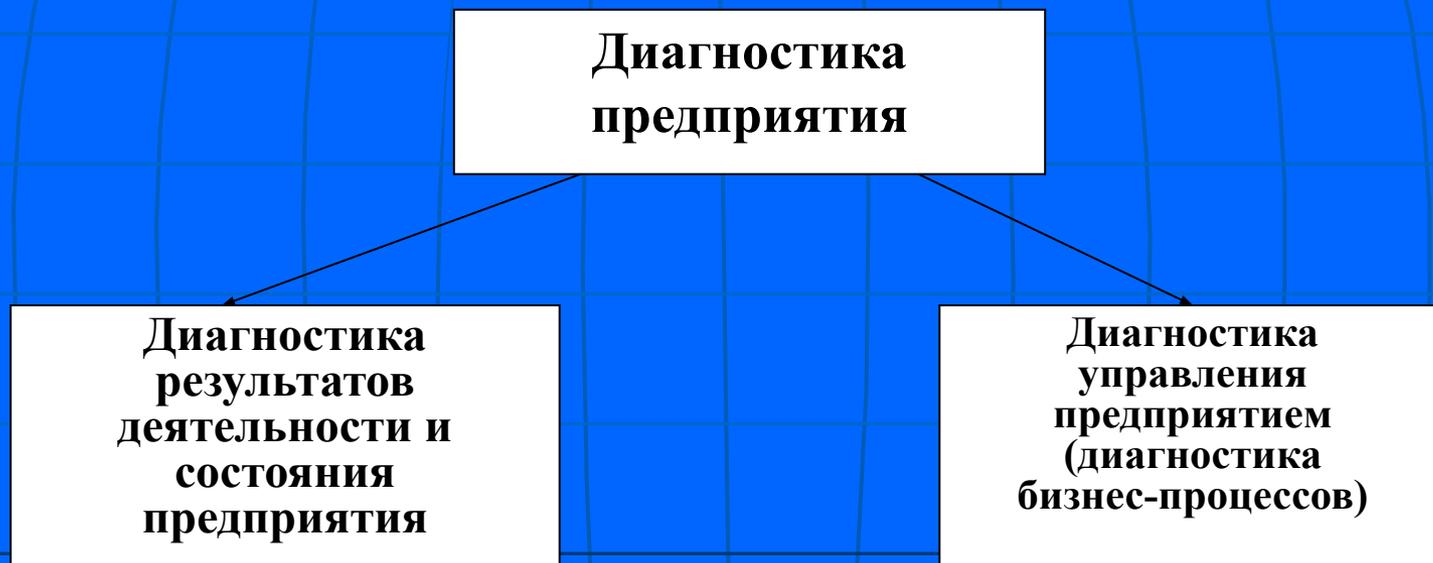
2. Построение системы  
управленческого учета

