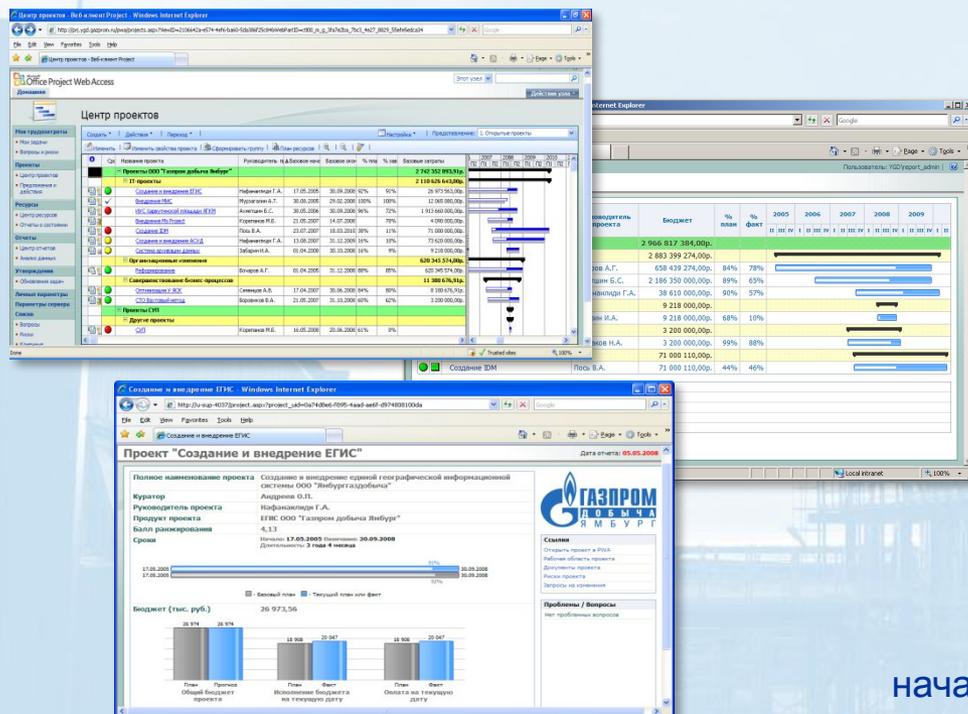


Организация управления проектами на газодобывающем предприятии



Максим Корепанов
 начальник лаборатории сопровождения проектов
 ООО «Газпром добыча Ямбург»

- Только 29% ИТ проектов завершаются успешно, 53% - реализуются со значительным превышением сроков и бюджета, 18% заканчиваются провалом.
- На проблемных проектах в 50% случаев был превышен бюджет и в 70% случаев просрочена дата окончания.
- В среднем по проектам превышение бюджета составляет 90%, а превышение сроков 120%.
- Каждый год \$100 млрд. капитала тратится впустую из-за неудачных проектов.



по данным The Standish Group International



Основной вид деятельности – добыча газа и газового конденсата

Компания ежегодно добывает **220-230 млрд. м³** газа и более **1,5 млн. тонн** газового конденсата

Более **40%** в общем объеме добычи «Газпрома» и **34%** всего добываемого в России газа



Обладает лицензиями на разработку трех крупнейших месторождений:

- Ямбургского газонефтеконденсатного
- Заполярного газонефтеконденсатного
- Тазовского газонефтеконденсатного



Численность персонала – **10 535** человек

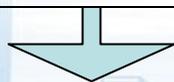
Строительные и инвестиционные

- Разработка и обустройство месторождений
- Строительство инфраструктурных объектов
- Реконструкция
- Ликвидация



Проекты развития

- Совершенствование структуры управления
- Совершенствование бизнес-процессов
- Внедрение и развитие информационных систем



- Реструктуризация компании
- Внедрение SAP R/3
- Электронный документооборот
- Единая геоинформационная система
-

Проекты развития обеспечивают совершенствование и оптимизацию деятельности компании

Комплекс стандартов

- Общие положения
- Инициирование и разработка проектов
- Проектный комитет
- Планирование, реализация и завершение проектов
- Мониторинг и контроль проектов

Цель: Автоматизация процессов управления проектами и обеспечение участников проектной деятельности эффективным инструментарием для планирования, исполнения, мониторинга и контроля проектов.



