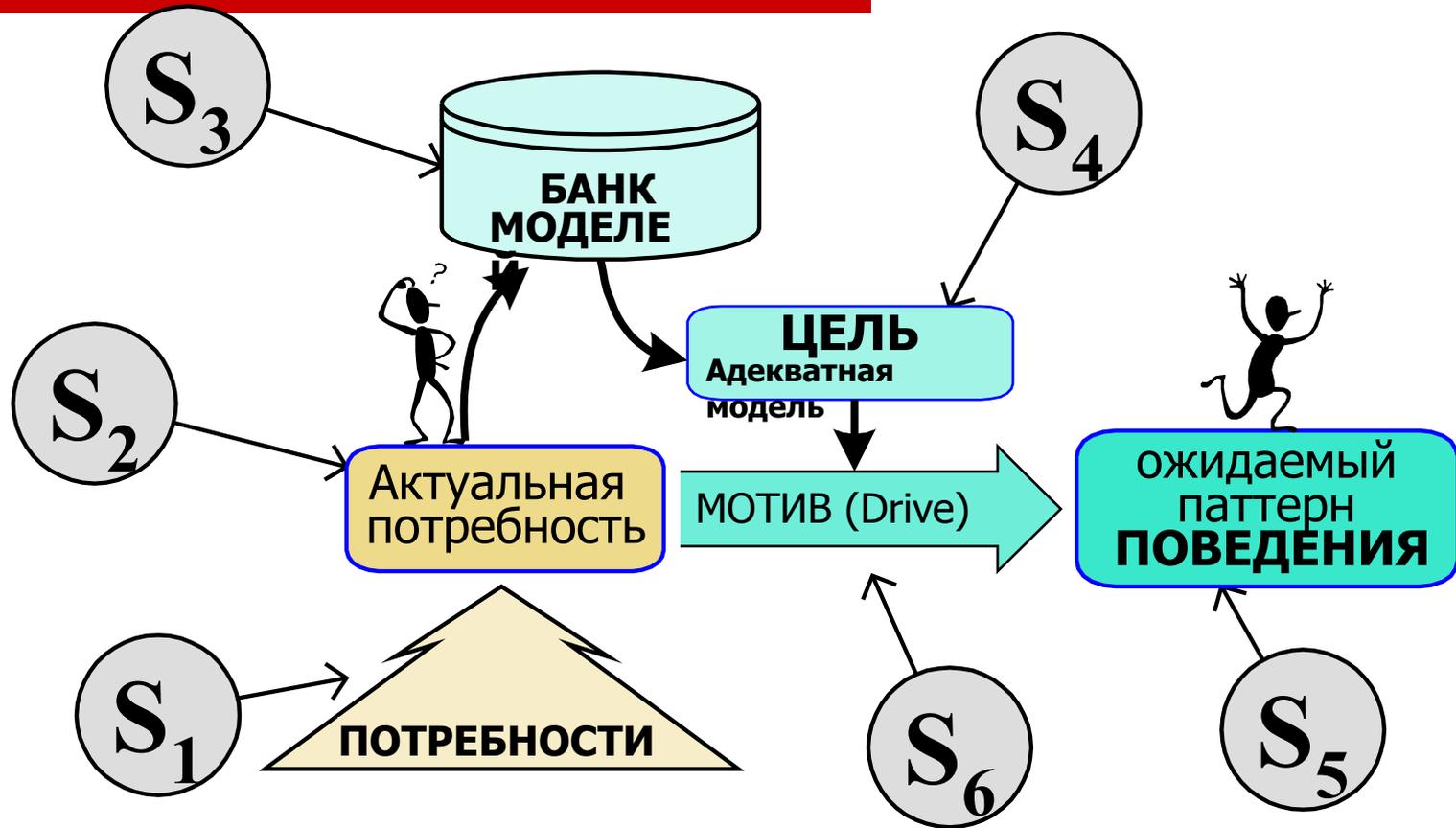


---

# HR

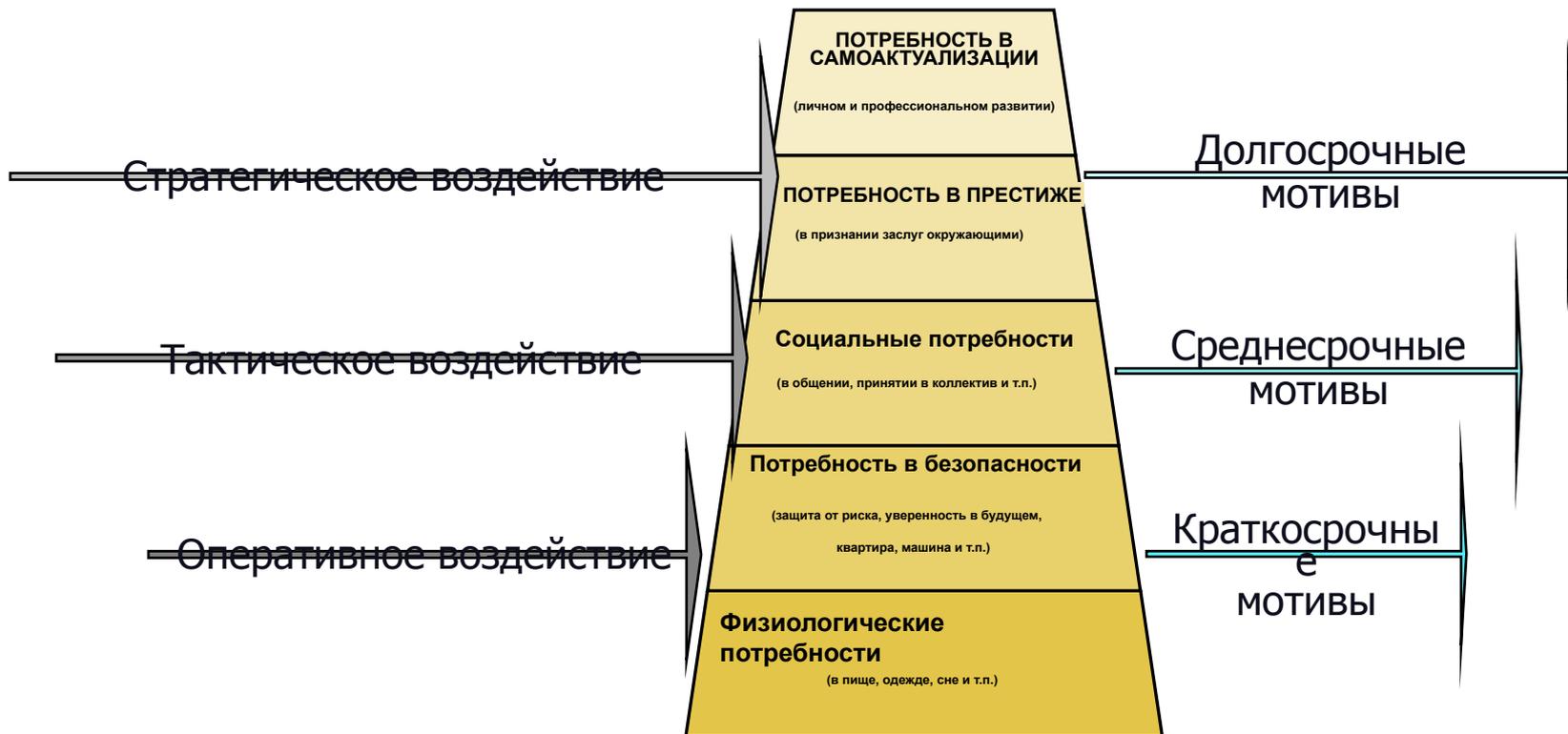
## **Мотивация персонала**

# Теория мотивации



# Уровни воздействия

---



# Способы организационного воздействия

---

- Развитие сотрудника (обучение и должностной рост)
- Оценка уровня квалификации и потенциала
- Гарантии занятости
- Выплаты за выслугу лет
- Льготы, страхование
- Награды, поощрения, надбавки, премии
- Оплата труда
- Оценка непосредственных результатов труда
- Устные поощрения или наказания
- Физические поощрения и наказания???

Стратегическое воздействие

Тактическое воздействие

Оперативное воздействие

# Виды методов стимулирования



# Классификация методов стимулирования



# Состав материального стимулирования

## МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

ПРЯМОЕ  
(зарботная плата)

ПОСТОЯННОЕ:

- Оклад
- Персональная надбавка
- Другие надбавки

ПЕРЕМЕННОЕ:

- За компанию
- За подразделение
- За себя
- Другие доплаты

КОСВЕННОЕ  
(социальный пакет)

Повышающее готовность к труду

Дополняющее условия труда

Повышающее статус сотрудника

Учитывающее личные потребности

# Корпоративная культура

---