1. Финансовая диагностика

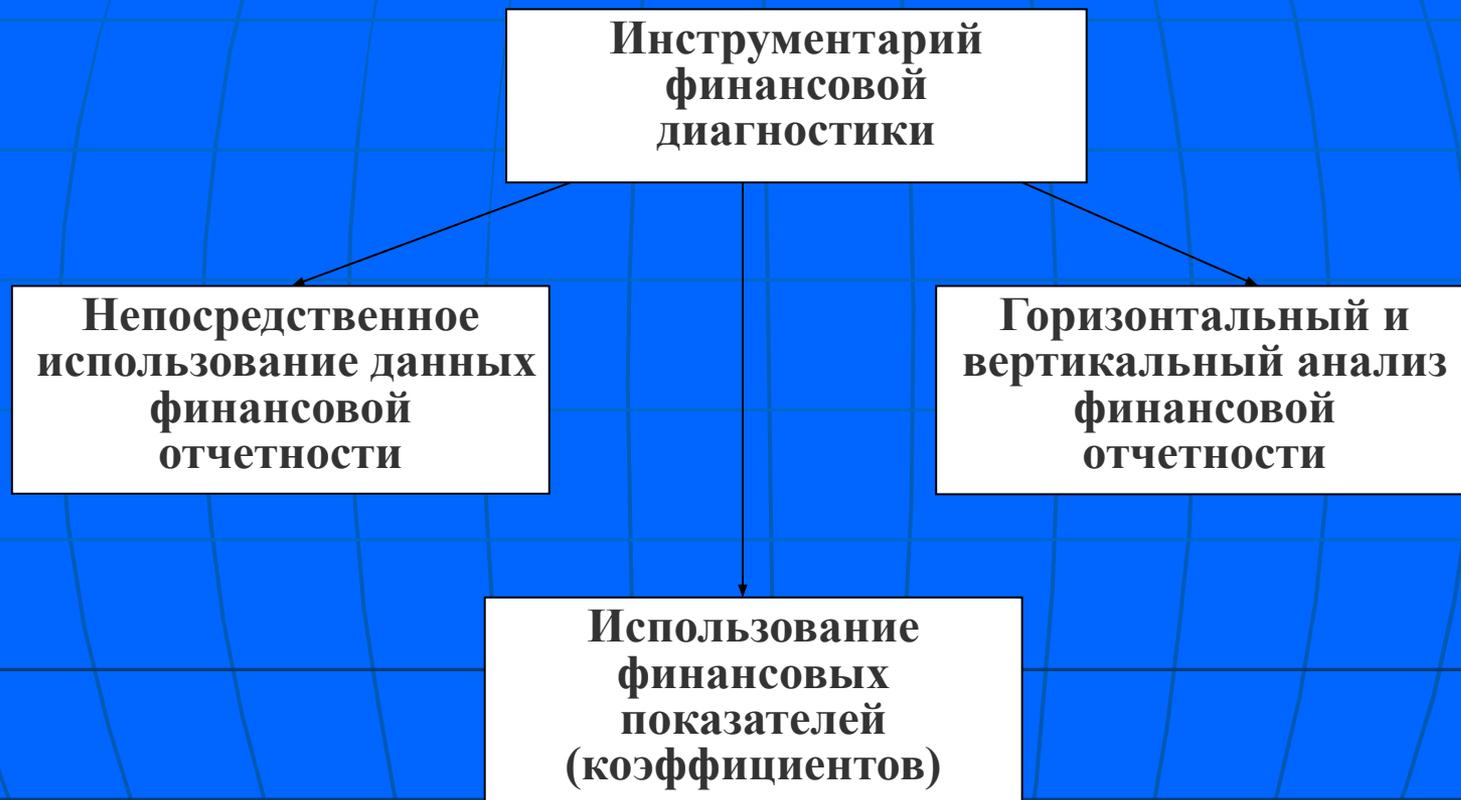


# Финансовая диагностика

# Структура диагностики



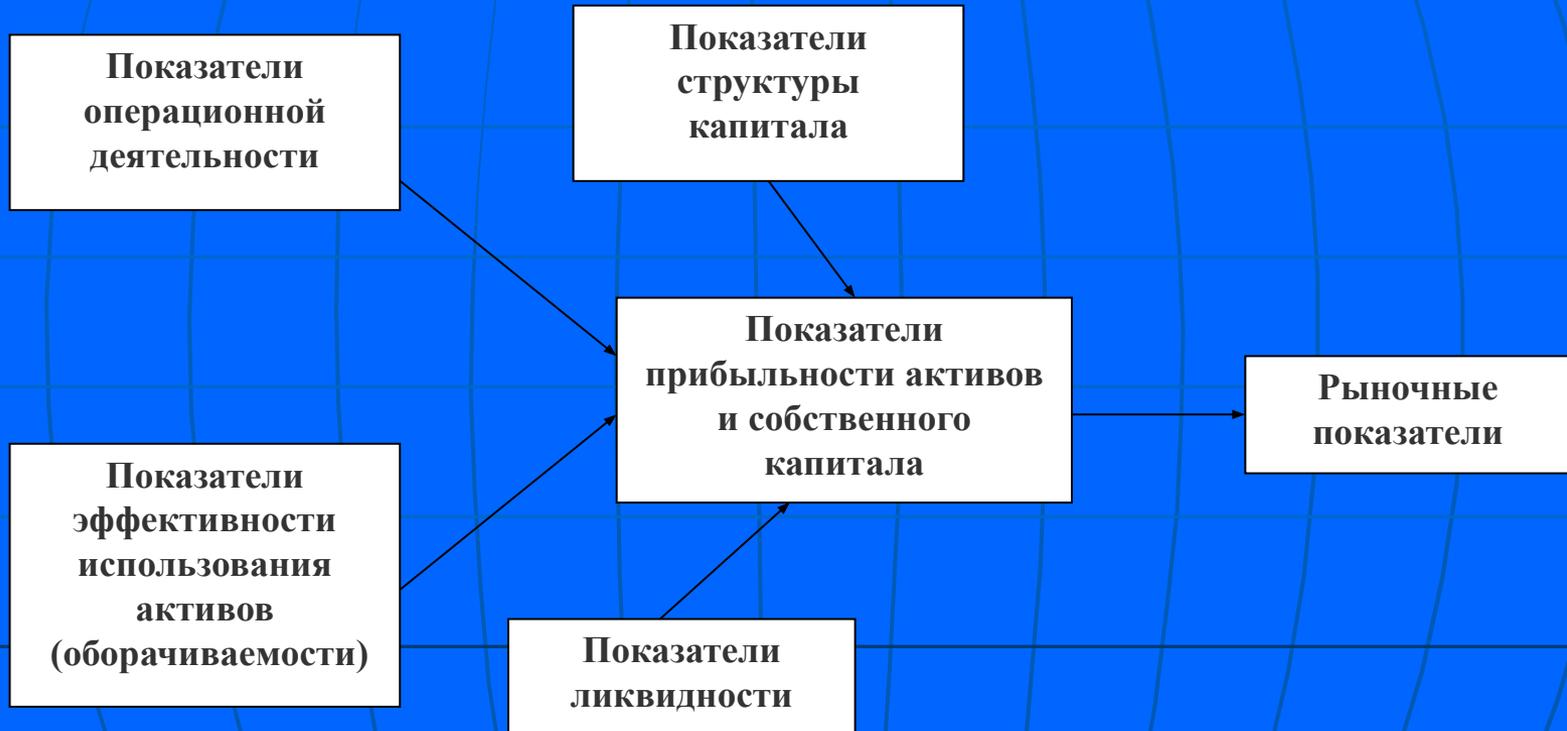
# Технологии диагностики



# Виды анализа

- ▣ **Поиск основных проблем предприятия (качественный анализ)**
- ▣ **Экспресс-диагностика** - построение и анализ системы показателей деятельности фирмы исходя из конкретной частной цели анализа.
- ▣ **Финансовая оценка деятельности компании** - построение и анализ системы взаимосвязанных показателей, характеризующих эффективность финансовой деятельности с точки зрения ее соответствия стратегическим целям бизнеса.
- ▣ **Мониторинг финансовых показателей** - текущая ежемесячная аналитическая деятельность для оперативного выявления недостатков.

# Структура показателей



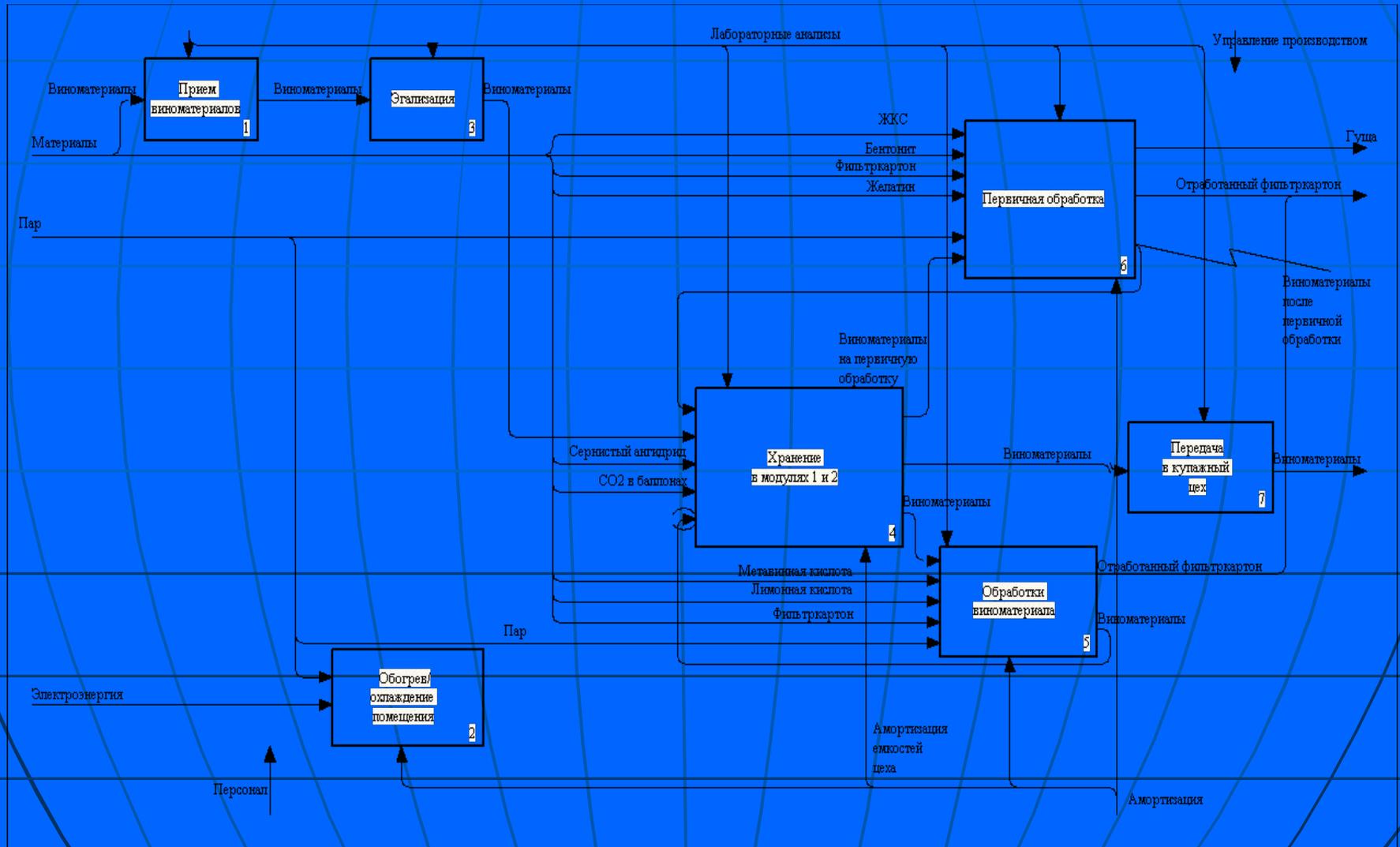
# Построение систем учета издержек

# Разработка системы учета издержек включает :

1. Построение схемы всех производственных процессов, протекающих в подразделениях предприятия,
2. Определение мест возникновения затрат,
3. Определение требований к учету и классификации издержек,
4. Разработку системы справочников и единой кодировки ресурсов, продукции, производственных подразделений и работ,
5. Разработку структуры базы данных, по которой будет учитываться расход ресурсов и производство продукции в подразделениях или участках завода,
6. Составление или доработку первичных документов для учета издержек в соответствии с разработанной схемой данных,
7. Разработку методики расчета себестоимости продукции с использованием новой базы данных

