



Направления консалтинговой деятельности

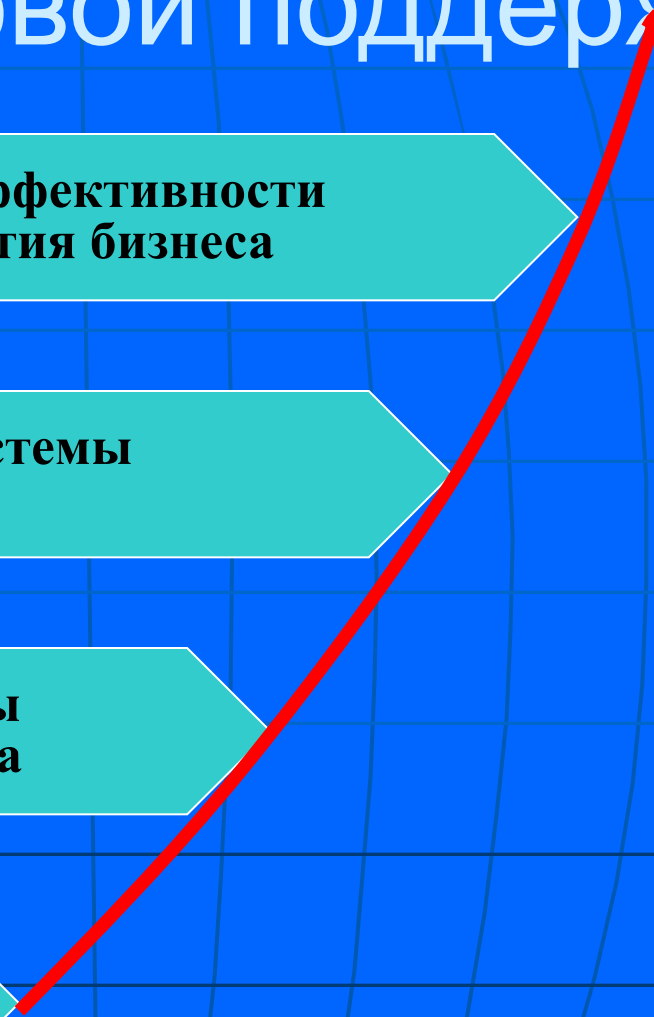
Направления консалтинговой поддержки

4. Оценка эффективности
путей развития бизнеса

3. Построение системы
бюджетирования

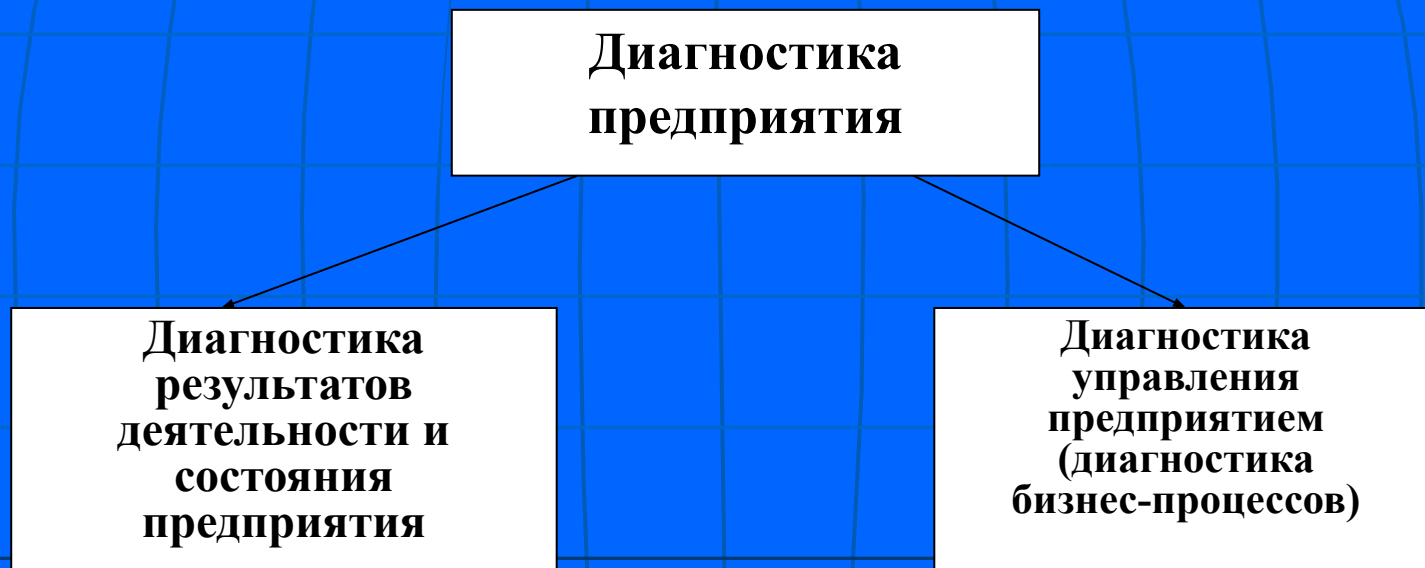
2. Построение системы
управленческого учета

