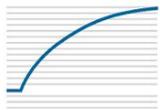


Дельта Менеджмент
консалтинговая фирма

Управление проблемными активами

Обзорная презентация

Подготовлено: 09.02.2009

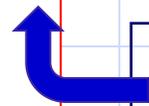


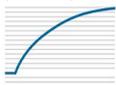
Что мы предлагаем?

БАНК

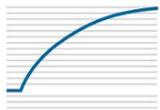


Проблемные долги

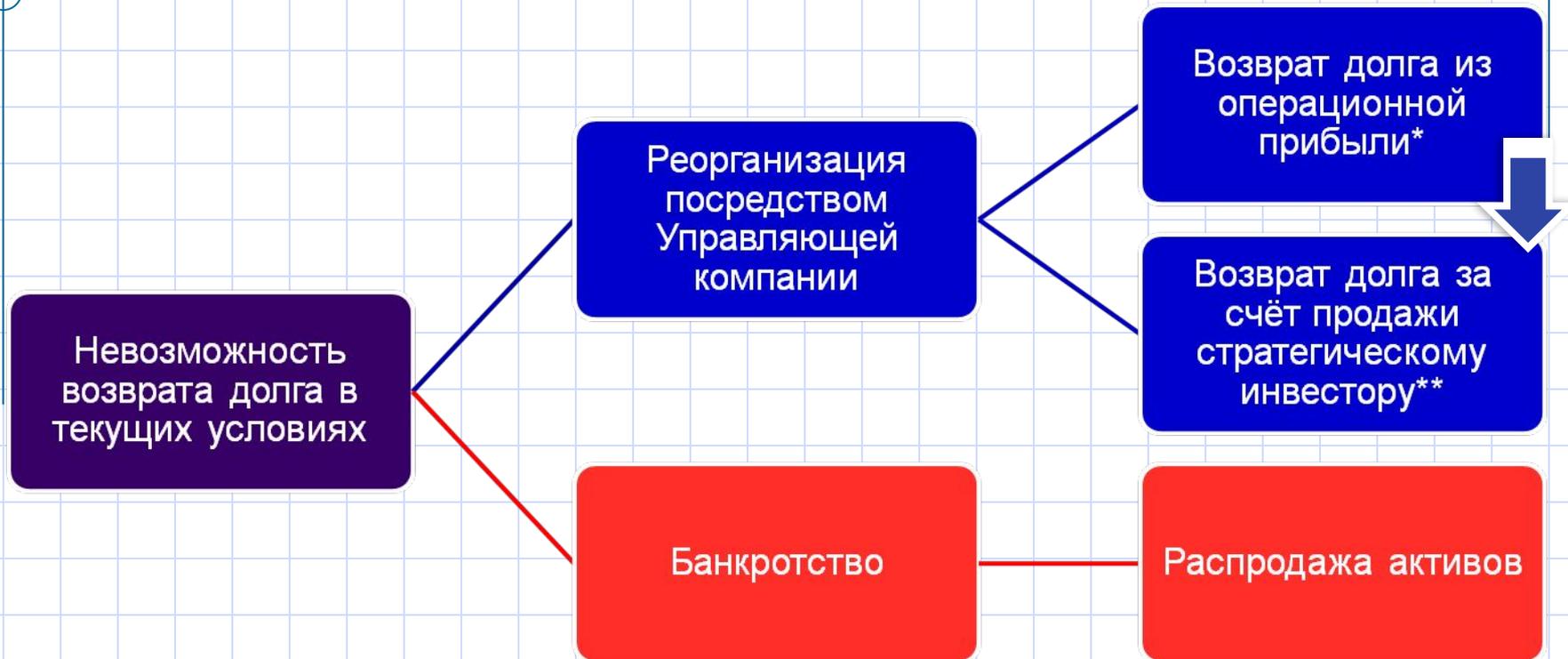



Дельта Менеджмент
консалтинговая фирма

Помощь в возврате денежных средств банку



Что мы предлагаем?

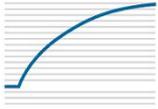


*** Антикризисное доверительное управление (до 2 лет)**

Данный вариант решения освобождает банк от необходимости непосредственного участия в оперативном управлении реструктуризацией должника, предоставляет оптимальный уровень текущего контроля, использует опыт успешных конкурентов из данной и смежных отраслей

**** Продажа предприятия стратегическому инвестору (до 1 года)**

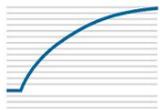
Если возврат вложенных средств требуется в ближайшее время и банк готов на определенную потерю средств при продаже, «Дельта менеджмент» осуществит поиск стратегического инвестора и подготовку предприятия к продаже, осуществит структурирование и сопровождение сделки.