**Корпоративная культура** – единая система ценностей, норм и правил деятельности и поведения для сотрудников организации.

**Корпоративная культура** – это система материальных и духовных ценностей, проявлений, взаимодействующих между собой, присущих данной корпорации, отражающих ее индивидуальность и восприятие себя и других в социальной и вещественной среде, проявляющаяся в поведении, взаимодействии, восприятии себя и окружающей среды.

**Инструменты корпоративной культуры** – механизмы, посредством которых компания формирует и поддерживает единую систему ценностей, норм и правил поведения для сотрудников организации.

# Инструменты внутрикорпоративного воздействия

---

Корпоративные СМИ

Ящики для сбора предложений

Письма работодателю

Презентации для сотрудников

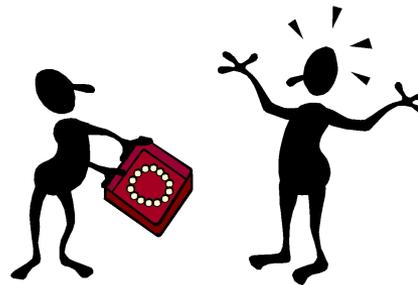
Сборники корпоративных документов

Совещания по результатам обучения

Профессиональные соревнования

Организационные собрания

Мониторинг мнения персонала



Программы адаптации

Телефон доверия

Деловые игры

Электронные СМИ

Тематические фотостенды

Рекламные буклеты

Электронная библиотека

Корпоративное телевидение

Корпоративные праздники