1. Финансовая диагностика

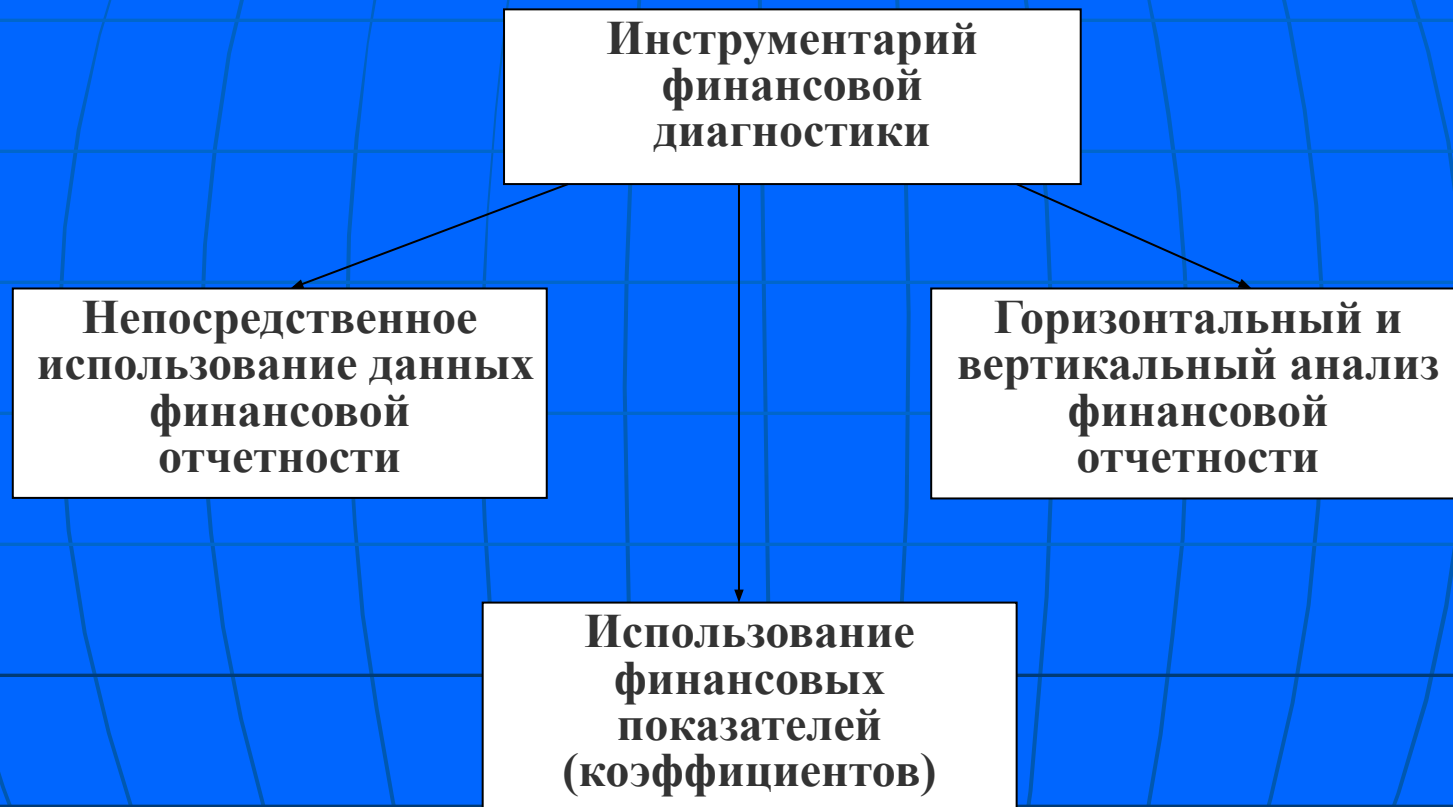


Финансовая диагностика

Структура диагностики



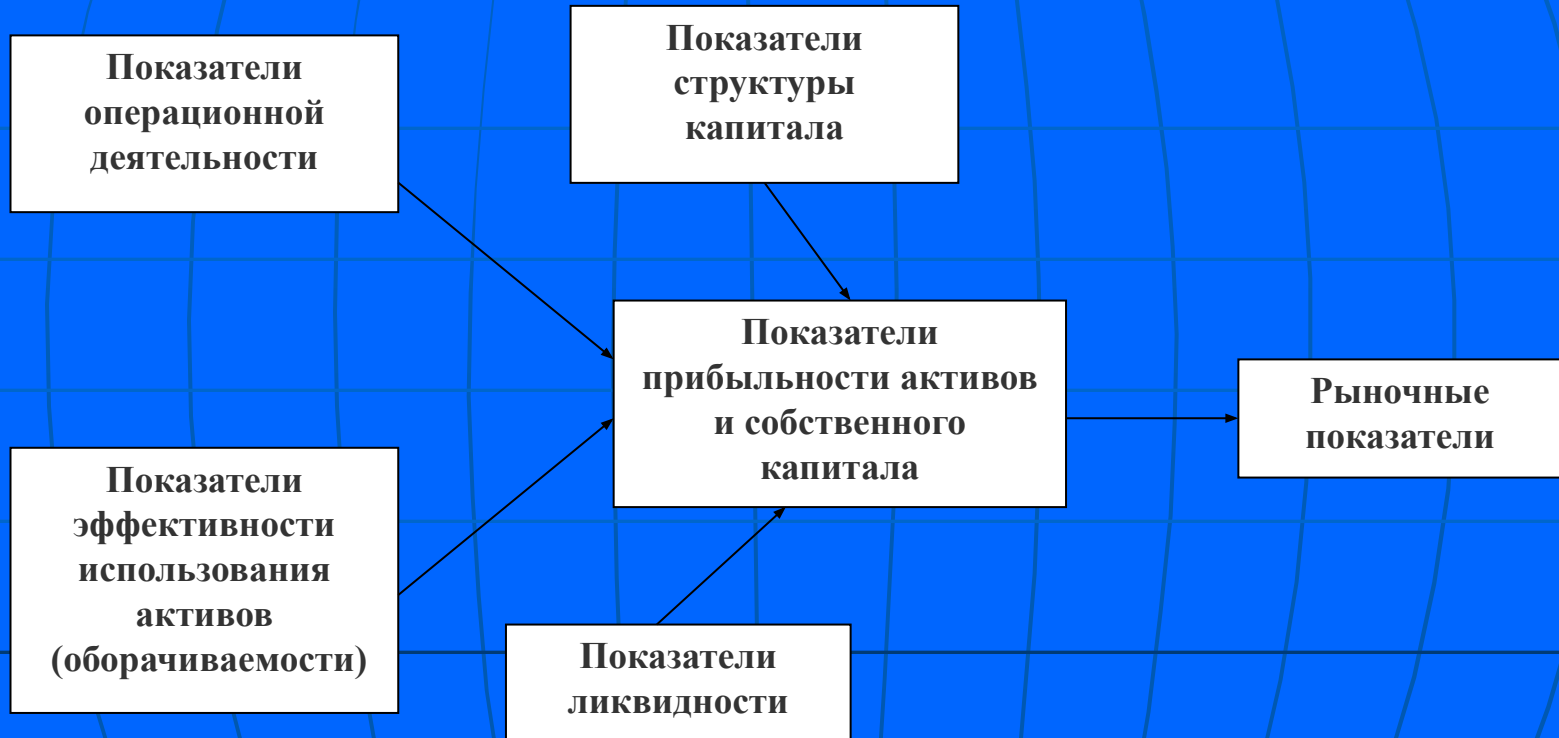
Технологии диагностики



Виды анализа

- ▣ **Поиск основных проблем предприятия (качественный анализ)**
- ▣ **Экспресс-диагностика** - построение и анализ системы показателей деятельности фирмы исходя из конкретной частной цели анализа.
- ▣ **Финансовая оценка деятельности компании** - построение и анализ системы взаимосвязанных показателей, характеризующих эффективность финансовой деятельности с точки зрения ее соответствия стратегическим целям бизнеса.
- ▣ **Мониторинг финансовых показателей** - текущая ежемесячная аналитическая деятельность для оперативного выявления недостатков.