Дельта Менеджмент
консалтинговая фирма

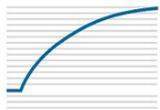
Антикризисное доверительное управление



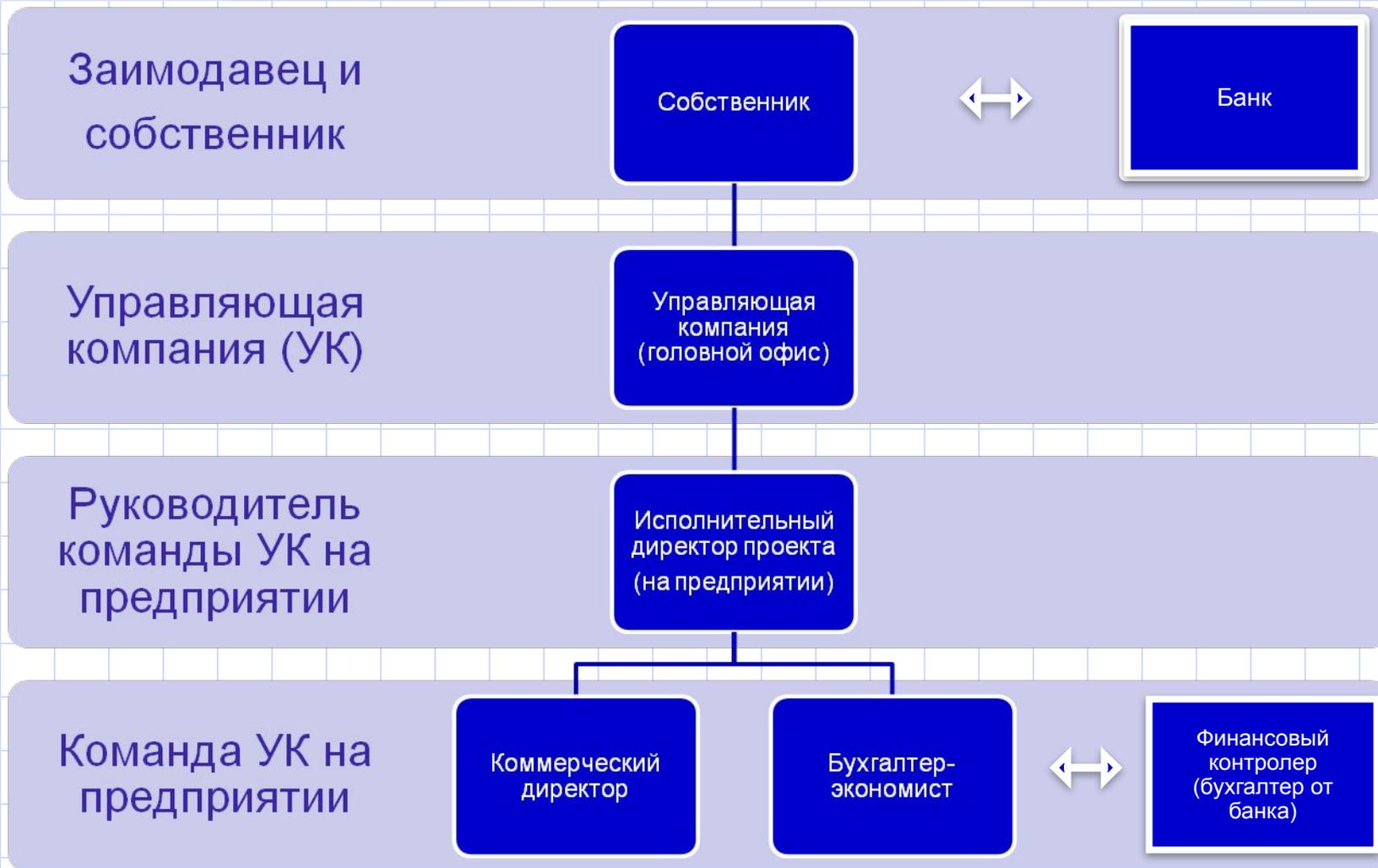


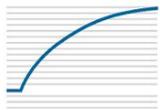
Начальные факторы успеха





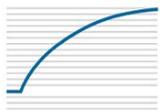
Организационная структура управления





Управляющая компания (головной офис)





Функции УК (головной офис)

Стратегическое планирование

- Выбор стратегии развития для управляемых бизнесов;
- Распределение внутренних инвестиций;

Финансовое планирование

- Постановка финансовых целей;
- Формирование контрольных финансовых показателей;

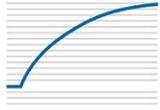
Кадровое консультирование

- Подбор команд для управления предприятиями;
- Разработка системы мотивации для команд.

