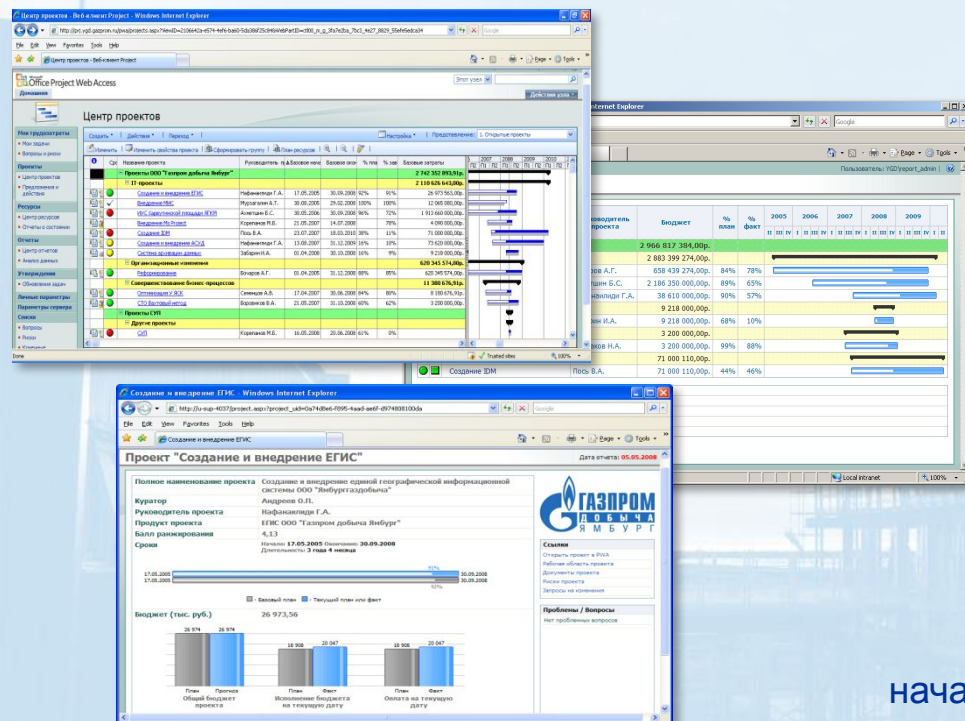


Организация управления проектами на газодобывающем предприятии



Максим Корепанов
 начальник лаборатории сопровождения проектов
 ООО «Газпром добыча Ямбург»

- Только 29% ИТ проектов завершаются успешно, 53% - реализуются со значительным превышением сроков и бюджета, 18% заканчиваются провалом.
- На проблемных проектах в 50% случаев был превышен бюджет и в 70% случаев просрочена дата окончания.
- В среднем по проектам превышение бюджета составляет 90%, а превышение сроков 120%.
- Каждый год \$100 млрд. капитала тратится впустую из-за неудачных проектов.



по данным The Standish Group International



Основной вид деятельности – добыча газа и газового конденсата

Компания ежегодно добывает **220-230 млрд. м³** газа и более **1,5 млн. тонн** газового конденсата

Более **40%** в общем объеме добычи «Газпрома» и **34%** всего добываемого в России газа



Обладает лицензиями на разработку трех крупнейших месторождений:

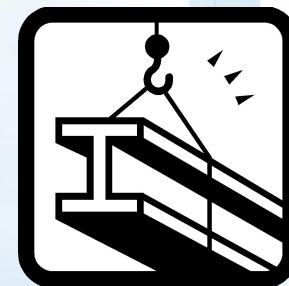
- Ямбургского газонефтеконденсатного
- Заполярного газонефтеконденсатного
- Тазовского газонефтеконденсатного



Численность персонала – **10 535** человек

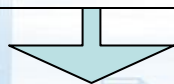
Строительные и инвестиционные

- Разработка и обустройство месторождений
- Строительство инфраструктурных объектов
- Реконструкция
- Ликвидация



Проекты развития

- Совершенствование структуры управления
- Совершенствование бизнес-процессов
- Внедрение и развитие информационных систем



- Реструктуризация компании
- Внедрение SAP R/3
- Электронный документооборот
- Единая геоинформационная система
-

Проекты развития обеспечивают совершенствование и оптимизацию деятельности компании

Комплекс стандартов

- Общие положения
- Инициирование и разработка проектов
- Проектный комитет
- Планирование, реализация и завершение проектов
- Мониторинг и контроль проектов

Цель: Автоматизация процессов управления проектами и обеспечение участников проектной деятельности эффективным инструментарием для планирования, исполнения, мониторинга и контроля проектов.