# Стандартизация учета:

пример построения схемы производственных процессов на винодельческом заводе



# Стандартизация учета: разработка системы справочников

*Пример  
справочник  
а ресурсов  
на трубном  
заводе*

Код Ресурса	Описание Ресурса				
	Счет/субсчет	Подкласс	Группа	Подгруппа	Вид
201.01.01.01.02	Производственные запасы/201	Основное сырье	Заготовка	Круглая	ст 20
201.01.02.01.03	Производственные запасы/201	Основное сырье	Лента	Необрезная	ЗПС
205.03.xx.xx.xx	Производственные запасы/205	Стройматериалы	...	...	...
261.06.45.67.12	Готовая продукция/261	Труба	Передельная	Круглая	ст 20К
631.01.xx.xx.xx	Расчеты с поставщиками/631	Электрэнергия	...	...	...
631.09.xx.xx.xx	Расчеты с подрядчиками/631	Строительные	...	...	...
661.xx.xx.xx.xx	Расчеты по оплате труда/661	По видам	...	...	...
131.xx.xx.xx.xx	Износ необоротных активов/131	По видам ОФ	...	...	...
xxx.xx.xx.xx.xx	...	...	...	...	...

*Справочники составляются для  
каждого атрибута издержек*



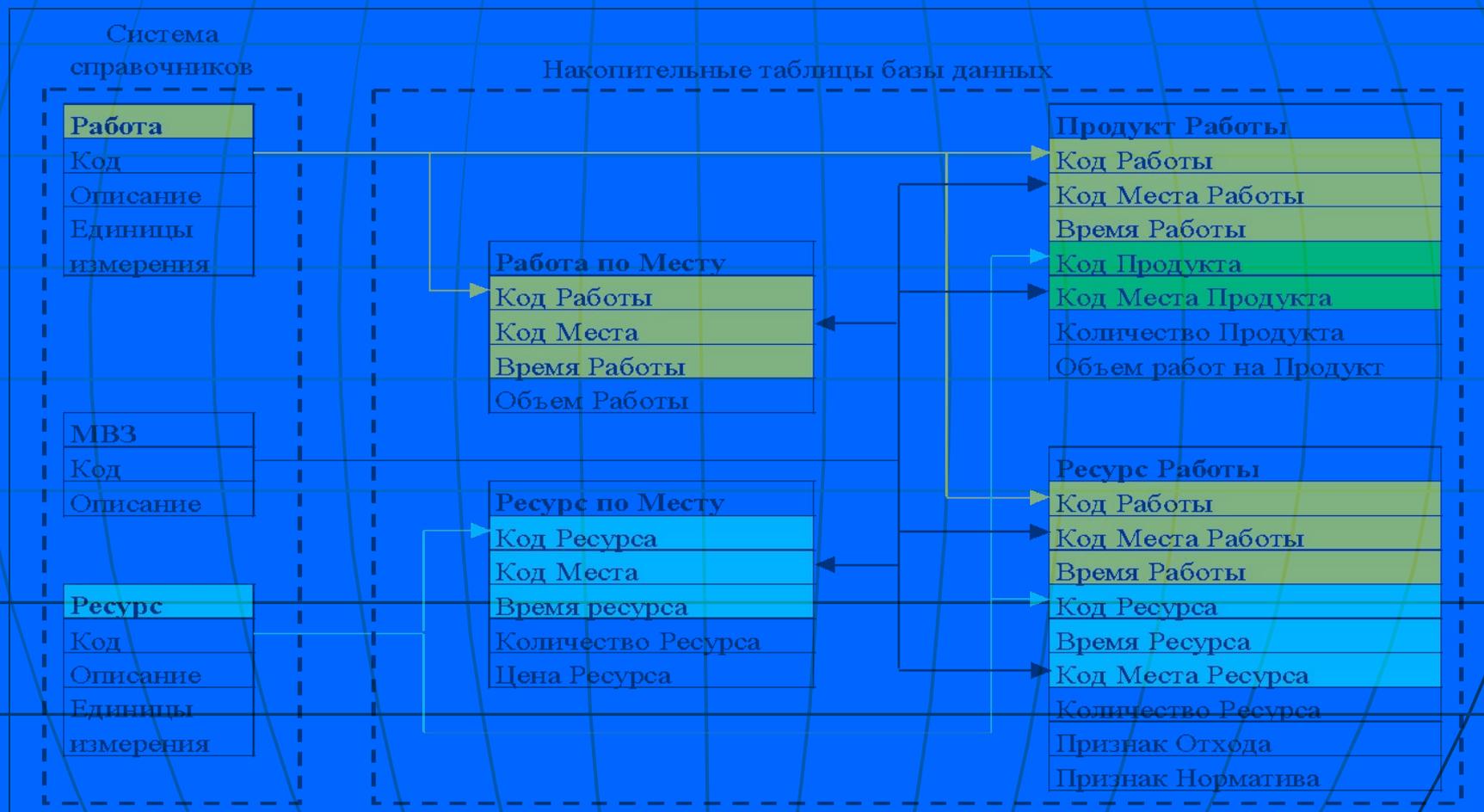
# Стандартизация учета: *разработка структуры базы данных*

В базе данных накапливается информация из первичных документов, необходимая для расчета себестоимости:

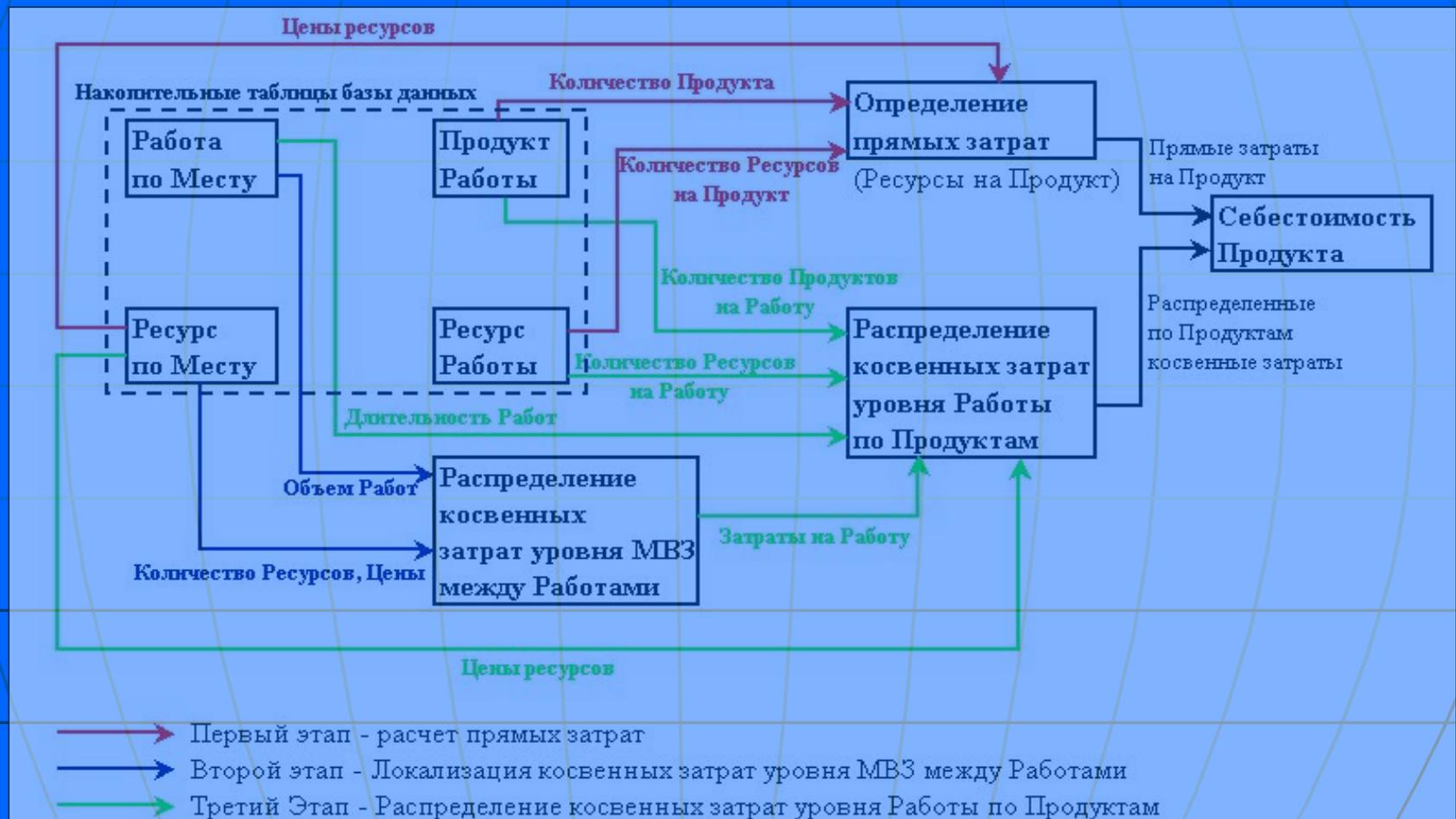
- объем выполненных работ на каждом МВЗ с указанием кода и времени работы,
- количество потребленных ресурсов на каждом МВЗ при выполнении каждой из работ с указанием отчетного периода, когда выполнялась работа,
- цена каждого из потребленных ресурсов, действовавшая в момент их потребления,
- количество произведенных или обслуженных объектов затрат с указанием кода, объема и времени выполняемых для этого работ