Взаимодействие с собственниками и банком

Управление и контроль команд на предприятиях

Внешнее финансирование и продажа долей



Функции УК (команда на предприятии)

Общее управление

- Постановка задач руководителям подразделений;
- Обеспечение выполнения основных обязательств компании;
- Приём текущих денежных решений по дебиторам, кредиторам и расходам всех видов в соответствии с утверждёнными финансовыми планами;
- Формирование и утверждение отчётов в УК

Управление финансами

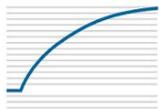
- Планирование доходов и расходов всех видов;
- Налоговое планирование и оптимизация;
- Кредитная и кредиторская задолженности;
- Распределение внутренних инвестиций;

Управление продажами

- Ассортимент и география продаж;
- Маркетинг, реклама и ценообразование;

Управление персоналом

- Подбор высшего и среднего менеджмента;
- Распределение функций и определение системы мотивации;



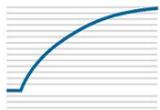
Этапы

Создание
Управляющей
компании,
передача дел

Коммерческий
аудит

Реорганизация

Текущая
деятельность
под
руководством
Управляющей
компании



Наш опыт

В области анализа рыночной ситуации

- Опыт проведения маркетинговых исследований более чем в 30 отраслях
- Надёжный алгоритм анализа начальной рыночной ситуации и определения перспектив роста выручки на 18-24 месяца

В области оперативного управления

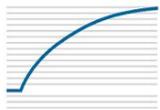
- Освобождение исполнительного директора на предприятии от целевых функций стратегического анализа; полномочия исполнительного директора строго ранжируются по суммам расходов и основным рискам
- Сравнительно малое время для внедрения необходимых, но отсутствующих бизнес процессов
- Наличие опыта в создании разных бизнес-моделей в разных отраслях
- Помесячное планирование целей, действий и ресурсов «от рынка, кадров и математики»

В области персонала

- Сравнительно малое время на формирование команд
- Сотрудничество с крупнейшими международными агентствами по подбору персонала

В области финансов

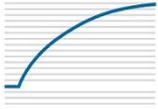
- Надёжный алгоритм получения истинных управленческих данных о финансовом состоянии;
- Работа с любой исторически сложившейся системой управленческого и бухгалтерского учёта
- Получение истинных финансовых данных в оперативном режиме (неделя; месяц)
- Расчёты выручки и прибыли в мультивариантной бизнес-модели на основе текущих меняющихся параметров (в режиме реального времени)
- Концентрация на итоговом финансовом результате



Структура вознаграждения

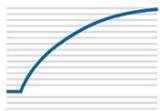


Оплата текущих управленческих действий УК выполняется на основе месячных Отчётов и Актов сдачи-приёмки.



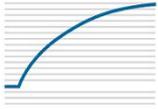
Продажа предприятия стратегическому инвестору





Этапы реализации проекта:

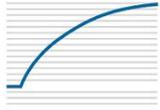




Дельта Менеджмент
консалтинговая фирма

Наш профиль





Наши Практики

«Дельта Менеджмент» - российская консалтинговая компания, ориентированная на системные решения в области стратегического и оперативного управления бизнесом.

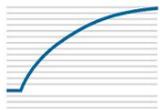
Антикризисное доверительное управление предприятием

Корпоративные Финансы

Стратегия

Продажи и маркетинг

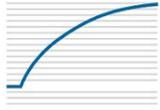
Отраслевые исследования



Наши заказчики

Нашими заказчиками в разных проектах являются компании:





Наши координаты

Адрес: г. Москва, 107113, Сокольнический
вал, дом 1Б, строение 2, офис 226

Телефон: +7 (495) 638-56-60

E-mail: dobrovolski@delta-management.ru

Web-site: www.delta-management.ru