

ИГРА С БУДУЩИМ

Семинар в ВШЭ
12 апреля 2005 года



08/19/2023

О чем будем говорить сегодня

- **ПРЕДСТАВЛЕНИЯ О ДОВЕРИИ (ЛЕВ НИКОЛАУ)**
- **КАК КОРПОРАЦИИ УЧАТСЯ ?**
- **СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВО**
- **ЧТО У РУССКИХ ОСОБЕННОГО ?**



УСИЛЕНИЕ КОНКУРЕНЦИИ В ИНДУСТРИЯХ ВЛЕЧЕТ ЗА СОБОЙ ...

- **МАСШТАБНУЮ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЮ РОЛЕЙ
ВНУТРИ КОРПОРАЦИЙ**
- **ВОЗРАСТАНИЕ СТОИМОСТИ
САМОПРОГРАММИРУЕМОГО ТРУДА**
- **ИМПЕРАТИВ РОСТА
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ**
- **РАЗМЫТИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ГРАНИЦ**
- **ИЗМЕНЕНИЕ ОБРАЗА «ЧУЖОГО»**



... ЧТО ВЛИЯЕТ НА ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИЙ

- ПЕРМАНЕНТНЫЙ КРИЗИС ИЕРАРХИЙ
- ВОЗНИКНОВЕНИЕ НОВЫХ РОЛЕЙ
- «МАТЕРИАЛИЗАЦИЯ» ДОВЕРИЯ
- ОПРОЗРАЧНИВАНИЕ
- ПОИСК НОВЫХ ИСТОЧНИКОВ
КОРПОРАТИВНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ
- ПОИСК «ДРУГИХ НАЧАЛЬНИКОВ»



НОВЫЕ РОЛИ ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА (ИЛЛЮСТРАЦИЯ)

- **ПЕРСОНАЛЬНЫЙ КОНСУЛЬТАНТ ПО ПОСЛЕДСТВИЯМ (ЕСЛИ НЕЛЬЗЯ, НО ОЧЕНЬ ХОЧЕТСЯ – КАК БЫТЬ ?)**
- **РАЦИОНАЛИЗАТОР ВЕРЫ В СВЕТЛОЕ БУДУЩЕЕ (БЮДЖЕТ – ЭТО НЕ ПРО ЦИФРЫ)**
- **«ОХРАНИТЕЛЬ» ДОВЕРИЯ (ЭТО ТЕПЕРЬ ТАК ВСЕГДА БУДЕТ ИЛИ ТОЛЬКО ДЛЯ ВАСИЛИЯ ПЕТРОВИЧА?)**
- **ИСТОЧНИК КОНСТРУКТИВНОГО СОМНЕНИЯ (В ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ ВСЕ НЕ ТАК, КАК НА САМОМ ДЕЛЕ)**
- **ДЕРЖАТЕЛЬ «ХУДШЕГО СЦЕНАРИЯ» (А ЧТО МЫ БУДЕМ ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ ЭТО СЛУЧИТСЯ ?)**



«ДРУГИЕ НАЧАЛЬНИКИ»

- УМЕЮТ СОЗДАВАТЬ «НОВУЮ СТОИМОСТЬ» ИЗ КОНФЛИКТУЮЩИХ ЦЕННОСТЕЙ
- УМЕЮТ САМИ «ЖИТЬ С НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬЮ» И ПОМОГАЮТ ДРУГИМ НАХОДИТЬ «ТОЧКИ ОПОРЫ»
- ВИДЯТ СНАЧАЛА «КАРТИНКУ ЦЕЛИКОМ», А ЗАТЕМ – «СЕБЯ В КАРТИНКЕ»
- СТАРАЮТСЯ УПРАВЛЯТЬ НЕ ВРЕМЕНЕМ, А ВООБРАЖЕНИЕМ КОЛЛЕГ
- НЕ СТОЛЬКО ПРЕДПИСЫВАЮТ, СКОЛЬКО ВООДУШЕВЛЯЮТ И ДЕЛЯТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЛОГИКА

СЦЕНАРИИ ДЛЯ РОССИИ 2 ➔

ОТ ФУНКЦИИ К ПРОЕКТУ,
РЕАЛИЗУЕМОМУ
СЕТЬЮ



08/19/2023

НАЗНАЧЕНИЕ СЕТЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (ПО КАСТЕЛЬСУ)