Структура показателей



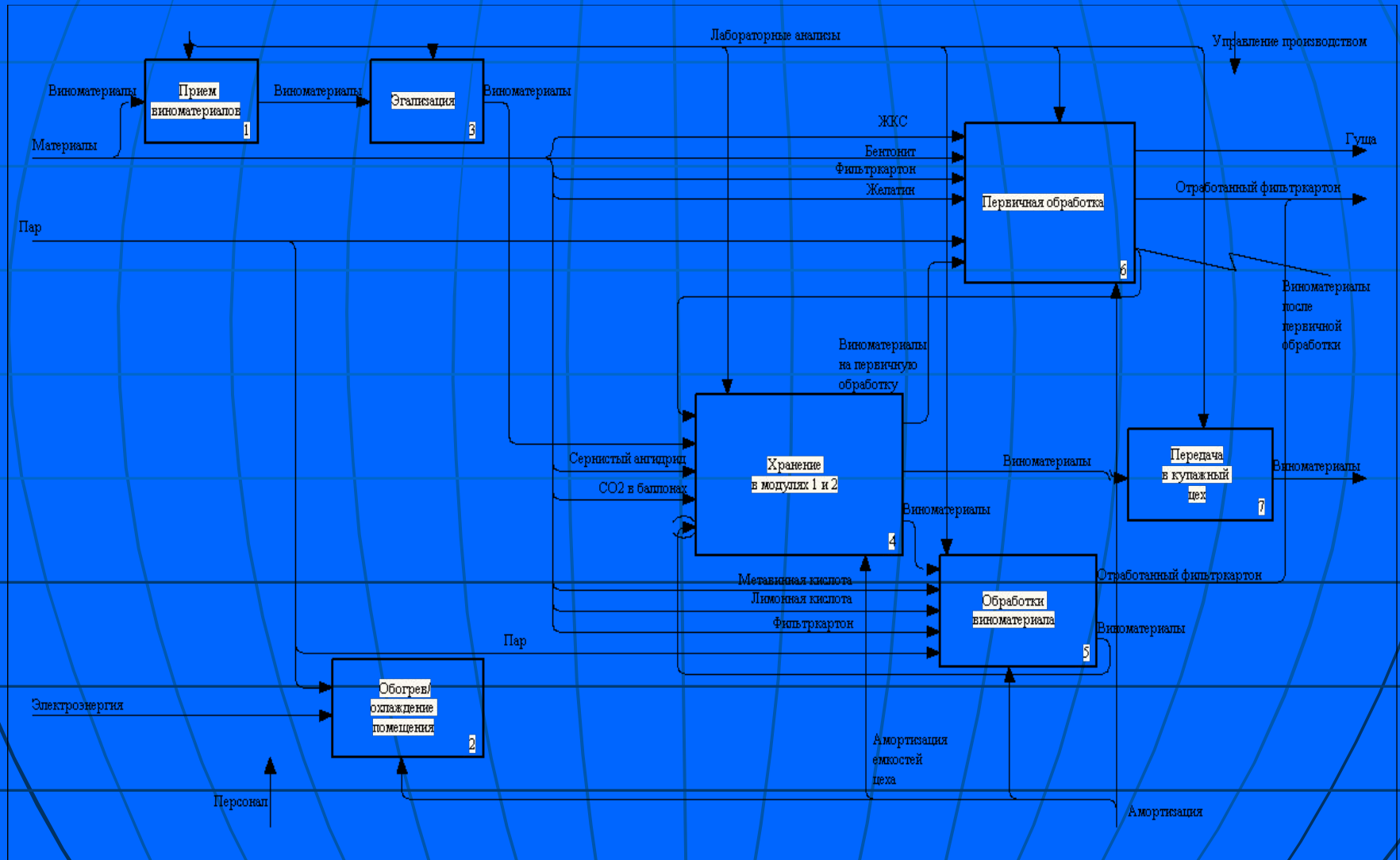
Построение систем учета издержек

Разработка системы учета издержек включает :

1. Построение схемы всех производственных процессов, протекающих в подразделениях предприятия,
2. Определение мест возникновения затрат,
3. Определение требований к учету и классификации издержек,
4. Разработку системы справочников и единой кодировки ресурсов, продукции, производственных подразделений и работ,
5. Разработку структуры базы данных, по которой будет учитываться расход ресурсов и производство продукции в подразделениях или участках завода,
6. Составление или доработку первичных документов для учета издержек в соответствии с разработанной схемой данных,
7. Разработку методики расчета себестоимости продукции с использованием новой базы данных

Стандартизация учета:

пример построения схемы производственных процессов на винодельческом заводе



Стандартизация учета: разработка системы справочников

*Пример
справочник
а ресурсов
на трубном
заводе*

Код Ресурса	Описание Ресурса				
	Счет/субсчет	Подкласс	Группа	Подгруппа	Вид
201.01.01.01.02	Производственные запасы/201	Основное сырье	Заготовка	Круглая	ст 20
201.01.02.01.03	Производственные запасы/201	Основное сырье	Лента	Необрезная	ЗПС
205.03.xx.xx.xx	Производственные запасы/205	Стройматериалы
261.06.45.67.12	Готовая продукция/261	Труба	Передельная	Круглая	ст 20К
631.01.xx.xx.xx	Расчеты с поставщиками/631	Электроэнергия
631.09.xx.xx.xx	Расчеты с подрядчиками/631	Строительные
661.xx.xx.xx.xx	Расчеты по оплате труда/661	По видам
131.xx.xx.xx.xx	Износ необоротных активов/131	По видам ОФ
xxx.xx.xx.xx.xx

*Справочники составляются для
каждого атрибута издержек*



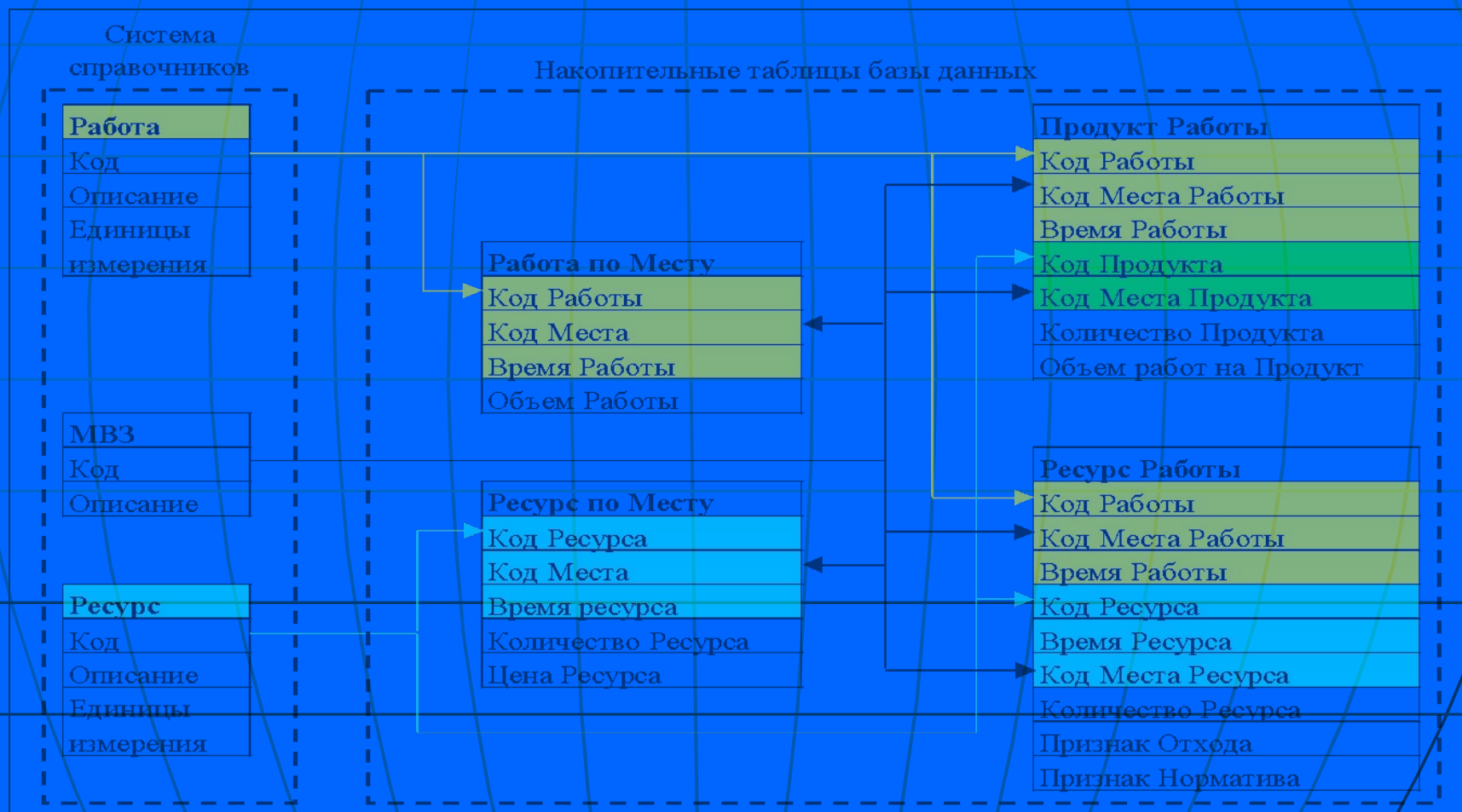
Стандартизация учета: *разработка структуры базы данных*