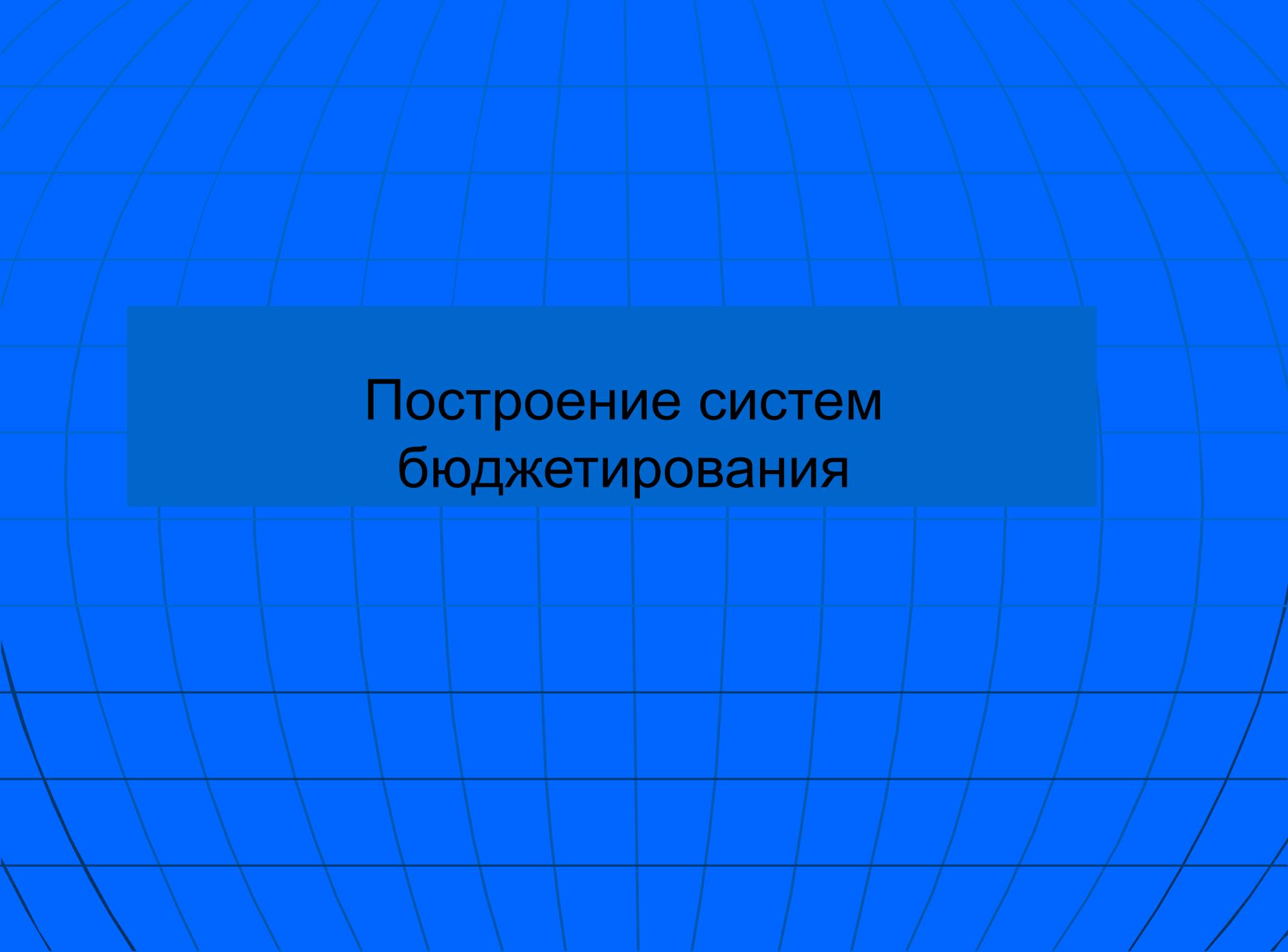


# Стандартизация учета: разработка структуры базы данных



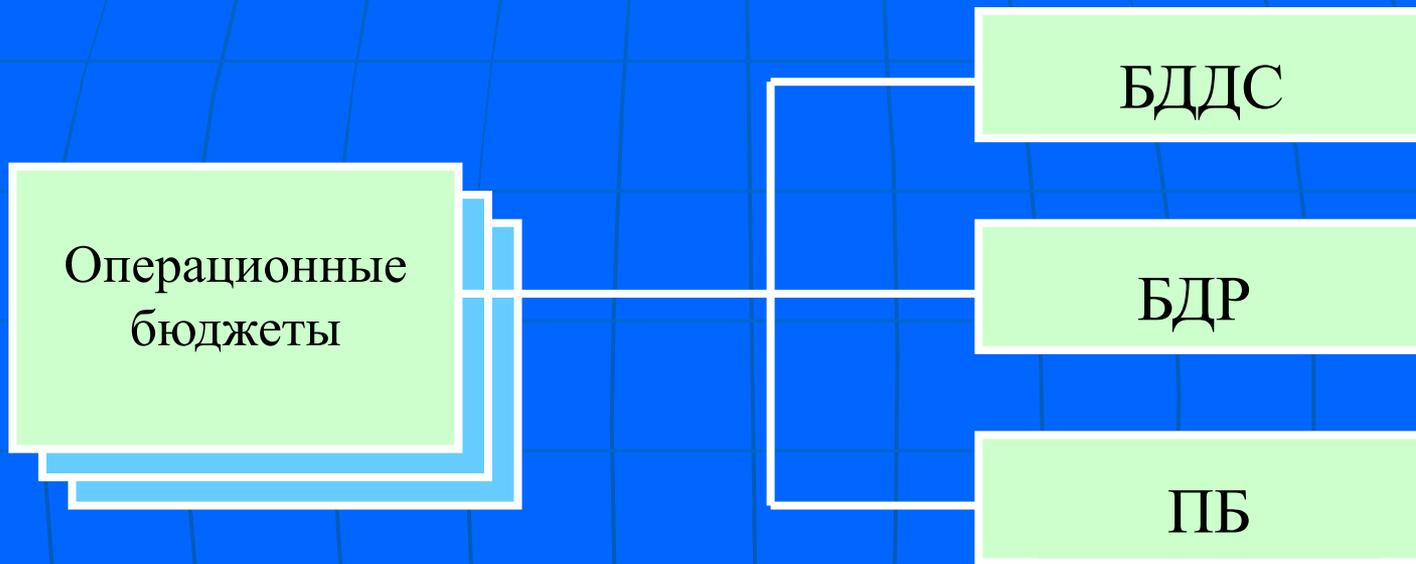
# Стандартизация учета: методика расчета себестоимости