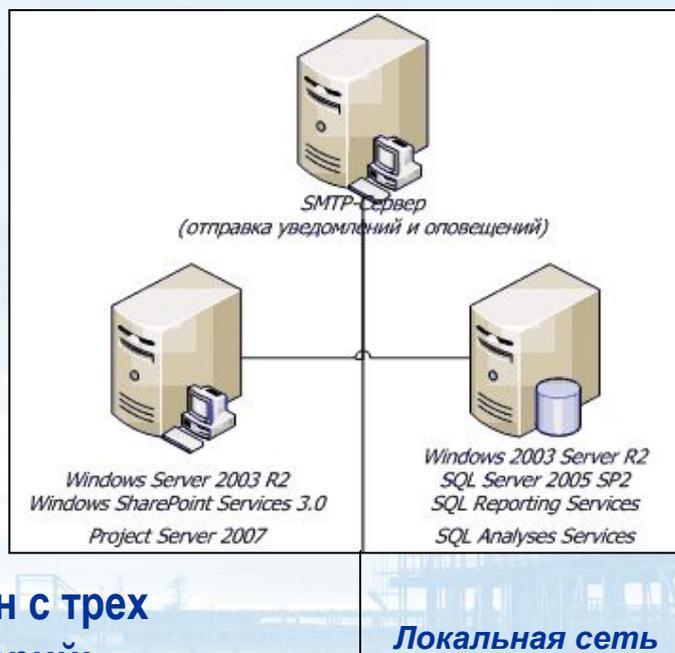
Длительность внедрения: 1 год 3 месяца

Основные этапы:

1. Диагностика и техническое проектирование
2. Настройка прототипа и развертывание системы
3. Расширение стандартного функционала системы

Двухсерверная архитектура:

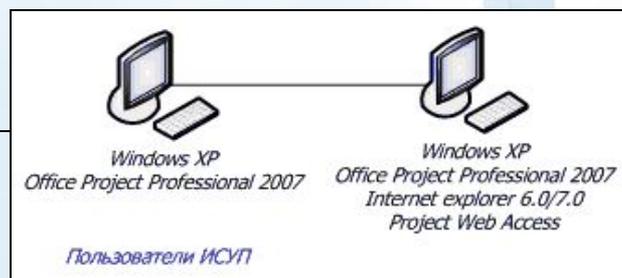
- MS Project Server 2007
- MS SQL 2005



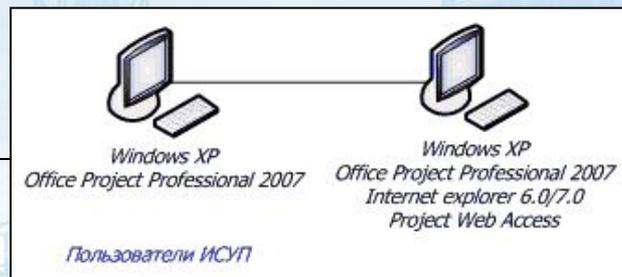
Доступ организован с трех удаленных территорий:

- г. Новый Уренгой
- п. Ямбург
- п. Новозаполярный

г. Новый Уренгой



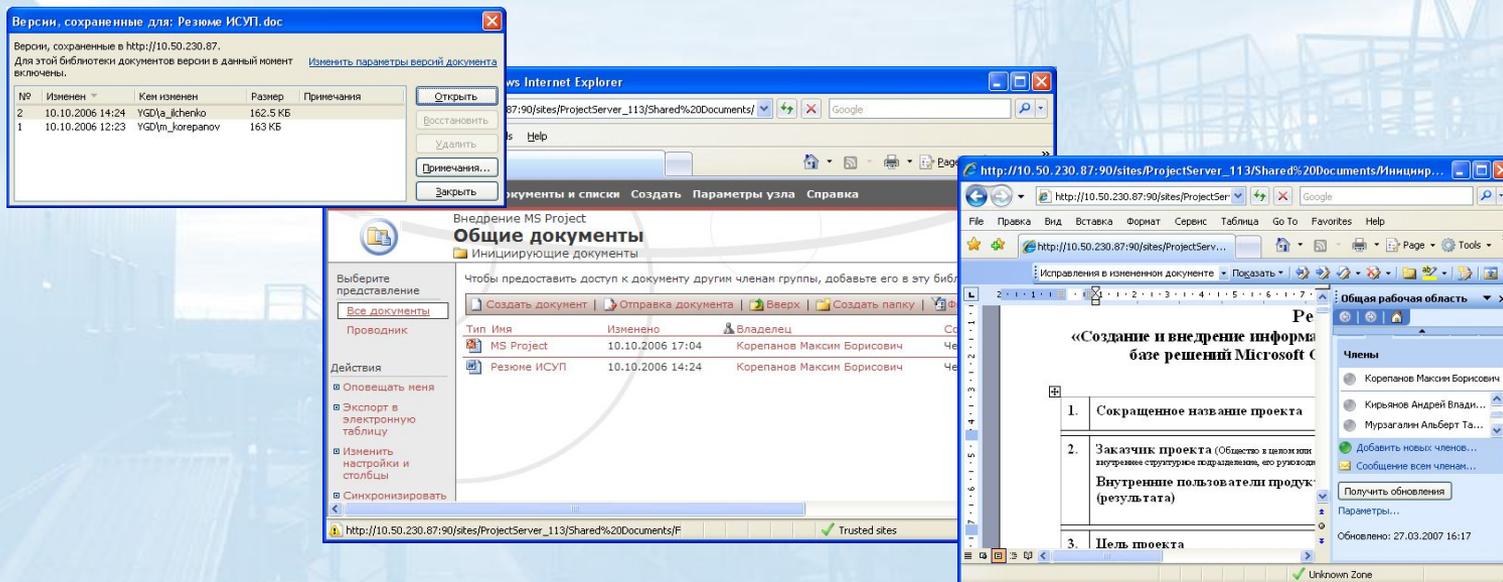
Вахтовый поселок Ямбург



Вахтовый поселок Новозаполярный

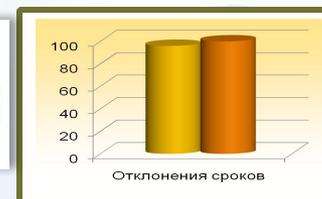
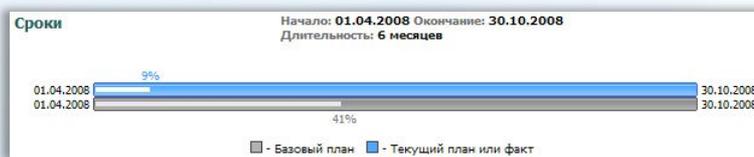


- Календарно-сетевое планирование
- Управление ресурсами человеческими/материальными
- Совместная работа над проектом
- Мониторинг и контроль выполнения проектов



Сроки

Базовые сроки, фактические сроки, плановый и фактический % выполнения



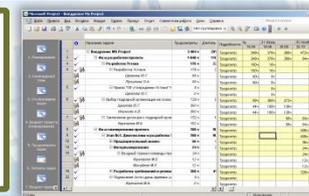
Бюджет

Базовые затраты, фактические затраты, план и факт освоения на текущую дату. Плановые и фактические платежи.



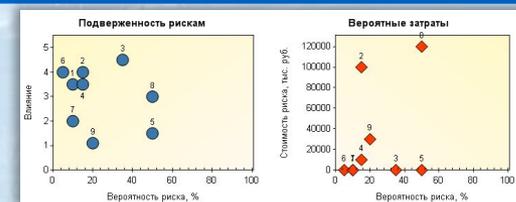
Трудозатраты

Базовые и фактические трудозатраты. Превышение трудозатрат и сверхурочные.



Риски и проблемные вопросы

Вероятность рисков, влияние на проект, возможные затраты. Проактивные и реактивные меры. Проблемные вопросы, отслеживание их решения.



Достигнутые цели, результаты проекта, качество

Оценка достижения целей. Качество продукта/результата проекта. Качество процессов управления проектом.