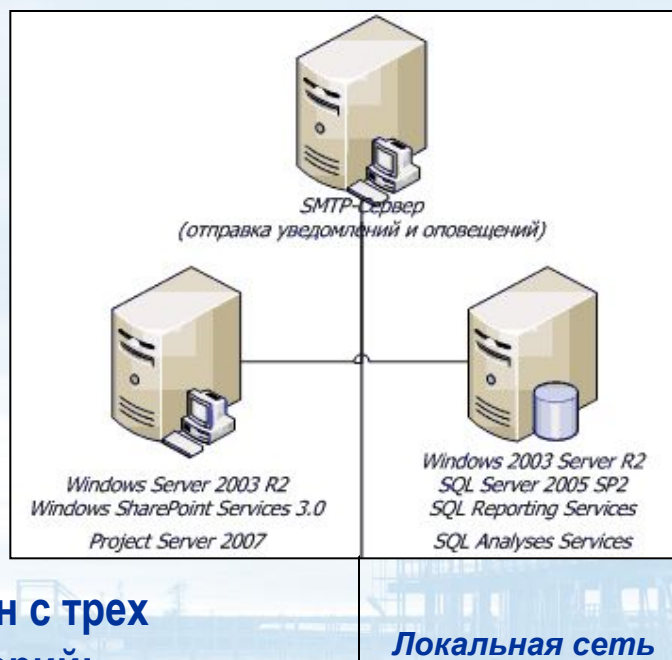
Длительность внедрения: 1 год 3 месяца

Основные этапы:

1. Диагностика и техническое проектирование
2. Настройка прототипа и развертывание системы
3. Расширение стандартного функционала системы

Двухсерверная архитектура:

- MS Project Server 2007
- MS SQL 2005



Доступ организован с трех удаленных территорий:

- г. Новый Уренгой
- п. Ямбург
- п. Новозаполярный

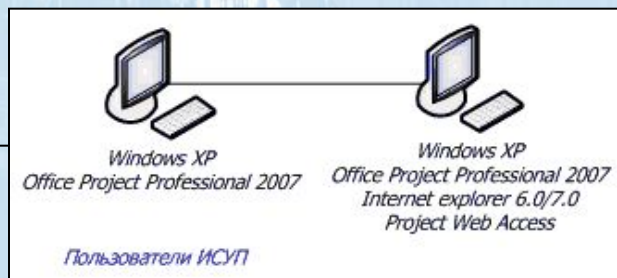
г. Новый Уренгой



Вахтовый поселок Ямбург



Вахтовый поселок Новозаполярный



- Календарно-сетевое планирование
- Управление ресурсами человеческими/материальными
- Совместная работа над проектом
- Мониторинг и контроль выполнения проектов

The screenshot displays a web-based project management system interface. It includes a window for document version control, a list of documents, and a document content view.

Версии, сохраненные для: Резюме ИСУП.doc

Версии, сохраненные в http://10.50.230.87.
Для этой библиотеки документов версии в данный момент исключены.

№	Изменен	Кем изменен	Размер	Примечания
2	10.10.2006 14:24	YGD\m_lichenko	162.5 KB	
1	10.10.2006 12:23	YGD\m_korapanov	163 KB	

Общие документы

Иницилирующие документы

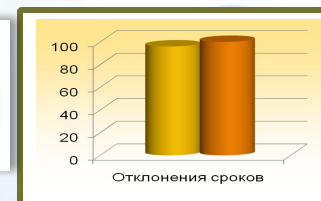
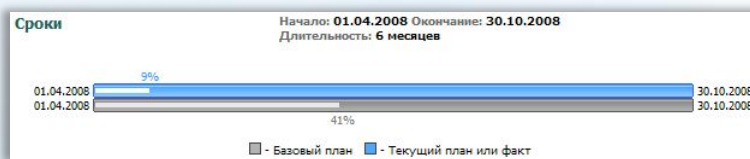
Тип	Имя	Изменено	Владелец	Создано
MS Project	MS Project	10.10.2006 17:04	Корепанов Максим Борисович	Чел
Резюме ИСУП	Резюме ИСУП	10.10.2006 14:24	Корепанов Максим Борисович	Чел

«Создание и внедрение информационной базы решений Microsoft C...»

