



# ***Анализ результатов деятельности***

***школы и планирование изменений.***

***Проблемно-ориентированный***

# Словарь иностранных слов

**Анализ от греч. «analysis» – разложение, освобождение от чего-либо, мысленное или реальное расчленение объекта на элементы для исследования.**

***Анализ*** - это сбор и обработка определенной, соответствующей информации для углубления понимания действительности, а также для подготовки и принятия на этой основе определенных управленческих рец



**Что требуется изменить,  
чтобы образовательная  
система в будущем могла  
функционировать  
эффективно  
на сегодняшний день**



**В**



# Проблемный анализ

**- это особый вид анализа, направленный на развитие образовательной системы на основе выявления и оценки проблем**

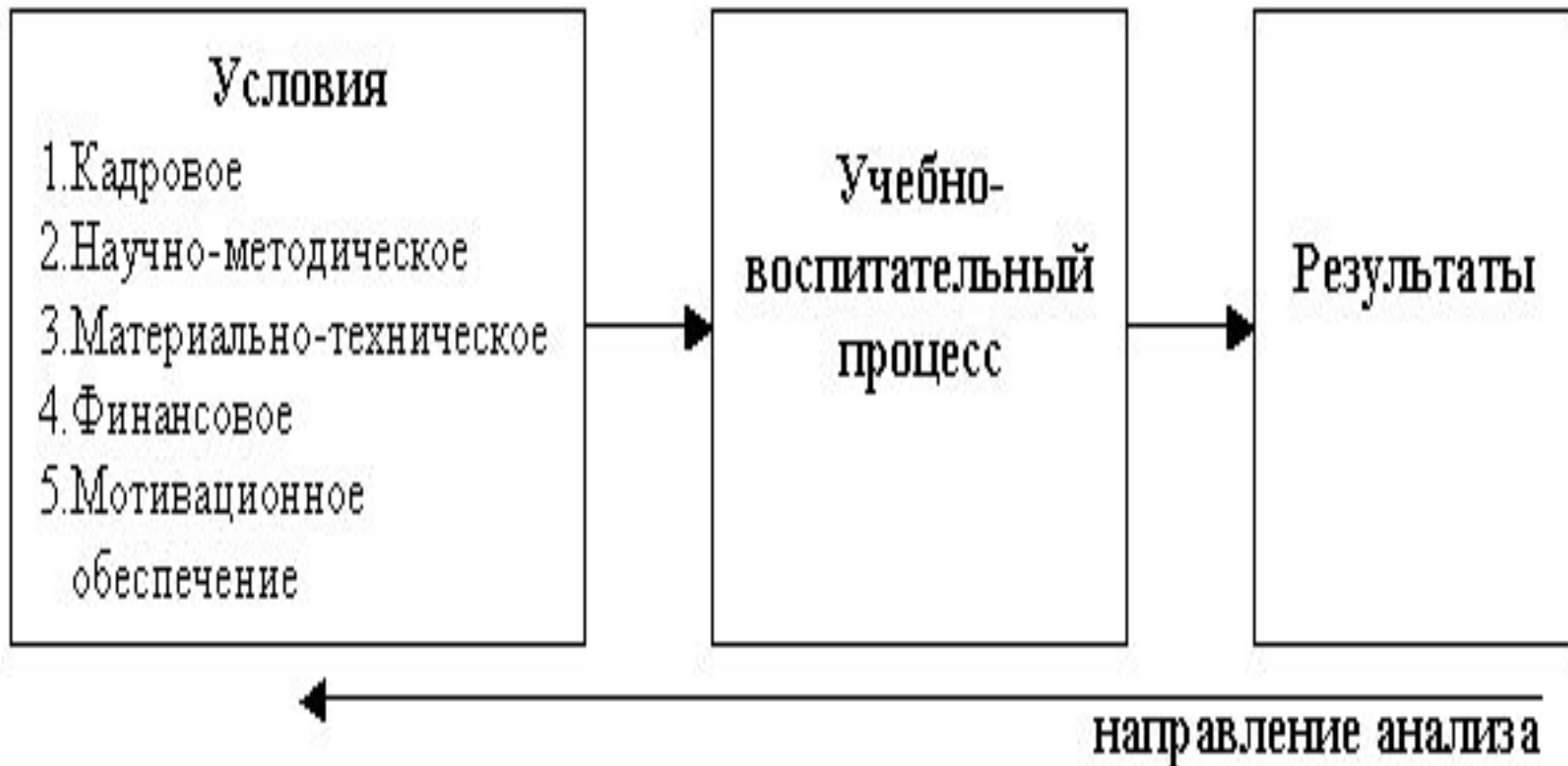
*(разрывов между результатами жизнедеятельности системы, желаемыми и требуемыми в будущем, - и результатами, имеющими место в настоящий момент),*

**а также на выявление и объяснение причин этих разрывов с тем, чтобы, в конечном счете, обеспечить решение проблем и общее улучшение результатов системы.**

# Требования к анализу

- 1- Анализ должен быть конкретным.
- 2- Он должен обеспечивать полноту выявления недостатков не позволяющих достигать более высоких результатов работы школы.
- 3- Анализ и оценка ситуации должны носить обоснованный характер.
- 4- Проблемы должны быть ранжированы по значимости и выделены наиболее приоритетные из них для неотложного решения.
- 5- Анализ должен быть прогностичным.
- 6- Выявленные в ходе анализа проблемы должны не просто констатироваться, но получать объяснение, позволяющее понять (а затем и устранить) их причины, прогнозировать, что может произойти, если проблема не будет устранена в обозримом будущем.

# Логика анализа проблем



# Этапы анализа

- **Анализ целей и результатов деятельности**
- **Анализ процесса**
- **Анализ условий**





# Ошибки анализа.

**1 - Нечеткое определение целей образовательной системы.**

**2 - Непрогностичность анализа.**

**3 - Неполнота анализа.**

**4 - Слабая обоснованность оценок значимости проблем.**

**5 - Организация проведения.**