В базе данных накапливается информация из первичных документов, необходимая для расчета себестоимости:

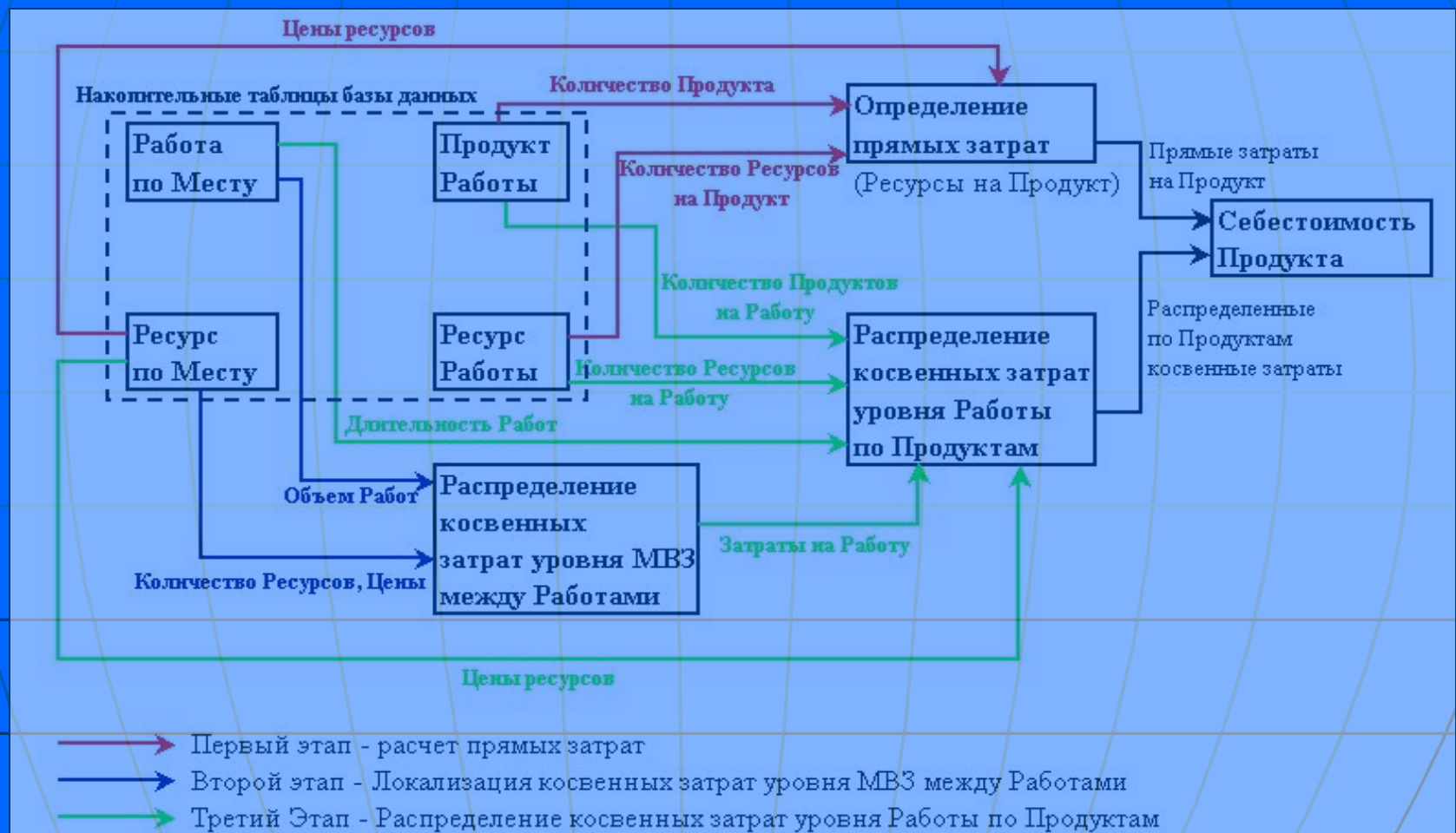
- объем выполненных работ на каждом МВЗ с указанием кода и времени работы,
- количество потребленных ресурсов на каждом МВЗ при выполнении каждой из работ с указанием отчетного периода, когда выполнялась работа,
- цена каждого из потребленных ресурсов, действовавшая в момент их потребления,
- количество произведенных или обслуженных объектов затрат с указанием кода, объема и времени выполняемых для этого работ

