

# ИТ-стратегия энергетической компании: выбор сценария



Умное содействие

Андрей Бордачев,  
Руководитель группы,  
Отдел управленческого консалтинга

«ИТ в энергетике:  
сценарии развития»,  
Москва, 28.02.2007

# Содержание



- ❑ **О компании TopS Business Integrator**
- ❑ **Актуальные требования к ИТ энергетических компаний**
- ❑ **Выбор сценария ИТ-стратегии**



# TopS BI - история, опыт, лидерство



Деятельность компании направлена на повышение эффективности бизнеса предприятий средствами информационных технологий

- С 1991 года на рынке системной интеграции
- Опыт внедрения корпоративных систем управления с 1996 года
- Полный спектр решений и широкий выбор платформ

TopS BI – один из лидеров рынка консалтинга и системной интеграции по данным исследовательских компаний и авторитетных профессиональных изданий:

- Brunswick UBS Warburg (инвестиционная компания)
- Market-Visio/EDC (представительство Gartner Group)
- Эксперт РА
- Intelligent Enterprise



- Аудит TopS BI проводится по международным стандартам GAAP
- Система управления качеством компании TopS BI сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 9001:2000 (сертификат TUV CERT компании TUV Thuringen e.V.)

28 февраля  
2008 г.

Круглый стол «ИТ в энергетике: сценарии  
развития»

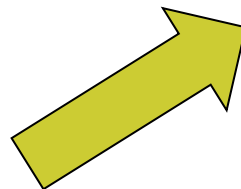
# TopS BI: Комплексные решения



Консалтинг



Поддержка изменений путем внедрения бизнес-приложений



Создание ИТ-инфраструктуры для развертывания бизнес-приложений



Поддержка и сопровождение систем

28 февраля  
2008 г.

Круглый стол «ИТ в энергетике: сценарии развития»

# Некоторые проекты TopS BI в энергетике



<b>РАО «ЕЭС России»</b>	<input type="checkbox"/> Концепция АСКУЭ конкурентного сектора оптового рынка электроэнергии
<b>ФСК ЕЭС</b>	<input type="checkbox"/> Генеральный системный интегратор (Концепция, интеграция подсистем, управление проектом на системном уровне, включая контроль качества выполняемых работ ) <input type="checkbox"/> Корпоративная система управления инвестиционными проектами; <input type="checkbox"/> Корпоративная система организации закупочной деятельности; <input type="checkbox"/> Документооборот; <input type="checkbox"/> АИИС КУЭ; <input type="checkbox"/> Реестр активов
<b>ТГК-9</b>	<input type="checkbox"/> ИТ-аудит <input type="checkbox"/> Документооборот <input type="checkbox"/> Портал
<b>Мос-энергосбыт</b>	<input type="checkbox"/> Комплексная программа модернизации ИТ <input type="checkbox"/> Личный кабинет клиента (ЛКК) – система сбора и предоставление информации по плановому (НОРЭМ) и фактическому потреблению ЭЭ <input type="checkbox"/> Графики временных отключений и ограничений
<b>ГидроОГК</b>	<input type="checkbox"/> Консультант Заказчика

28 февраля  
2008 г.

Круглый стол «ИТ в энергетике: сценарии  
развития»

# Содержание



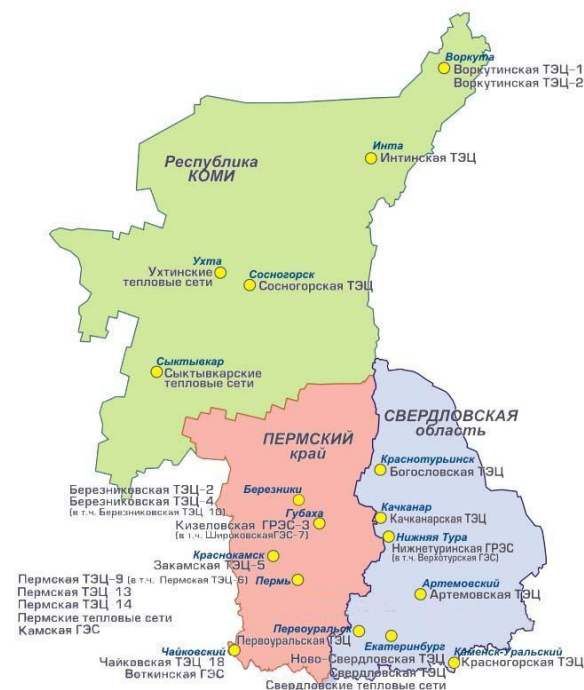
- ❑ О компании TopS Business Integrator
- ❑ **Актуальные требования к ИТ энергетических компаний**
- ❑ Выбор сценария ИТ-стратегии



# Краткая характеристика энергетических компаний



- ❑ Переход к рыночным отношениям
- ❑ Территориально-распределенная структура
- ❑ Управление бизнесом и ИТ-поддержка различны по историческим причинам в различных регионах
- ❑ Планируются крупные инвестиционные проекты



28 февраля  
2008 г.