# Построение систем бюджетирования

# Структура основного бюджета



**Финансовые  
бюджеты**

# Направления работ в плане бюджетирования

## Бюджетирование на предприятии

```
graph TD; A[Бюджетирование на предприятии] --> B[Разработка внутренних стандартов бюджетирования]; A --> C[Создание информационной базы для бюджетирования]; A --> D[Разработка текущих бюджетов];
```

**Разработка внутренних  
стандартов  
бюджетирования**

**Создание  
информационной  
базы  
для бюджетирования**

**Разработка текущих  
бюджетов**

# Практическое бюджетирование

## Технологии бюджетирования

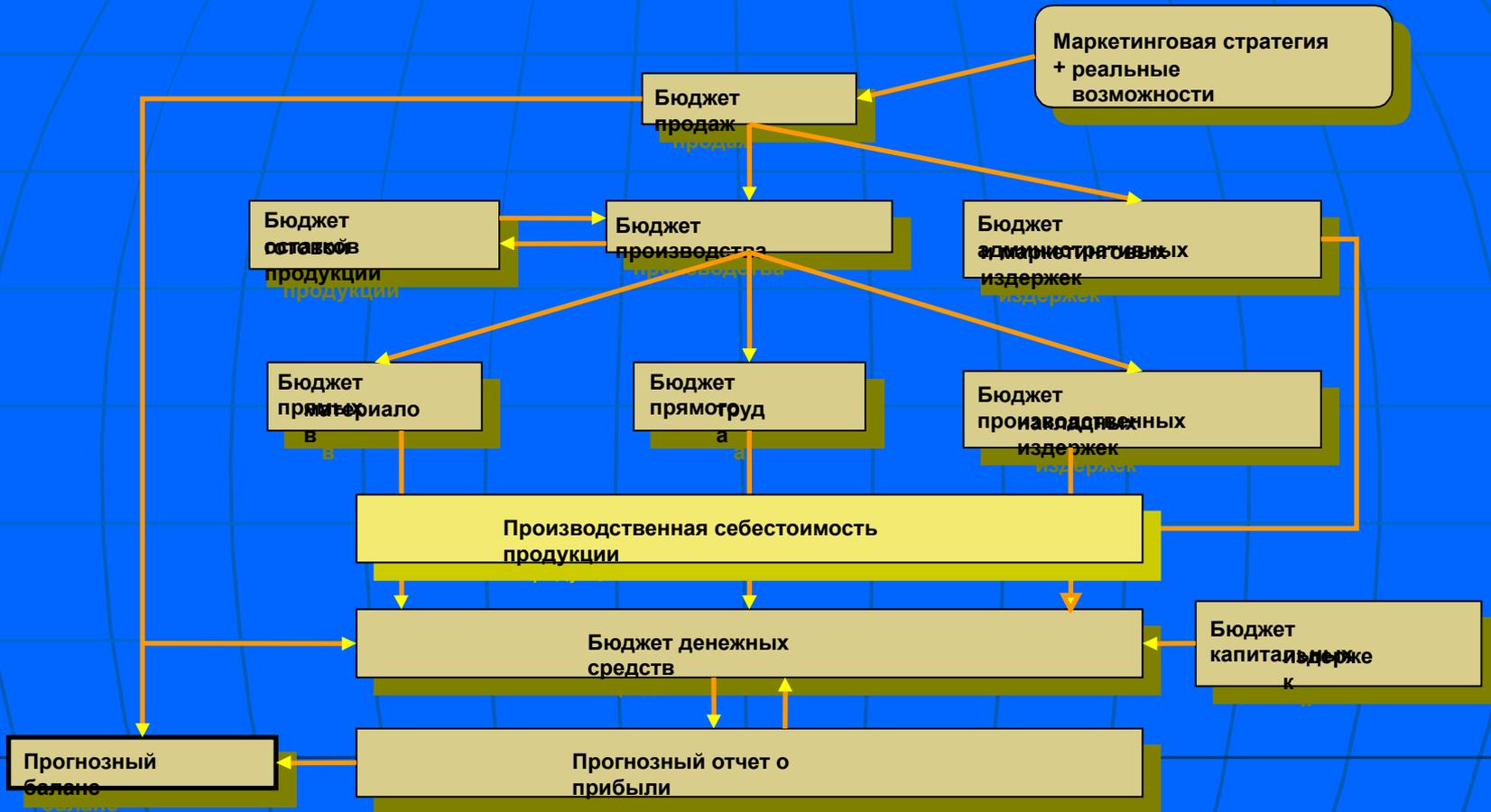
### Стратегический (годовой) бюджет

- Используются агрегированные финансовые показатели,
- Невысокая степень подробности
- Возможность уточнения в процессе выполнения
- Невысокая точность прогнозируемых показателей

### Тактический (месячный) бюджет

- Используются детализированные финансовые показатели,
- Высокая степень подробности
- Слабая возможность уточнения в процессе выполнения
- Более высокая точность прогнозируемых показателей

