

# ИГРА С БУДУЩИМ

---

Семинар в ВШЭ  
12 апреля 2005 года



08/19/2023

# О чем будем говорить сегодня

- **ПРЕДСТАВЛЕНИЯ О ДОВЕРИИ (ЛЕВ НИКОЛАУ)**
- **КАК КОРПОРАЦИИ УЧАТСЯ ?**
- **СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВО**
- **ЧТО У РУССКИХ ОСОБЕННОГО ?**



# УСИЛЕНИЕ КОНКУРЕНЦИИ В ИНДУСТРИЯХ ВЛЕЧЕТ ЗА СОБОЙ ...

- **МАСШТАБНУЮ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЮ РОЛЕЙ  
ВНУТРИ КОРПОРАЦИЙ**
- **ВОЗРАСТАНИЕ СТОИМОСТИ  
САМОПРОГРАММИРУЕМОГО ТРУДА**
- **ИМПЕРАТИВ РОСТА  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ**
- **РАЗМЫТИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ГРАНИЦ**
- **ИЗМЕНЕНИЕ ОБРАЗА «ЧУЖОГО»**



# ... ЧТО ВЛИЯЕТ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ

- ПЕРМАНЕНТНЫЙ КРИЗИС ИЕРАРХИЙ
- ВОЗНИКНОВЕНИЕ НОВЫХ РОЛЕЙ
- «МАТЕРИАЛИЗАЦИЯ» ДОВЕРИЯ
- ОПРОЗРАЧНИВАНИЕ
- ПОИСК НОВЫХ ИСТОЧНИКОВ  
КОРПОРАТИВНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ
- ПОИСК «ДРУГИХ НАЧАЛЬНИКОВ»



## НОВЫЕ РОЛИ ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА (ИЛЛЮСТРАЦИЯ)

- **ПЕРСОНАЛЬНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ ПО ПОСЛЕДСТВИЯМ (ЕСЛИ НЕЛЬЗЯ, НО ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ – КАК БЫТЬ ?)**
- **РАЦИОНАЛИЗАТОР ВЕРЫ В СВЕТЛОЕ БУДУЩЕЕ (БЮДЖЕТ – ЭТО НЕ ПРО ЦИФРЫ)**
- **«ОХРАНИТЕЛЬ» ДОВЕРИЯ (ЭТО ТЕПЕРЬ ТАК ВСЕГДА БУДЕТ ИЛИ ТОЛЬКО ДЛЯ ВАСИЛИЯ ПЕТРОВИЧА? )**
- **ИСТОЧНИК КОНСТРУКТИВНОГО СОМНЕНИЯ (В ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ ВСЕ НЕ ТАК, КАК НА САМОМ ДЕЛЕ)**
- **ДЕРЖАТЕЛЬ «ХУДШЕГО СЦЕНАРИЯ» (А ЧТО МЫ БУДЕМ ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ ЭТО СЛУЧИТСЯ ?)**



## «ДРУГИЕ НАЧАЛЬНИКИ»

- УМЕЮТ СОЗДАВАТЬ «НОВУЮ СТОИМОСТЬ» ИЗ КОНФЛИКТУЮЩИХ ЦЕННОСТЕЙ
- УМЕЮТ САМИ «ЖИТЬ С НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬЮ» И ПОМОГАЮТ ДРУГИМ НАХОДИТЬ «ТОЧКИ ОПОРЫ»
- ВИДЯТ СНАЧАЛА «КАРТИНКУ ЦЕЛИКОМ», А ЗАТЕМ – «СЕБЯ В КАРТИНКЕ»
- СТАРАЮТСЯ УПРАВЛЯТЬ НЕ ВРЕМЕНЕМ, А ВООБРАЖЕНИЕМ КОЛЛЕГ
- НЕ СТОЛЬКО ПРЕДПИСЫВАЮТ, СКОЛЬКО ВООДУШЕВЛЯЮТ И ДЕЛЯТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



# НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЛОГИКА

СЦЕНАРИИ ДЛЯ РОССИИ 2 ➔

ОТ ФУНКЦИИ К ПРОЕКТУ,  
РЕАЛИЗУЕМОМУ  
СЕТЬЮ



08/19/2023

## НАЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (ПО КАСТЕЛЬСУ)

**МАТЕРИАЛЬНАЯ ОСНОВА КУЛЬТУРЫ В  
ИНФОРМАЦИОНАЛЬНОЙ /  
ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ :**

**ПРЕВРАЩАЕТ СИГНАЛЫ В ТОВАР,  
ОРГАНИЗУЯ И ОБРАБАТЫВАЯ  
ЗНАНИЕ**



# ОБНОВЛЕНИЕ ЭТИЧЕСКОГО ФУНДАМЕНТА ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА

**СТРЕМЛЕНИЕ К ПРИБЫЛИ  
И ОБНОВЛЕННАЯ  
ПРИТЯГАТЕЛЬНОСТЬ  
ОБЩЕСТВА ПОТРЕБЛЕНИЯ**

**«ТВОРЧЕСКОЕ  
РАЗРУШЕНИЕ»  
(CREATIVE DESTRUCTION)  
В КАЧЕСТВЕ ОБЩЕГО  
КУЛЬТУРНОГО КОДА  
СЕТЕВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**УТВЕРЖДЕНИЕ  
НАЦИОНАЛЬНО  
КУЛЬТУРНОЙ  
ИДЕНТИЧНОСТИ**