Круглый стол «ИТ в энергетике: сценарии  
развития»

# Взаимосвязь проблем в снабжении, управлении ремонтами и кап. строительством



**Срыв сроков поставки**



**Ограничения по времени ремонта и строительства**



**Закупленные материалы не востребованы**



**Увеличение неликвидов**



**Замораживание оборотных средств**



**Невозможность закупки того, что необходимо**

**Перепланирование**



**Срывы сроков выполнения работ**



**Выполнение повторных работ с повторной оплатой**



**Снижение надежности и эффективности оборудования**

**Необходимость реализации «временных схем»**





# Основные следствия для ИТ



- ❑ Обеспечение достоверной актуальной, консолидированной по Компании информации по всем функциональным направлениям;
- ❑ Поддержка работы на открытом рынке;
- ❑ Синхронизация планирования ремонтов, капитального строительства и закупок материалов и работ;
- ❑ Создание ИТ-поддержки реализации крупных инвестиционных проектов и связи данной системы с другими информационными системами предприятия.
- ❑ ИТ-поддержка стандартизации бизнес-процессов
- ❑ Унификация НСИ

# Содержание



- ❑ О компании ТопС Бизнес Интегратор
- ❑ Актуальные требования к ИТ энергетических компаний
- ❑ **Выбор сценария ИТ-стратегии**



# Возможные сценарии развития



1. Минимизация стоимости владения ИТ
2. ИТ как минимально-достаточная поддержка бизнеса
3. ИТ рассматривается как один из инструментов повышения капитализации и качества управления Компанией



28 февраля  
2008 г.

Круглый стол «ИТ в энергетике: сценарии  
развития»

# Вариант 1. Минимизация расходов на ИТ



## ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ

- Создание хранилища данных;
- Сохранение текущих систем, унификация;
- Постепенный отказ от систем с дорогостоящей поддержкой;
- Новые функциональные области не автоматизируются.

### ДОСТОИНСТВА

- Короткие сроки создания;
- Низкая стоимость;
- Получение отчетности по различным срезам, с различной структурой;

### НЕДОСТАТКИ

- Ограниченность по возможности консолидации информации,
- Недостаточная достоверность информации;
- Отсутствие автоматизации подсистем управления ремонтами и капитальным строительством.

# Вариант 2. ИТ как минимально-достаточная поддержка бизнеса



## ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ

- Создание хранилища данных;
- Внедрение ERP-системы среднего класса (ремонт, закупки, бюджеты, казначейство);
- Постепенный отказ от дорогостоящих систем. Сохранение российских ИС для управления финансами и персоналом. Интеграция с системами АСТУ.

### ДОСТОИНСТВА

- Умеренные затраты;
- Умеренные сроки;
- Охват всех подсистем, критичных для бизнеса.

### НЕДОСТАТКИ

- Более высокие затраты и длительные сроки по сравнению с первым вариантом;
- Более низкая надежность и перспективность производителя по сравнению с 3-м вариантом;
- Ограниченный объем рынка / партнерской сети в РФ;
- Ограниченные функциональные возможности;

# Вариант 3. ИТ как инструмент повышения капитализации и качества управления



## ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ

- Комплексное внедрение ERP-системы мирового уровня;
- Интеграция с системами АСТУ и трейдинга;

### ДОСТОИНСТВА

- Более перспективный производитель по сравнению со вторым вариантом;
- Большие функциональные возможности по сравнению со вторым вариантом;
- Меньшая зависимость от компании-партнера в связи с большей развитостью рынка;

### НЕДОСТАТКИ

- Высокие затраты;
- Длительные сроки;

# Выводы



- ❑ Развитие энергетической отрасли, помимо стандартных для энергетических компаний потребностей в ИТ, формирует дополнительные потребности.
- ❑ Стратегия ИТ должна основываться как на требованиях бизнеса, так и на понимании роли ИТ в достижении стратегических целей компании.