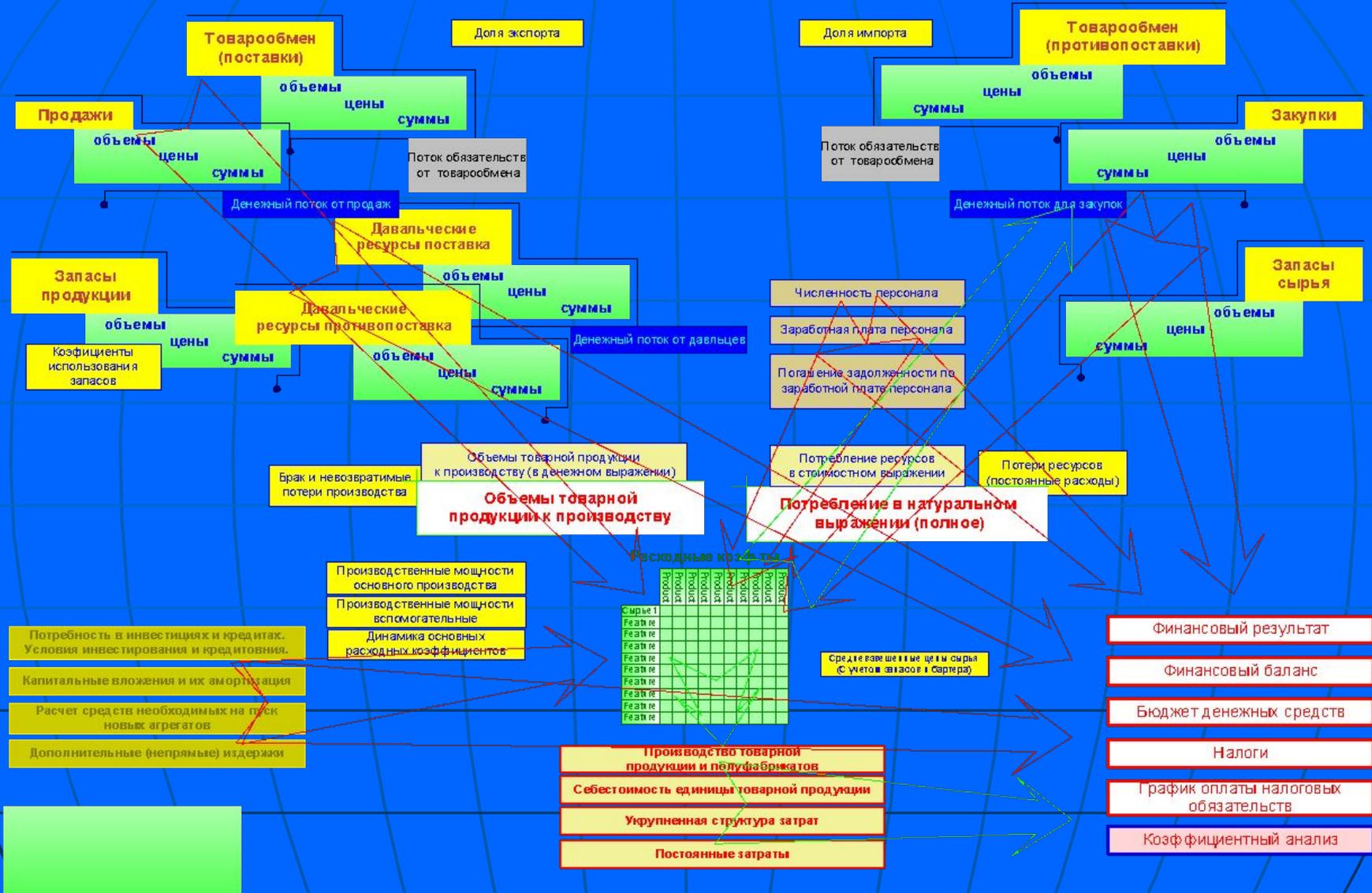
# Классический подход к составлению бюджета