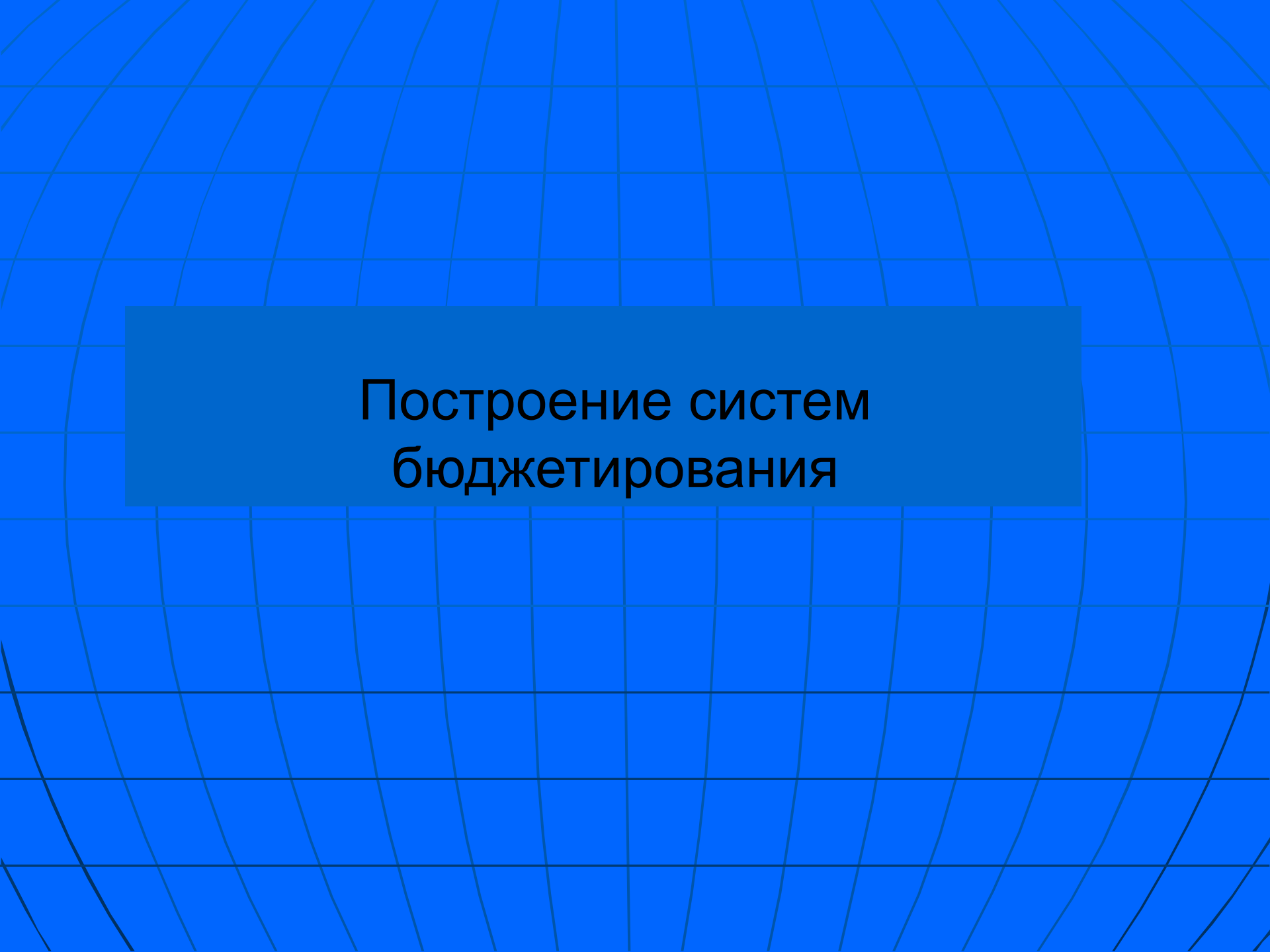


Стандартизация учета: разработка структуры базы данных



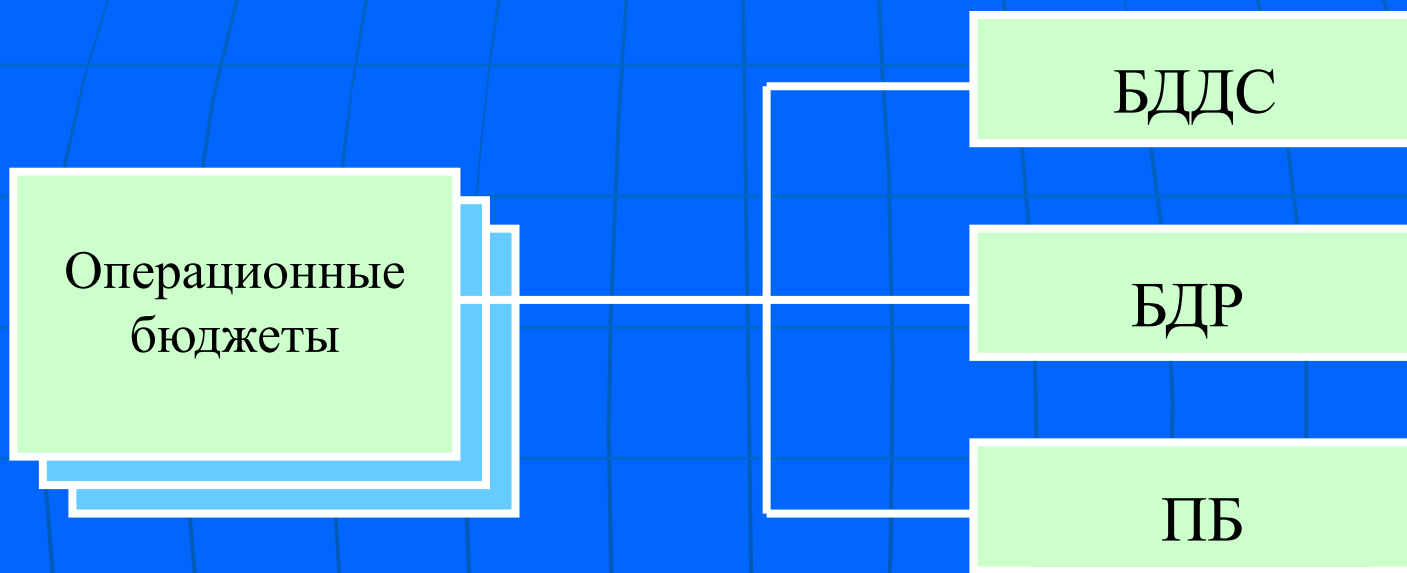
Стандартизация учета: методика расчета себестоимости





Построение систем бюджетирования

Структура основного бюджета



**Финансовые
бюджеты**

Направления работ в плане бюджетирования

Бюджетирование на предприятии

```
graph TD; A[Бюджетирование на предприятии] --> B[Разработка внутренних стандартов бюджетирования]; A --> C[Создание информационной базы для бюджетирования]; A --> D[Разработка текущих бюджетов];
```

Разработка внутренних стандартов бюджетирования

Создание информационной базы для бюджетирования

Разработка текущих бюджетов

Практическое бюджетирование

Технологии бюджетирования

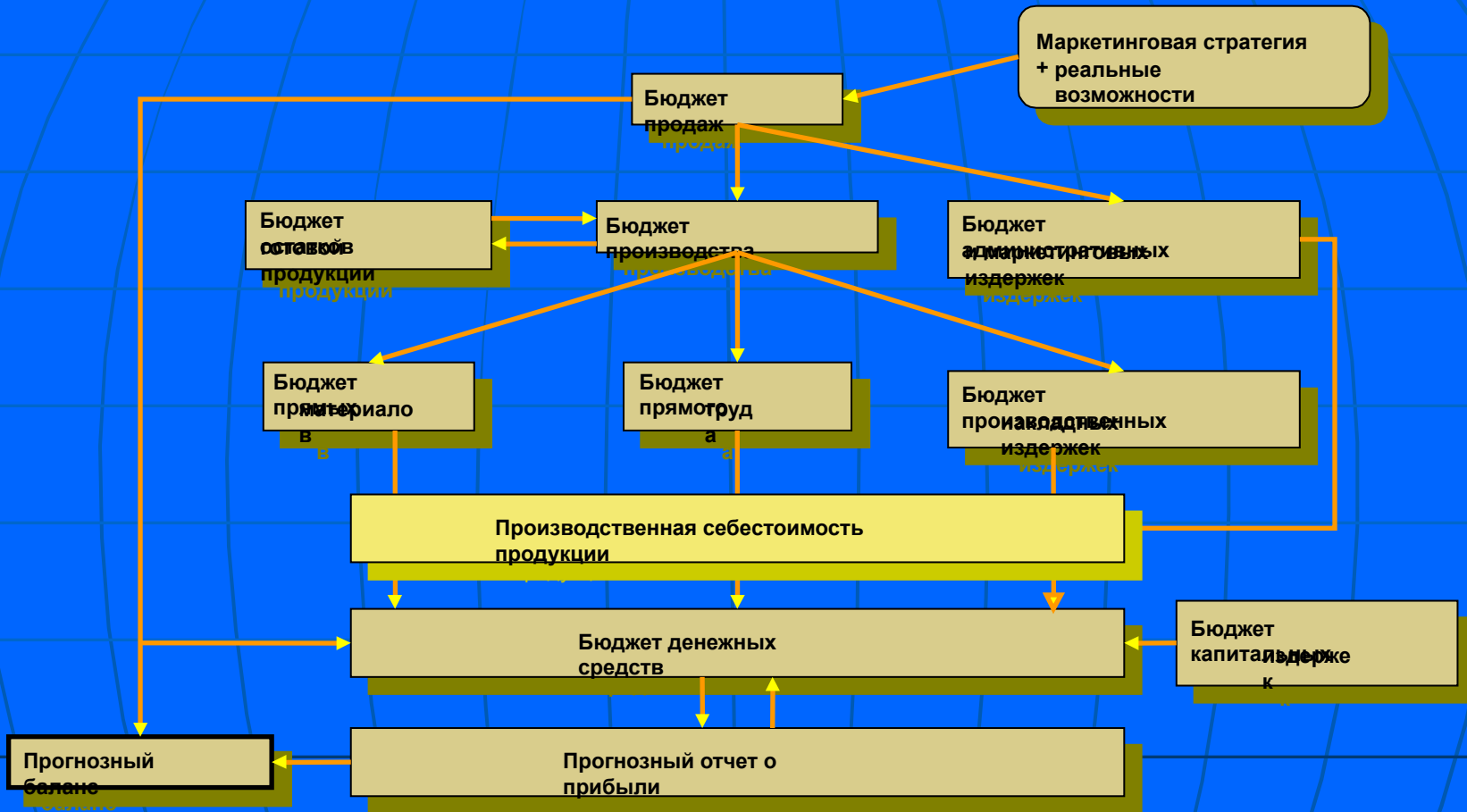
Стратегический (годовой) бюджет

- Используются агрегированные финансовые показатели,
- Невысокая степень подробности
- Возможность уточнения в процессе выполнения
- Невысокая точность прогнозируемых показателей