**МАТЕРИАЛЬНАЯ ОСНОВА КУЛЬТУРЫ В
ИНФОРМАЦИОНАЛЬНОЙ /
ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ :**

**ПРЕВРАЩАЕТ СИГНАЛЫ В ТОВАР,
ОРГАНИЗУЯ И ОБРАБАТЫВАЯ
ЗНАНИЕ**



ОБНОВЛЕНИЕ ЭТИЧЕСКОГО ФУНДАМЕНТА ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЩЕСТВА

**СТРЕМЛЕНИЕ К ПРИБЫЛИ
И ОБНОВЛЕННАЯ
ПРИТЯГАТЕЛЬНОСТЬ
ОБЩЕСТВА ПОТРЕБЛЕНИЯ**

**«ТВОРЧЕСКОЕ
РАЗРУШЕНИЕ»
(CREATIVE DESTRUCTION)
В КАЧЕСТВЕ ОБЩЕГО
КУЛЬТУРНОГО КОДА
СЕТЕВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**УТВЕРЖДЕНИЕ
НАЦИОНАЛЬНО
КУЛЬТУРНОЙ
ИДЕНТИЧНОСТИ**

**ВОСПРОИЗВОДСТВО
СЕМЬИ**



ПОЛЕЗНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

- **ДИАЛОГИ, КАК СПОСОБ «СОМНЕВАТЬСЯ , НЕ ОБИЖАЯ» И ПРЕОДОЛЕВАТЬ СТРЕССЫ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЯМИ**
- **ОДНА, НО ХОРОШАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ**
- **ИНТЕГРИРОВАННЫЕ С СИСТЕМАМИ КОМПЕНСАЦИЙ И БЮДЖЕТНЫМ ПРОЦЕССОМ СИСТЕМЫ КРІ'**
- **ОПЕРАЦИОННЫЕ ПЛАНЫ И ПЛАНЫ «ЗАЩИТЫ ПРИБЫЛИ» КАК ЧАСТЬ ГОДОВОГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНА**
- **КОРПОРАТИВНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**
- **ПРОГРАММЫ КОММУНИКАЦИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ВЫРАЩИВАНИЕ «НОВЫХ ГЕРОЕВ» И УКРЕПЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ**



ЯДРО ТРАДИЦИОННОЙ РОССИЙСКОЙ КУЛЬТУРЫ (ПО И.ЯКОВЕНКО)

СЦЕНАРИИ ДЛЯ РОССИИ 2 ➡

ПРЕВРАЩЕНИЕ ДОЛЖНОГО В НОРМУ
-КОНФЛИКТ ДЕКЛАРИРУЕМЫХ И
РЕАЛЬНЫХ НОРМ

САКРАЛЬНОСТЬ ВЛАСТИ

УСТАНОВКА НА СИНКРЕЗИС
-ПРОТИВОСТОЯНИЕ
ДРОБЛЕНИЮ
-«МАГИЧЕСКОЕ» СОЗНАНИЕ

НАЧАЯ ДОМИНАНТА -
ЗАПРЕДЕЛЬНОГО

ЭСХАТОЛОГИЧЕСКИЙ
КОМПЛЕКС
И МИРОТРЕЧЕНЧ
ТРАДИЦИЯ
-БЕССМЫСЛЕННО УЛУЧ
ТО, ЧТО ОБРЕЧЕНО

МАНИХЕЙСКАЯ ИНТЕНЦИЯ
- ПРОТИВ КОГО ДРУЖИМ ?

РАСКОЛ КУЛЬТУРНОГО СОЗНАНИЯ И
МОНОЛОГИЧНОСТЬ
-ВОСПРОИЗВОДСТВО ЗАПРОСА НА
ХАРИЗМАТИЧЕСКОГО ЛИДЕРА
- МАЛЫЙ «РАДИУС ДОВЕРИЯ»



08/19/2023

КАПКАНЫ ТРАДИЦИОННОЙ РОССИЙСКОЙ КУЛЬТУРЫ

- **ЗАПАЗДЫВАНИЕ В ОСМЫСЛЕНИИ (ЭТО НЕ ГЛУПОСТЬ, ЭТО ТАКОЙ УМ)**
- **«ИГРА С ПРАВИЛАМИ» ВМЕСТО «ИГРЫ ПО ПРАВИЛАМ»**
- **ОТСУТСТВИЕ ЛЕГИТИМНОГО ПОЛИТИЧЕСКОГО КЛАССА**
- **ДВА МИФА ДЛЯ ОПРАВДАНИЯ ПАТЕРНАЛИЗМА И НИ ОДНОГО ДЛЯ СУБЪЕКТНОСТИ**



**ЧТО ИМЕННО В ИСТОРИЧЕСКОМ
ОПЫТЕ РОССИЯН МЕШАЕТ
РАДИКАЛЬНО ОГРАНИЧИТЬ
КОРРУПЦИЮ И ПОСТРОИТЬ
СОВРЕМЕННОЕ ГОСУДАРСТВО ?**



**В СЛОВСОЧЕТАНИИ «СИЛЬНАЯ
ПОЗИЦИЯ» ГЛАВНОЕ СЛОВО - НЕ
СИЛА, А ПОЗИЦИЯ**