**ВОСПРОИЗВОДСТВО  
СЕМЬИ**



# ПОЛЕЗНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

- **ДИАЛОГИ, КАК СПОСОБ «СОМНЕВАТЬСЯ , НЕ ОБИЖАЯ» И ПРЕОДОЛЕВАТЬ СТРЕССЫ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЯМИ**
- **ОДНА, НО ХОРОШАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ**
- **ИНТЕГРИРОВАННЫЕ С СИСТЕМАМИ КОМПЕНСАЦИЙ И БЮДЖЕТНЫМ ПРОЦЕССОМ СИСТЕМЫ КРІ'**
- **ОПЕРАЦИОННЫЕ ПЛАНЫ И ПЛАНЫ «ЗАЩИТЫ ПРИБЫЛИ» КАК ЧАСТЬ ГОДОВОГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНА**
- **КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**
- **ПРОГРАММЫ КОММУНИКАЦИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ВЫРАЩИВАНИЕ «НОВЫХ ГЕРОЕВ» И УКРЕПЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ**



# ЯДРО ТРАДИЦИОННОЙ РОССИЙСКОЙ КУЛЬТУРЫ (ПО И.ЯКОВЕНКО)

СЦЕНАРИИ ДЛЯ РОССИИ 2 ➔

ПРЕВРАЩЕНИЕ ДОЛЖНОГО В НОРМУ  
-КОНФЛИКТ ДЕКЛАРИРУЕМЫХ И  
РЕАЛЬНЫХ НОРМ

САКРАЛЬНОСТЬ ВЛАСТИ

**УСТАНОВКА НА СИНКРЕЗИС**  
-ПРОТИВОСТОЯНИЕ  
ДРОБЛЕНИЮ  
-«МАГИЧЕСКОЕ» СОЗНАНИЕ

ЭСХАТОЛОГИЧЕСКИЙ  
КОМПЛЕКС  
И МИРОТРЕЧЕНЧ  
ТРАДИЦИЯ  
-БЕССМЫСЛЕННО УЛУЧ  
ТО, ЧТО ОБРЕЧЕНО

НАЧАЯ ДОМИНАНТА -  
ЗАПРЕДЕЛЬНОГО

МАНИХЕЙСКАЯ ИНТЕНЦИЯ  
- ПРОТИВ КОГО ДРУЖИМ ?

РАСКОЛ КУЛЬТУРНОГО СОЗНАНИЯ И  
МОНОЛОГИЧНОСТЬ  
-ВОСПРОИЗВОДСТВО ЗАПРОСА НА  
ХАРИЗМАТИЧЕСКОГО ЛИДЕРА  
- МАЛЫЙ «РАДИУС ДОВЕРИЯ»



08/19/2023

# КАПКАНЫ ТРАДИЦИОННОЙ РОССИЙСКОЙ КУЛЬТУРЫ

- **ЗАПАЗДЫВАНИЕ В ОСМЫСЛЕНИИ (ЭТО НЕ ГЛУПОСТЬ, ЭТО ТАКОЙ УМ)**
- **«ИГРА С ПРАВИЛАМИ» ВМЕСТО «ИГРЫ ПО ПРАВИЛАМ»**
- **ОТСУТСТВИЕ ЛЕГИТИМНОГО ПОЛИТИЧЕСКОГО КЛАССА**
- **ДВА МИФА ДЛЯ ОПРАВДАНИЯ ПАТЕРНАЛИЗМА И НИ ОДНОГО ДЛЯ СУБЪЕКТНОСТИ**



**ЧТО ИМЕННО В ИСТОРИЧЕСКОМ  
ОПЫТЕ РОССИЯН МЕШАЕТ  
РАДИКАЛЬНО ОГРАНИЧИТЬ  
КОРРУПЦИЮ И ПОСТРОИТЬ  
СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВО ?**



**В СЛОВСОЧЕТАНИИ «СИЛЬНАЯ  
ПОЗИЦИЯ» ГЛАВНОЕ СЛОВО - НЕ  
СИЛА, А ПОЗИЦИЯ**