1. Сокращенное название проекта
2. Заказчик проекта (Общество в деловом или государственном управлении под управлением его руководителей)
Внутренние пользователи продукта (результата)
3. Цель проекта

Сроки

Базовые сроки, фактические сроки, плановый и фактический % выполнения



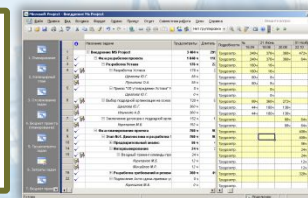
Бюджет

Базовые затраты, фактические затраты, план и факт освоения на текущую дату. Плановые и фактические платежи.



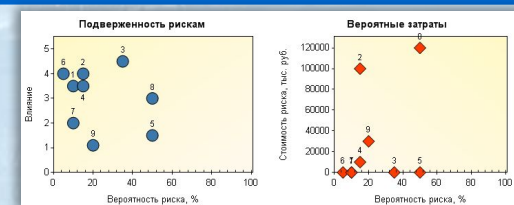
Трудозатраты

Базовые и фактические трудозатраты. Превышение трудозатрат и сверхурочные.



Риски и проблемные вопросы

Вероятность рисков, влияние на проект, возможные затраты. Проактивные и реактивные меры. Проблемные вопросы, отслеживание их решения.



Достигнутые цели, результаты проекта, качество

Оценка достижения целей. Качество продукта/результата проекта. Качество процессов управления проектом.

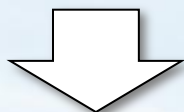




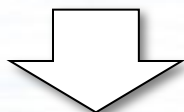
Эффективность информации



Информации мало



«Информационный голод»



Неэффективные решения

Информации много



«Информационный мусор»



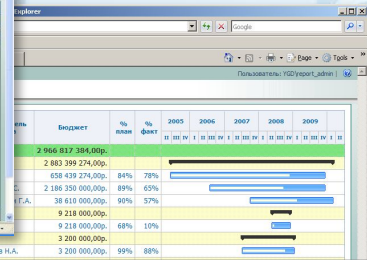
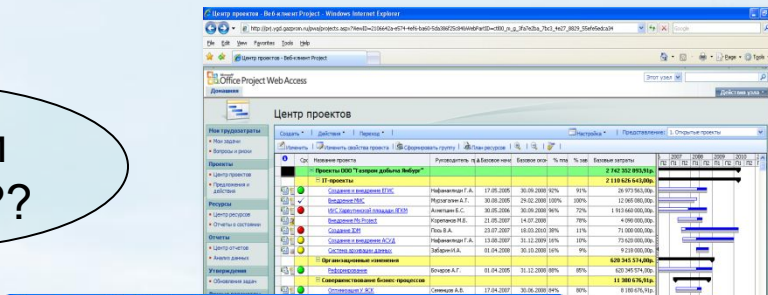
Неэффективные затраты

Оптимизация системы отчетности

Укладываемся в бюджет?

Обойдемся без срывов сроков?

Как всем угодить???



Проект "Создание и внедрение ЕГИС"

Полное наименование проекта: Создание и внедрение единой географической информационной системы ООО "Ямбургдробинья"

Руководитель проекта: Ильинский Г.А.

Продукт проекта: ЕГИС ООО "Газпром добыча Ямбург"

