

**В.Л.Тамбовцев**  
**Институциональный подход к**  
**стратегиям развития**  
**и его аналитическое обеспечение**

**Москва,**  
**21 мая 2008**



# «1. Долгосрочные проекты как основной способ организации стратегического государственного управления в современных условиях...»

Информационное письмо о 4-й Всероссийской научно-практической конференции «Научное, экспертно-аналитическое и информационное обеспечение...»



**«Залог результативности проектной технологии, заложенной в приоритетных национальных проектах, – в консолидации административных усилий и полномочий всех уровней власти.**

Об этом заявил Президент России Владимир Путин в Ижевске, где он провел совещание, посвященное актуальным проблемам сельского хозяйства и роли современных технологий в развитии агропромышленного комплекса России».

21 июня 2006 года

<http://www.mosprod.ru/ru/development/200606221422-3553.htm>



«Преобладающий сегодня проектный  
подход к реализации государственной  
политики предполагает **постановку  
четких задач и сроков их  
выполнения**»

Журнал «Национальные проекты», 2007,  
№8 (15), с.17



Д.А.Медведев: «Нацпроекты – это своего рода целеуказание и, одновременно, инструмент. Если хотите, нацпроекты – это **индикаторы**, показывающие те сферы жизни, в которых у нас **существуют наиболее серьезные проблемы** и где мы должны сконцентрировать все наши усилия»

Цит. по: А.Очирова. Использование возможностей проектного подхода к решению проблем социальной политики страны. Доклад на международном симпозиуме "Управление проектами: "Власть. Общество. Бизнес" 14 -18 февраля 2007г., Нижний Новгород



**"НА РЕШЕНИИ КАКИХ ЗАДАЧ, ПО ВАШЕМУ МНЕНИЮ, ДОЛЖНА БЫТЬ ПРЕЖДЕ ВСЕГО СОСРЕДОТОЧЕНА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ?" (по опросам Левада-Центра)**

<b>Варианты ответа</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
<b>Борьба с коррупцией, расхищением государственной собственности</b>	<b>22</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>41</b>	<b>45</b>
<b>Снижение цен</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>41</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>40</b>
<b>Индексация зарплат, пенсии, вкладов в соответствии с ростом цен</b>	<b>25</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>38</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>39</b>	<b>33</b>	<b>39</b>
<b>Государственный контроль над ценами</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>32</b>	<b>39</b>
<b>Финансовая поддержка сельского хозяйства</b>	<b>17</b>	<b>31</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>30</b>	<b>35</b>
<b>Укрепление порядка и законности, борьба с преступностью</b>	<b>18</b>	<b>31</b>	<b>27</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>30</b>

# Стратегии: сопоставление подходов

<b>Компоненты стратегии</b>	<b>Проектный подход</b>	<b>Институциональный подход</b>
<b>Проблемы</b>	Формулируются руководством	Формулируются во взаимодействии субъектов
<b>Приоритетность</b>	Определяется руководством	Выявляется из взаимодействия
<b>Цель</b>	Решение центра	Результат договоренности
<b>Исполнители</b>	Назначаются, принуждаются	Добровольно участвуют
<b>Ответственность</b>	Вертикальная	Горизонтальная

# Аналитическое обеспечение

	Проектный подход	Институциональный подход
Аналитики	конкуренция за внимание руководства	поддержка многих субъектов взаимодействия
Содержание работ	раскладка цели на мероприятия	оценка выгод и издержек, выбор действий
План действий	разработка сверху	согласованный контракт
Корректировка	чиновники	субъекты с экспертами





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