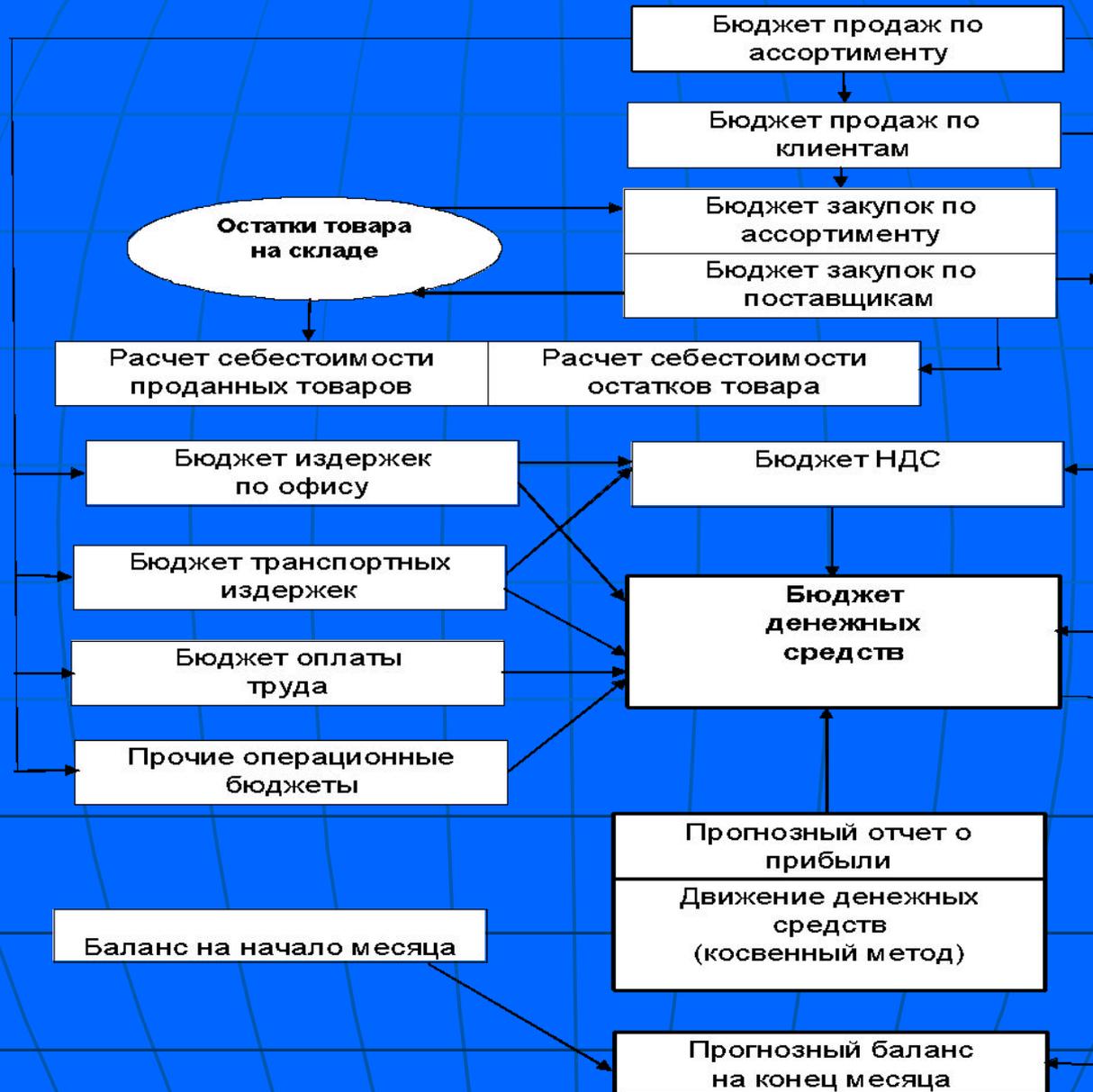
→ - поток информации

**Блок схема формирования основного бюджета**

# Развитие классического подхода

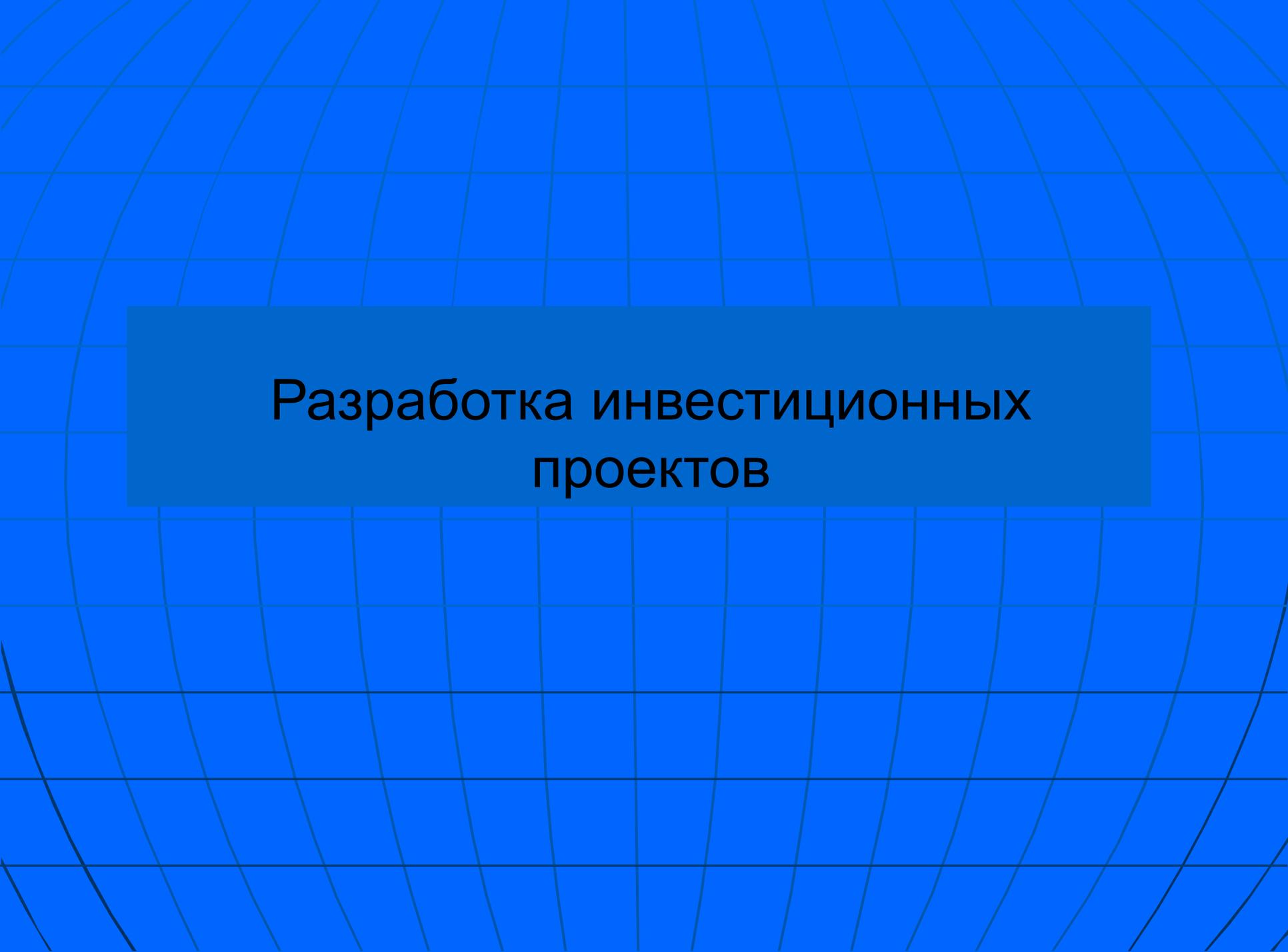


# Структура месячного бюджета



# Система бюджетного контроля





# Разработка инвестиционных проектов

# Последовательность инвестиционного анализа



# Финансовый анализ

## *Общая схема финансового анализа:*

1. Установление объема инвестиционных потребностей.
2. Установление источников финансирования инвестиций и их стоимости.
3. Анализ безубыточности производства основных видов продукции.
4. Прогноз прибылей и денежных потоков в процессе реализации инвестиционного проекта.
5. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

# Оценка эффективности инвестиций

Шаг 1.

**Инвестиционные  
потребности**

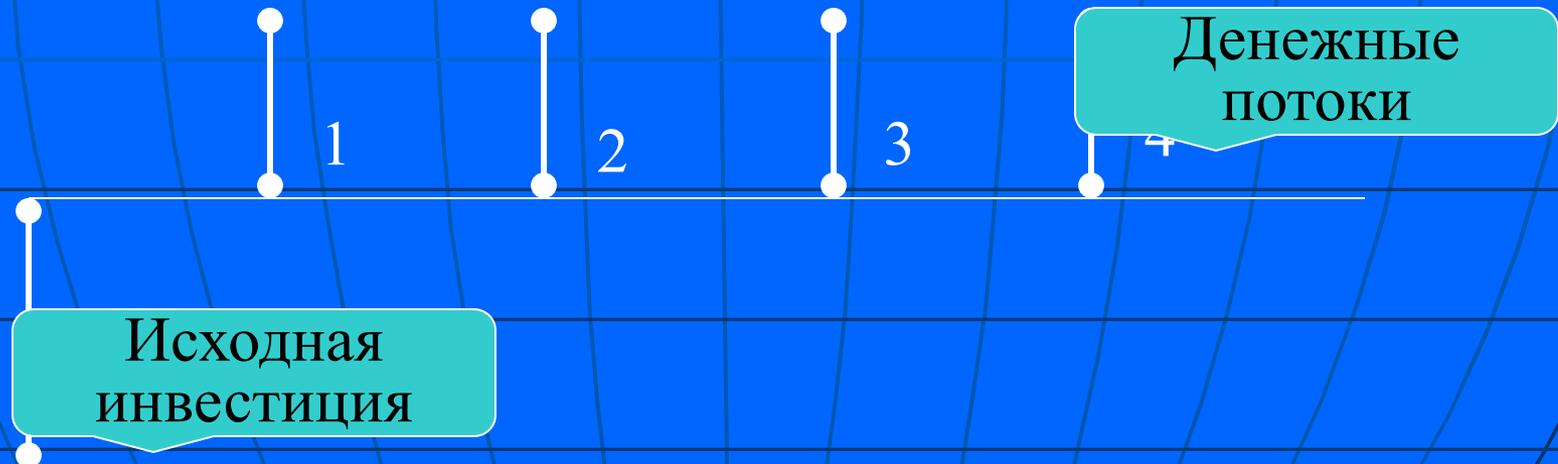
Шаг 2.

**Источники  
финансирования**

Шаг 3.

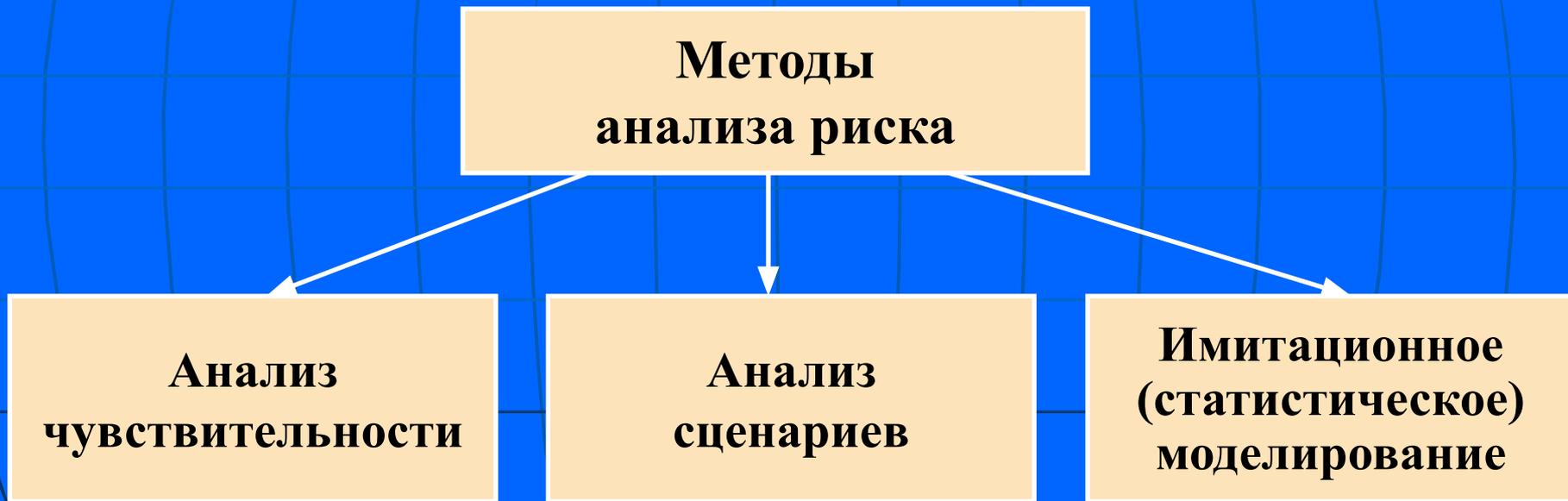
**Прогноз денежных потоков**

Шаг 4.