Тактический (месячный) бюджет

- Используются детализированные финансовые показатели,
- Высокая степень подробности
- Слабая возможность уточнения в процессе выполнения
- Более высокая точность прогнозируемых показателей

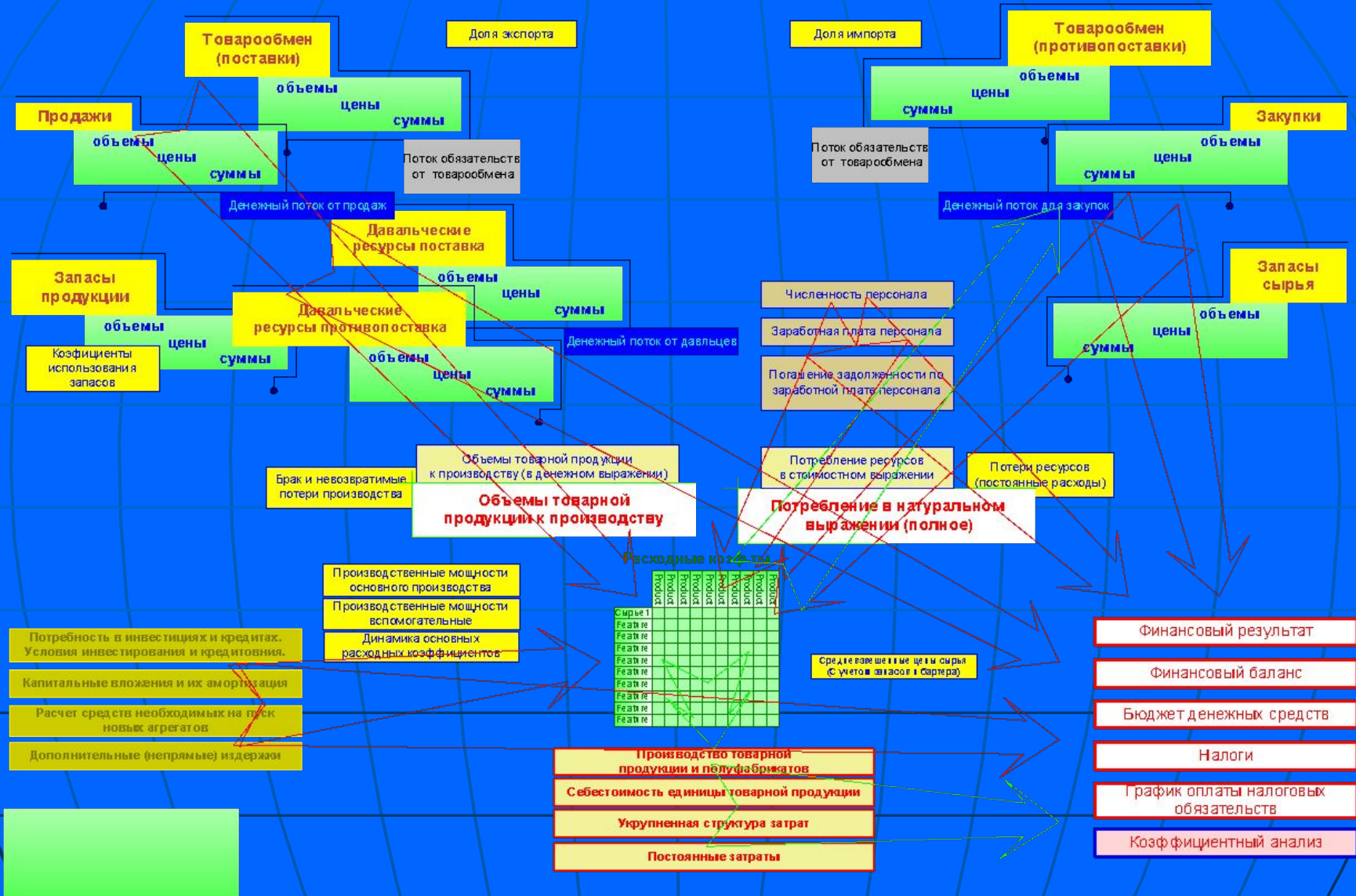
Классический подход к составлению бюджета