Валд ранжирования: 4,13

Начало: 17.08.2008 Планируемое: 30.09.2008

Сроки: Длительности: 3 недели

Риски проекта

Кол-во активных рисков: 8

Подверженность: 2,04

Возможные потери (т. р.): 59

Отчет по рискам

01.06.2007 - 21.05.2007

08.04.2009 - 12.03.2009

90%

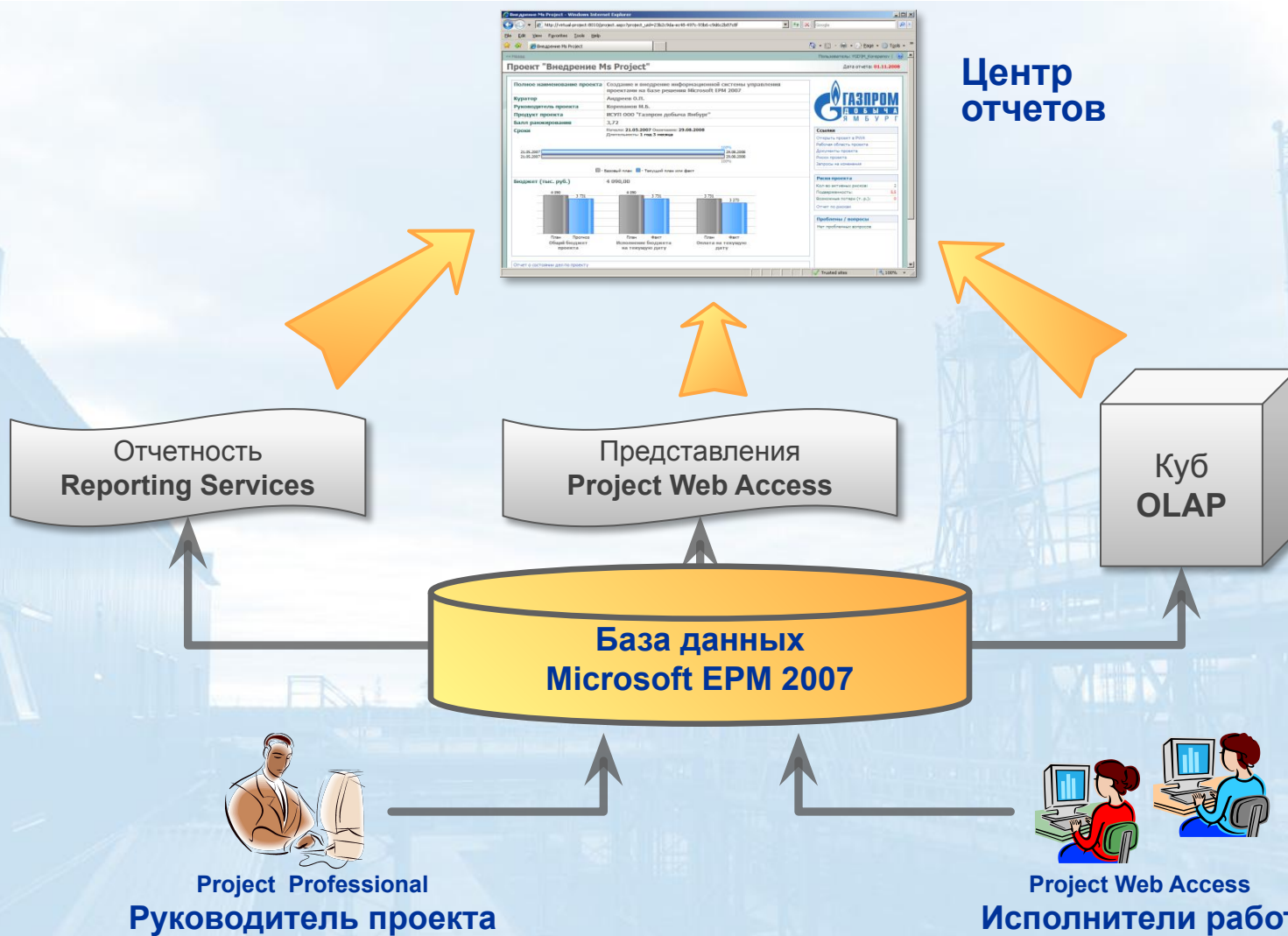
87%

■ - Базовый план ■ - Текущий план или факт

- ИУС Харвутинской площади ЯГКМ
- Внедрение Ms Project
- Создание и внедрение АСУД
- Внедрение системы бухгалтерского учета



Мониторинг и контроль проектов. Опыт создания автоматизированной системы отчетности. Ее место и роль в системе управления организацией.



... Далее –

демонстрация возможностей системы
на действующем прототипе ...



Спасибо за внимание

Организация управления проектами в газодобывающем предприятии