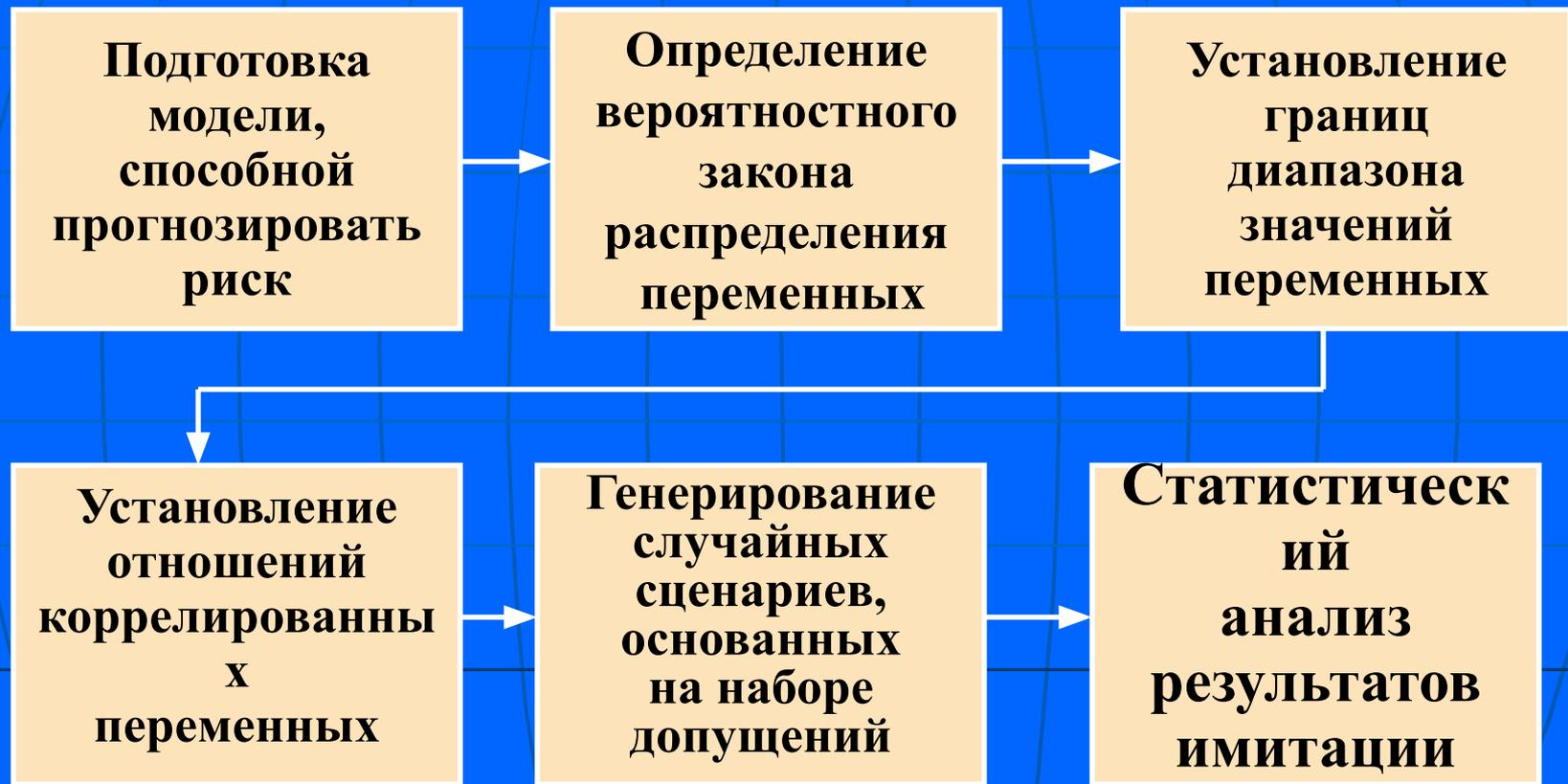


# Оценка риска – ответственный этап

Основная задача методов - дать количественную информацию о показателях риска



# Имитационное моделирование

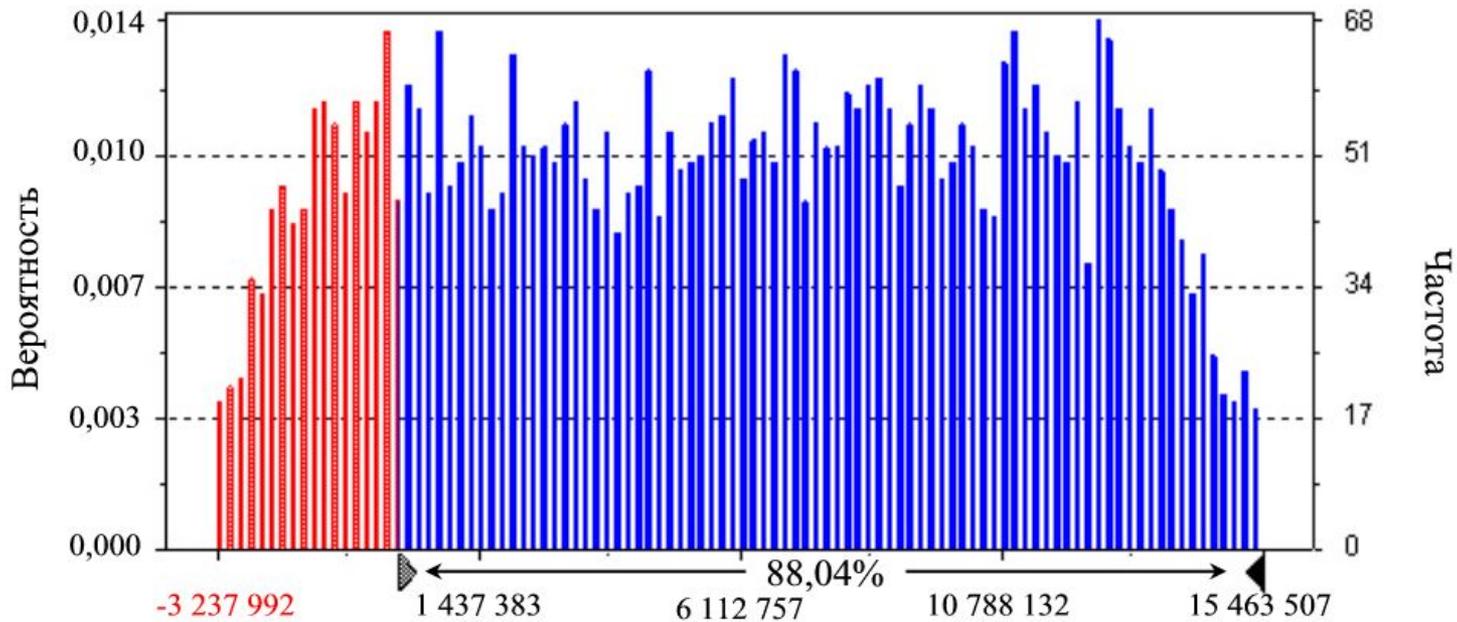


# Количественная характеристика риска – моделирование Монте-Карло

Показатель	Нижнее значение	Номинальное значение	Верхнее значение
Цена продукции, грн./ед.	18,16	22,70	27,24
Доходы от дополнительных услуг, грн./мес.	20 800	26 000	31 200
Величина операционных издержек, грн./мес.	352 000	440 000	528 000

## Прогноз: NPV проекта

5 000 итераций



Значение NPV > 0 - 88,04% итераций

# Обоснование старта и развития бизнеса