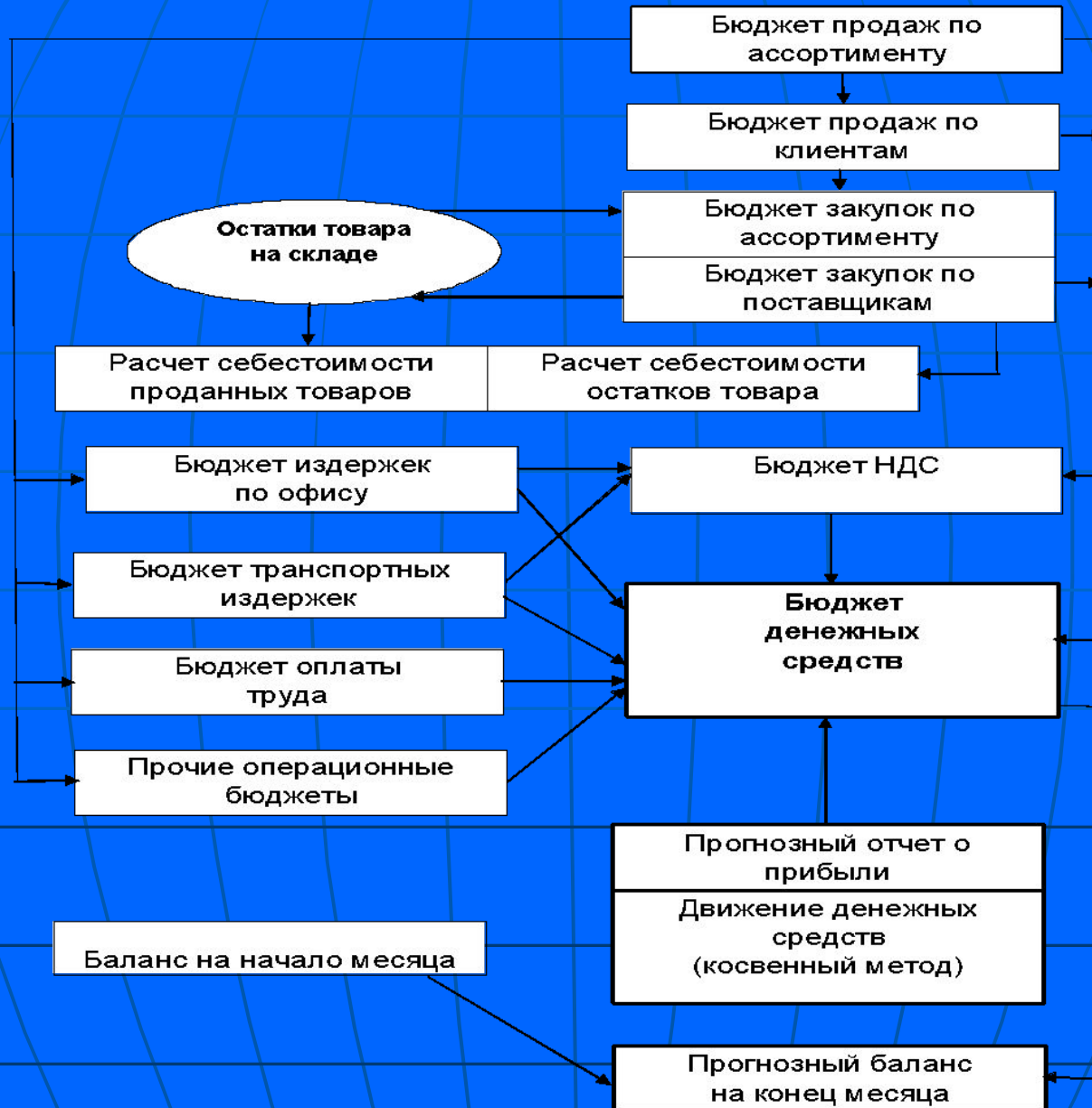
→ - поток информации

Блок схема формирования основного бюджета

Развитие классического подхода




Структура месячного бюджета



Система бюджетного контроля





Разработка инвестиционных проектов

Последовательность инвестиционного анализа



Финансовый анализ

Общая схема финансового анализа:

1. Установление объема инвестиционных потребностей.
2. Установление источников финансирования инвестиций и их стоимости.
3. Анализ безубыточности производства основных видов продукции.
4. Прогноз прибылей и денежных потоков в процессе реализации инвестиционного проекта.
5. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

Оценка эффективности инвестиций

Шаг 1.

**Инвестиционные
потребности**

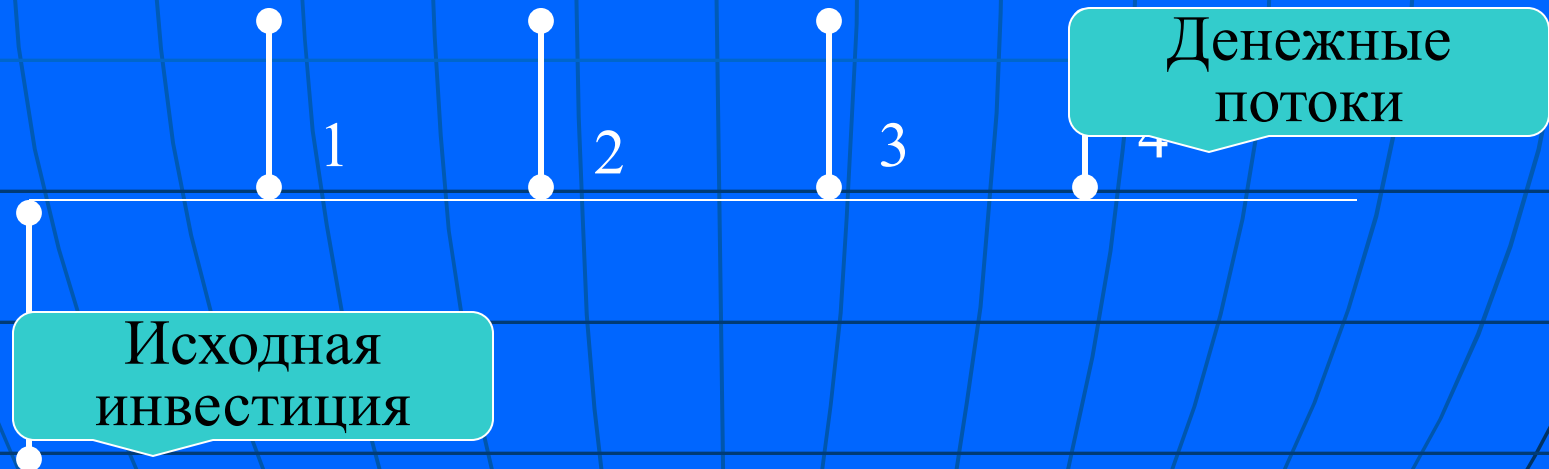
Шаг 2.

**Источники
финансирования**

Шаг 3.

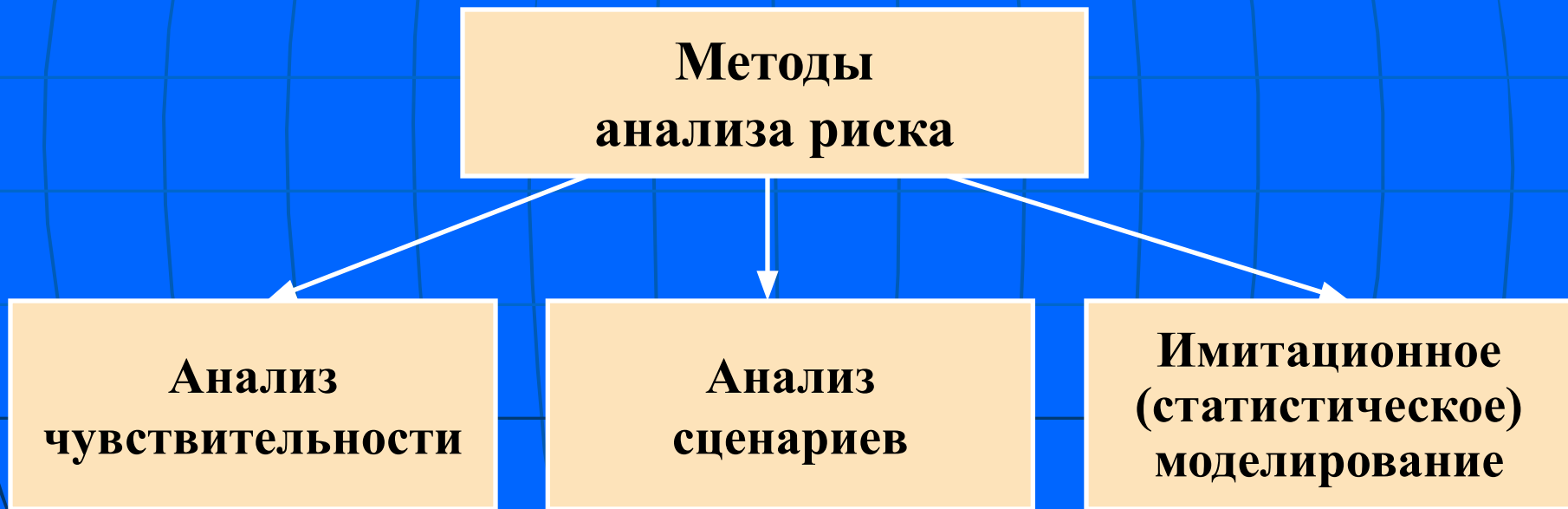
Прогноз денежных потоков

Шаг 4.