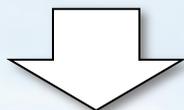




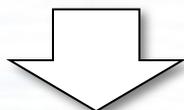
Эффективность информации



Информации мало

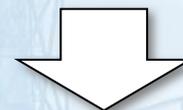


«Информационный голод»

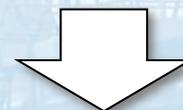


Неэффективные решения

Информации много

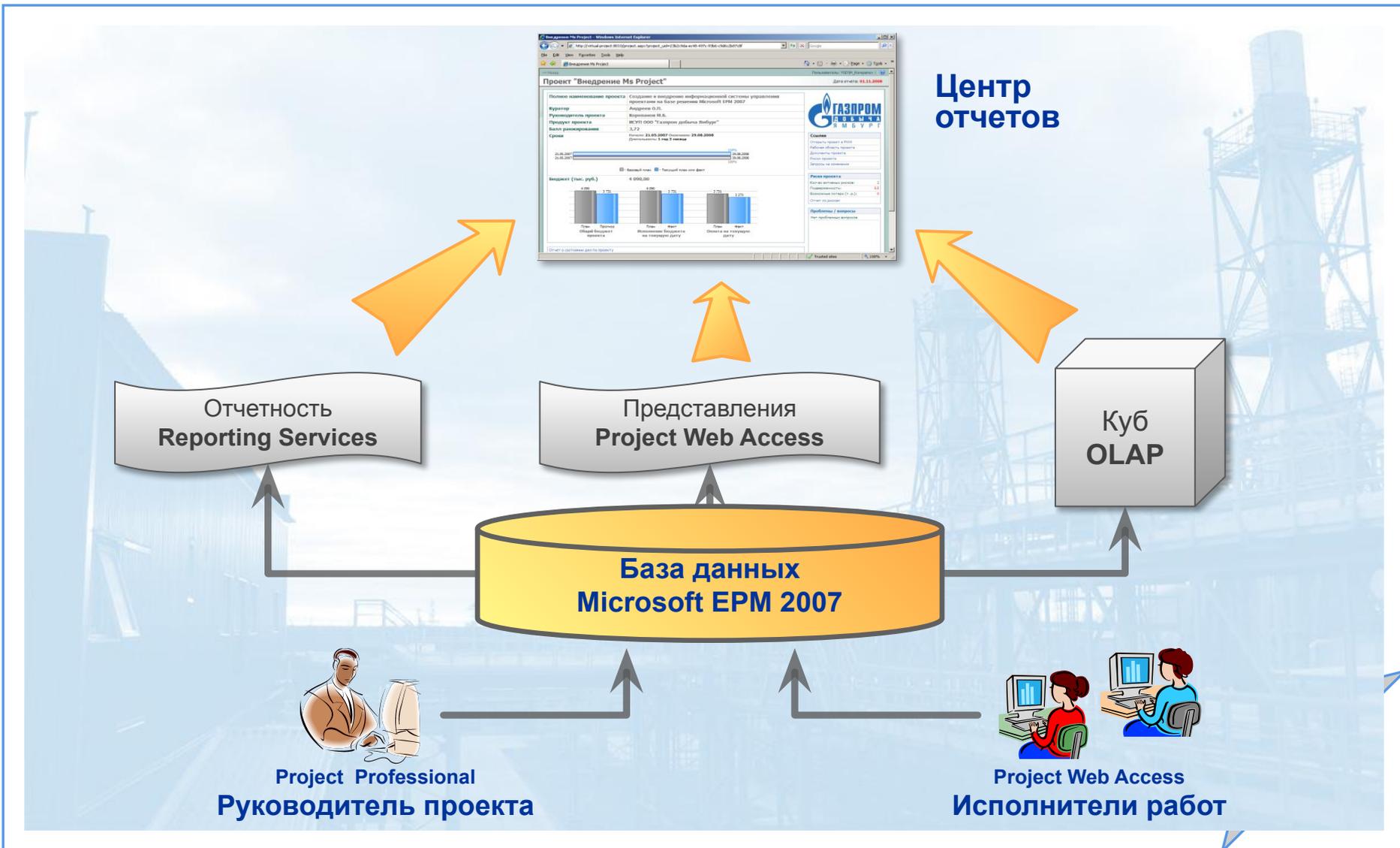


«Информационный мусор»



Неэффективные затраты

Оптимизация системы отчетности



Центр отчетов

... Далее –

демонстрация возможностей системы
на действующем прототипе ...



Спасибо за внимание

Организация управления проектами в газодобывающем предприятии