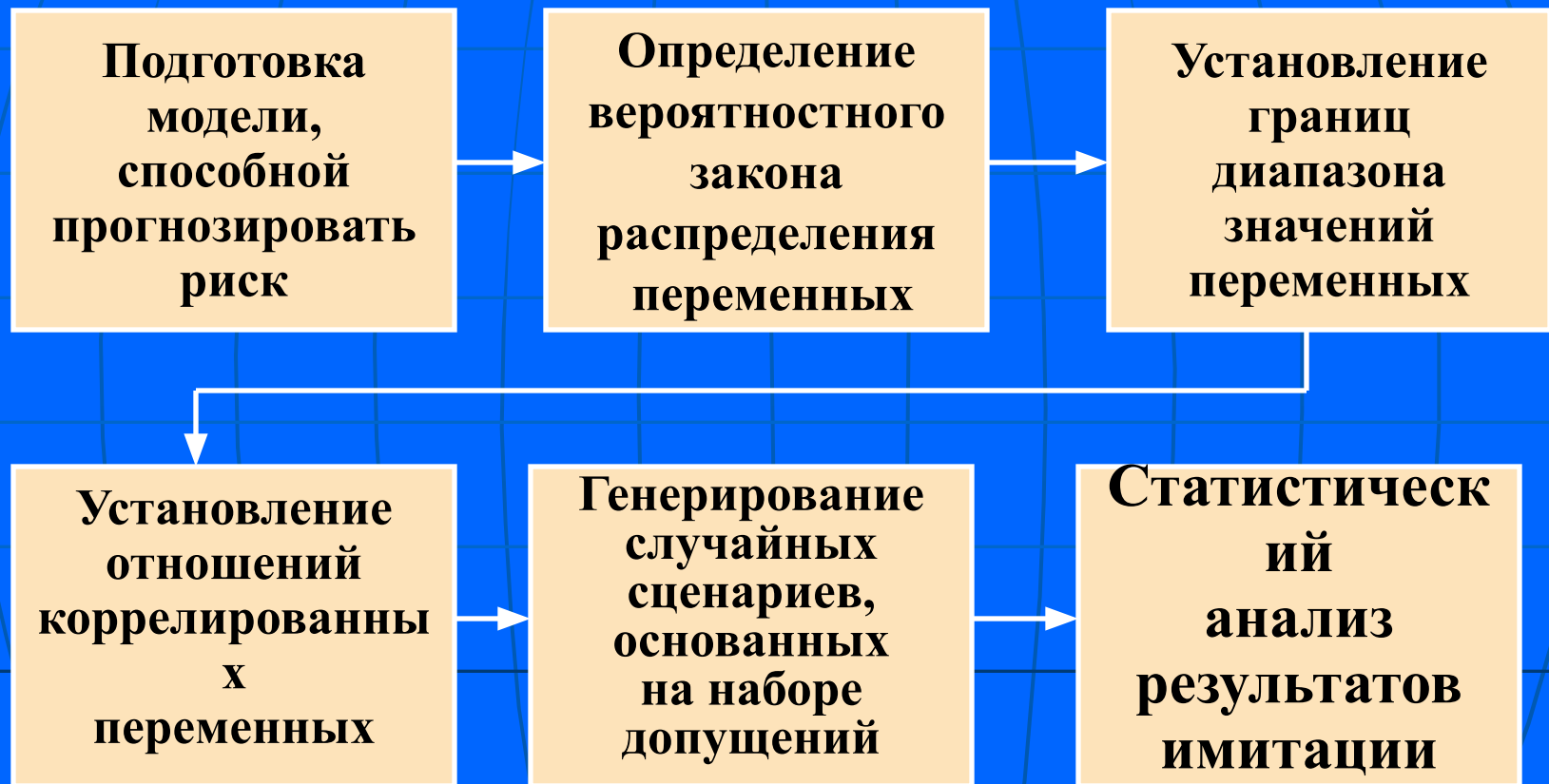


Оценка риска – ответственный этап

Основная задача методов - дать количественную информацию о показателях риска



Имитационное моделирование

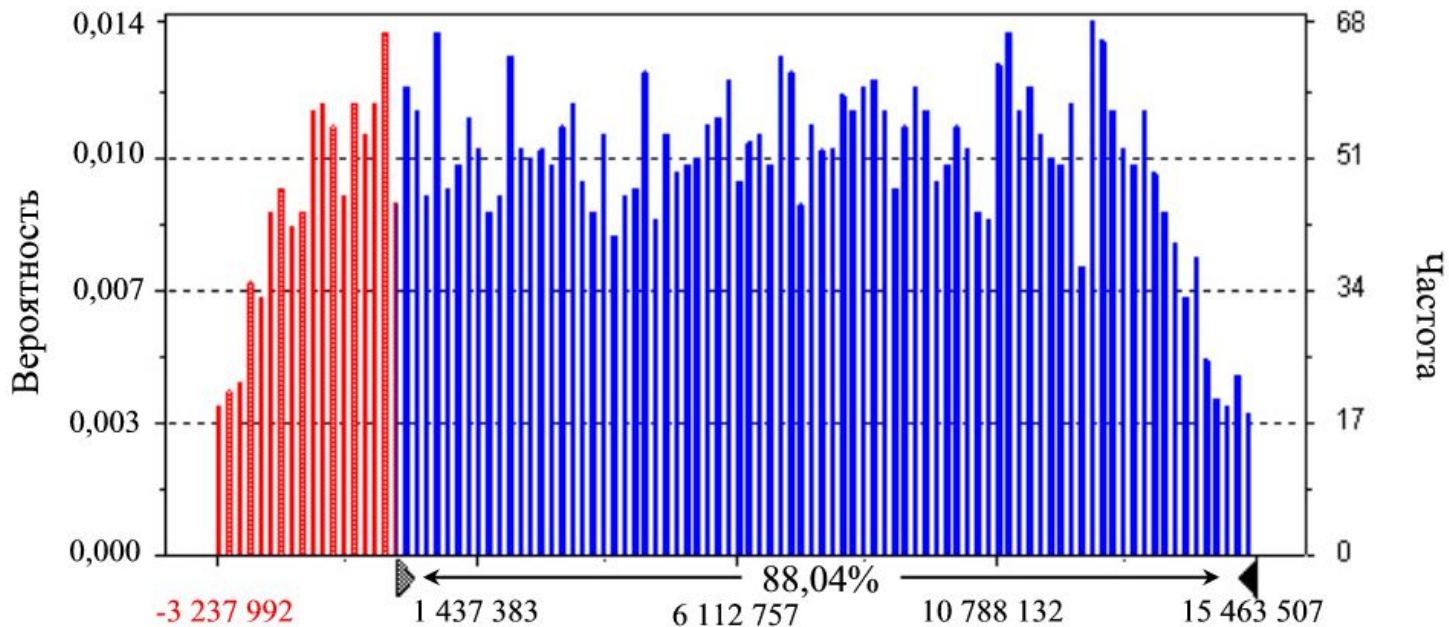


Количественная характеристика риска – моделирование Монте-Карло

Показатель	Нижнее значение	Номинальное значение	Верхнее значение
Цена продукции, грн./ед.	18,16	22,70	27,24
Доходы от дополнительных услуг, грн./мес.	20 800	26 000	31 200
Величина операционных издержек, грн./мес.	352 000	440 000	528 000

Прогноз: NPV проекта

5 000 итераций



Значение NPV>0 - 88,04% итераций

Обоснование старта и развития бизнеса

